

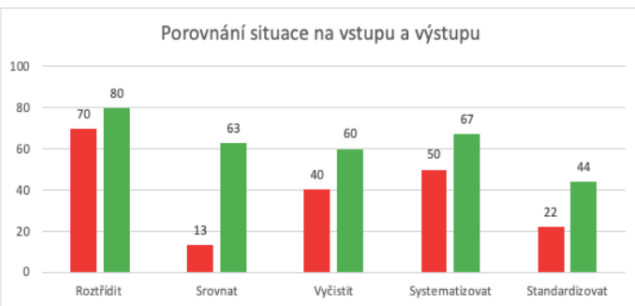
# IMPLEMENTACE VYBRANÝCH TECHNIK KAIZEN V KONKRÉTNÍ SPOLEČNOSTI

Bakalářská práce je zaměřena na implementaci vybraných technik Kaizen ve vybraném podniku a popis jejich účinnosti. Teoretická část práce obsahuje souhrnný popis předem zvolených principů, které vybraná společnost využívá, jejich charakteristiku a případné podmínky pro zavedení do podniku. Praktická část bakalářské práce pomocí výzkumného šetření popisuje stupeň implementace zavedených principů a následně reálné implementace vybraných technik. Závěr práce obsahuje hodnocení využití implementovaných principů a návrhy na možná zlepšení.

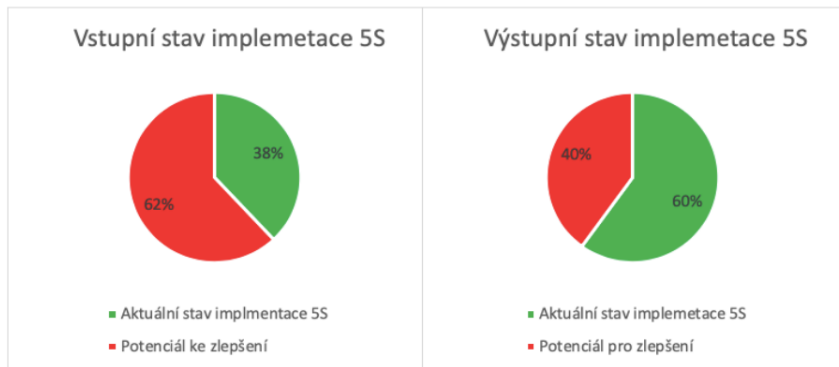
**Klíčová slova:** Kaizen, 5S, pochůzka po výrobě, neustálé zlepšování výrobních procesů, standardizace, štihlá výroba.

The bachelor thesis is focused on implementation of selected Kaizen techniques in selected company and description of their effectiveness. The theoretical part of the thesis contains a summary description of pre-selected principles used by the selected company, their characteristics and possible conditions for introduction into the company. The practical part of the bachelor thesis uses a research to describe the implementation of established principles and subsequent real implementation of selected techniques. The conclusion of the thesis includes evaluation of utilization of implemented principles and suggestions for possible improvements.

**Key words:** Kaizen, 5S, factory walk, continuous improvement of production processes, standardization, lean manufacturing.

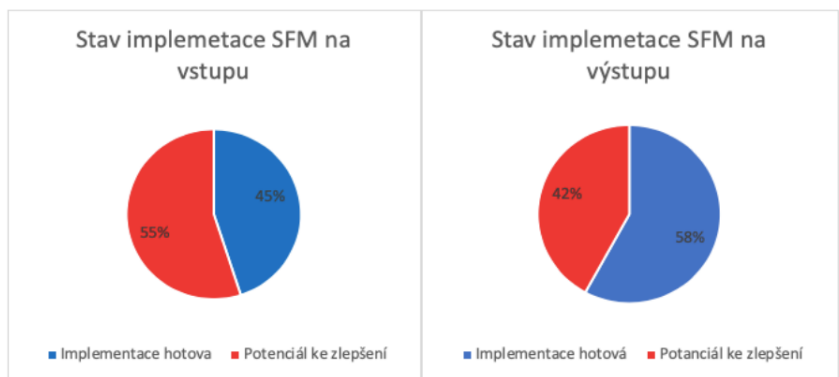


Zdroj: Vlastní zpracování 2019



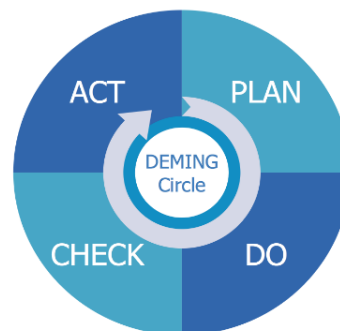
Zdroj: Vlastní zpracování 2019

Zdroj: Vlastní zpracování 2019



Zdroj: Vlastní zpracování 2019

Zdroj: Vlastní zpracování 2019



K pokroku v zavádění došlo jak u 5S, tak i u SFM. U 5S se podařilo zlepšit implementaci z 38 % na 60 %. K největšímu pokroku došlo především u druhého S, kde došlo k pokroku o celých 50 %. I když se jedná o úspěch, je třeba si uvědomit, že cílovým stavem je 100 % a výše zmíněný cyklus PDCA bude třeba několikrát zopakovat. Tedy sestavit nový plán implementace a znovu provést všechna nápravná opatření v něm popsaná. U SFM byla výchozí situace o něco lepší, vstupní audit vyhodnotil situaci na 45 %. Následně byla dle cyklu PDCA naplánována série nápravných opatření s cílem zlepšení situace. Mezi tato opatření patřilo komplexní školení operátorů na SFM, workshop na využívání SFM tabule a zlepšení systému podávání zlepšovacích návrhů zaměstnanci. Po zavedení těchto opatření byl proveden druhý výstupní audit, který vyšel na 58 %. Posun o 13 % je sice zlepšení, ale po šesti měsících práce se očekával výraznější posun.

