

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Analýza výrobních ukazatelů v podniku a jejich vliv na včasné dodání objednávek
Jméno autora:	Ing. Jana Kubištová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta elektrotechnická (FEL)
Katedra/ústav:	Katedra ekonomiky, manažerství a humanitních věd
Oponent práce:	Doc. Ing. Věra Vávrová, CSc.
Pracoviště oponenta práce:	Klepněte sem a zadejte text.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
<p>Téma jako takové je vysoce aktuální vzhledem k požadavku zvyšování konkurenční schopnosti našich podniků, k níž vede mimo jiné cesta přes spokojenost zákazníků. Zadání považuji za náročnější. Bylo nutno zpracovat a analyzovat velké množství dat od různých firem.</p>	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
<p>Diplomová práce má jednoznačně určený cíl, který je motivován zcela potřebami dnešní podnikové praxe. Cílem DP je vybraným výrobním podnikům nabídnout snadno měřitelné veličiny, které jsou pro jejich řízení výroby zásadní a mají přímý vliv na termínovou spolehlivost, a tak jim umožnit rychle se zorientovat a včas reagovat na aktuální problém.</p> <p>Všechny body zadání byly splněny. Práce je rovnoměrně rozložena jak na teoretickou, tak praktickou část.</p>	

Zvolený postup řešení	Zvolte položku.
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
<p>Zvolený postup řešení považuji za možný a vedoucí k cíli, ale kdyby byla při volbě firem zohledněna některá elementární hlediska třídění výrobního procesu, která předurčují a zároveň vylučují některé ukazatele, např. dle plánovatelnosti požadavků, či jestli se jedná o výrobu kusovou, sériovou a hromadnou, nebo hledisko složitosti produktu - ať už je dána technologickým postupem či průběžnou dobou výroby, tak by výsledky mohly být transparentnější.</p>	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
<p>Práce je poměrně jedinečná, že diplomantka měla možnost analyzovat porovnatelná data od více výrobních firem. Možná by bylo logičtější soustředit se hlavně na firmy, které mají problém s dodržováním termínů, pomocí ukazatele termínové spolehlivosti navrhnout reálný termín, a tak by se předešlo nespokojenosti zákazníka.</p> <p>Argumentace na str. 38 - existence nejčastěji používaných ukazatelů je diskutabilní, uváděné ukazatele u některých typů výrobních procesů (viz předcházející bod posudku) jsou opodstatněné a jsou důsledkem používané metody plánování výroby. Což se ukázalo i v provedených analýzách (viz lisořna).</p>	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

B - velmi dobře

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Práce splňuje potřebné formální náležitosti s menším množstvím překlepů. Jazyková úroveň práce je v pořádku.

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Diplomantka se zdroji pracuje korektně. DP obsahuje 77 odkazů na literaturu.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Každopádně chci ocenit snahu hledat ukazatele včasného varování, tzn., že něco neprobíhá v souladu s plánem na základě analýzy nashromážděných dat pomocí používaných SW řešení u výrobních firem (velice častý jev, že firma data má, ale nic s nimi nedělá) a dále je chvályhodné, že je v DP uvedena i zpětná vazba firem na předložené návrhy.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

K diskusi při obhajobě navrhuji následující otázky:

1. Jak moc by bylo složité propojit ukazatel termínová spolehlivost s diferencovaným přístupem k jednotlivým zákazníkům či skupině zákazníků (např. prioritní dodávka pro významný segment nebo dodávka do systému JIT apod.)?
2. Diplomantka uvádí v III části DP, že prováděla experiment a pozorování. Uveďte, jak je přístup v DP v souladu s experimentem a s pozorováním dle obecné definice těchto dvou metod.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 28.5.2019

Podpis: