DIPLOMOVÁ PRÁCE

Strategický plán městské části
Praha-Dolní Měcholupy

Strategic Plan of Municipality District
Prague-Dolní Měcholupy

STUDIJNÍ PROGRAM

Řízení rozvojových projektů

STUDIJNÍ OBOR

Projektové řízení inovací v podniku

VEDOUCÍ PRÁCE

Ing. arch. Ing. Petr Štěpánek, Ph.D.

LEJČKOVÁ

MARTINA

2019

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: Lejčková Jméno: Martina Osobní číslo: 437813

Fakulta/ústav: Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)

Zadávající katedra/ústav: Oddělení veřejné správy a regionálních studií

Studijní program: Řízení rozvojových projektů

Studijní obor: Projektové řízení inovací v podniku

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:

Strategický plán městské části Praha-Dolní Měcholupy

Název diplomové práce anglicky:

Strategic Plan of Municipality District Prague-Dolní Měcholupy

Pokyny pro vypracování:

CÍL: Cílem diplomové práce je zpracování strategického plánu rozvoje městské části Praha-Dolní Měcholupy.
PŘÍNOS: Přínosem práce je analýza současného stavu městské části a navržení strategických aktivit vedoucích k jejímu rozvoji.
OSNOVA: (1) Úvod, (2) Teoretická část: strategické plánování udržitelných sídel, proces a metody tvorby strategického plánu, strategické dokumenty; udržitelný rozvoj obcí, kontext strategického plánu hl. m. Prahy, (3) Metodologie, vymezení rozsahu problematiky, (4) Praktická část: analýza současného stavu, formulace vize, návrh rozvojových aktivit (5) Závěr.

Seznam doporučené literatury:

(1) PŮČEK, M. Strategické versus územní plánování. Urbanismus a územní rozvoj. 2009.
(2) ŘEHOŘ, P. Strategický plán rozvoje obcí. 2010.
(3) MAIER, K. Udržitelný rozvoj území. Praha, 2012.
(4) IPR: Strategický plán HMP. Praha, 2016.

Jméno a pracoviště vedoucí(ho) diplomové práce:

Ing. arch. Ing. Petr Štěpánek, Ph.D., MÚVS ČVUT v Praze, oddělení veřejné správy a regionálních studií

Jméno a pracoviště konzultanta(ky) diplomové práce:

Datum zadání diplomové práce: 13.12.2018 Termín odevzdání diplomové práce: 2.5.2019

Platnost zadání diplomové práce: 30.9.2020

Podpis vedoucí(ho) práce | Podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry | Podpis děkana(ky)

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

24. 4. 2019

Datum převzetí zadání | Podpis studenta(ky)

© ČVUT v Praze, Design: ČVUT v Praze, VIC

LEJČKOVÁ, Martina. *Strategický plán městské části Praha-Dolní Měcholupy*. Praha: ČVUT 2019. Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.

MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci vypracovala samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citovala a uvádím je v přiloženém seznamu použité literatury.
Nemám závažný důvod proti zpřístupňování této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne: Podpis:

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala Ing. arch. Ing. Petrovi Štěpánkovi, Ph.D. za vedení mé diplomové práce, jeho odborné rady a čas, které mi v průběhu psaní věnoval. Mé poděkování patří i starostovi městské části, řediteli základní školy a ředitelce mateřské školy za projevenou důvěru a pomoc při získání cenných informací pro zpracování strategického plánu.

Abstrakt

Hlavním cílem diplomové práce je sestavení strategického rozvojového plánu městské části Praha-Dolní Měcholupy. Teoretická část představuje principy a metody strategického plánování, význam udržitelného rozvoje a další návazné dokumenty pro účely zpracování praktické části. Kapitola metodiky shrnuje hlavní postupy této práce. Praktická část je věnována socioekonomické analýze a analýze obyvatelstva, na které navazuje SWOT analýza shrnující zjištěné poznatky. Stanovení vize obce a strategických směrů rozvoje vede k sestavení jednotlivých opatření vedoucích k rozvoji městské části.

Klíčová slova

Strategické plánování, strategický plán, rozvoj obce, udržitelný rozvoj, analýza

Abstract

The main aim of the thesis is to create a strategic development plan for the Prague-district-Dolní Měcholupy. The theoretical part presents the principles and methods of strategic planning, the importance of sustainable development and other related documents for processing the practical part. The methodology chapter summarizes the main approaches for creating this work. The first part of the practical part is devoted to the socio-economic analysis and analysis of the population, which is followed by a SWOT analysis summarizing the findings. Establishing the vision of the municipality and strategic directions of development leads to the compilation of individual projects leading to the development of the city district.

Key words

Strategic planning, strategic plan, municipality development, sustainable development, analysis

Obsah

Úvod 9
TEORETICKÁ ČÁST 11
1 Strategické plánování udržitelných sídel 12
1.1 Základní pojetí strategického plánování 12
1.1.1 Význam strategického rozvojového plánu území 13
1.2 Proces, metody a nástroje tvorby strategického plánu 15
1.2.1 Proces tvorby strategického plánu 15
1.2.2 Metody tvorby strategického plánu 16
1.2.3 Vybrané nástroje tvorby analytické části plánu 17
1.3 Návazné strategické dokumenty 19
1.3.1 Územní plán hl. m. Prahy 20
1.3.2 Místní agenda 21 (MA 21) 22
1.4 Udržitelný rozvoj obcí a měst 23
1.4.1 Národní síť Zdravých měst ČR 25
1.4.2 Sdružení místních samospráv ČR 26
1.4.3 Svaz měst a obcí ČR 26
1.4.4 Svaz městských částí hl. m. Prahy 26
2 Strategický plán hlavního města Prahy 27
2.1 Strategický plán hlavního města Prahy 27
2.2 Vize hlavního města Prahy 29
2.3 Možnosti financování plánu 30
3 Metodika práce a vymezení rozsahu problematiky 32
3.1.1 Socioekonomická analýza a analýza obyvatelstva 32
3.1.2 SWOT analýza 32
3.1.3 Dotazníkové šetření a rozhovory 33
3.1.4 Vymezení rozsahu problematiky 33
PRAKTICKÁ ČÁST 34
4 Analýza městské části Praha-Dolní Měcholupy 35
4.1 Socioekonomická analýza 35
4.1.1 Základní údaje o městské části 35
4.1.2 Historie 36

4.1.3 Demografické údaje ... 37
4.1.4 Geografie a umístění v kontextu hl. m. Prahy ... 40
4.1.5 Vnímání městské části okolím ... 42
4.1.6 Infrastruktura ... 42
4.1.7 Kvalita životního prostředí ... 43
4.1.8 Služby v obci ... 47
4.1.9 Kultura a volnočasové aktivity ... 49
4.2 Analýza obyvatelstva a zájmových skupin ... 53
4.2.1 Možnosti bydlení ... 53
4.2.2 Pracovní uplatnění a podnikatelské možnosti ... 54
4.2.3 Vzdělávací instituce ... 55
4.2.4 Komunitní aktivity ... 58
4.2.5 Zájmové skupiny ... 59
4.2.6 Průzkum veřejného mínění ... 60
4.3 SWOT analýza ... 69
4.3.1 Silné stránky obce ... 69
4.3.2 Slabé stránky obce ... 70
4.3.3 Příležitosti obce ... 70
4.3.4 Hrozby ... 70
5 Vize obce a formulace strategických směrů ... 71
5.1 Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou ... 72
5.2 Dolní Měcholupy – kulturní obec ... 72
5.3 Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec ... 72
6 Návrhová část ... 73
6.1 Přehled aktivit vedoucích k naplnění strategických směrů ... 74
6.1.1 Kritéria posouzení priorit opatření ... 75
6.2 Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou ... 76
6.3 Dolní Měcholupy – kulturní obec ... 82
6.4 Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec ... 86
Závěr ... 92
Seznam zkratek ... 94
Seznam použitých zdrojů ... 95
Seznam obrázků ... 103

Seznam tabulek 104
Seznam grafů 104
Seznam příloh 104
Příloha 105

Úvod

Strategické plánování je z pohledu regionálního rozvoje procesem umožňující plánování a navrhování doporučení k rozvoji. Tato doporučení vychází z analýz zpracovaných v dokumentu nazvaný strategický plán, někdy se používá označení program rozvoje obce či strategie rozvoje obce. Opatření, která jsou výstupem tohoto plánu jsou zpracována tak, aby pozitivně ovlivňovala současnou situaci. Municipální celky, v této práci se jedná o pražskou městskou část, hospodaří se svými finančními rozpočty a snaží se disponibilní prostředky využít efektivně, aby mohly řádně plnit své funkce. Povinnost vypracování strategického plánu není předepsaná zákonem, ale přesto se najde mnoho obcí, jež mají tento dokument zhotoven. Způsob a metodika vytvoření strategického plánu není jasně definována, proto existuje více přístupů, jak jeho smysl naplnit. Důvodem jeho vytvoření je definování priorit rozvoje obce, stanovení strategických směrů a aktivit vedoucích k naplnění cílů rozvoje.

Diplomová práce se vymezuje pouze na vytvoření strategického plánu. Strategický plán je v této práci vypracován pro městskou část Praha-Dolní Měcholupy sousedící s městskými částmi Štěrboholy, Dubeč, Horní Měcholupy a Hostivař. Možnost zpracovat strategický plán pro obec jež nemá plánování tímto způsobem zhotovené považuje autorka práce za výzvu, která koresponduje s její oborovou specializací.

Cílem diplomové práce je zpracování strategického plánu rozvoje městské části Praha-Dolní Měcholupy. S tímto souvisí identifikace rozvojových potřeb vybrané obce za využití analýz a následné navržení konkrétních opatření pro zajištění těchto potřeb a trvale udržitelného rozvoje.

K dosažení cíle práce jsou v první řadě definovaná teoretická východiska předcházející samotnému vytvoření strategického plánu pražské městské části. Tímto se zabývá teoretická část této práce. V praktické části je poté identifikovaná současná situace v obci, hodnocení na základě vybraných analýz, sestavení rozvojové vize a sepsání opatření vedoucích k rozvojovému cíli obce.

Diplomová práce je rozdělena do šesti kapitol. V teoretické části je první kapitola věnovaná definování strategického plánování, strategických plánů, jejich metod a procesů směřujících k jejich sestavení. Na toto navazuje představení návazných strategických dokumentů a definice udržitelného rozvoje úzce související se zhotovením strategického plánu. Druhá kapitola této práce se soustředí na Strategický plán hl. m. Prahy. Nesmí být totiž opomenutý charakter zvolené obce, která je součástí hlavního města. Je vhodné, aby vize hlavního města byla v souladu s vizí její dílčí části. Třetí kapitola uvádí metodiku práce, jež je využita v praktické části. V praktické části je kapitola čtvrtá věnovaná analýze městské části Praha-Dolní Měcholupy. Ta obsahuje socioekonomickou analýzu, analýzu obyvatelstva a zájmových skupin a SWOT analýzu. V páté kapitole je představena vize obce

a na základě provedené analýzy a znalosti vize jsou sestaveny klíčové strategické směry rozvoje. V návrhové části šesté kapitoly jsou poté sestavena opatření jednotlivých strategických směrů vedoucích k cílům rozvoje obce.

TEORETICKÁ ČÁST

1 Strategické plánování udržitelných sídel

Plánování je významným prvkem ve všech sférách řízení rozvoje – jak v podnikovém, tak v regionálním. Z pohledu managementu podniku se strategické plánování zakládá na pochopení, vyhodnocení a následném uplatnění zjištěných stavů k realizaci cílů a stává se tedy velmi důležitým procesem. Cílem procesu je zajistit, aby i v podmínkách nejistoty byla strategie uchopitelná a proveditelná a vedla k prosperitě dané společnosti (Fotr, 2012, s. 55). Samotným plánem se rozumí psaný dokument, který specifikuje aktivity jejichž uskutečnění je pro organizaci cílem (Řehoř, 2010, s. 35).

První kapitola je zaměřena na vymezení pojmů strategického plánování v kontextu regionálního rozvoje. Pochopení problematiky udržitelného rozvoje, stejně tak struktury samotného strategického plánování bude vhodně využité v praktické části, ve které bude samotný strategický plán pro jednu z městských částí Prahy navržen.

1.1 Základní pojetí strategického plánování

Z pohledu regionálního rozvoje je strategické plánování procesem, které vede k plánování a konečně navrhování doporučení, vycházející z analýz hodnotící potřeby a představy subjektů žijících na sledovaném území. Navrhovaná východiska jsou sestavena tak, aby pozitivně ovlivňovala současnou situaci. Dlouhodobost a cykličnost tohoto procesu je většinou jeho podstatou. V případě úspěšně nastavených aktivit a projektů navržených ve strategickém plánu dochází k jejich realizaci a následně k vyhodnocení dopadů na sledované území (Vozáb, 1999, s. 68).

Zabezpečení správy a udržitelného rozvoje území je cílem obcí, měst i krajů. K tomu, aby bylo dosaženo rozvoje území, je důležité udržovat rovnoměrný vztah těchto podmínek (Půček, 2009, s. 7):

a. ekologický pilíř (udržující životní prostředí vhodné pro kvalitní život),
b. ekonomický pilíř (usilující o hospodářský růst),
c. sociální pilíř (usilující o soudržnost obyvatel a komunit na daném území).

Cíle plánů, tedy i strategického plánu, by měly být měřitelné a splňovat podmínky metody SMART. Podmínky jsou následující:

S (Specific) – konkrétní,
M (Measurable) – měřitelné,
A (Acceptable) – akceptovatelné,
R (Realistic) – realistické,
T (Timeable) – termínované.

Dalším kritériem pro stanovení cílů může být kritérium časové. To můžeme sledovat z těchto tří pohledů (Blažková, 2007, s. 33-34):

a. krátkodobé (operativní) – horizont splnění je kratší 1 roku,
b. střednědobé (taktické) – horizont splnění je v rozmezí 1–3 let,
c. dlouhodobé (strategické) – horizont splnění je delší než 3 roky.

Výstupy strategického plánu obce by měly být sepsány v podmínkách stanovení cílů dle metody SMART. Rozlišení aktivit a projektů by pro přehlednost mělo být logicky zpracováno do skupin podle časové posloupnosti.

V současné době je velmi oblíbený pojem inovace, v kontextu této práce spíše strategické inovace[1]. Inovace mohou být (a většinou jsou) prvkem úspěchu či neúspěchu organizace. Peter Drucker (2004, s. 19) ve své publikaci uvádí, že *„každá existující organizace rychle zkrachuje, pokud neinovuje. Naopak každá nová organizace se rychle zhroutí, pokud neřídí."* Tento výrok může být aplikován jak na podniky v ziskovém či neziskovém sektoru, tak na samosprávní celky v rámci regionů. Výstupem, který formuje úspěšnost řízení krajů a jejich součástí je jejich rozvoj (Půček, 2009, s. 3).

1.1.1 Význam strategického rozvojového plánu území

Výstupním dokumentem procesu strategického plánování je pro danou obec strategický plán rozvoje obce. Je možné se setkat i s jinými názvy tohoto dokumentu, např. program rozvoje obce či strategie rozvoje obce. Podmínky plánování, splnění stanov rozvojových dokumentů Evropské unie a důraz na principy trvale udržitelného rozvoje jsou výchozí požadavky pro sestavení dokumentu. Neopomíjenou součástí je návaznost na strategické dokumenty krajské, národní a mezinárodní úrovně (Wokoun, Malinovský et al., 2008, s. 267).

Zvyšování konkurenceschopnosti soukromého sektoru, zvyšování životní úrovně obyvatelstva a zlepšování stavu životního prostředí se stává výsledkem plnění aktivit a projektů stanovených ve strategickém plánu (Wokoun, Malinovský et al., 2008, s. 267).

Pro naplnění těchto pozitivních výsledků je nejprve nutná identifikace společných potřeb všech skupin obyvatel, institucí a organizací sdílejících obec. Analýza obce, jejího okolí a socioekonomická analýza poslouží jako základ pro identifikaci sdílených potřeb. Jednotlivé kroky pro naplnění těchto potřeb jsou uvedeny v dokumentu nazvaný akční plán. Cílem strategického plánování není uspokojení potřeb jednotlivce,

[1] Dle Vebera (2016) jsou strategické inovace důležité pro výzvy organizací plánované v budoucnu. V tomto případě nemusí jít pouze o strategické plány, ale může být změněn i podnikatelský model.

ale uspokojení potřeb všech skupin v té míře, kdy se promítá do celkové prosperity obce (Perlín, Bičík, 2006, s. 15-16).

Existují principy sestavení strategického plánu, kterými je vhodné se řídit chceme-li, aby byl strategický plán úspěšně naplňován. Dle Dobrucké a Copláka (et al, 2007, s. 37) se jedná o následující principy:

A. **Komplexní přístup k problematice a poznání celku**
V případě strategického plánování se nejedná pouze o rozvíjení daného území, ale je potřeba zpracovat, mimo jiné, sociální a ekonomické aspekty, které vedou k větší míře pochopení dané problematiky.

B. **Dosažení shody mezi experty a veřejností**
Výsledný konsenzus je postavený na odborných znalostech expertů a informací a zájmu ze strany veřejnosti.

C. **Dosažení shody mezi experty**
Experti přicházejí se svými odbornými názory z mnoha oblastí. Je nutné, aby došlo ke vzájemné shodě na základě konzultací dané problematiky a tím bylo zamezeno provedení jednostranného hodnocení problematiky bez přihlédnutí k ostatním oblastem.

D. **Kritické oblasti jsou klíčovým zájmem**
Zaměřením na kritické oblasti se společně koncentrují úsilí a zdroje a tím se zvyšuje efektivita procesu strategického plánování.

E. **Dlouhodobá vize rozvoje**
Typickým rysem strategického plánování je dlouhodobost. Názory na konkrétní délku časového horizontu se liší, rozsah se pohybuje od 4 do 20 let.

F. **Realizace cílů strategického plánování**
Strategický plán je rozčleněn do dílčích, operativních plánů. Aby mohly být splněny cíle strategického plánu je nejprve potřeba soustředit pozornost na operativní plánování, ve kterém mají cíle konkrétnější povahu a jejich realizace vede ke splnění strategického plánu jako celku.

G. **Cyklický a flexibilní charakter**
Zmíněná dlouhodobost a komplexita strategického plánování se promítají v nemožnosti obsáhnout všechny potenciální hrozby, nové příležitosti a trendy, které se v čase mění. Monitorování situace a průběžné vyhodnocování postupů v plánování je podstatné pro zachycení případných potřeb aktualizace.

Dle Perlína a Bičíka (2006, s. 15-17) jsou přínosy tvorby strategického plánu především ve zjištění dlouhodobého vývoje a směřování obce, dále ve vyhledání kritických, a tedy i klíčových oblastí, které vyžadují více pozornosti, dále související identifikace dopadů problematických částí a zvolení vhodných postupů řešení. Dalšími přínosy plánu jsou vyhledávání příležitostí a jejich maximální využití. V neposlední řadě přináší strategický plán vhodné sestavení jednotlivých potřeb dle priorit obce a také optimální využití zdrojů.

1.2 Proces, metody a nástroje tvorby strategického plánu

Strategický plán je dokument, který má svou tradiční strukturu a je proto dobré vymezit si v této části, o které oblasti se plán opírá a které informace je podstatné získat analýzou obce a jejího okolí.

1.2.1 Proces tvorby strategického plánu

Stanovení strategického plánu vychází z podstaty pochopení plánování, strategie, budoucího směřování obce a vytyčených cílů pro konkrétní období. V první řadě je zpracován tzv. profil obce, který představuje specifické informace o obci a o jejím dosavadním vývoji. V této první části se vytváří tzv. socioekonomická analýza, která obsahuje jednak informace o historii, tak i o současném stavu sociální, demografické, občanské, ekonomické a územně-technické stránky obce.

Další fází sestavení plánu je průzkum podnikatelského a společenského prostředí, který slouží ke zjištění potřeb změn dle názorů podnikatelských subjektů a občanů dané obce. Podstatnou součástí plánu je analýza vnitřních podmínek dosavadního vývoje obce a současně také analýza jejího vnějšího prostředí – tedy SWOT analýza. V tomto kontextu se jedná o podmínky, které bezprostředně či v budoucnosti mohou ovlivnit fungování a rozvoj obce.

Jakmile jsou známé výstupy ze socioekonomické a SWOT analýzy, je možné na základě nich stanovit vizi obce. Vize obce je výstižný, jednoduchý text, možné nazvat i mottem strategického plánu, který popisuje budoucí stav obce, respektive jakým směrem se bude obec rozvíjet. V návaznosti na vizi je potřeba dále stanovit kritické oblasti, kterými je potřeba zabývat se prioritně, aby byly naplněny potřeby a cíle, které povedou k realizaci vize obce. Strategické rozvojové plány jsou obvykle sestavovány na výhled deseti let. Kritické oblasti, kterými se obce většinou zabývají jsou následující:

a. technická infrastruktura,
b. „komunikující město“,

c. kulturní dědictví,
d. volnočasové aktivity a cestovní ruch,
e. životní prostředí,
f. vzdělávání,
g. podnikání v obci,
h. bydlení,
i. dopravní infrastruktura.

Definování cílů je nedílnou součástí strategického plánu. K tomu, aby tyto cíle byly stanoveny je nutné vytvořit analýzu mikroregionu či regionu. Hlavní priority těchto územních celků by měly být totožné s cíli obce. V tomto kontextu jsou nejvýznamnějším výstupem rozvojového plánu stanovené priority obce, opatření, která vedou k dosažení realizace, termín realizace a možnosti financování.

Implementace, tedy sestavení jednotlivých kroků k realizaci projektů stanovených v předchozích fází strategického plánu a jejich samotná realizace, je jednou z posledních fázích, po které následuje stanovení akčního plánu, následný monitoring, vyhodnocení cílů a naplnění dílčích úkolů plánu (Řehoř, 2010, s. 35).

Rozvojový plán je živým dokumentem, jehož podstata by měla být v aktualizacích dle měnících se vnitřních a vnějších podmínek (Potůček, 2007, s. 299).

1.2.2 Metody tvorby strategického plánu

V České republice jsou zpravidla využívány dvě metody zpracování strategického plánu: expertní nebo komunitní metoda.

A. Expertní metoda

Tato metoda slouží v procesu tvorby rozvojového plánu spíše větších územních celků (například krajů, velkých měst či mikroregionů). Využívají se kapacity externích odborníků, nejčastěji z poradenské firmy, a účast zástupců obce či regionu na vzniku dokumentů je v tomto případě limitovaná. Expertní metoda je zpravidla zaměřena na komplexní rozvoj území, nikoli pouze na dílčí sledované problémy a snaží se o co nejobjektivnější zachycení problematiky. Socioekonomická (situační) analýza je v tomto případě velmi podrobná a klade velký důraz na statistické údaje.

B. Komunitní metoda

Využití je vhodné zejména pro menší územní celky typu malé obce, města či malého mikroregionu. Do plánování jsou pozváni i představitelé vybrané obce či mikroregionu a expert je přítomen především kvůli usměrňování a moderaci. Skutečná situace je prezentována místními zástupci a řeší se pouze dílčí problémy, nikoli komplexní rozvoj území. Skutečnost je v této metodě zachycena tak, aby promítala nejpřijatelnější situaci místních aktérů, nikoli tu objektivní jako je tomu u expertní

metody. V komunitní metodě jsou cílem rozvoje vybrané problémy území a je kladen důraz na zkušenosti představitelů obce či regionu.

V praxi se zpravidla obě metody doplňují a navzájem prolínají. Nejvhodnějším východiskem je využití té či oné metody v těch částech a fázích projektu, kdy přináší výhody pro zpracování konkrétního strategického plánu (Holeček, 2009, s. 27-29).

1.2.3 Vybrané nástroje tvorby analytické části plánu

Důležitými prvky zpracování strategického plánu jsou nástroje použité ke sběru dat, díky kterým je umožněno získání realistického pohledu na možnosti vývoje dané obce. Vybranými nástroji, které budou v teoretickém rámci blíže představeny, jsou socioekonomická analýza, SWOT analýza a dotazníkové šetření.

A. Socioekonomická (situační) analýza

Dle Hrabalové (2004, s. 18) pokud chceme cokoli řídit, musíme znát současnou situaci a pochopit, které vlivy na ni působí. Tímto se zabývá právě situační analýza.

Socioekonomická analýza vybrané obce by měla být sestavena tak, aby vypovídala o aktuální situaci a byla logicky strukturovaná. Inspirací k určení bodů, které by měla situační analýza pokrýt, jsou již vypracované a v praxi použité strategické plány.

Tato analýza strategického plánu by mohla obsahovat následující body k rozpracování (IPR, 2014 a Štěpánek, 2018):

a. základní informace o obci,
b. geografické umístění,
c. obyvatelstvo, jeho složení a ekonomická aktivita,
d. reputační analýza,
e. vzdělávací instituce,
f. dopravní infrastruktura,
g. životní prostředí.

B. SWOT analýza

Jedná se o analýzu, která sestává ze čtyř zkoumaných oblastí, jichž je akronymem:

Strengths – silné stránky,
Weaknesses – slabé stránky,
Opportunities – příležitosti,
Threats – hrozby.

Tento model se používá v organizacích k rychlé identifikaci interních a externích faktorů ovlivňujících její působení. SWOT analýza je užitečným a jednoduchým

nástrojem v rozhodovacím procesu. Vychází z předpokladu, že úspěšnost plánu bude dosažena v případě, kdy dojde k maximalizaci příležitostí a minimalizaci hrozeb.

Vnitřní analýza zahrnuje ty faktory, které může obec svým jednáním ovlivnit. Silné a slabé stránky se odrážejí v tom, co je obec schopna, a naopak není schopna, zajistit a nabídnout oproti ostatním obcím. Vnější analýzou jsou myšleny takové faktory, které obec sama ovlivnit nemůže, ačkoli se její pozice zpravidla dotýkají. Příležitosti jsou brány jako rozvojové příležitosti dané obce a které současně pomáhají zabraňovat přicházejícím hrozbám. Tyto faktory se mohou také překrývat a různými pohledy může být stejná situace brána odlišně – jednou jako hrozba, podruhé jako příležitost (Hrabalová, 2004, s. 19).

Dle Stimsona, Stougha a Robertse (2006, s. 76) jsou definovány následující kroky strategického plánování pro obec (nebo komunitu) pomocí modelu SWOT:

a. analýza životního prostředí,
b. výběr klíčových otázek, kterými se chceme na základě analýzy zabývat,
c. stanovení mise a základních cílů,
d. provádění externích a interních analýz,
e. rozvíjení cílů a strategií s ohledem na každou dílčí problematiku,
f. vypracování implementačního plánu, monitorování a aktualizace.

SWOT analýza se v České republice v rámci vypracování strategického plánu často používá jako tzv. syntetická část komponující výsledky analytické části do části návrhové. Tvoří tedy překlenovací můstek právě mezi těmito částmi. Syntéza shrnuje dosavadní poznatky a stanovuje z nich základní vizi budoucího rozvoje. „Strategickou vizí se obvykle rozumí přirozené vyústění analytické části dokumentu a její syntetické nástavby (SWOT analýza) do nekontroverzního textu, jehož podstatou je vymezit smysl a směr celého dokumentu. Je popisem ideálního stavu rozvoje daného území v delším časovém horizontu, rámcově určující globální cíl a základní směry a očekávané výsledky rozvojového procesu. Může být vyjádřena jak jednou zásadní tezí, tak i několika zobecňujícími strategickými formulacemi, což se také někdy označuje jako základní a rozšířené znění vize (Vystoupil, 2007, s. 84-85).

C. Dotazníkové šetření a standardizovaný rozhovor

Základní standardizovanou metodu dotazování představuje tzv. survey neboli dotazníkové šetření. Výsledkem dotazování je získání hromadných dat, která jsou označována jako statistická šetření. Nástrojem této metody je dotazník. V tomto kontextu jsou rozlišovány dva typy dotazníku v závislosti na způsobu dotazování. V případě, že je arch s otázkami vyplňován sám respondentem, jedná se o dotazníkové šetření. Pokud je přítomna i role tazatele, která pokládá otázky a zaznamenává si odpovědi, pak se jedná o metodu řízeného dotazování či standardizovaný rozhovor.

Jednou z hlavních výhod dotazníkového šetření je schopnost poskytnout data z velkých výběrových souborů, která je lehce administrativně zvládnutelná a není zapotřebí vysoce kvalifikovaných tazatelů. Samotná standardizace dotazníků totiž vede k tomu, že jsou otázky jasně pochopitelné.

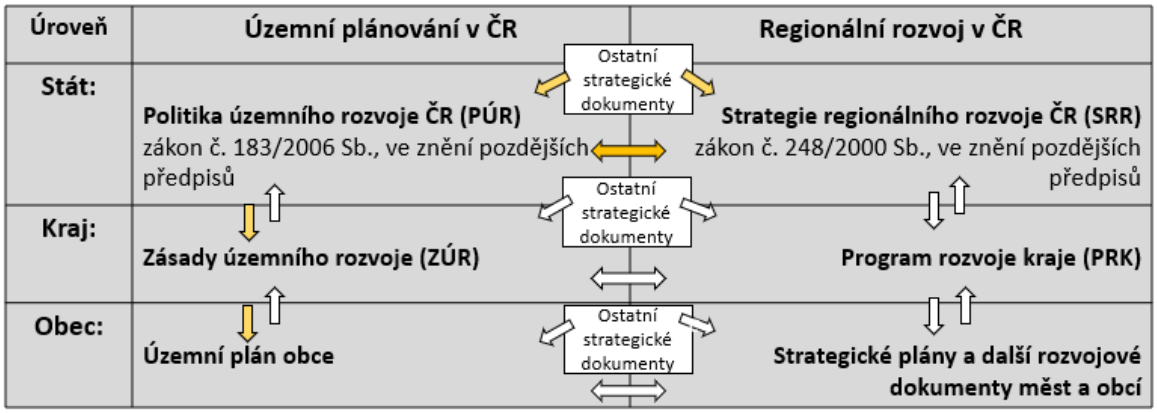
Dle Sedlákové jsou rozlišovány čtyři typy dotazníkových šetření:

a. dotazování přes služby pošty,
b. dotazování ve kterém figuruje tazatel, tedy standardizovaný osobní rozhovor,
c. telefonické dotazování,
d. dotazování vedené přes web.

Tyto metody se liší v tom, jak a kdo daný dotazník vyplňuje, zda respondent nebo tazatel (Sedláková, 2014, s. 157-159).

1.3 Návazné strategické dokumenty

Provázanost dokumentů je možné posuzovat ze dvou hledisek: horizontálního a vertikálního. Podle horizontálního hlediska je závaznost provázanosti dokumentů na jednotlivých úrovních odlišná. Strategické dokumenty na úrovni státu by měly respektovat legislativní požadavky, mezinárodní předpisy a jiné strategické dokumenty, které jsou schválené vládou. Naopak na krajské a obecní úrovni tomu tak vždy nebývá. Strategické dokumenty na sebe nenavazují a mohou si svým obsahem i odporovat. Především nejnižší celky, tedy města a obce, by měly dodržovat konsistenci mezi územním plánem a strategickými rozvojovými dokumenty, v případě obcí strategickým plánem. Schéma znázorněné na obrázku č. 1 je přehledně zpracovaná ukázka systému dokumentů od úrovně státu, přes kraj až po obec, z hlediska územního plánování a regionálního rozvoje v České republice (Půček, 2009, s. 5).



Obrázek č. 1 Systém dokumentů z hlediska územního plánování a regionálního rozvoje v ČR na úrovni státu, kraje a obce, zdroj: vlastní zpracování, dle Půčka, 2009, str. 5

Vertikální hledisko reflektuje návaznost na vyšší úroveň plánování. Existuje zákonné opatření č. 183/2006 Sb., které určuje závaznost územního plánování k respektování vyšší úrovně. Na obrázku č. 1 vidíme v levém sloupci provázanosti jednotlivých dokumentů územního plánování. Podle vertikálního hlediska je možné konstatovat, že zásady územního rozvoje na úrovni krajů (ZÚR) jsou podřízeny politice územního rozvoje ČR a musejí ji respektovat. Návrh ZÚR je vypracován krajským úřadem a je předloženo ke schválení zastupitelstvu kraje. Platí zde návaznost zpracování územních plánů, regulačních plánů a územních řízení na schválené ZÚR, které jsou vypracovány povinně ze zákona. Regionální rozvoj, na obrázku se jedná o pravý sloupec, nemusí povinně respektovat vyšší úroveň dokumentů. Tedy Program rozvoje kraje je sice pro kraj povinný, není ale ze zákona vyžadováno, aby respektoval Strategii regionálního rozvoje ČR, je to pouze doporučené.

Zda je důležitější vypracování strategického plánu či územního plánu, na tom se často nemohou shodnout ani odborníci. Existují různé přístupy k tomu, v jakém pořadí vypracovávat tyto plány. Například environmentálně zaměření odborníci kladou větší důležitost na zpracování územního plánu, který více zohledňuje ochranu prostředí a v případě, kdy byl strategický plán vypracován dříve, bylo možné pozorovat nerespektování limitů území. Odborníci na územní plánování preferují zpracování územního plánu či současně vypracování územního a strategického plánu, a na opačné straně regionalisté upřednostňují strategické plánování nebo současné vypracování územního a strategického plánu, aby byla dosažena provázanost obou dokumentů. Ve skutečnosti však dochází k tomu, že je jeden z plánů již zpravidla vypracovaný, proto ve výsledku není tak podstatné, jaký plán má být zpracován první. Strategický plán vyžaduje ke své tvorbě znalost území, které poskytuje územní plán a naproti tomu územní plán vyžaduje záměr využití prostoru, který nabízí strategický plán. Z tohoto tedy vyplývá, že v ideálním případě by mělo docházet k souběžnému zpracování obou plánů (Půček, 2009, s. 6).

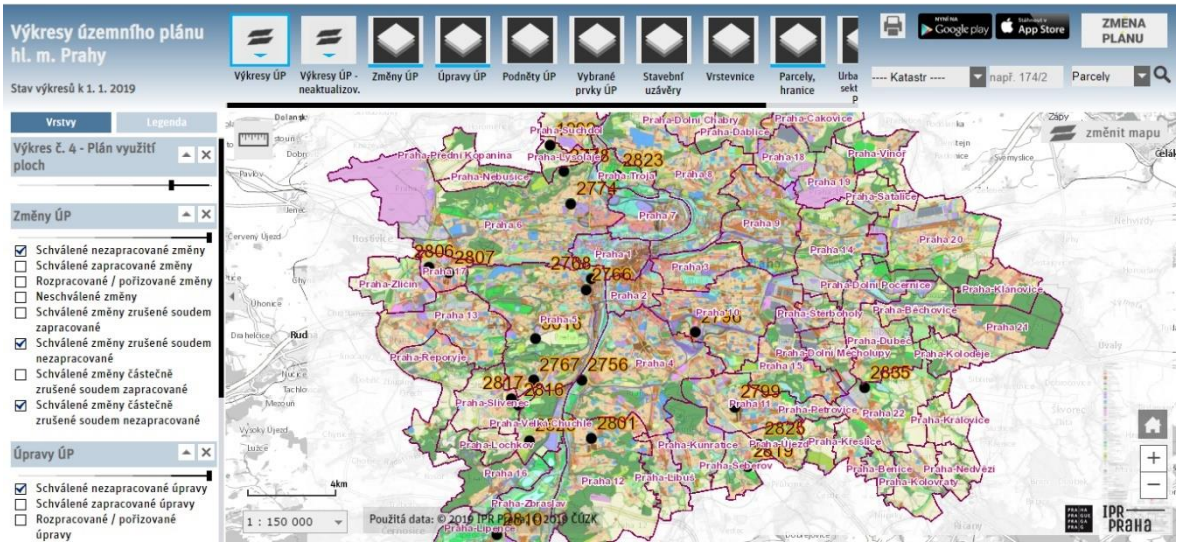
Mezi ostatní strategické dokumenty, které by bylo vhodné zmínit v rámci této práce, a v souvislosti s procesy strategického řízení rozvoje hlavního města Prahy, se řadí Územní plán hl. m. Prahy, Místní agenda 21 a Strategický plán hl. m. Prahy. Poslednímu zmíněnému bude věnována kapitola 2 této práce.

1.3.1 Územní plán hl. m. Prahy

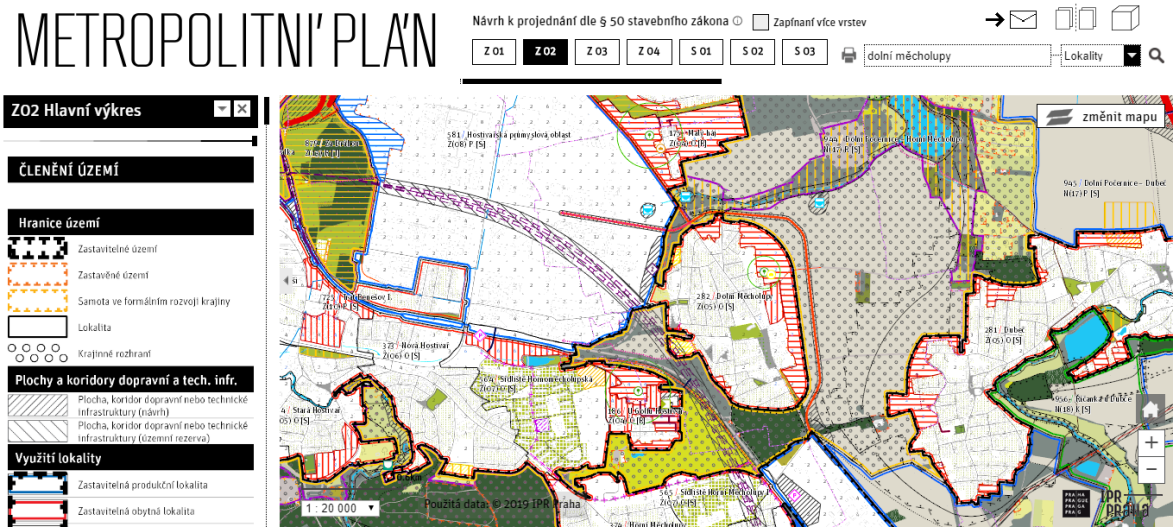
Územní plán je dokumentací, kterou pořizuje každá obec. Určuje budoucí směr rozvoje obce či města z hlediska zástavby a dopravní infrastruktury. Důležité je sledovat požadavky jak veřejného zájmu, tak soukromých zájmů občanů, investorů, architektů a stavařů, a aby byly vhodně nastavené podmínky v rámci udržitelného rozvoje. Územní plán harmonizuje zájmy všech a vytváří stabilní podmínky, kde jsou nastavena určitá pravidla. Ačkoli stanovuje konkrétní limity, vlastníkům udává právo zacházet

s pozemky v souladu se schválenými regulativy. Územní plán je závazným dokumentem pro úředníky stavebního úřadu vydávající povolení k umístění staveb.

Hlavní město Praha má svůj platný územní plán[2] již od roku 1999. S ohledem na potřebu změn, celkovou aktualizaci a pro nové výzvy budoucnosti, iniciován nový územní plán, pojmenovaný Metropolitní plán. *„Návrh Metropolitního plánu se soustředí na celek města a formuluje důležité úkoly pro jeho rozvoj: jeho cílem je zastavit rozšiřování města do okolní krajiny, chránit volnou krajinu nebo zajistit síť kvalitních ulic, náměstí a parků, dostatek veřejné vybavenosti a technickou infrastrukturu. Na základě toho pak především vymezí zastavitelná a nezastavitelná území, stanoví výškovou regulaci a určí, jak smí být dané území využíváno“* (Metropolitní plán, online).



Obrázek č. 2 Ukázka z Územního plánu sídelního útvaru hl. m. Prahy, zdroj: IPR, online



Obrázek č. 3 Ukázka z Metropolitního plánu, zdroj: IPR, online

[2] Udává se i pod názvem Územní plán sídelního útvaru hl. m. Prahy.

Obrázky č. 2 a č. 3 ukazují pro představu vizuální odlišnost současného územního plánu (obrázek č. 2) a připravovaného Metropolitního plánu (obrázek č. 3). Návrh metropolitního plánu je v současné době ve fázi připomínek v tzv. společném jednání. Vyjadřují se jak veřejnost, tak městské části a orgány státní správy (Metropolitní plán, online).

1.3.2 Místní agenda 21 (MA 21)

Podle Holečka (2009, s. 27) *„program MA21 zastřešuje oblast zvyšování kvality veřejné správy a je praktickým způsobem uplatňování principů udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni. Nezbytnými součástmi fungující MA21 jsou kvalitní strategické plánování a řízení včetně systému financování, průběžná a aktivní komunikace s veřejností, budování partnerství, systémové a měřitelné směřování k udržitelnému rozvoji.“*

Místní agenda 21 ve spolupráci s Radou vlády pro udržitelný rozvoj (RVUR) sestavila kritéria MA21, kterými je sledována úroveň procesu MA21 v obcích, městech, regionech a krajích.

Registrované skupiny municipalit jsou rozděleny do šesti skupin dle jejich typu. Jedná se o následující subjekty:

A. **Malá obec** –v této kategorii se mohou registrovat pouze obce s maximálně 2000 obyvateli. Pokud je počet hraniční, je možné domluvit konzultaci se zástupci pracovní skupiny.

B. **Obec** – jedná se o základní územní samosprávné společenství občanů, které je vymezeno v zákoně č. 128/2000 Sb. o obcích. Statutární města i městské obvody se mohou registrovat jako obec.

C. **Mikroregion** – jedná se o sdružení obcí, které mají společný cíl.

D. **Kraj** – v této kategorii jsou tzv. vyšší územní samosprávné celky, které ustanovuje zákon č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků.

E. **MAS** – Místní akční skupina – tato kategorie je určena pro právnické osoby, jejichž založení je na principech místního partnerství a za účelem podpory a rozvoje venkovského regionu.

F. **Ostatní** – jedná se o různé typy organizací a firem, které ačkoli nespadají do žádné z již uvedených kategorií, chtějí být registrovány v databázi MA21 (Místní agenda 21, online).

Vyhodnocování stavu procesu za pomoci kritérií MA21 může posloužit jako prostředek k získání grantů z fondů Evropské unie a případně o podporu z dotačních programů resortů a krajů. Kritéria slouží také k posouzení plnění principů MA21 a ke zjištění, na jaké úrovni se daný územní celek nachází.

Kategorie se rozdělují do skupin A–D (od nejvyšší po nejnižší kategorii). Těmto skupinám ještě předchází kategorie Zájemci, tedy tzv. nultá úroveň.

Kategorie 0 - Zájemci
Je startovacím bodem a hlavním smyslem je získání informací o tom, co obnáší procesy MA21.

Kategorie D – „START"
Zajištění organizačního zázemí ze strany vybraného územního celku a také, mimo jiné, zapojení občanů do oblastí plánování a rozhodování.

Kategorie C – „STABILIZACE"
V tomto stupni dochází k politickému zastřešení procesu MA21, schválení oficiálního dokumentu a oficiální začlenění MA21 do struktury úřadu.

Kategorie B – „SYSTÉM ŘÍZENÍ"
Již je připravená strategie udržitelného rozvoje mimo jiné za účasti expertů, je vytvořena systémová finanční podpora činností MA21 a sdílí se příklady dobré praxe.

Kategorie A – „DLOUHODOBÝ PROCES"
Je nastaven komplexní proces strategického řízení, v zastupitelstvu dozoruje a koordinuje stálý orgán zodpovědný za MA21 a také se pravidelně sleduje a vyhodnocuje stav udržitelného rozvoje (Místní agenda 21, 2016).

1.4 Udržitelný rozvoj obcí a měst

Udržitelný rozvoj je takový rozvoj, který má za cíl zmírnit nebo odstranit negativní projevy způsobu vývoje společnosti. Zaměření na ekonomický růst, jakožto primárního cíle minulé i současné společnosti, způsobilo změny v podobě naší planety, jejíž zdroje nejsou nekonečné a jejich přílišné čerpání ji poškozuje.

Otázkou udržitelného rozvoje je: *„jak uchovat kvalitu života a zajistit potřeby současných generací, aniž by bylo ohroženo naplnění potřeb budoucích generací a jiných lidí?"* (Ministerstvo životního prostředí, online).

Ochrana přírody a životního prostředí byla původním záměrem udržitelného rozvoje. V současné době však udržitelný rozvoj stojí i na efektivním vládnutí a rozhodování o správě věcí veřejných. Ke zdařilému pokroku v rámci udržitelného rozvoje může dojít pouze tak, pokud budou vytvářeny soudržné politiky ve všech jejích formách (Ministerstvo životního prostředí, online).

Jepson a Edwards (2010, s. 421-422) ve své knize stanovují základní principy udržitelného rozvoje města:

a. vzájemná rovnováha mezi obytnou funkcí a pracovištní funkcí daného území pomáhá zefektivnit činnosti v rámci obce a také snižuje spotřebu přírodních zdrojů a produkci odpadu,

b. propojení území efektivní dopravní infrastrukturou přispívá k lepší přístupnosti funkčních systému a zlepšuje kontakt mezi jednotlivci a společností,

c. vzájemné promísení různorodých činností v rámci obce přispívá k častějším setkáním příslušníků obce a navazování sociálních kontaktů, současně také snižuje dopravní náklady,

d. využívání místních obnovitelných zdrojů, které nezatěžují životní prostředí,

e. budovy a zástavba by měla být energeticky úsporná již od počátku výstavby a poté i v celém jejím funkčním systému. Současně by měla být šetrná k životnímu prostředí a dbát na udržitelnou spotřebu zdrojů,

f. omezení využívání dopravních prostředků k dosažení pracoviště a ostatních každodenních aktivit, upřednostňována by měla být pěší chůze či jízda na kole, což šetří náklady za dopravu a zároveň jsou tyto způsoby šetrné k životnímu prostředí a také prospívají lidskému zdraví,

g. dostupnost bydlení pro všechny sociální skupiny, aby nedocházelo k jejich vyloučení, které by indikovalo nesoudržnost komunity jako celku,

h. různorodosti forem, typů a vlastnického druhu bydlení napomáhá obci nabízet bydlení jednotlivým skupinám obyvatel dle jejich možností a potřeb,

i. vyšší hustota obyvatel v obci snižuje spotřebu pozemků pro výstavbu a tím zvyšuje možnosti využití půdy pro zemědělství, a tedy pěstování potravin,

kromě tohoto využití vede vyšší hustota obyvatel na plochu také k efektivnější obsluze území a její lepší vybavenosti,

j. ochrana přírody a zachování biologických procesů je nezbytnou podmínkou k fungování společnosti a její ekonomiky, která je na přírodních zdrojích závislá,

k. účast občanů na rozhodování o vývoji území vede k lepší schopnosti reagovat na měnící se podmínky a včas provést změny,

l. veřejná prostranství jsou nedílnou součástí společenství k navazování vztahů s jednotlivci a komunitou jako celku,

m. posilování identity obce vede ke zvýšení pocitu sounáležitosti k obci místními obyvateli, a to následně posiluje ochotu spolupodílet se na organizaci obce a jejím dalším vývoji.

Z výše uvedeného výčtu je zřejmé, že udržitelný rozvoj prostupuje mnohými oblastmi běžného fungování obce. Udržitelný rozvoj bývá definován jako rovnováha mezi třemi pilíři udržitelného rozvoje, kterými jsou: ekologický, sociální a ekonomický pilíř. Běžně se uvádí právě tyto tři pilíře, ale je možné se setkat i s kulturním pilířem a pilířem dobré správy veřejných věcí.

Základním předpokladem udržitelného rozvoje je naplňování lidských potřeb. Od tohoto je možné odvodit význam a smysl uvedených pilířů. Uspokojování lidských potřeb je podmíněno ekonomickými aspekty, ekonomika sama o sobě nemůže existovat mimo společnost a společnost nemůže existovat bez životního prostředí. Provázanost působí na potřebu vyváženosti rozvoje území v zájmu všech tří pilířů (Maier, 2012, s. 13-15).

1.4.1 Národní síť Zdravých měst ČR

Od roku 1994 jsou tzv. zdravá města, obce i regiony v České republice pod záštitou asociace Národní sítě Zdravých měst ČR (NSZM) (Národní síť Zdravých měst ČR, online). *„'Zdravé město, obec, mikroregion, kraj' je prestižní označení pro municipalitu, která je aktivně zapojena do mezinárodního Projektu Zdravé město (obec, region) pod patronací OSN-WHO. V rámci jednotlivých států Evropy vznikají národní sítě, které mezi sebou spolupracují. Ačkoliv Zdravé město, obec, region má organizační zázemí úřadu, není pouhou ‚úřední aktivitou'. Je zejména projektem komunitním – otevírá prostor pro posilování aktivity a zájmu obyvatel. Zdravá města, obce a regiony systematicky podporují kvalitu veřejné správy, kvalitu strategického plánování a řízení s ohledem na udržitelný rozvoj a podporu zdraví, aktivně se ptají svých obyvatel na jejich názory".* K 1. prosinci 2018 je celkem 131 členů NSZM, kteří ovlivňují celkem 2109 měst a obcí s celkem 5,39 miliony obyvatel (Data Plán NSZM, online).

1.4.2 Sdružení místních samospráv ČR

Jedná se o nevládní nestranickou organizaci s celostátním rozsahem působnosti.

Mezi základní cíle Sdružení patří:

a. hájení společných zájmů práv obcí a měst, které jsou jejími členy,
b. poskytnutí podpory obcím a městům v řešení otázek a problémů dotýkající se samosprávy a spolupráce s neziskovým sektorem.

Sdružení prosazuje spravedlivé dělení daňových výnosů mezi územní jednotky ČR, dále se zabývá připomínkováním legislativních návrhů, prosazováním zájmů menších obcí a měst a také hájením potřeb venkova. Spolupracuje s veřejnou správou v boji proti korupci a je partnerem vlády ČR (SMS ČR, online).

1.4.3 Svaz měst a obcí ČR

Svaz měst a obcí České republiky je nevládní, nepolitickou organizací s celostátní působností. Tento svaz je partnerem vlády. Spolupracuje na tvorbě návrhů opatření legislativní i nelegislativní povahy v oblasti kompetencí obcí. Jeho členové jsou obce a města a hlavními iniciátory aktivit Svazu jsou starostové, primátoři a zastupitelé obcí.

Současně je Svaz i akreditovanou vzdělávací institucí zajišťující vzdělávání úředníků jednotlivých územních celků. Svaz sdružuje více než 2700 měst a obcí (SMO ČR, online).

1.4.4 Svaz městských částí hl. m. Prahy

Svaz sdružuje městské části hlavního města Prahy, které spolupracují v občanskoprávních vztazích, ochraně společných zájmů a posilují své postavení v rozhodovacích procesech, jež se jich týkají.

Hlavními úkoly je spolupráce s hlavním městem Prahou, zajištění informovanosti městských částí, předávání zkušeností v oblastech veřejné správy, veřejného života, předkládání požadavků MČ a prosazování jejich zájmů.

Hlavní město Praha má celkem 57 městských částí a v současné době má svaz 34 členů. Každý měsíc je v budově Magistrátu hl. m. Prahy pořádáno zasedání, jejž se účastní starostové MČ a probírají se aktuální témata (SMČHMP, online).

2 Strategický plán hlavního města Prahy

V praktické části bude rozpracován strategický plán Dolních Měcholup, které jsou součástí hl. m. Prahy a konkrétně se nejvíce pojí s městskou částí Praha 10, která je jejím městským obvodem. V této kapitole bude představen strategický plán hl. m. Prahy, aby bylo možné propojit vzájemně strategii Prahy jako celku s jeho součástí.

Kapitola 2 je zasvěcena Strategickému plánu hlavního města Prahy, a proto nejcitovanějším dokumentem bude právě Strategický plán hlavního města Prahy, aktualizace 2016[3]. Většina informací je čerpána z tohoto rozvojového dokumentu, nebude tedy uváděna zdrojová citace na konci každého odstavce. V případě, kdy v této kapitole budou použity zdroje z jiných dokumentů či odborné literatury, budou řádně ocitovány.

2.1 Strategický plán hlavního města Prahy

Strategický plán hl. m. Prahy byl schválen usnesením Zastupitelstva hl. m. Prahy č.19/03 dne 25. 5. 2000 a jeho dílčí aktualizace byla schválena usnesením č. 22/42 ze dne 11.12.2008. Rok 2013 přinesl proces revize Strategického plánu hl. m. Prahy, který započal pod vedením Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (Praha 11, online).

Další aktualizaci přinesl rok 2016. Dne 24.11.2016 rozhodlo Zastupitelstvo hl. m. Prahy o schválení návrhu Strategického plánu hl. m. Prahy, aktualizace 2016, na který bude v této práci odkazováno. (Praha 11, online 2016)

Plánování rozvoje města vyžaduje strategický plán, který poskytne veřejnému i soukromému sektoru představu o socioekonomickém směřování města. Strategický plán hl. m. Prahy je složen ze tří částí (IPR, online):

a. analytická,
b. návrhová,
c. implementační.

Návrhová část

Návrhová část je založena na strategiích budoucího rozvoje a v českém kontextu se ustálilo označení Strategický plán. Tato kapitola je věnována právě návrhové části strategického dokumentu, protože nejlépe shrnuje opatření, kterými se bude zabývat

[3] Dokument je veřejně dostupný a ke stažení na webových stránkách Institutu plánování a rozvoje hlavního města Prahy:
http://www.iprpraha.cz/uploads/assets/dokumenty/ssp/SP/STRATEGICKY__PLAN__HLAVNIHO__MESTA__PRAHY__AKTUALIZACE__2016.pdf

praktická část této práce v návaznosti na návrhová opatření vybrané městské části Prahy.

SP hl. m. Prahy je složen z tzv. pěti knih a pěti samostatných grafických příloh.

První kniha (úvodní) je rozdělena do pěti bloků:

a. stanovení vize Prahy,
b. určení pěti priorit SP,
c. diskuze o mezinárodním, národním a pražském kontextu,
d. procesy strategického řízení,
e. popis struktury a kompozice dokumentu,

druhá kniha obsahuje směr nazvaný Soudržná a zdravá metropole,
třetí kniha obsahuje směr nazvaný Prosperující a kreativní metropole,
čtvrtá kniha obsahuje směr nazvaný Dobře spravovaná metropole,
pátá kniha je věnována dodatkům.

Obrázek č. 4 Knihy Strategického plánu hl. m. Prahy, zdroj: Kreativní Praha, online

Jelikož se jedná o obsáhlý dokument podrobně popisující jednotlivé parametry Prahy, budou v následujících kapitolách vybrány a stručně popsány ty části z výše uvedených knih, které jsou pro práci relevantní.

2.2 Vize hlavního města Prahy

Hlavními pilíři vize Prahy jsou dle SP:

a. kultura,
b. rozvoj prostředí,
c. společenská stabilita a
d. dobrá správa.

„Myšlenka Strategického plánu je ve změně Prahy z města, které spoléhá na svou existující reputaci a status quo, v město, které si promyšleně buduje pozici nejvyhledávanějšího místa pro smysluplný život. Jako je architektura jejím tělem, duší Prahy je kultura. Dnes je kultura Prahy obdivovaná. V budoucnu ale pojem kultury získá v Praze zcela nový rozměr, mimořádný v globálním kontextu. Kultura, kulturnost a kultivovanost budou klíčovými zdroji rozvoje Prahy. Takový bude vztah společnosti k vlastním hodnotám, k sobě navzájem stejně jako ke svému městu a těm, kteří ho spravují. Kultura podnikání, kultivace společného prostoru i kulturnost, s jakou představitelé města přistupují k občanům, se stanou inspirací pro okolní svět. Praha sama se stane inspirací. Svět nebude jezdit do Prahy obdivovat její minulost, ale její budoucnost" (Strategický plán hlavního města Prahy, str. 6).

Jaká je Praha v roce 2030? Tato otázka je kladena ve Strategickém plánu (str. 7) bezprostředně po definování vize. Shrnutí základních myšlenek bude představeno na následujících řádcích a více těmto pilířům Strategického plánu bude věnována kapitola 2.3.

A. Praha prosperuje

Budoucnost Prahy v horizontu více než 10 lety od současnosti je zaměřená na zvyšování atraktivnosti v různých oblastech. Praha v roce 2030 přináší do sektoru školství a podnikatelství inovované přístupy, které vedou ke zvyšování kvality středoškolského vzdělání a následné lepší uplatnitelnosti na trhu práce či pokračování na vysoké školy. Na základě spolupráce s vysokými školami dochází k lepší strukturovanosti oborů a dále podpoře inovací a s tím souvisejícím přísun investorů. Praha přináší tvůrčí prostředí, které je atraktivní pro zakládání společností s mezinárodním významem. Je rozvíjena ekonomika města jako celku.

B. Praha staví na občanské společnosti

Zapojení občanů do spolurozhodování o procesech vede k většímu zájmu a vyšší angažovanosti v realizaci plánů města. Za použití moderních technologií je umožněna přímá účast na řízení města a díky tomu se Praha stává vzorem v otevřené komunikaci se svými občany.

C. Praha rozvíjí svou autenticitu postavenou na kultuře

Zvýšení atraktivnosti kulturních zážitků na úroveň „živé kultury", která prostupuje celou Prahou a na kterou se kreativně podílí všichni, protože moderní kultura jde souběžně s životy lidí. Praha je považována za jedno z nejkulturnějších měst Evropy a její kultura není doménou movité skupiny lidí, ale je dostupná všem.

D. Praha udržuje svou sociální soudržnost

Praha seskupuje lidi všech generací, národností a sociálních skupin. Senioři i mladí zde mají atraktivní podmínky k životu. Neopomíjenou skupinou nejsou ani hendikepovaní či lidé se sníženou soběstačností, kterým je, díky rozvoji sociálních služeb, více umožněno bydlet ve vlastním či v podmínkách pro ně přirozeným. Nevznikají žádná sociální a etnická ghetta, Praha je městem bezpečným a stabilním.

E. Praha je krásné město

Moderní architektura i historické jádro dotváří světově unikátní celek. Přizpůsobování městského prostředí dopravě již není pro město prioritou a z náměstí, parků a ulic se stala příjemná místa k zastavení a aktivnímu využití. Místa, která dříve neměla tolik pozornosti, se stala místem nové výstavby a dodává částem města prvky, které k němu patří. Jedná se především o výstavbu nových bytů, obchodů, vzdělávacích institucí a školek, parků, náměstí a bezpečných ulic. Praha si zakládá na zajištění kvalitního ubytování všem zájemcům a má vyřešený problém se starou zástavbou, která již nevyhovuje standardům moderního města.

2.3 Možnosti financování plánu

Finanční zdroje Strategického plánu jsou jeho nedílnou součástí, proto zde budou stručně zmíněny možnosti, které se v tomto případě naskýtají.

A. Vlastní rozpočet hlavního města Prahy

V rámci vlastního rozpočtu je důležité stanovit priority vybraných investic a maximalizovat užitek z vydaných prostředků, protože ačkoli je od roku 2017 hlášen přebytek, je potřeba výrazně redukovat kapitálové výdaje.

B. Rozpočty městských částí hlavního města Prahy

Každá městská část disponuje vlastním rozpočtem. Ten v souhrnu za všech 57 městských částí vykazuje hodnotu přibližně třetiny rozpočtu hl. m. Prahy. Koordinace přípravy rozpočtových výhledů příjmů a výdajů jednotlivých městských částí a města jako celku pro plánování příjmů a výdajů prozatím není zcela zajištěná, přestože by to vedlo ve prospěch celé Prahy. Bylo by totiž zajištěno optimálnější nakládání s veřejnými prostředky.

C. Evropské strukturální a investiční fondy

Aktuálně, v období 2016-2023, je pro Prahu dostupná podpora z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF)[4], které je možné využít v rámci několika operačních programů. Jedna z částí je přímo určená pro hl. m. Praha a její projekty, jedná se o Evropský fond pro regionální rozvoj a Evropský sociální fond. Pokud by byl zájem o další podporu v rámci ESIF, je možné žádat o další prostředky v rámci celorepublikového výběru, zde se jedná o Fond soudržnosti. V případě získání prostředků ESIF nesmí být opomenuta nutnost spolufinancování, bude tedy zatížen i vlastní rozpočet města.

K dispozici jsou i programy meziregionální a nadnárodní spolupráce. Mezi ty patří Interreg Europe, ESPON 2020 a Urbact III, Interreg Central Europe a Danube.

D. Další domácí zdroje

Ústřední orgány státní správy také nabízejí programy pro rozvoj měst. Nejsou však k dispozici rozpočtové výhledy a neposkytuje možnost dlouhodobějšího plánování. Další možností je investice přímo státem, ale ta je ze strany města málo ovlivnitelná.

E. Další zahraniční zdroje

Jedná se o národní a mezinárodní úroveň programů, které často vyžadují splnění podmínek, které mohou snižovat výhodnost tohoto typu zdroje financování. Programy této kategorie jsou např. Evropský fond pro strategické investice (EFSI), program Horizont 2020 a finanční mechanismus Evropského hospodářského prostoru a Norska.

---

[4] Fondy ESIF jsou složeny z pěti fondů, které spadají do působnosti nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 1303/2013. Mezi strukturální fondy se řadí Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR), který podporuje od roku 1975 strukturální a hospodářské změny regionálních ekonomik, růst konkurenceschopnosti a územní spolupráci v rámci Evropské unie, a dále Evropský sociální fond (ESF), který se od roku 1958 snaží podporovat přístup k zaměstnanosti, zvyšovat adaptabilitu na trhu práce, sociální začlenění a bojovat s diskriminací. Ostatní tři fondy patřící do ESIF jsou Fond soudržnosti, který se snaží podpořit méně rozvinuté státy, dále Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV) a Evropský námořní a rybářský fond (Evropská komise, online).

3 Metodika práce a vymezení rozsahu problematiky

Cílem této práce je zpracování strategického plánu rozvoje městské části Praha-Dolní Měcholupy. Zpracování analýz obce, stanovení vize, strategických směrů a jednotlivých opatření vedoucích k rozvoji obce jsou prvky směřující k naplnění zmíněného cíle.

3.1.1 Socioekonomická analýza a analýza obyvatelstva

Socioekonomická analýza obsahuje informace o současném stavu vybrané obce, kterou je městská část Praha-Dolní Měcholupy. Části obsažené v této analýze jsou brány především z internetových zdrojů. Tímto způsobem jsou zpracovány následující části:

a. základní údaje o městské části,
b. historie,
c. demografické údaje,
d. geografie a umístění v kontextu hl. m. Prahy,
e. vnímání městské části okolím,
f. infrastruktura,
g. kvalita životního prostředí,
h. služby v obci,
i. kultura a volnočasové aktivity.

Na socioekonomickou analýzu svým charakterem navazuje kapitola nazvaná **Analýza obyvatelstva a zájmových skupin** zaměřující se více na obyvatelstvo, možnosti bydlení, podnikání a představení zájmových skupin k vytvoření strategického plánu. Oproti tomu kapitola Socioekonomická analýza je více zaměřena na profil obce jako takové. V kapitole Analýza obyvatelstva a zájmových skupin je zařazeno dotazníkové šetření pro obyvatele městské části a také rozhovory s řediteli základní a mateřské školy.

3.1.2 SWOT analýza

SWOT analýza strategického plánu Dolních Měcholup vychází z předchozího zpracování socioekonomické analýzy. Důkladné zjištění informací o dané obci je zásadní, jelikož SWOT analýza na tyto informace navazuje a na základě ní se poté stanoví vize a strategické směry pro rozvoj Dolních Měcholup v příštích deseti let.

3.1.3 Dotazníkové šetření a rozhovory

Zjištění názoru obyvatel v analytické části je zajištěno dotazníkovým šetřením. Toto šetření má formu online dotazníku zpracovaného přes Formulář Google. Obsahuje otázky, kde respondenti hodnotí úrovně služeb a příležitostí v obci na škále 1-5 i s možností neodpovídat na konkrétní otázku a dále otázky otevřené, kde jsou vyzváni k subjektivní neovlivněné odpovědi. Dotazník byl zpřístupněn po dobu jednoho měsíce na oficiální facebookové stránce Dolních Měcholup.

Rozhovory s ředitelem základní školy a ředitelkou mateřské školy byly provedeny za účelem zjištění aktuální situace těchto institucí a možnostech rozvoje. Odpovědi u obou rozhovorů si tazatelka zaznamenávala na papír bez jejich nahrávání. Rozhovor se starostou obce proběhl za účelem zjištění situace v obci, rozvojového potenciálu a získání informací o plánovaných projektech.

3.1.4 Vymezení rozsahu problematiky

Dolní Měcholupy jsou městskou částí, která doposud nemá zpracovaný strategický plán. Proto jednotlivé analýzy, stanovení vize a návrhová část objevující se v praktické části této práce mohou přispět k navržení strategického plánu skutečně použitelného v municipální praxi.

Problematika této práce se vymezuje pouze na vytvoření strategického plánu.

PRAKTICKÁ ČÁST

4 Analýza městské části Praha-Dolní Měcholupy

Tato kapitola obsahuje veškeré analýzy potřebné ke zhodnocení aktuálního stavu městské části, k následnému vyhodnocení výsledků a navržení vize, strategických směrů a jejich dílčích návrhů vedoucích k rozvoji obce. Socioekonomická analýza poskytuje informace o specifických oblastech obce (historie, demografie, geografie, infrastruktura, kulturní a volnočasové aktivity, životní prostředí), na které navazuje analýza obyvatel a zájmových skupin jejíž cílem je zjistit více informací o životě v obci především z pohledu obyvatel, jejichž názory jsou představeny ve výsledcích dotazníkové šetření. Analytickou část uzavírá SWOT analýza identifikující slabé a silné stránky obce a její příležitosti a hrozby, které jsou výsledky předchozí analýzy.

4.1 Socioekonomická analýza

Znalost současné situace obce je v tomto případě důležitou součástí zpracování strategického plánu. Vychází se z aktuálních a známých skutečností, které jsou pro obec charakteristické a utváří její povahu. Socioekonomická analýza městské části Praha-Dolní Měcholupy vymezuje základní údaje o městské části, historii, demografické údaje, geografii, vnímání městské části okolím, infrastrukturu, místní životní prostředí, služby v obci, kulturu a volnočasové aktivity.

4.1.1 Základní údaje o městské části

Dolní Měcholupy jsou městskou částí patřící hlavnímu městu Praha a její oficiální název je Praha-Dolní Měcholupy. Starostou této městské části je Mgr.A. Jiří Jindřich, který je ve funkci od června roku 2017. Jedná se o městskou část spadající pod správní obvod Prahy 15 a pod pražský obvod Prahy 10 (Územně identifikační registr ČR, online). Rozkládá se na výměře plochy o 466 hektarech, z čehož je 45 ha zastavěná plocha, 25 ha dopravní komunikace, zemědělská výměra činí 236 ha, les přestavuje 9 ha plochy a vodní toky 2 ha. Městská část eviduje 45 ulic a ke konci prosince roku 2018 je posledním přiděleným číslem popisným číslo 640. Počet hlášených obyvatel k trvalému pobytu k 1. 1. 2019 je 3112. Nárůst oproti roku 2018 činí téměř 4 % a od roku 2017 do současnosti došlo k nárůstu o 12 % (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

Pravá strana znaku Dolních Měcholup symbolizuje spojení s hlavním městem Prahou, je zde vidět část pražského znaku. Levá strana tvoří tři barevná pole, přičemž v černém leží osmihrotý červený kříž a pod ním červená šesticípá hvězda. Tato levá část

je odvozena od znaku prvního českého rytířského řádu, kterým je řád Křížovníků s červenou hvězdou (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

Obrázek č. 5 obecní symbol městské části Praha-Dolní Měcholupy, zdroj: Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online

Obrázek č. 6 Vlajka městské části Praha-Dolní Měcholupy, zdroj: Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online

4.1.2 Historie

Pojmenování obce zřejmě pochází z loupení měchů, mohlo se jednat buď o měchy sloužící jako cestovní zavazadla nebo měchy na ryby v místních vodách. Slovní základ ale může mít i jiný původ, jelikož se dochovalo i pojmenování známé jako Nechalupy. První zapsaná zmínka o názvu Měcholup je z roku 1293. Dnes jsou známé Dolní Měcholupy a sousedící Horní Měcholupy, které dříve byly známé jako Velké a Malé. Malé Měcholupy (nyní Horní Měcholupy) postupně svou velikostí dohnaly Velké Měcholupy, a proto se posléze přejmenovaly dle polohy na Dolní a Horní Měcholupy (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

Dne 30. listopadu 1867 získaly Dolní Měcholupy vlastní samosprávu a prvním starostou se tehdy stal Jan Širc. V té době měla obec 160 obyvatel a 20 domů. Postupným rozšiřováním obce se o sto let později evidovalo již 240 domů a 1350 obyvatel (Kronika 2017, online). K Praze byly Dolní Měcholupy jako městská část připojeny 1. ledna 1968 (Místopisy.cz).

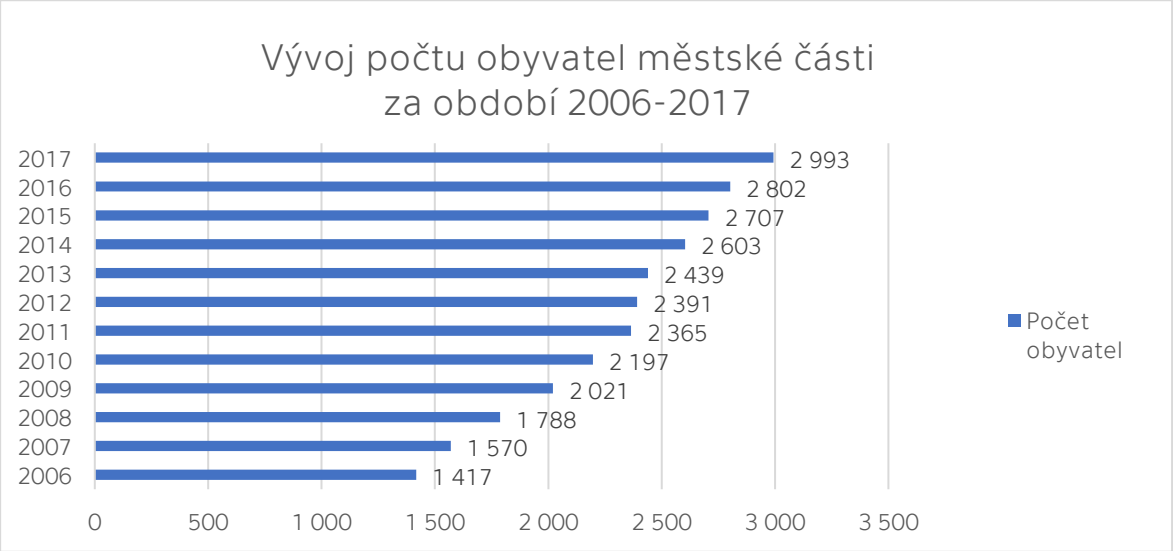
4.1.3 Demografické údaje

Praha-Dolní Měcholupy jsou rostoucí městskou částí, která se dle statistických údajů stává v průběhu let stále více atraktivní pro mladé rodiny. Počet dětí ve věku 0-14 let od roku 2006 vzrostl z 208 na 663, tedy byl zaznamenán nárůst o 219 %. Obyvatelstvo v ekonomicky aktivním věku vzrostlo za sledované období o 953 osob, tedy téměř dvojnásobně. Věková kategorie nad 65 let se zvýšila o něco více než věková kategorie 15-64 let, ale v průběhu let zůstává střední kategorie v největším zastoupení obyvatelstva městské části. Počty za celé sledované období je možné najít v tabulce č. 1.

Počet a složení obyvatel MČ Praha-Dolní Měcholupy za období 2006-2017			
Období	0-14 let	15-64 let	65 a více let
2006	208	1 044	165
2007	233	1 173	164
2008	286	1 323	179
2009	352	1 473	196
2010	410	1 583	204
2011	430	1 715	220
2012	459	1 691	241
2013	468	1 717	254
2014	512	1 812	279
2015	556	1 858	293
2016	604	1 891	307
2017	663	1 997	333

Tabulka č. 1 Počet a složení obyvatel MČ Praha-Dolní Měcholupy za období 2006-2017, zdroj ČSÚ

Celkově tedy výsledky ukazují na konstantní zvyšování počtu obyvatel v obci, což sleduje i graf č. 1. Od roku 2006 do roku 2017 obyvatelstvo vzrostlo o 111 %, tedy více než dvojnásobně. Správní obvod Praha 15, pod který spadají Dolní Měcholupy, zaznamenala za stejné období nárůst 24 % (ČSÚ, online). Můžeme tedy konstatovat, že jsou Dolní Měcholupy městskou částí s velkým potenciálem růstu oproti celku.



Graf č. 1 Vývoj počtu obyvatel městské části za období 2006-2017, zdroj: ČSÚ

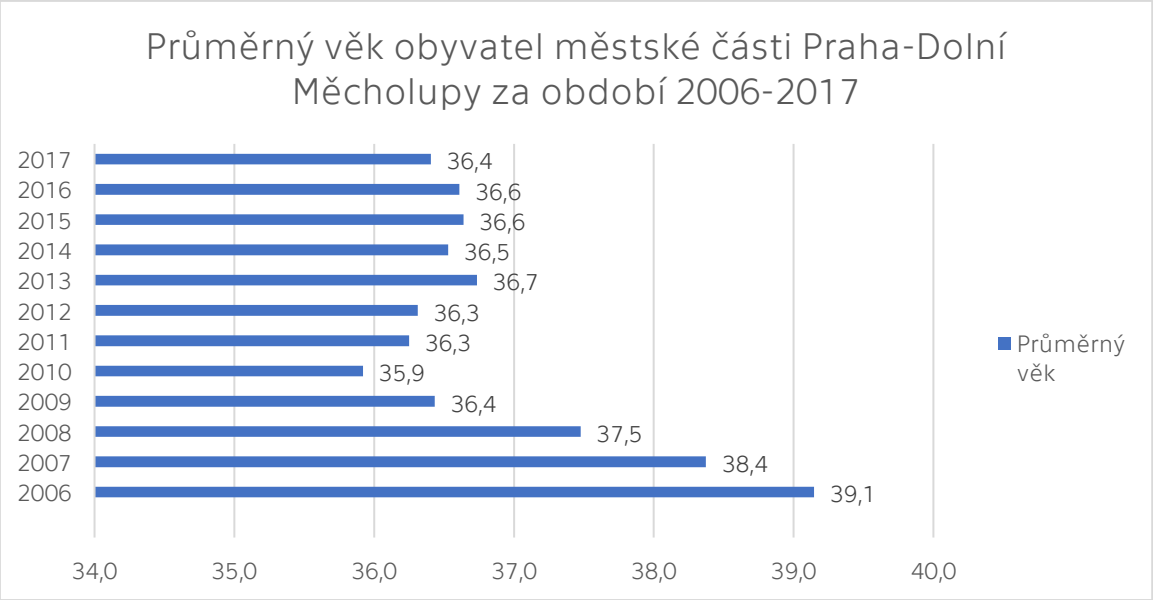
Nejaktuálnější hodnoty nabízené databází Českého statistického úřadu jsou z roku 2017, takže situace v roce 2018 a na počátku roku 2019 může být lehce odlišná. Údaje získané z ČSÚ však poskytnou dostatečné informace k určení trendu a pochopení situace, která se pojí s demografickým vývojem.

Statistické informace dané tabulkou č. 2 poukazují na skutečnost nárůstu obyvatel přistěhováním, jak z oblastí mimo Prahu, tak z oblastí pražských. Vystěhovalých obyvatel bylo za sledované období 179 a v porovnání s přírůstkem, který je spočten na 286 obyvatel, se jedná o relativně nízký počet, díky kterému jsou vidět právě zmíněné růstové tendence. Z tabulky je také patrné, že se v městské části za dané období narodilo 35 dětí a zemřelo 8 obyvatel. Jak již bylo zřejmé z tabulky č. 1, nárůst mladé generace v Dolních Měcholupech je značný.

Pohyb obyvatelstva v 1. až 3. čtvrtletí 2018					
Stav k 1. 1. 2018	Živě narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Stav k 30. 9. 2018
2 993	35	8	286	179	3 127

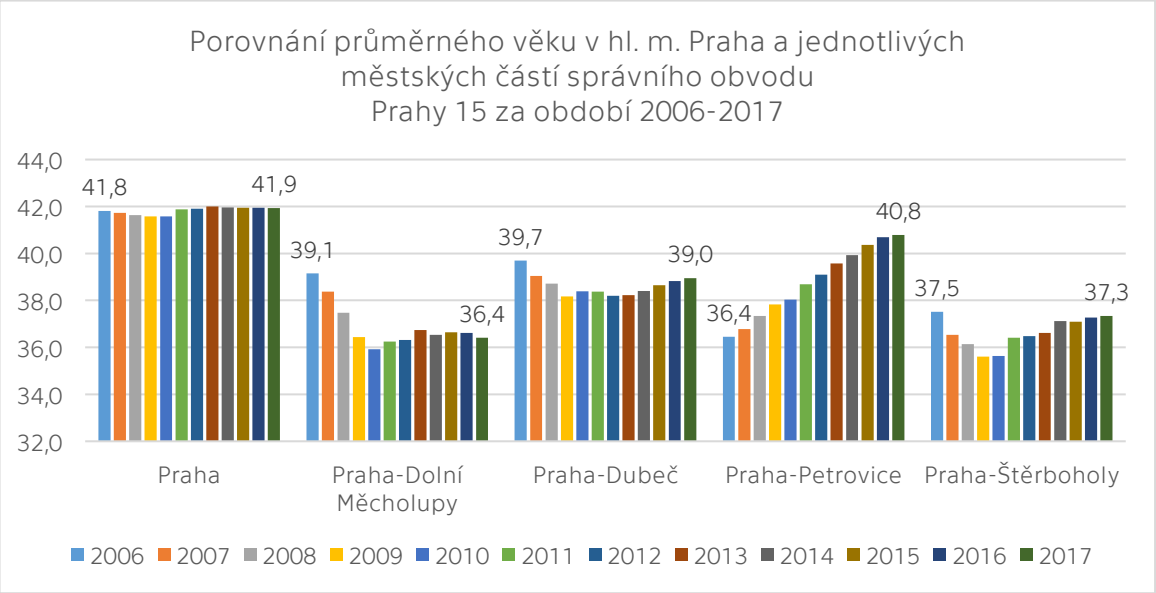
Tabulka č. 2 Pohyb obyvatelstva v 1. až 3. čtvrtletí 2018, zdroj: ČSÚ

Průměrný věk obyvatel Dolních Měcholup se od roku 2006 do roku 2009 výrazně snížil, což je možné sledovat v grafu č. 2. Od roku 2009 je možné sledovat poměrně stejné hodnoty pohybující se kolem 36-36,5 let věku.



Graf č. 2 Průměrný věk obyvatel městské části Praha-Dolní Měcholupy, zdroj: ČSÚ

Zajímavé je také srovnání průměrného věku obyvatel celé Prahy a jednotlivých městských částí správního obvodu Prahy 15, kam spadají Dolní Měcholupy, Dubeč, Petrovice a Štěrboholy. Hlavní město Praha jako celek vykazuje v průběhu celého sledovaného období vyšší věkové hodnoty než vybrané městské části. Dolní Měcholupy se mohou pyšnit nejmladší věkovou skladbou v roce 2017. Důvodem nižšího průměrného věku v lokalitách správního obvodu Prahy 15 může být růst počtu nové zástavby, a tedy nárůst počtu mladých rodin, které tyto nové byty či domy zpravidla kupují.



Graf č. 3 Porovnání průměrného věku v hl. m. Praha a jednotlivých městských částí, zdroj: ČSÚ

V Dolních Měcholupech bylo k září roku 2018 evidováno 17 osob na úřadu práce, z toho 14 je v produktivním věku. Míra nezaměstnanosti v této městské části činí pouhých 0,7 % a řadí se ke dvěma městským částem s nejnižší nezaměstnaností v Praze spolu s městskou částí Praha-Benice (ČSÚ, online).

Uchazeči o zaměstnání a pracovní místa v evidenci úřadu práce a míra nezaměstnanosti v městské části k 30. 9. 2018					
Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce celkem	z toho		Podíl nezaměstna-ných osob (v %)	Pracovní místa v evidenci úřadu práce celkem	Uchazeči o zaměstnání na 1 pracovní místo v evidenci úřadu práce
	dosažitelní ve věku 15-64 let	uchazeči ženy			
17	14	8	0,7	138	0,1

Tabulka č. 3 Uchazeči o zaměstnání a pracovní místa v evidenci úřadu práce a míra nezaměstnanosti, zdroj: ČSÚ

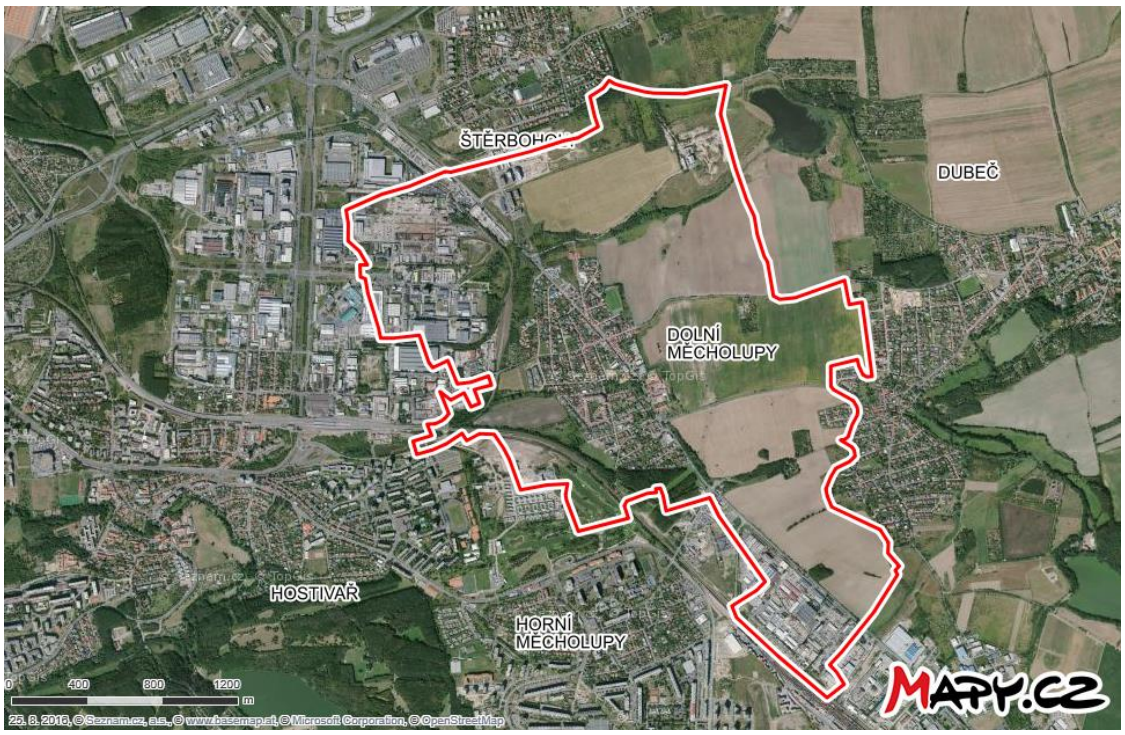
4.1.4 Geografie a umístění v kontextu hl. m. Prahy

Praha je od 1.1.2000 vyšším územním samosprávným celkem. Je tvořena 112 katastrálními územími a 57 městskými částmi. Tyto městské části jsou spravovány 22 správními obvody s rozšířenými kompetencemi. Jednotlivé městské části jsou spravovány svými volenými zastupiteli, mají starostu a hospodaří se svými rozpočty (Praha.cz).

Jak bylo uvedeno v základních informacích, Dolní Měcholupy spadají do správního obvodu Prahy 15 a městského obvodu Prahy 10. Jak je možné vidět na obrázku č. 7, sousedícími městskými částmi jsou Štěrboholy, Dubeč, Uhříněves, Horní Měcholupy a Hostivař. Kromě Uhříněvsi, která spadá pod správní obvod Prahy 22, patří všechny MČ pod správní obvod Prahy 15. Z mapy je také možné sledovat, že jsou Dolní Měcholupy poměrně vzdálené od centra Prahy, ale nejedná se o okrajovou oblast hlavního města. Navzdory tomu jsou Dolní Měcholupy svým charakterem spíše vesnického rázu a působí samosprávným dojmem. Zástavba Dolních Měcholup zasahuje i do oblasti Hostivaře a Horních Počernic, jak je možné pozorovat na obrázku č. 8. Tato oblast je však velmi málo obydlená a jsou zde především skladové a průmyslové objekty.

Velká část oblasti městské části Dolních Měcholup není pokrytá zástavbou a nachází se zde orná půda a trvalý travní porost. Tyto oblasti jsou vlastněny dle katastru nemovitostí fyzickými osobami. Lesní pozemek, který sousedí s městskou částí Horní Měcholupy, a z menší části je i na jejím území, je dle katastru nemovitostí vlastněn hlavním městem Prahou.

Obrázek č. 7 Městské části hl. m. Prahy se zvýrazněnu polohou MČ Praha-Dolní Měcholupy, zdroj: Mapa Prahy, online



Obrázek č. 8 Vymezení hranice MČ Praha-Dolní Měcholupy, zdroj: Mapy.cz

4.1.5 Vnímání městské části okolím

Reputační analýza městské části Praha-Dolní Měcholupy je daná jejím charakterem odlišujícím se od centra a městského rázu dalších městských částí v hlavním městě. Dolní Měcholupy jsou klidnou městskou částí bez vážných etických, sociálních či environmentálních prohřešků. Jejich vesnická atmosféra láká především obyvatele preferující takovýto styl života s výhodami hlavního města.

4.1.6 Infrastruktura

Dopravní infrastruktura

Kutnohorská ulice je hlavní ulicí v Dolních Měcholupech a také výpadová silnice na Kutnou Horu vedoucí z Prahy. Tato silnice č. 333 vede z centra Prahy přes Dolní Měcholupy (ulice Vinohradská – Černokostelecká – Kutnohorská) a v Uhříněvsi (ulice Přátelství) jsou vozidla vyvedeny z Prahy. Městské části Hostivař, Horní Měcholupy, Petrovice, Dubeč a Štěrboholy mají s Dolními Měcholupy přímé dopravní spojení.

Samotná silnice č.333 vedoucí přes Kutnohorskou je problematickou částí, která přináší do městské části znepokojení jak ze strany samotných obyvatel, tak ze strany řidičů, kteří zde projíždějí.

Obrázek č. 9 Doprava na Kutnohorské ulici v Dolních Měcholupech, zdroj: vlastní

Obec není pokrytá tramvajovou sítí ani zde nejsou stanice metra, v rámci MHD je v provozu autobusová doprava. Autobusy mají rovnoměrné rozložení zastávek a všechny, kromě zastávek Průmstav a Zentiva, jsou umístěny na ulici Kutnohorská. Autobusy jedoucí ze zastávky Průmstav a Zentiva mají jízdní řád nastavený na brzké

ranní hodiny a pozdní noční hodiny, pravděpodobně v důsledku rozvržení směn zaměstnanců v místních průmyslových a jiných podnicích (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

Níže je uvedena přehledová tabulka místních zastávek a autobusů jedoucí z nich:

Zastávka	Linka autobusu								
Dolnoměcholupská	229	224	364	366	252	908	959		
Dolní Měcholupy	111	229	224	329	364	366	252	908	959
K Dubečku	111	240	329	908					
Kutnohorská	229	224	364	366	252	908	959		
U Střediska	111	329							
Průmstav	229	364	366	959					
Zentiva	181	101							

Tabulka č. 4 Zastávky a linky autobusu v MČ Dolní Měcholupy, zdroj: Mapy.cz

Technická infrastruktura

Technická infrastruktura odpovídá standardům daných hlavním městem. Městská část má zajištěnou kanalizaci i plynofikaci v celé obci. Pro katastrální území dané obce bude zavedená optická síť od společnosti T-Mobile. Tento rok bude zažádáno o územní rozhodnutí a do roku 2023 bude investiční akce uskutečněna (informace pochází z rozhovoru se starostou obce).

4.1.7 Kvalita životního prostředí

Dolní Měcholupy se zapojují do mnoha aktivit, které pomáhají zlepšovat životní prostředí městské části a kvalitu života samotných obyvatel. Jednou z iniciativ je získání členství v Národní síti zdravých měst České republiky, která podporuje obce k tomu, aby byly udržitelné, inovativní, měly vizi, byly dobře řízené, nabízely kvalitní životní prostředí pro své současné obyvatele a budoucí generace a další benefity pro rozvoj obce (Data plán NSZM, online).

V rámci iniciativy Zdravé Měcholupy bylo dne 18. září 2018 uspořádáno První veřejné fórum, kterého se účastnilo 63 obyvatel obce a jehož výstupem bylo nalezení priorit pro rozvoj a zvelebení obce a také pro spokojenost a bezpečí obyvatel. Návrhy problematických oblastí byly prezentovány na flipchartech, které si jednotlivé týmy složené z účastníků fóra samy zpracovaly. Mezi oblasti, které byly dále rozpracovány patří:

a. občan a úřad, informovanost, bezpečnost,
b. životní prostředí,
c. zdraví a sociální problematika,
d. volný čas, sport, kultura,

e. školství, vzdělávání a osvěta,
f. podnikání, ekonomika, cestovní ruch,
g. doprava a výstavba,
h. pro mladé.

Obyvatelé pak měli možnost vyjádřit svá přání a potřeby k jednotlivým oblastem formou návrhů a zápisem na arch. Všechny zmíněné nápady poté byly zúčastněnými obyvateli odhlasovány a vždy dva nejlépe hodnocené návrhy z každého archu jednotlivých týmů postoupily do 2. kola hlasování. Cílem zasedání bylo poté zajistit deset priorit (10P) Dolních Měcholup.

Výsledně bylo odhlasováno těchto 10 priorit:

a. nová klubovna pro seniory,
b. obchvat Dolních Měcholup,
c. obnovení historických cest,
d. zajištění okamžité reakce semaforu u školy,
e. osazení místní cyklostezky mobiliářem,
f. řešení problému křížení cyklostezky s ulicí Slatiny,
g. řešení pobytu bezdomovců v Dolních Měcholupech,
h. snížení hluku na ulici Kutnohorská,
i. vyčištění tůně a rybníčku,
j. zachování základní školy Kutnohorská.

Priority nejsou řazeny dle důležitosti, ale abecedně. (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online). Všechny tyto zmíněné projekty jsou již vyřešené či se na nich pracuje. Některé z priorit jsou dlouhodobějšího charakteru a jsou zpracovány v návrhové části této práce.

V rámci akce Fórum Zdravého města byla vytvořena tzv. pocitová mapa, která byla v minulém roce k dispozici k hlasování obyvatelům obce. Celkem se zúčastnilo 42 respondentů. Tato mapa umožňovala projevit názor na pět oblastí se zaměřením na subjektivní pocit jednotlivých respondentů. Zjistilo se, kde se obyvatelům v Dolních Měcholupech líbí, kde se necítí bezpečně, kudy by rádi chodili, kde jim to smrdí a kde je podle nich v obci hezký výhled. Jednotlivé oblasti byly sledovány pomocí otázek, které budou v následujícím textu více přiblíženy a zobrazeny na pocitové mapě (Pocitové mapy, online).

Kde se Vám v Dolních Měcholupech líbí?

Největší úspěch v obci sklízí místní zelená prostranství. Je možné pozorovat vyšší koncentraci v oblasti parku u ZŠ Dolní Měcholupy a lesu, který je ohraničen ulicemi U Tůně, Kutnohorská a K Měcholupům. Tento les také částečně spadá do sousední městské části Horní Měcholupy. Obyvatelé také oceňují okolí podél Hostavického potoka, který je blíže Malého háje. Obecně je však znát, že se obyvatelům líbí i v zastavěných částech obce.

Obrázek č. 10 Pocitová mapa: kde se obyvatelům líbí, zdroj: Pocitové mapy, online

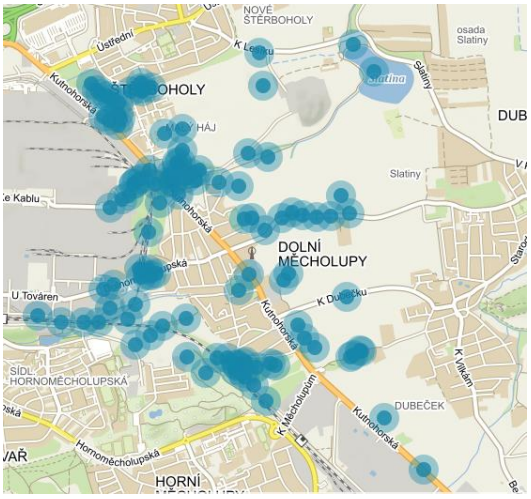
Kde se necítíte bezpečně?

Obyvatelé se necítí bezpečně především v oblasti podél ulice Kutnohorské, která prochází celou obcí. Bezprostředně na ulici Kutnohorská se cítí v nebezpečí především u přechodů a křižovatek. Dále byl zaznamenán vyšší výskyt pocitu nebezpečí u mostu pro pěší přes Kutnohorskou vedoucí směrem k Malému háji. Ačkoli se obyvatelům v zalesněných oblastech Dolních Měcholup líbí, cítí se v něm také i méně v bezpečí. Podél železniční tratě vedoucí v okrajové části obce se obyvatelé také necítí tolik v bezpečí. Jak zalesněné oblasti, tak železniční trať jsou místa, která jsou většinou odlehlá a železnice sama o sobě je nebezpečná. Je tedy doporučené, aby obyvatelé v těchto oblastech dbali zvýšené opatrnosti.

Obrázek č. 11 Pocitová mapa: kde se obyvatelé necítí bezpečně, zdroj: Pocitové mapy, online

Kudy byste rádi chodili?

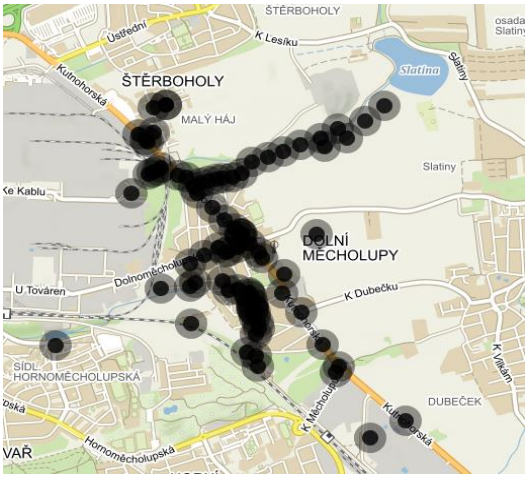
Mezi lokality, kterými by obyvatelé rádi chodili spadají zalesněné oblasti obce, dále je vyhledávaná oblast kolem Malého háje a také bylo několik respondentů, kteří hlasovali pro cestu směrem k Dubči ulicí Dolnoměcholupskou. Velmi zřídka jsou u této otázky odhlasovány zastavěné prostory obce. Předpoklad je takový, že se jedná o otázku směřující k budoucímu potenciálu rozvoje nových či rekonstruovaných stezek a chodníků.



Obrázek č. 12 Pocitová mapa: kudy by obyvatelé rádi chodili, zdroj: Pocitové mapy, online

Kde Vám to smrdí?

Zápach cítí obyvatelé obce nejvíce na ulicích Kutnohorská, Dolnoměcholupská a Ke Dráze. Dále obyvatelé uvedli, že zápach cítí poblíž hasičské zbrojnice Dolních Měcholup a dále v okolí podél Hostavického potoka směrem k retenční nádrži Slatina.



Obrázek č. 13 Pocitová mapa: kde to v obci smrdí, zdroj: Pocitové mapy, online

Kde je podle Vás hezký výhled?

Ulice Za Křížem, která je spíše stezkou vedoucí od Kutnohorské do Dubče, je pro obyvatele místem s jedním z nejhezčích výhledů. Cesta je z jedné strany lemovaná stromy a z druhé je výhled na pole a horizont, na němž se rýsují Dolní Měcholupy a Štěrboholy. Hezký výhled oceňují i v centru Dolních Měcholup, a to na největších ulicích Dolnoměcholupská a Kutnohorská, které nabízejí pohled na obydlená prostranství obce.

Obrázek č. 14 Pocitová mapa: kde je hezký výhled, zdroj: Pocitové mapy, online

Na základě hodnocení obyvatel přes aplikaci pocitové mapy je možné jako nejpříjemnější oblasti zhodnotit zalesněná prostranství poskytující přírodu a klid. Pokud by bylo prostředí lesů bezpečnější, jistě by to bylo obyvateli vítané. Kutnohorská je pro obyvatele nebezpečné místo, na kterém není příjemné pobývat už z důvodu zápachu či nebezpečnosti.

Pocitová mapa je tedy nástrojem nabízející možnosti zapojení občanů do hodnocení obce a jejich odpovědi (zaznačení barev na konkrétní místa) je možné využít jako prostředek participativního plánování veřejného prostranství a dalšího rozvoje obce (Pocitové mapy, online).

V Dolních Měcholupech se nachází celkem 13 stanovišť sběrných nádob tříděného odpadu. Tato stanoviště jsou rozmístěna rovnoměrně v zabydlené části obce. Obyvatelé mohou třídit papír, plast včetně PET, barevné a bílé sklo, kovy a nápojové kartóny (Komplexní systém nakládání s komunálním odpadem, online).

Městská část vyvíjí iniciativy, které podporují občany k vyšší participaci třídění odpadu, a to i organického. V listopadu roku 2018 byl vytvořen dotazník pro občany Dolních Měcholup, kteří si mohli na základě jeho vyplnění nechat přidělit sadu tašek na třídění odpadu. Sada obsahuje 4 tašky pro jednotlivé třídění papíru, skla, plastu a nápojových kartonů a je vždy jedna sada do domácnosti. Tyto čtyřdílné sady obdržel úřad městské části od Magistrátu hl. m. Prahy v počtu 650 ks. Biologický odpad mohou občané třídit do nových kompostérů. Tento projekt je spolufinancován Evropskou unií, Fondem soudržnosti v rámci Operačního programu Životní prostředí a zprostředkujícím subjektem je Státní fond životního prostředí ČR (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

4.1.8 Služby v obci

V městské části se vyskytuje poměrně široké množství služeb, které mohou její obyvatelé v docházkové vzdálenosti využívat. Některé služby svým zaměřením pomáhají zlepšovat život všem obyvatelům, některé jsou specifické pro užší okruh uživatelů. Aby byla městská část svým charakterem soběstačná a konkurenceschopná, měla by pokrývat různé typy služeb od běžných nákupních možností, přes zdravotní zařízení až po dům s pečovatelskou službou.

A. Nákupní možnosti

Dolní Měcholupy disponují poměrně omezenými nákupními možnostmi. Na rohu, kde se kříží ulice Kutnohorská a Dolnoměcholupská je každý den otevřena večerka Hoanh Nguyen Van, která poskytuje jak běžné potraviny a nápoje, tak drogerii. Ve starší zástavbě Dolních Měcholup však není v provozu žádný jiný obchod ani drogerie. V části nové zástavby, která se nachází v Malém háji a je na rozhraní Štěrbohol a Dolních Měcholup, je nově vystaven Retail Park Štěrboholy, který obyvatelům nabízí

19 obchodů, které pokryjí základní potřeby. Mezi obchody patří lékárna, cukrárna a občerstvení, potraviny, drogerie, krmiva a doplňky pro domácí mazlíčky, elektrospotřebiče, sportovní oblečení i běžné oblečení a doplňky do domácnosti. Díky tomuto obchodnímu centru je nákupní síť pro obyvatele Dolních Měcholup mnohem dostupnější a pestřejší (Štěrboholy Retail Park, online). Dle plánování trasy na Mapy.cz je pěší vzdálenost od zastávky Dolní Měcholupy, tedy přibližně od středu obce, do nejbližší obchodní jednotky Retail Parku přibližně 21 min (1,4 km). Vhodná docházková dostupnost je 900 m, což v tomto případě dodrženo není (Němec a Klokočková, 2015).

Obrázek č. 15 Večerka v Dolních Měcholupech, zdroj: Mapy Google, online

B. Zdravotní zařízení

Přímo v městské části Praha-Dolní Měcholupy se nachází ordinace praktického lékaře pro děti i dospělé i ordinace zubního lékaře s možností dentální hygieny. Ordinační doba je standardně od pondělí do pátku. Zdravotní středisko sdílí budovu s úřadem městské části (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy).

C. Sociální služby

Dolní Měcholupy poskytují ubytování v Domě s pečovatelskou službou, který spravuje místní úřad městské části. K dispozici je osm garsoniér, dvě dvougarsoniéry a dvě dvougarsoniéry pro personál. Pro přijetí je nutné vyplnit formulář žádosti o přijetí do domu s pečovatelskou službou a následně jsou všechny žádosti posuzované komisí.

Dále se v obci nachází instituce RADOST dětský domov – o.p.s., která je terapeutickým domovem pro 16 dětí (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

D. Veřejné služby

Od června roku 2000 je v městské části k dispozici strážník zajišťující kontrolu nad dodržováním veřejného pořádku, jehož služebna je v budově úřadu městské části. Dopravní kontroly řidičů a dohled nad přechodem u základní školy zajišťují policejní okrskáři.

Sbor dobrovolných hasičů má svou tradici v Dolních Měcholupech již od roku 1905 a místní hasičská zbrojnice se nachází v ulici Ke Slatinám (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online). Od března tohoto roku je v provozu nová cisternová automobilová stříkačka, která se úspěšně připojila k dosavadní technice. Členů jednotky hasičů je celkem 19, z toho 6 zastává velitelskou funkci (Hasiči Dolní Měcholupy, online).

E. Péče o domácí zvířata

Neopomenutelnou součástí každé městské části by měla být veterinární péče pro domácí zvířata místních obyvatel. Veterinární péči v Dolních Měcholupech obstarává MVDr. Lukáš Naxera, který má svou kliniku v Dolnoměcholupské ulici. Ordinační hodiny jsou velmi vstřícné, je možné veterináře navštívit ve všední dny od 9:00 do 21:00 a o víkendech od 15:00 do 20:00 (Firmy.cz).

V Dolních Měcholupech najdou útočiště i zvířata, která teprve čekají na svůj domov. Útulek Dolní Měcholupy je zaměřený především na kočky a na drobná exotická zvířata. Je možné jej nalézt v ulici Dolnoměcholupská, vedle veterinární kliniky (Útulek pro opuštěná zvířata a odchyt, online).

4.1.9 Kultura a volnočasové aktivity

V Dolních Měcholupech jsou kulturní akce a komunitní aktivity rozprostřeny do celého roku a jak je možné sledovat níže v plánu akcí pořádaných MČ Praha-Dolní Měcholupy, pro rok 2019 je výhledově naplánovaných celkem deset aktivit a akcí, kterých se mohou občané zúčastnit (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

Plán akcí pořádaných MČ Praha-Dolní Měcholupy pro rok 2019	
9.3.	Hasičský bál
6.4.	Ukliďme Česko – Ukliďme Dolní Měcholupy
30.4.	Stavění Májky a pálení čarodějnice
2.6.	Dětský den
	Letní fotosoutěž
8.9.	Setkání za školou + Velká měcholupská
21.9.	Den bez aut
16.11.	Soutěž o nejlepší Svatomartinskou husu
1.12.	Rozsvícení vánočního stromu
22.12.	Zpívání u kapličky

Kulturní aktivitou, která sklidila letos úspěch byl Hasičský bál. Tento bál byl pořádán ve spolupráci Sboru dobrovolných hasičů Dolní Měcholupy a MČ Praha-Dolní Měcholupy a bylo využito prostoru víceúčelové haly. Právě tato multifunkční hala, která byla v září roku 2018 uvedena do provozu, by mohla v budoucnu velmi přispět k rozšíření počtu akcí pro místní obyvatele. Z plánu je možné vypozorovat měsíce, které jsou bez kulturních či jiných akcí. Celý leden, únor, červenec, srpen i říjen jsou bez jakékoli kulturní aktivity pořádané MČ Praha-Dolní Měcholupy.

Obrázek č. 16 Hasičský bál v Dolních Měcholupech, zdroj: Rajce.net

Obrázek č. 17 Pálení čarodějnic v Dolních Měcholupech, zdroj: Rajce.net

V obci je několik spolků a institucí zajišťující volnočasové aktivity pro občany Dolních Měcholup. Zájmové činnosti jsou k dispozici jak pro děti, dospělé, tak i seniory. Tyto aktivity v obci zajišťují především ZŠ Kutnohorská s její pestrou nabídkou kurzů pro děti, dále spolek Leonardo a spolek Radioamatérů. Jsou k dispozici i zdravotní cvičení pro seniory i pro dospělé (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

A. Nabídka kurzů ZŠ Kutnohorská

Kroužky pořádající základní školou Kutnohorská nejsou pouze pro děti navštěvující její výuku. Děti se mohou naučit a zdokonalovat se v několika směrech od sportovního vyžití, přes výtvarné umění až po rozšiřování slovní zásoby v kurzech angličtiny.

Seznam nabízených kroužků ve školním roce 2018/2019 (ZŠ Kutnohorská, online):

Sportovní:
Florbal
Tanec
Sportovní přípravka Téčko
Badminton
Stolní tenis

Kreativní:
Výtvarná výchova
Korálkování
Kulturní kroužek
Dramatický kroužek
Objevitel

Doučování a rozšíření znalostí:
Doučování 1. třídy
Doučování 2. třídy
Doučování 3. třídy
Doučování 4. třídy
Doučování 5. třídy
Zábavná matematika

Jazykové kurzy:
Angličtina 1. třídy
Angličtina 1. + 2. třídy
Angličtina od 3. třídy
Logopedie

Kroužky se uskutečňují dle své povahy v prostorách základní školy, v nové sportovní multifunkční hale či v rámci sportovních areálů jednotlivých klubů pořádající kurz.

B. Centrum volného času Leonardo

Tento spolek nabízí širokou škálu kurzů pro veřejnost. Občané mohou zapsat své děti na kroužky pro děti, doučování a přípravy na přijímací zkoušky, tábory a soustředění i do klubu, sebe na kurzy pro rodiče s dětmi, kurzy pro dospělé a zúčastnit se mohou i přednášek, které centrum volného času pořádá. Také je nabízena možnost dětských narozeninových oslav na klíč, tedy uspořádání oslavy na přání klienta.

Obrázek č. 18 Logo centra volnočasových aktivit Leonardo, zdroj: Facebook, online

Seznam aktuálně nabízených kurzů a kroužků:

Kroužky pro děti:
Jazykové kroužky
Výtvarné a tvořivé kroužky
Keramika
Sportovní kroužky
Taneční kroužky
Jóga
Dramatické kroužky
Hudební kroužky
Přírodovědecké a outdoorové kroužky
Šachový klub Leonardo

Pro rodiče s dětmi:
Jóga s hlídáním
Pilates s hlídáním
Klub rodičů a dětí

Kurzy pro dospělé:
Kurzy keramiky
Taneční kurzy
Jóga
Art Session

Kroužky probíhají na adrese Kutnohorská 10 v blízkosti ZŠ Kutnohorská a sportovní kurzy probíhají v malé tělocvičně MŠ Dolní Měcholupy (Centrum volného času Leonardo, online).

Obrázek č. 19 Představení dramatického kroužku, zdroj: Facebook, online

C. **Klub Radioamatérů**

Činností klubu radioamatérů je přivedení dětí a mládeže k radioamatérskému sportu, tedy amatérskému vysílání, rádiovému orientačnímu běhu a stavbě různých elektronických zařízení, případně i aplikací mikropočítačů. Vedoucí členové jsou zkušení radioamatéři, odborníci technických předmětů (IT, mikropočítače, elektro-konstrukérství atd.). Od svého založení v roce 1958 prošlo klubem přes sto radioamatérů (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

D. **Cvičení**

Jeden z pravidelných cvičebních kurzů v Dolních Měcholupech je zajišťován paní Dagmar Benešovou, která je lektorkou několika druhů sportu, od aerobiku, přes gymnastiku a používání nástrojů typu bosu, overballu a podobně. Další aktivitou, která je vhodná i pro seniory, je zdravotní cvičení probíhající dvakrát týdně. Obě zmíněná cvičení probíhají v tělocvičně státní mateřské školy (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

E. **Pro seniory**

Pro seniory jsou zde mimo zmíněných zdravotních cvičebních kurzů k dispozici i počítačové kurzy, které zajišťuje Městská policie hl. m. Prahy. Městská policie zajišťuje i některé přednášky pro seniory, například 11.4.2019 proběhla přednáška na téma „Zima a jaro – co nás trápí za nemoci". Senioři mají i svůj výbor, který pořádá i výlety do okolí se zajištěním autobusové přepravy.

Senioři mohou využít obědů za výhodné ceny, které poskytuje kuchyně MŠ Dolní Měcholupy (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

4.2 Analýza obyvatelstva a zájmových skupin

4.2.1 Možnosti bydlení

V Dolních Měcholupech převažuje nízká zástavba rodinných domů, která vychází z tradičního historického rázu této městské části. Nachází se zde jak historické domy, tak i novostavby stejného typu obytné jednotky.

Moderní zástavbou nacházející se na hranici Štěrbohol a Dolních Měcholup je projekt nazvaný Malý háj. Bytový komplex nabízí bydlení až v 7 patrových domech. Tento projekt nabízí výhody obou městských částí, které ho obklopují. Štěrboholy jakožto rušnější městská část plná nákupních možností a Dolní Měcholupy, které nabízejí klid a pestrý komunitní život. Stavební práce jsou pod záštitou společnosti FINEP a architektonickou podobu získává tento bytový komplex prací společnosti Arch. Design project, a.s.

Obrázek č. 20 Ukázka bytové zástavby ve čtvrti Malý Háj, zdroj: ProCeram, online

4.2.2 Pracovní uplatnění a podnikatelské možnosti

Blízkost dalších městských částí Prahy je pro obyvatele Dolních Měcholup příležitostí pracovat ve firmách a na pozicích, které jim vyhovují nejvíce. Jak finančně, tak z hlediska odbornosti, vzdálenosti od bydliště či jiných specifických hodnotách, které preferují. V Dolních Měcholupech je několik firem a obchodů, je zde tedy umožněn prostor pro podnikatelské záměry. Dolní Měcholupy jsou poměrně malým a složitěji dostupným trhem oproti jiným městským částem, proto v případě zprovoznění podnikatelského záměru typu obchod je nutné zvážit reálný zájem občanů dané městské části.

Největším potenciálním zaměstnavatelem se na území Dolních Měcholup stává společnost Zentiva a.s. se sídlem v ulici U Kabelovny. V této městské části se také nachází několik firem nabízející služby oprav a prodej automobilů a dalších doplňků (např. BDK AUTO, Auto-Mega Praha, Autoservis Frolík & Rataj, spol. s r.o., Autokroutil, Atuocentrum Kutnohorská). Firmou zabývající se prodejem stavebního nářadí a zahradní technikou je Profi-technika.cz, na prodej dopravního značení se specializuje firma ADOZ Praha – dopravní značení s.r.o. Společnost Nest, spol. s r.o. prodává hodinky již od roku 1991 a působí jako dodavatel pro český i slovenský trh. Další společností je ARTDECO provozující prodej kosmetiky, provozovna slouží i jako výdejní místo firemního e-shopu. Agenturou zaměřující se na zajištění prodejních a reklamních ploch od kreativního námětu po realizaci v místě prodeje je společnost

4P&P, spol. s r.o. Tato společnost nabízí i atraktivní pracovní pozice. Provozovnu v této městské části má i společnost Svítící-obojky.cz provozující e-shop s výdejním místem na Václavském náměstí.

V Dolních Měcholupech je několik restauračních zařízení. Největší koncentrace restaurací a posezení je podél Kutnohorské ulice v blízkosti ZŠ Dolní Měcholupy. Obyvatelé zde najdou pivnici U Tomáše, restaurant V Parku, posezení Na návsi a Smetanovou cukrárnu. Pivnice U Tomáše nabízí nápoje a malá občerstvení k pivu, otevřeno mají od 16 do 23 hodin. Restaurant V Parku má otevírací dobu vhodnou jak pro obědová menu, která nabízí ve spektru mezinárodní i české kuchyně, tak pro posezení na pivu do nočních hodin. O trochu dále po Kutnohorské ve směru do Štěrbohol je prodejna Pizzadokrabice.cz nezajišťující posezení, ale pouze pizzu s sebou, případně v rámci Dolních Měcholup a přilehlých částí rozvoz zdarma. Na Kutnohorské ve směru do Horních Měcholup je další restaurace/bar Country Saloon nabízející široký výběr jídel převážně české kuchyně, otevřena je 24 hodin denně 7 dní v týdnu.

4.2.3 Vzdělávací instituce

Ze statistických údajů uvedených v demografické části analýzy městské části vyplývá, že jsou Dolní Měcholupy atraktivní městskou částí pro rodiny s dětmi. Od roku 2006 do roku 2017 vzrostl počet dětí o 219 %.

Pro účely této práce byly provedeny standardizované rozhovory s ředitelem ZŠ Kutnohorská Mgr. Miroslavem Ferklem a ředitelkou MŠ Dolní Měcholupy paní Libuší Kotalíkovou. V následujícím textu bude nejprve provedena základní analýza obou institucí, a poté budou zodpovězeny otázky tazatelky při rozhovoru. Rozhovor s ředitelem ZŠ Kutnohorská byl proveden 22.3.2019 v prostorách základní školy a rozhovor s ředitelkou 26.3.2019 v prostorách mateřské školy v Dolních Měcholupech.

A. ZŠ Kutnohorská

Základní škola Kutnohorská působí v Dolních Měcholupech jako jediná vzdělávací instituce tohoto typu a jejím zřizovatelem je MČ Praha-Dolní Měcholupy. Nabízen je zde pouze první stupeň, tedy první až pátá třída. Kapacita této školy je prakticky naplněna, žáků je ve škole 158. Možnosti školy jsou takové, že naplňují učebny po cca 21 žácích a tento rok bude přijato přibližně 40 dětí. Jak bylo již uvedeno v kapitole 4.1.9 Kultura a volnočasové aktivity, základní škola provozuje spoustu kroužků pro žáky i děti, které školu nenavštěvují. Nové možnosti škola získala výstavbou sportovní multifunkční haly, kterou spravuje. Děti mohou trávit svůj čas mezi výukou a odchodem domů ve školní družině či dětském klubu. V roce 2018 byla uskutečněna výstavba tří nových kmenových tříd a tří kabinetů pro přípravu učitelů. Tento projekt nazvaný „Škola základ života“ byl spolufinancován Evropskou unií. Rozšíření prostorů školy umožnilo navýšení kapacit o 60 žáků (ZŠ Kutnohorská, online).

Obrázek č. 21 Základní škola Kutnohorská a sportovní multifunkční hala, zdroj: vlastní

Rozhovor s ředitelem trval kolem hodiny a tazatelka měla možnost projít si i budovu školy. Nové třídy postavené díky operačnímu programu EU jsou moderně vybavené, prosvětlení tříd a odhlučnění je kvalitně provedené.

Odpovědi na otázky tazatelky ředitelem ZŠ (nejedná se o přímou citaci, rozhovor nebyl nahráván):

a. **Navštěvují základní školu i děti nepocházející z Dolních Měcholup?**

Jelikož se nabírání žáků do školy řídí vyhláškou o spádovosti, je těžké zajistit nástup dítěte, které nepochází z Dolních Měcholup. Aktuálně jsou všechny děti z Dolních Měcholup.

b. **Navštěvují základní školu děti jiných národností?**

Ano, školu navštěvují děti z Vietnamu, Ukrajiny, Mongolska, Ruska a Slovenska. Pokud děti mají problém s českým jazykem, pomáhají jim asistenti, které má škola k dispozici.

c. **Chybí škole sportoviště na konkrétní sportovní vyžití?**

Díky výstavbě nové sportovní haly vedle školy jsou sportovní možnosti širší a jednodušeji dostupné. Sportoviště poskytuje v rámci kroužků AC Sparta Praha, případně SK Dolní Měcholupy přímo v obci. Povinné plavání je zajišťováno v plaveckém bazénu v Radlicích, kam jsou děti dopraveny školou zajištěným autobusem a cesta trvá přibližně 10 minut.

d. Jsou někteří zaměstnanci přímo z Dolních Měcholup?

Pouze jeden ze zaměstnanců žije v Dolních Měcholupech. Dojíždění do práce v rámci jiných městských částí v Praze není nic ojedinělého a nedá se očekávat, že zaměstnavatelé budou vybírat zaměstnance jen podle toho, jak rychle mohou dorazit do práce. Jde tu především o kvalifikaci, přístup a další kvality pedagogů. Jeden z pedagogů je dokonce mimopražský. Celkem má škola 21 zaměstnanců, z toho 3 asistenty, kteří pomáhají s inkluzí.

e. Je dostatečná kapacita stravovacího zařízení?

Kapacita stravovacího zařízení, zdejší výdejny obědů, je 43 míst. Jedná se o nedostatečnou kapacitu pro děti i pedagogy, kteří se musí v několika etapách vystřídat.

f. Čím je základní škola zajímavá a jaké přináší benefity pro rodiče, děti a vyučující?

Škola nabízí pracovní příležitosti pro kvalifikované pedagogy, kteří přinášejí dětem potřebné znalosti. Příjemné prostředí, přístup i komunikace s rodiči nahrávají celkové pozitivní atmosféře. Nízký počet dětí ve třídách (21 žáků) přispívá ke kvalitnějšímu zajištění výuky. Sportoviště a kroužky, které jsou školou nabízeny ocení jak děti, tak i jejich rodiče.

g. Ze statistických údajů vyplývá, že v obci roste počet dětí. Jaké jsou možnosti do budoucna?

V souvislosti s rostoucím počtem místních dětí je důležité myslet i do budoucnosti jejich základního školního vzdělávání. ZŠ Kutnohorská by do budoucna ráda navýšila kapacitu až na 210 dětí. To ovšem s sebou musí přinést potřebné stavební úpravy. V úvahách o výstavbě nové školy je brána v potaz čtvrť Malý háj, kde by mohl být vystaven jak první, tak druhý stupeň základní školy.

Škola má svou tradiční hodnotu, je v provozu již od roku 1886 – tehdy pod označením „Obecná škola". Tento nápis zdobí přední stranu budovy. Dolní Měcholupy patří k bezpečným městským částem a docházka do školy se i navzdory blízké frekventované Kutnohorské ulici nestává nebezpečnou. Přechod u školy je v době docházky dětí do zařízení pod dozorem městské policie, která zajišťuje bezpečný přechod.

B. MŠ Dolní Měcholupy

MŠ Dolní Měcholupy je jedinou státní mateřskou školou v obci. Nachází se zde i další dvě mateřské školy soukromého charakteru – mateřská školka Košík a školka Amálka. Od září roku 2017 došlo k navýšení kapacity dětí na 129 a tato kapacita je stále aktuální. V mateřské škole jsou tři třídy pro mladší děti ve věku 2-3 roky a 3-4 roky a tři třídy pro starší děti ve věku 4-5 let a 5-6 let. V areálu školky se nachází prostor tělocvičny a kuchyně, která vaří obědy pro potřeby MŠ a seniorů.

Rozhovor s ředitelkou MŠ trval kolem 30 minut a tazatelka si mohla prohlédnout i samotnou školku. Děti mohou při hezkém počasí trávit čas na zahradě, kde mají vlastní hřiště.

Odpovědi na otázky tazatelky paní ředitelkou (nejedná se o přímou citaci, rozhovor nebyl nahráván):

a. Navštěvují mateřskou školu i děti mimo spádovou oblast?

Většina dětí je ze spádové oblasti, ale do školky dochází i tři děti nežijící v Dolních Měcholupech.

b. Plánuje se rozšíření kapacity školky?

Momentálně se rozšíření školky neplánuje. V okolí Malého háje pravděpodobně dojde k rozšíření těchto institucí, proto bude i pro rozvíjející se spádovou oblast více příležitostí k umístění dětí.

c. Jsou zaměstnanci školky z Dolních Měcholup?

Zaměstnanci školky nejsou z Dolních Měcholup. S tímto se pojí i otázka obecních bytů, které by v Dolních Měcholupech ocenila jak ZŠ, tak MŠ.

d. Jaké benefity přináší MŠ Dolní Měcholupy dětem a rodičům?

Školka plní seznamovací funkci jak pro děti, tak pro jejich rodiče. MŠ tvoří komunitu, která se zde potkává.

Ředitelka MŠ podala v souvislosti se setkáváním místní komunity i podnětnou připomínku na chybějící náměstí, kde by bylo možné se sdružovat.

4.2.4 Komunitní aktivity

Zajištění komunitního života je důležitým úkolem každé obce. Dolní Měcholupy jsou především rezidenční městskou částí, která usiluje o příjemné bydlení jejich obyvatel a poskytuje aktivity, které vedou místní společnost ke komunitní soudržnosti a udržitelnosti v rámci městské části. V Dolních Měcholupech jsou komunitní aktivity zajišťovány místními spolky, jak bylo uvedeno v kapitole 4.1.9. Kultura a volnočasové aktivity. Komunitní aktivity obce by měly podporovat především trend stěhování

mladých rodin do komunity a také zpříjemnění a zjednodušení místním seniorům pobyt v obci a nabídnout jim aktivity korespondující s jejich pohybovými i finančními možnostmi.

Pravidelně každý měsíc probíhají veřejná zasedání zastupitelů městské části.

4.2.5 Zájmové skupiny

Zadavatelem strategických plánů a jejich realizátory jsou zpravidla obce či jiné územní celky. V tomto případě se jedná o **městskou část Praha-Dolních Měcholupy** vystupující zde jako zadavatel (v případě zadání strategického plánu, který by byl použitý v municipální praxi).

Magistrát hl. m. Prahy ve strategickém plánu plní funkci vyššího správního celku, tedy v tomto případě kraje, a vystupuje jako představitel klíčového zdroje rozpočtu obce.

Sousední **městská část Praha 15** je pro MČ Praha-Dolní Měcholupy správním obvodem se svěřenou rozšířenou působností.

Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy je zodpovědný za zpracovaný Strategický plán hl. m. Prahy a Metropolitního plánu (územního plánu).

Spolky a instituce nacházející se na území městské části Praha-Dolní Měcholupy významně ovlivňují život obyvatel a veřejný prostor. Mezi důležité instituce se řadí obecní úřad, základní škola, státní mateřská škola i soukromé mateřské školy. Největším podnikem působícím v Dolních Měcholupech je společnost Zentiva. V obci má zastoupení několik spolků, které podporují kulturní a sportovní život. Centrum volnočasových aktivit Leonardo nabízí nejširší množství aktivit.

Obyvatelé městské části představují významnou zájmovou skupinu, pro kterou je, mimo jiné, strategický plán vytvářen a jejich spoluúčast je více než vhodná. Obyvatelé Dolních Měcholup jsou diverzifikovaní. V obci jsou občané různých věkových kategorií a různých zájmů. Zájmy obyvatel se mohou odlišovat i v souvislosti s tím, zda v obci mají trvalý pobyt či přechodné bydliště.

Dolní Měcholupy představují potenciál pro působení **developerských společností**. Společnost JRD v obci postavila nízkoenergetické bytové jednotky. Společnost FINEP vystavěla moderní bytové domy ve čtvrti Malý háj.

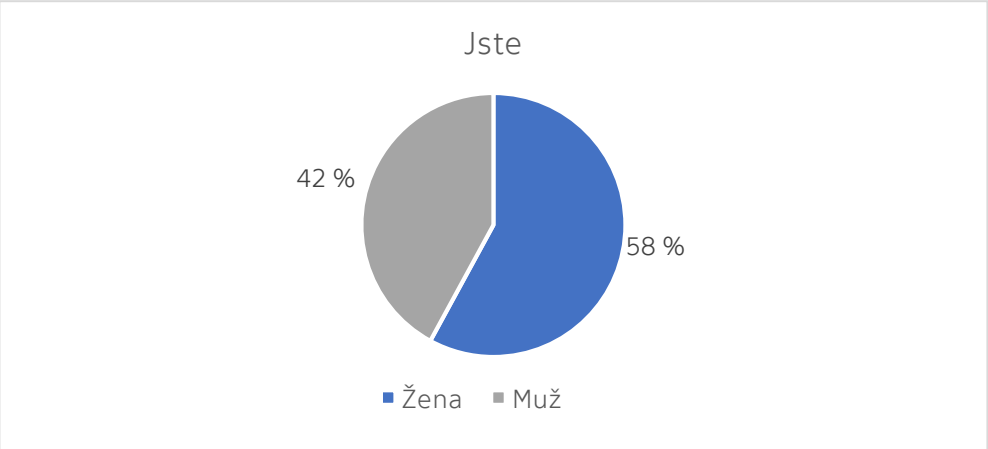
Zastupitelstvo obce tvoří zástupci **politických stran** Sdružení ODS, TOP 09 a nezávislých kandidátů a Naše obec, kteří získali od obyvatelů Dolních Měcholup ve volbách v roce 2018 nejvíce hlasů (Reflex, online).

4.2.6 Průzkum veřejného mínění

Nástrojem pro zjištění názoru občanů městské části Praha-Dolní Měcholupy byla zvolena metoda dotazníkového šetření. Smyslem tohoto šetření je zajistit odpovědi obyvatel vybrané městské části, které pomohou zjistit určité nedostatky obce či naopak vyzdvihnout prvky, které na obci obyvatelé oceňují. Zjištění spokojenosti obyvatel je důležitou součástí analýzy. Dotazník byl vytvořen ve Formuláři Google a byl obyvatelům k dispozici k vyplnění online. Starosta obce byl autorkou požádán o zveřejnění odkazu na dotazník na oficiálních facebookových stránkách městské části. Tento dotazník byl k dispozici od 29.3.2019 do 29.4.2019 a vyplnilo jej 233 respondentů. Online dotazník byl zvolený z toho důvodu, že je pro respondenty jednodušší a rychlejší jej vyplnit i odeslat a tím se zvyšuje ochota k participaci.

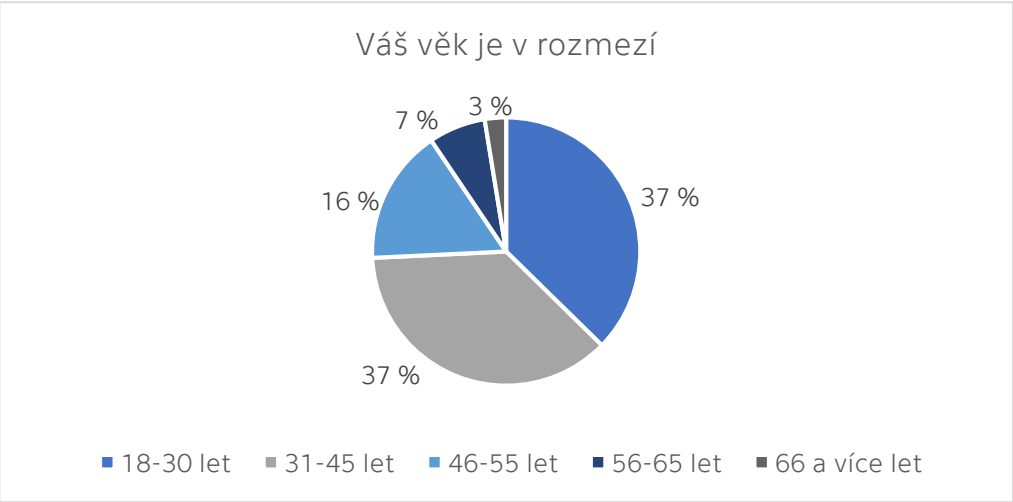
Začátek vyhodnocení dotazníku je věnován demografické identifikaci. Druhá část je zaměřena na vyhodnocení příležitostí a služeb, které respondenti hodnotili na stupnici a poslední část parafrázuje názory obyvatel na rozvoj a současný stav obce.

Dotazníkového šetření se zúčastnilo více žen než mužů. Žen se zapojilo 135 (58 %) a mužů 98 (42 %).



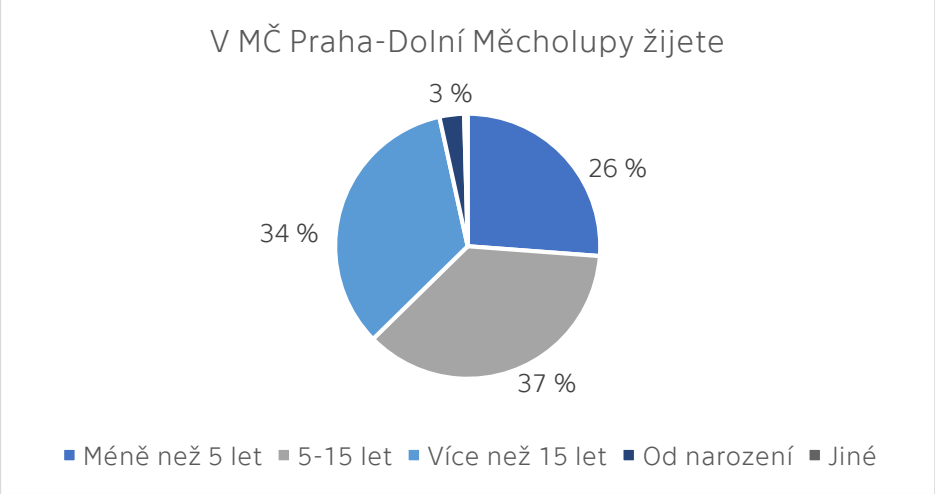
Graf č. 4 Pohlaví respondentů, zdroj: vlastní

Největší zastoupení ve vyplnění dotazníku zaujímá věková kategorie 18-20 let a 31-45 let. Nejméně 66 a více let. Toto je zapříčiněno zvoleným způsobem dotazníkového šetření zvýhodňující mladší ročníky využívající pravidelně internet a vlastnící facebookový účet.



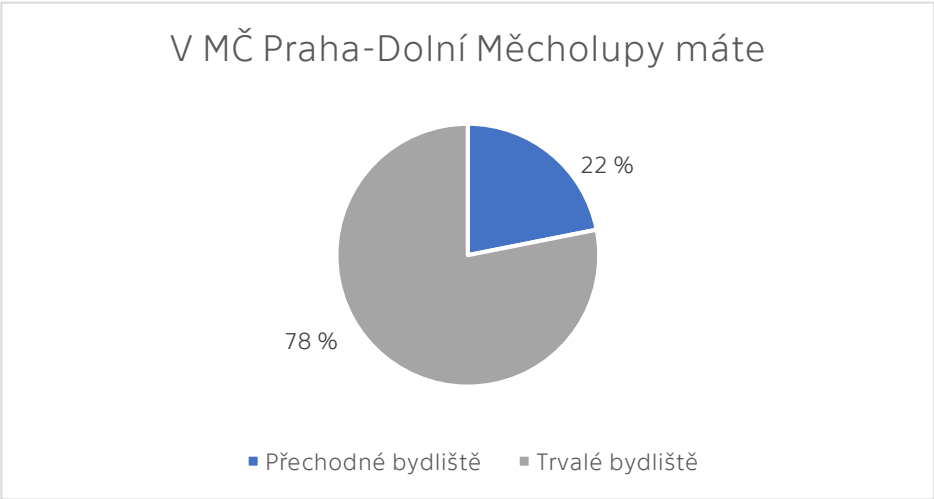
Graf č. 5 Věk respondentů, zdroj: vlastní

Obyvatelé žijící v obci v délce od 5 do 15 let zaujímají největší skupinu respondentů činící počet 85. Dále obyvatelé žijící v obci více než 15 let, kterých odpovědělo 79 a třetí nejpočetnější odpovídající skupinou jsou obyvatelé žijící v Dolních Měcholupech méně než 5 let. Nejmenší zastoupení pokrývají respondenti, kteří zde žijí od narození a k tomuto by se zařadila i jediná odpověď „Jiné", kdy respondent uvedl, že s přestávkou deseti let zde žije celý život.



Graf č. 6 Délka žití v Dolních Měcholupech, zdroj: vlastní

Většina respondentů (78 %) uvedla, že v Dolních Měcholupech mají trvalé bydliště. Ostatní (22 %) zde mají bydliště přechodné.

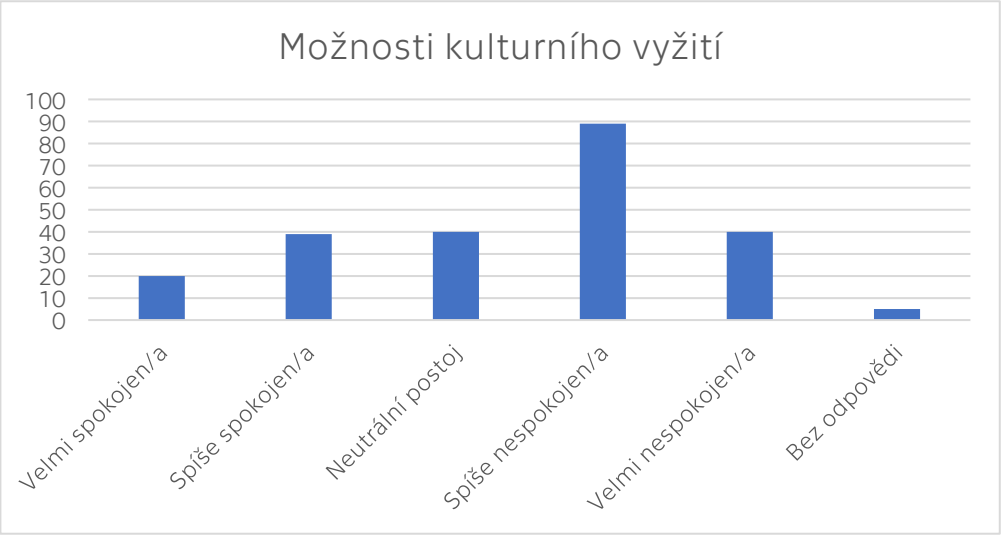


Graf č. 7 Typ bydlení respondentů, zdroj: vlastní

Pracovní příležitosti v obci hodnotí respondenti spíše neutrálně, tedy nepociťují přílišné možnosti zaměstnání ani nemají pocit, že by v obci nebylo možné nechat se zaměstnat. Pokud by bylo přihlédnuté k tomu, jaký počet respondentů odpovídal vyhraněně, bylo by více obyvatel, kteří jsou nespokojeni s pracovními příležitostmi v obci. 75 respondentů z 233 uvedlo, že jsou spíše nespokojeni a velmi nespokojeni, 45 z nich uvedlo, že jsou velmi spokojeni a spíše spokojeni. Dle charakteru obce není jednoduché vytvářet pracovní místa pro místní obyvatele, ačkoli některé instituce či zařízení mohou poskytovat pracovní místa, která se nabízí i obyvatelům obce. Blízkost centra Prahy a dalších městských částí přináší výhody zaměstnanosti v dojezdové vzdálenosti.

Graf č. 8 Hodnocení spokojenosti s pracovními příležitostmi v obci, zdroj: vlastní

Kulturní vyžití v obci je dle respondentů nedostatečné. Celkem 129, tedy více než 55 % respondentů, odpovědělo, že jsou spíše nespokojeni a velmi nespokojeni s kulturními aktivitami v městské části. Výstavba nové multifunkční haly již tento rok byla využita pro hasičský bál a dle starosty městské části se do budoucna plánuje využívat ji pro kulturní aktivity častěji, což by zajistilo lepší hodnocení kulturního vyžití obyvateli.



Graf č. 9 Hodnocení spokojenosti s možnostmi kulturního vyžití v obci, zdroj: vlastní

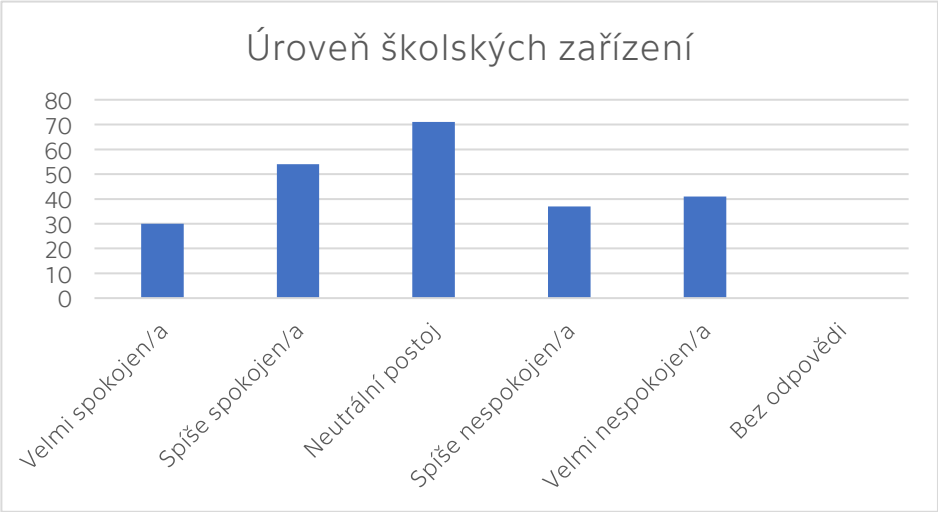
Možnosti sportovního vyžití v obci hodnotili obyvatelé nejčastěji neutrálně. Hodnocení vyhraněné skupiny obyvatel převažuje pozitivní, 42 % obyvatel je velmi spokojená a spíše spokojená se sportovními aktivitami, které mohou v obci provozovat. Sportovní aktivity v obci, pro děti, dospělé i seniory nabízí spolek Leonardo, jsou zde zajištěna zdravotní cvičení v prostorách tělocvičny MŠ, Sportovní klub Dolní Měcholupy zajišťující převážně fotbalové tréninky pro mladé a také nově vystavená multifunkční hala nabízející široké možnosti sportovních aktivit.

Graf č. 10 Hodnocení spokojenosti se sportovním vyžitím v obci, zdroj: vlastní

V obci se nachází ordinace praktického lékaře, dětského lékaře i zubaře. Toto oceňuje 45 % respondentů. Neutrální postoj vůči dostupnosti zdravotní péče vyjadřuje čtvrtina z celkového počtu respondentů. Neutrální postoj v tomto případě může znamenat, že nevyužívají zdravotní péče v městské části, stejně tak zde může být stále prostor ke zlepšení těchto služeb.

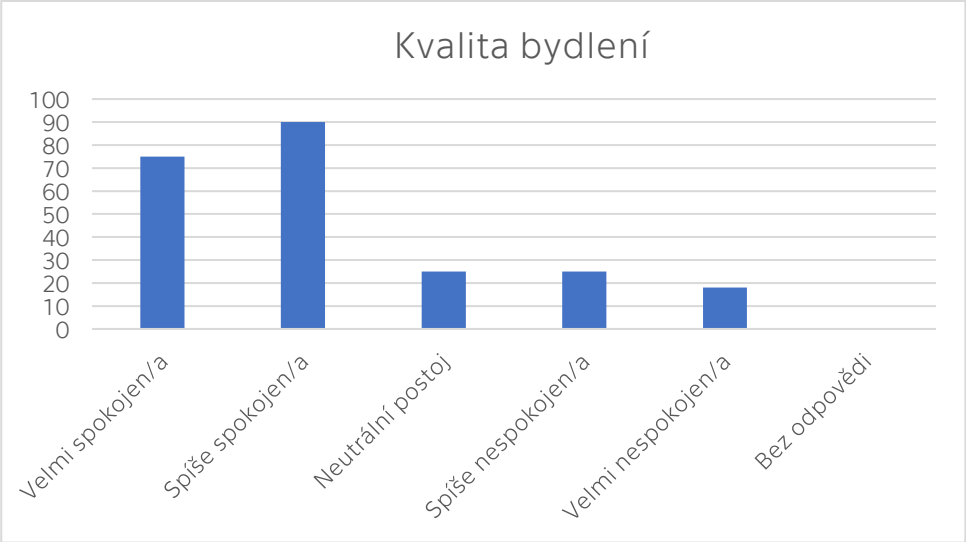
Graf č. 11 Hodnocení spokojenosti s dostupností zdravotní péče v obci, zdroj: vlastní

V hodnocení úrovně školských zařízení je poměrně vyrovnané jak hodnocení pozitivní, neutrální, tak i negativní. 84 respondentů (36 %) uvedlo, že se jsou spíše až velmi spokojeni s úrovní škol, 71 z nich (30 %) vyjádřilo neutrální postoj a 78 obyvatel účastnících se dotazníku (33 %) jsou spíše nespokojeni a velmi nespokojeni s úrovní školských zařízení. Jak bylo uvedeno v části socioekonomické analýzy, v Dolních Měcholupech je základní škola omezena kapacitou, kterou je možné navýšit pouze další přístavbou. Omezení školského zařízení je i v chybějícím druhém stupni. Relativně vysoké procento neutrálního postoje vůči úrovně školských zařízení může být způsoben hodnocením obyvatel, kteří nemají děti, a tedy nemají povědomí o tom, na jaké úrovni se školy nachází.



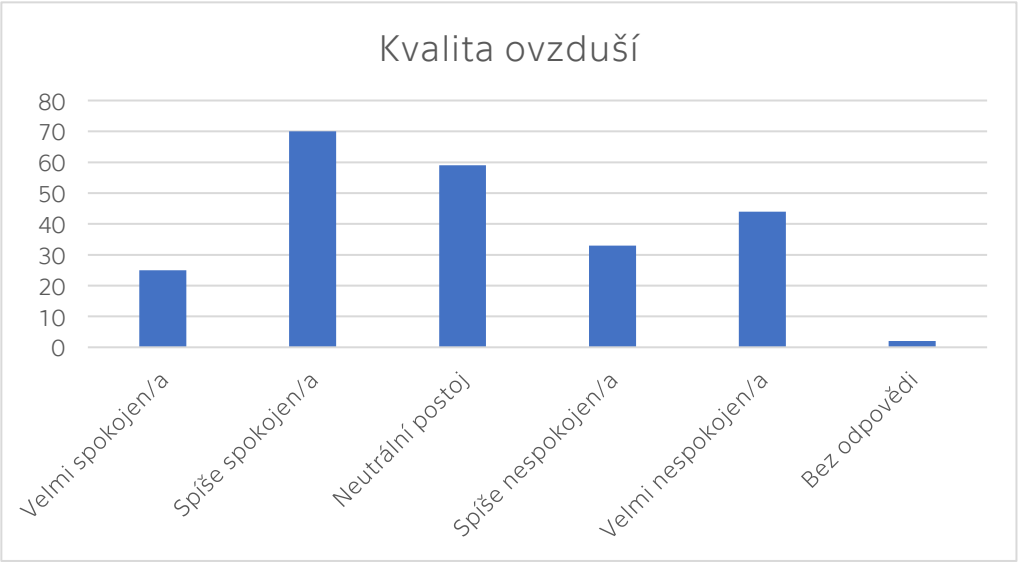
Graf č. 12 Hodnocení spokojenosti s úrovní školských zařízení v obci, zdroj: vlastní

Téměř 71 % respondentů uvedlo, že s kvalitou bydlení jsou spíše až velmi spokojeni, necelých 11 % se vyjádřilo neutrálně a spíše až velmi nespokojených je dle dotazníkového šetření 18 % respondentů. Dolní Měcholupy jsou městskou částí, která je svým charakterem rezidenční povahy a venkovského vzezření, obyvatelé proto oceňují tento typ bydlení a zároveň fakt, že jsou součástí hlavního města a mohou tedy využívat jeho výhody.



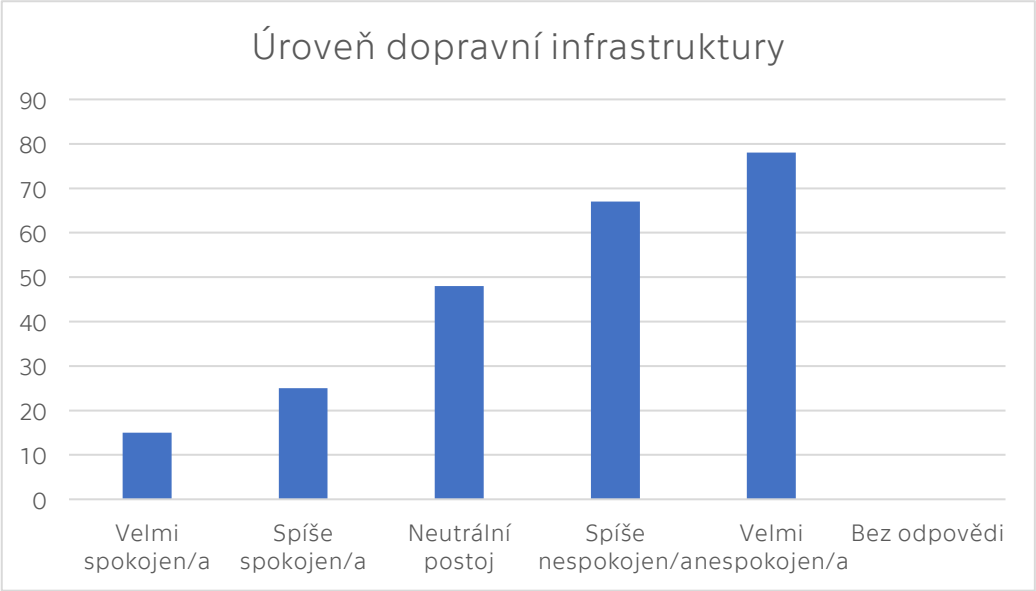
Graf č. 13 Hodnocení spokojenosti s kvalitou bydlení v obci, zdroj: vlastní

S kvalitou ovzduší je velmi spokojeno 10 % respondentů a spíše spokojeno 30 % dotázaných obyvatel. Neutrálně kvalitu ovzduší hodnotí čtvrtina respondentů, dalších 14 % situaci v obci hodnotí spíše negativně a necelých 19 % zaujímá velmi nespokojený postoj. Relativně vysoké procento spokojených obyvatel je pravděpodobně zapříčiněno lokalitou, ve které se Dolní Měcholupy nachází, jejími blízkými polními a lesnatými parcelami. V případě, kdy obyvatelé Dolních Měcholup pravidelně navštěvují centrum Prahy, mohou pocitově vnímat městskou část jako vzdálenější od rušného středu a s tím se zlepšujícím ovzduším. Neopomenutelnou skupinou jsou respondenti vyjadřující se negativně ke kvalitě ovzduší. Kutnohorská ulice procházející podélně celou městskou částí může v obyvatelích vyvolávat pocity znečištěného prostředí, touto cestou projíždí jak osobní automobily, tak nákladní automobily a autobusy. Zvýšená hlučnost v blízkosti této silnice může být tedy také problémem.



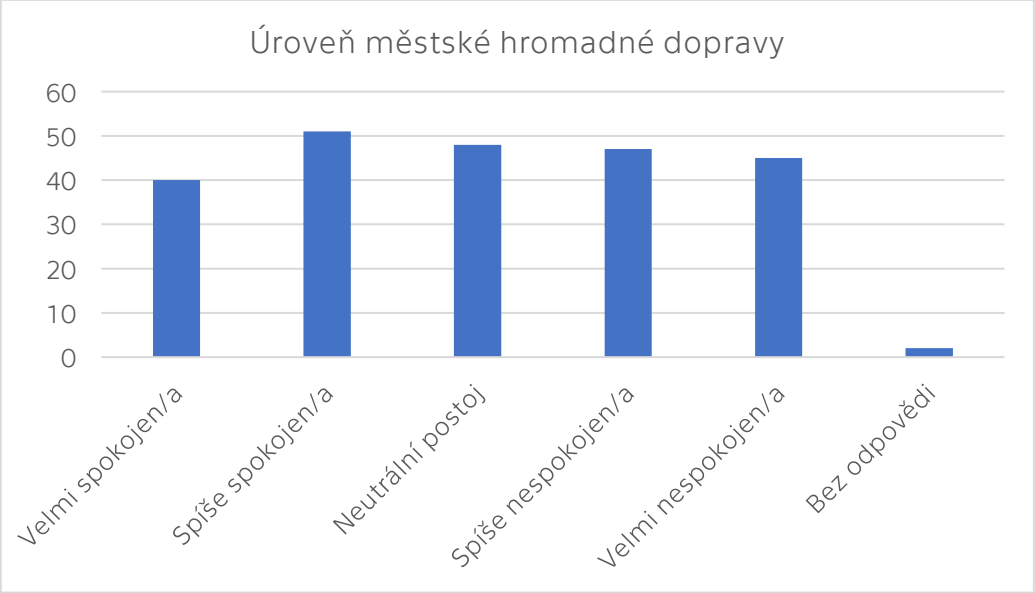
Graf č. 14 Hodnocení spokojenosti s kvalitou ovzduší v obci, zdroj: vlastní

V městské části je nejvíce problematická ulice Kutnohorská, která poskytuje přejezd tranzitní dopravy z centra města směrem na Kutnou Horu a naopak. Více než 60 % respondentů uvedlo, že jsou s úrovní dopravní infrastruktury v Dolních Měcholupech spíše až velmi nespokojení. Pouhých 17 % dotázaných obyvatel uvedlo, že jsou spíše až velmi spokojení s místní infrastrukturou.



Graf č. 15 Hodnocení spokojenosti s úrovní dopravní infrastruktury v obci, zdroj: vlastní

Jak je možné pozorovat z grafu č. 16 názory na úroveň městské hromadné dopravy jsou poměrně vyrovnané. Spíše spokojeno až velmi spokojeno je 91 obyvatel (39 % respondentů) a spíš nespokojeno až velmi nespokojeno je 92 obyvatel (39,5 %).



Graf č. 16 Hodnocení spokojenosti s úrovní městské hromadné dopravy v obci, zdroj: vlastní

Druhá část dotazníkového šetření je zaměřena na subjektivní názor občanů bez předpřipravené nabídky odpovědí. Odpovědi jsou otevřené, aby bylo možné zachytit neovlivněný názor na vybranou otázku týkající se obce.

a. Dolní Měcholupy jako místo pro kvalitní život?

Majorita respondentů Dolní Měcholupy vnímá v tomto ohledu pozitivně. Dotázaní obyvatelé vyzdvihují především vesnickou atmosféru, klidné prostředí a blízkost centra Prahy. Bydlení je zde dle dotázaných vhodné jak pro rodiny s dětmi, tak seniory. Několik odpovědí zmiňují nespokojenost s místní dopravní infrastrukturou podporující tranzitní dopravu, která by měla být řešena obchvatem kolem městské části, a tedy omezením průjezdu početné kamionové a osobní dopravy. MHD je dle některých respondentů nedostatečně pokryta na to, že se jedná o pražskou městskou část a vnímají jako problém, pokud občan nedisponuje autem, aby se mohl operativněji přemisťovat. Někteří respondenti vyzdvihují fungování komunity a sdružení Leonardo, které zajišťuje volnočasové aktivity v obci. Ovšem pro některé dotázané obyvatele stále nejsou dostatečné aktivity nabízející se v městské části a ocenili by více kulturního a volnočasového vyžití. K tomu, aby byli Dolní Měcholupy ještě kvalitnějším místem pro život přišli někteří obyvatelé s návrhy chybějících menších obchodů, výstavbu odpočinkových zón s lavičkami, parky a dětská hřiště, a také restaurační zařízení či lékárnu.

b. Co v obci chybí, aby byla více soběstačná?

V odpovědích na tuto otázku se většina respondentů shoduje hned v několika prvcích, které by dle nich podpořily Dolní Měcholupy v jejich soběstačnosti. Někteří respondenti uvedli potřebu rozšíření zázemí zdravotního zařízení, momentálně je již kapacita poměrně naplněna a do budoucna s rostoucím počtem obyvatel bude nutné zázemí

rozšířit. Chybějící druhý stupeň základní školy je již zmíněným problémem, který je do budoucna potřeba vyřešit. Jelikož je v Dolních Měcholupech rostoucí počet dětí, vyvstává i potřeba výstavby dětských hřišť a zajištění dalších aktivit pro jejich zabavení. Další mateřská školka v obci by také přišla několika respondentům vhod. Respondenti často uvádějí potřebu kulturních aktivit a kulturních institucí zajišťujících zábavu v době jejich volného času. Navrhují vystavit kino, divadlo či galerii. Dalšími návrhy zahrnující volnočasové aktivity je vybudování zázemí posilovny a v několika případech byly navrhovány i workoutové, tedy venkovní, posilovny pro děti i dospělé. Posezení v restauraci jak přes oběd, tak přes večeři či si jen večer popít s přáteli. Toto některým obyvatelům v obci také chybí. Nepřítomnost obchodů v obci, především tedy ve staré zástavbě Dolních Měcholup, mnohým respondentům také vadí a k soběstačnosti obce navrhují zajištění běžných obchodů např. potraviny, pekařství, řezníka, drogerie, papírnictví a podobně. Jeden z respondentů projevil názor, že především chybí ochota obyvatel využívat obchodní služby v obci, a proto není jednoduché, aby zde obchodníci prosperovali. V případě, kdy by se obec rozrůstala, obchodníci by měli širší klientelu, a tedy větší šanci udržet chod obchodu. Do budoucna by se tedy přirozeně měli objevit nové obchody. Nově je vystaven Retail Park ve Štěrboholech, což je relativně blízko, ale jak již bylo uvedeno, z centra Dolních Měcholup pěšky je to vzdálenost přibližně 21 minut, což není docházková vzdálenost a je tedy většinou nutné využít služeb městské hromadné dopravy či vlastního automobilu.

c. Co se v Dolních Měcholupech obyvatelům nejvíce líbí?

Dolní Měcholupy jsou dle respondentů především klidným místem, s vesnickým charakterem a příjemnou atmosférou. Oceňují přírodu a park u školy, aktivity občanského sdružení Leonardo či fotbalové hřiště. Některým se líbí kontrast mezi původní zástavbou v centru Dolních Měcholup a nového projektu Malý háj, který přináší moderní vzhled bytových domů. Dostupnost do centra Prahy je také několikrát zdůrazněna jako pozitivní fakt přinášející bydlení v Dolních Měcholupech, převážně v kombinaci s možností bydlet „na vesnici". Dotázaní obyvatelé také zmiňují, že jsou pro ně Dolní Měcholupy domovem, který jim, mimo jiné, dává přátele. Jeden z respondentů také uvedl, že tato obec není ničím zajímavá v porovnání s ostatními pražskými čtvrtěmi, a proto ji ostatní vždy jen přejíždějí.

d. Akce, aktivity či služby, které by obyvatelé v obci uvítali

V této sekci se již opakují některé odpovědi z předchozích otázek. Obyvatelé opět uváděli chybějící obchody v původní zástavbě, dále požadují více kulturních, občanských či sportovních aktivit, letní kino, farmářské trhy, venkovní akce s hudbou, kadeřnictví a holičství, bazén či akce pro děti a cvičení pro ženy v Malém háji. Také by někteří respondenti uvítali trafiku. Několik respondentů uvedlo, že jim v Dolních Měcholupech nich nechybí.

e. Názor občanů na rozšiřování obce novou zástavbou

Rozvoj obce by mohl dle názorů mnoha občanů přinést rozšíření služeb, vybavenosti a dopravní obslužnosti v návaznosti na nárůst počtu obyvatel. Rozšíření jak školských a zdravotnických zařízení, tak i zvýšení frekvence autobusových spojů do centra hlavního města. Současně jsou někteří již nyní znepokojeni nedostatečnými parkovacími místy a obávají se zvětšujících se problémů. Někteří respondenti také uvádějí nespokojenost s výstavbou bytových domů, které neladí s původním charakterem obce. V případě rozrůstání obce je tedy potřeba myslet jak na novou mateřskou školu, tak na základní školu, které by se potýkaly s nedostatečnými kapacitami. Někteří respondenti se obávají negativních dopadů a raději by nerozšiřovali obec novou zástavbou, protože není dostatečně vyřešena infrastruktura a výstavba to pouze zhorší. Jeden z respondentů uvádí, že je pro kvalitní rozvoj na civilizovanou městskou čtvrť, který by do budoucna přinesl městské části vyšší soběstačnost a místo pro kvalitní žití, na které budou obyvatelé hrdí a budou se tam rádi vracet. Propojení Dolních Měcholup s ostatními městskými částmi, tedy především s Hostivaří a Štěrboholy, je také důležité pro zajištění rozvoje obce. Prozatím jsou Dolní Měcholupy odříznuté od okolí.

f. Další připomínky občanů k aktuálnímu či budoucímu stavu městské části

Respondenti zdůraznili důležitost obchvatu k omezení již tak enormní tranzitní dopravě na ulici Kutnohorská. V souvislosti se značnou dopravou na Kutnohorské bylo také jedním z dotázaných obyvatel upozorněno na nebezpečí na přechodech přes tuto silnici. Jeden z respondentů zmínil chybějící náměstí, další by ocenil výstavbu bazénu či zlepšení kvality cyklostezky. Několik z respondentů také uvedlo potřebu vybudování kvalitnějšího, bezpečnějšího chodníku propojující Malý háj a původní zástavbu Dolních Měcholup. Zmíněna byla i výstavba kvalitního pěšího spojení na vlakové nádraží.

4.3 SWOT analýza

Na základě výsledků socioekonomické analýzy, analýzy obyvatel a zájmových skupin a také výsledků dotazníkového šetření, je možné zpracovat tuto analýzu. SWOT analýza identifikuje silné a slabé stránky obce a dále její příležitosti a hrozby.

4.3.1 Silné stránky obce

a. Rychlá dostupnost do centra Prahy nabízející více možností pro obyvatele obce.
b. Vesnický charakter lákající svým klidným prostředím mladé rodiny s dětmi.
c. Spolky a sdružení zajišťující volnočasové aktivity vytvářející potenciál rozvoje dalších aktivit a akcí, které by obyvatelé v obci uvítali.
d. Okolní krajina vybízející obyvatele k pohybu v přírodě.

e. Výstavba multifunkční haly vybízející k pořádání kulturních a sportovních aktivit.
f. Vysoká participace obyvatel v třídění odpadu, včetně organického.

4.3.2 Slabé stránky obce

a. Kutnohorská ulice vyžadující snížení tranzitní dopravy
b. Chybějící obchodní možnosti v původní zástavbě centra obce.
c. Potenciál blízké krajiny není dostatečně využit.
d. Nedostatečná kapacita základní školy a chybějící druhý stupeň.
e. Chybějící mateřská škola v části Malého háje.
f. Potřeba zvětšení zázemí lékařského zařízení v obci.
g. Nedostatečný celoroční kulturní program pro obyvatele.

4.3.3 Příležitosti obce

a. Demografický vývoj předurčující stěhování mladých rodin.
b. Nárůst počtu obyvatel disponující příležitostí přinést pozornost Magistrátu hl. m. Prahy, zajistit vyšší podporu a rychlejší akci.
c. Získání nových investorů.

4.3.4 Hrozby

a. Nedostatečný zájem o bydlení v obci nedisponující obchodními možnostmi ani nabídkou služeb v blízkosti bydliště.
b. Zhoršené mezilidské vztahy nepřispívající k rozvoji komunitních aktivit.
c. Nedostatečná kapacita státních škol s narůstajícím počtem dětí v obci.
d. Byrokratická zatížení v procesech souvisejících s rozvojem obce.
e. Narůstající intenzita dopravy v Praze.

5 Vize obce a formulace strategických směrů

Vymezení vize městské části je podstatnou součástí tohoto dokumentu. K jejímu stanovení slouží výstupy analytické části na jejichž základě je obec identifikována a svými silnými i slabými stránkami, příležitostmi i hrozbami předurčena k dalšímu rozvoji. Tento rozvoj je poté ve vizi popsán jako kýžený budoucí stav obce.

Vize městské části Praha-Dolní Měcholupy:
Dolní Měcholupy jsou městskou částí, která svým vesnickým charakterem vybočuje z městského rázu hlavního města Prahy. Tím se stává atraktivní volbou pro občany hledající klidné bydlení v blízkosti přírody a zároveň toužící využívat výhody hlavního města. Pobyt v Dolních Měcholupech preferují mladé rodiny s dětmi i senioři a všechny skupiny rády navštěvují široké množství komunitních aktivit této městské části a užívají si její příjemné a čisté prostředí. Vzdělávací instituce nabízejí kvalitní a dostupné studijní možnosti všem dětem této městské části. Je to obec usilující o stále se zlepšující úroveň životního prostředí a zajišťující patřičné změny v reakci na demografický, ekonomický a sociální vývoj. Udržitelnost a prosperita jsou pro obec prioritou.

K naplnění výše uvedené vize budou navrženy strategické směry, které budou dále rozpracovány do dílčích projektů a aktivit postupně naplňujících představu rozvoje obce.

Klíčové strategické směry jsou formulovány následovně:

a) Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou,
b) Dolní Měcholupy – kulturní obec,
c) Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec.

Strategické směry určují prioritní oblasti rozvoje obce. V následujících podkapitolách jsou představeny jednotlivé strategické směry. V šesté kapitole této práce jsou pak rozpracovány návrhy aktivit a projektů v konceptu jednotlivých směrů v návaznosti na provedenou analýzu, která byla představena ve čtvrté kapitole.

5.1 Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou

Dolní Měcholupy jsou poklidnou městskou částí hlavního města, která je vyhledávaná pro svou dobrou dostupnost do centra Prahy a vesnický charakter. Omezení tranzitní dopravy přináší do obce ticho a větší bezpečnost. Zachování rezidenčního rázu obce je klíčové v souvislosti s regulací výstavby v dané městské části. Obyvatelé si užívají příjemného prostředí, které přináší revitalizace parku a výstavba dětských hřišť.

5.2 Dolní Měcholupy – kulturní obec

Kvalita života obyvatel je mimo jiné podmíněna i možnostmi trávení volného času v obci. Dolní Měcholupy jsou kulturní a komunitní obcí sdružující své obyvatele při zajímavých akcí a vyvíjející úsilí k vytvoření takového prostředí, které naplní očekávání jejích obyvatel v možnostech volnočasového vyžití.

5.3 Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec

Prosperita a udržitelnost jsou příznačné pro rozvoj obce. Rozšíření kapacit základní a mateřské školy podporuje vzdělávání dětí v městské části a zároveň snižuje nutnost dlouhého dojíždění do škol a školek. Růst počtu obyvatel vyžaduje rozšíření lékařského zázemí. Rostoucí obchodní možnosti přinášejí do obce pracovní příležitosti a zvyšuje spokojenost obyvatel s dostupnými službami a obchody.

6 Návrhová část

Návrhová část strategického plánu pro městskou část Praha-Dolní Měcholupy je podpořena informacemi získanými ze schůzky se starostou obce. Tato schůzka se uskutečnila dne 24. dubna 2019 v prostorách místního obecního úřadu.

V kapitole 6.1 jsou vybrané strategické směry přehledně rozpracovány do dílčích aktivit a opatření vedoucí k rozvoji obce dle požadavků stanovené vizí městské části a dílčími vizemi jednotlivých směrů.

V dalších částech této práce jsou rozpracovány jednotlivé návrhy opatření zakončující tuto práci a dotvářející její cíl, tedy zpracování strategického plánu rozvoje městské části Praha-Dolní Měcholupy. Strategický plán se zpracovává na období 2019–2030.

Obrázek č. 22 Budova úřadu MČ Praha-Dolní Měcholupy, zdroj: vlastní

6.1 Přehled aktivit vedoucích k naplnění strategických směrů

Strategický směr A:
Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou

Opatření:
A.1 – Výstavba obchvatu a omezení dopravy na Kutnohorské
A.2 – Výsadba zeleně v centru obce
A.3 – Revitalizace parku U Tůně
A.4 – Rekonstrukce a výstavba cyklostezek
A.5 – Revitalizace návsi
A.6 – Instalace mobiliáře v obci

Strategický směr B:
Dolní Měcholupy – kulturní obec

Opatření:
B.1 – Zavedení každoročních kulturních akcí
B.2 – Rozšíření volnočasových kurzů pro děti i dospělé
B.3 – Výstavba dětského hřiště
B.4 – Výstavba vnitřní posilovny
B.5 – Instalace venkovní posilovny
B.6 – Výstavba kulturního domu

Strategický směr C:
Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec

Opatření:
C.1 – Výstavba druhého stupně základní školy
C.2 – Výstavba mateřské školy v Malém háji
C.3 – Podpora obchodních možností a služeb v obci
C.4 – Rozšíření zázemí lékařského zařízení
C.5 – Posílení spojů městské hromadné dopravy
C.6 – Výstavba a rekonstrukce chodníků

6.1.1 Kritéria posouzení priorit opatření

Kritéria při posuzování navrhovaných opatření k zařazení do akčního plánu rozvoje Dolních Měcholup jsou finanční náročnost projektu a časová priorita. Na základě těchto aspektů je možné zhodnotit dobu realizace a zajištění projektů finančními zdroji.

A. Finanční náročnost

Toto kritérium se odvíjí od následujících parametrů:

a. od rozpočtu obce[5],
b. od zákona o veřejných zakázkách,
c. od cenové hladiny stavebních prací.

Hodnocení finanční náročnosti vyplývá z nastavené škály:
velmi vysoká – vysoká – střední – nízká.

- **Velmi vysoká** finanční náročnost představuje výdaje do náročných projektů infrastruktury či výstavby obecních institucí. Jedná se o investice vyšší než 10 000 000 Kč.
- **Vysoká** představuje investice v rozmezí 2 000 001-10 000 000 Kč.
- **Střední** je vymezena investicemi v částce 500 000-2 000 000 Kč.
- **Nízká** finanční náročnost vymezuje investice, které jsou svým charakterem spíše jednorázové a v to v hodnotě nižší než 500 000 Kč.

B. Časová priorita

Hodnotící škála je stanovena stejně jako u předchozího kritéria:
velmi vysoká – vysoká – střední – nízká.

- **Velmi vysokou** časovou prioritu mají taková opatření, která jsou potřebná řešit co nejdříve vzhledem k jejich povaze, tedy související se zásadním dopadem na obec.
- **Vysokou** časovou prioritu získají projekty podstatné pro rozvoj obce, ale v zásadě nepožadující okamžitou akci.
- **Střední** priorita je přiřazena projektům podstatných pro rozvoj obce, ale neohrožujících obec jako takovou.
- **Nízkou** prioritou jsou označeny projekty mající za cíl rozvoj obce, ale nejsou svým charakterem tak podstatné jako ostatní projekty označené střední a vyšší prioritou.

[5] Schválený rozpočet obce pro rok 2019 je 46 317 000 korun (Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy, online).

6.2 Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou

Opatření:
A.1 – Výstavba obchvatu a omezení dopravy na Kutnohorské
A.2 – Výsadba zeleně v centru obce
A.3 – Revitalizace parku U Tůně
A.4 – Rekonstrukce a výstavba cyklostezek
A.5 – Revitalizace návsi
A.6 – Instalace mobiliáře v obci

A.1 - Výstavba obchvatu a omezení dopravy na Kutnohorské

Prioritním cílem ke zkvalitnění života v obci je dle starosty výstavba obchvatu, jehož zprovoznění povede k omezení tranzitní dopravy na Kutnohorské ulici. Obyvatelé se v dotazníkovém šetření velmi často vyjadřovali k potřebě tohoto obchvatu, protože na Kutnohorské se vyskytuje velké množství nákladní i osobní dopravy. Tento stav omezuje obyvatele v rychlém přecházení na druhou stranu chodníku, jelikož z bezpečnostních důvodů není možné přejít, aniž by bylo využito semaforu, který je na většině přechodů. Bezpečnost však není jediným problémem, který s dopravou na Kutnohorské vyvstává. Hlučnost a znečištění ovzduší emisemi patří k problémům, které v dlouhodobém horizontu nepřispívají obyvatelům ani životnímu prostředí. V plánu již je pokládka tichého asfaltu na ulici Kutnohorská, která omezí hlučnost dopravy o 3dB. Městská část předpokládá získání stavebního povolení ke stavbě obchvatu do roku 2021. Obchvat bude veden v místech současného nevyužitého pole rozkládajícího se mezi Dolními Měcholupy a Dubčem. Existují územní návrhy představující budoucí stav obce počítající s nárůstem obyvatel, a tedy rozvojem nových rezidenčních staveb. Jeden z těchto projektů by měl kopírovat původní zástavbu přibližně zrcadlově podél Kutnohorské ulice. Na okraji potenciální zástavby směrem k Dubči se plánuje výsadba zeleně, která by vytvářela tzv. bariéru mezi rezidenční částí a obchvatem a kopírovala by samotný obchvat. Dle již vypracované studie projektové kanceláře PSarchitekti, poskytnuté starostou obce, je možné plynule navázat hlavní dopravní trasu z Uhříněvsi na obchvat obce a bude tedy nutné do centra odbočit. V tomto ohledu je tedy vhodné zaměřit se na případná dopravní značení, která by omezila průjezd obcí.

Obchvat je prioritou rozvoje obce. Přinese zkvalitnění života obce, zlepšení životního prostředí a bezpečnosti obyvatel.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: velmi vysoká
Časová priorita: velmi vysoká

Obrázek č. 23 Návrh opatření výstavby obchvatu, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

A.2 – Výsadba zeleně v centru obce

Revitalizace místních zelených ploch je prostředkem k zachování příjemného prostředí s venkovskou atmosférou a přispění ke kvalitnějšímu životnímu prostředí. Výsadba okrasných keřů a stromků v oblasti podél frekventované Kutnohorské ulice a Dolnoměcholupské by přispělo ke sníženému hluku a zachycení emisí. Zároveň by podpořila vzhled obce. V tomto případě je dále nutné zvážit jejich umístění, jelikož není vhodné sázet stromky do určité vzdálenosti od přechodu, aby byla primárně zajištěna bezpečnost obyvatel. Toto opatření by současně mělo uvažovat opatření A.5 – Revitalizaci návsi mající v plánu úpravu prostoru podél Kutnohorské ulice v oblasti kolem základní školy a dále směrem k ulici Na Návsi.

Zeleň podél Kutnohorské zmírní hlučnost a zlepší ovzduší. Zároveň přinese krásnější prostředí.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: nízká

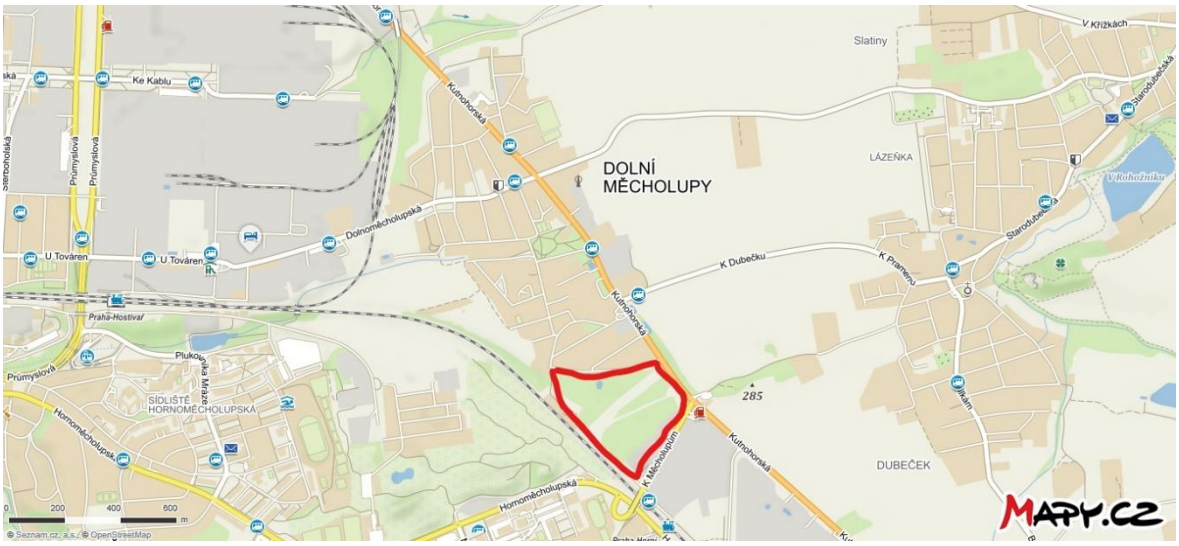
Obrázek č. 24 Návrh opatření výsadby zeleně v centru obce, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

A.3 – Revitalizace parku U Tůně

Lesní park se nachází v blízkosti ulice U Tůně a zasahuje do katastrálního území městské části Praha-Horní Měcholupy. Dle informací od pana starosty se v tomto lesním prostranství nachází lidé bez domova a nepatří tedy mezi nejbezpečnější části obce. Revitalizace povede ke zpevnění cest a k vytvoření možností pro pěší i běžce trávit zde svůj volný čas. Dle připravené studie projekční kanceláře INPAR s.r.o. se zde plánuje vystavit i atraktivní hřiště pro děti a venkovní posilovací prvky pro dospělé a seniory. V tomto projektu nejsou opomenuty, lavičky, odpadkové koše, stojany na kola a další potřebný mobiliář dotvářející moderní a bezpečný prostor.

Revitalizace v současné době málo navštěvovaného lesního prostranství vytvoří obyvateli navštěvovaný park a zlepší tak identitu obce. Obyvatelé budou mít o možnost více k trávení svého volného času.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: velmi vysoká
Časová priorita: střední



Obrázek č. 25 Návrh opatření revitalizace parku U Tůně, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

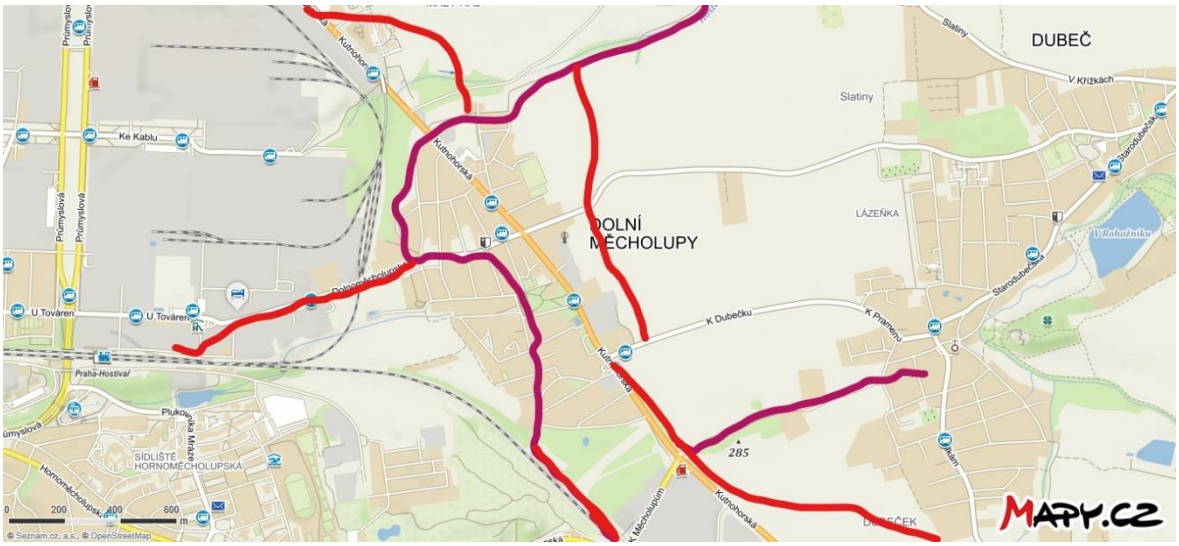
A.4 – Rekonstrukce a výstavba cyklostezek

Na tento projekt je již také vytvořena studie proveditelnosti, jejímž zhotovitelem je projekční kancelář INPAR s.r.o. Projekt je zaměřen na napojení cyklostezek na síť spojující Dolní Měcholupy a přilehlé městské části a také vytvoření stezky napojenou na zastávku vlakového nádraží Hostivař. Trasy jsou dle projekční kanceláře naprojektovány tak, aby procházely pozemky v majetku městské části a nebyla tak ovlivněna výstavba řešením majetkoprávních vztahů ostatních. Trasa by byla rozdělena do pěti etap a výstavba jednotlivých etap na sobě není závislá. Etapa 1 propojuje Dolní Měcholupy od hasičské zbrojnice po novou výstavbu ve Štěrboholech a počítá se v tomto případě i s výstavbou přejezdu přes Hostavický potok. Etapa 2 je cyklostezka procházející křižovatkou ulic Kutnohorská a K Měcholupům, kde se dále pojí na cyklostezku podél Kutnohorské ulice a protíná se s původní cyklotrasou A238. Zde vznikne napojení na cyklotrasu do Dubče a propojení s touto městskou částí. Etapa 3 počítá s propojením nádraží Hostivař a také s výstavbou železničního přejezdu k zajištění bezpečí cyklistů. Etapa 4 propojuje cyklostezku se současnou cyklostezkou A44 směřující do Dolních Počernic. Poslední pátá etapa je plánovaná k zajištění kvalitnější stávající často využívané cyklostezky A44 propojující Dolní Měcholupy a Horní Měcholupy, a tedy i vlakové nádraží.

Opatření vybudování cyklostezek umožní obyvatelům Dolních Měcholup i obyvatelům ostatních přilehlých městských částí více využívat jejich jízdní kola a opět, podobně jako v případě výstavby chodníků, by toto opatření mohlo vést k větší udržitelnosti. Výstavba cyklostezek je výborným prostředkem pro zlepšování fyzické kondice obyvatel, vyplnění jejich volného času a napojení na ostatní městské části.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy

Finanční náročnost: velmi vysoká
Časová priorita: střední



Obrázek č. 26 Návrh opatření rekonstrukce a výstavby cyklostezek, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

A.5 – Revitalizace návsi

Dolní Měcholupy pozbývají určité centrum, které by předurčovalo ke komunitním setkáváním. Z analýzy vyplývá, že prozatím tuto úlohu přebírá park za školou, kde se konají různé akce. Náves určená k revitalizaci se nachází před budovou základní školy a před budovou bývalého obchodního domu Meinl, které se nacházejí naproti sobě přes Kutnohorskou ulici. Na tento projekt byla vyhlášena architektonická soutěž. Protažení návsi je dle návrhů směrem k ulici Na Návsi podél Kutnohorské. Cílem výherního návrhu je zajistit společensko-kulturní život v centru obce, s možností posezení na dřevěném podiu sloužící i k pořádání menších akcí. Výsadba nových dřevin a snaha o zachování původních se v návrhu také projevuje. Místní kaplička bude vyzdvihnuta, aby byl umocněn tradiční ráz místa. Vznikne propojení prostoru před kavárnou s vodní nádrží, kde bude vystaveno dřevěné molo. Upravená zahrádka restaurace, prostranství tržiště a možnosti parkování jsou další prvky, které přicházejí s tímto návrhem.

Obyvatelům tato náves přinese vyšší pocit sounáležitosti s obcí, ze které se stane ještě příjemnější a kultivovanější místo k životu. Náves představuje komunitní setkávání v restauraci, kavárně či na procházce.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: velmi vysoká
Časová priorita: nízká

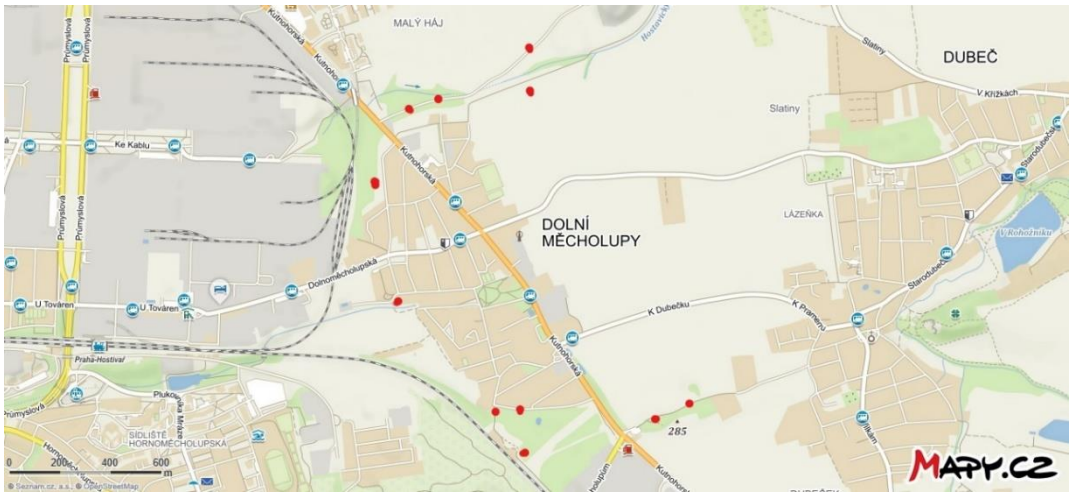
Obrázek č. 27 Návrh opatření revitalizace návsi, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

A.6 – Instalace mobiliáře v obci

Více odpočinkových zón v obci, nové sjednocené odpadkové koše i stojany na kola. Toto přinese instalace nového mobiliáře. Po celé obci budou vyhodnoceny oblasti vhodné pro instalaci těchto městských prvků. Toto opatření musí brát v úvahu i opatření A.4 – Rekonstrukce a výstavba cyklostezek které prozatím v plánu nemá zasazení laviček, košů a dalších prvků mobiliáře. Opatření A.6 by mělo poskytnout dostatečné pokrytí laviček a košů v celé obci, tedy i na cyklostezce, případně nových chodnících upravených v opatření C.6 – Výstavba a rekonstrukce chodníků.

Obec je po instalaci mobiliáře ještě více atraktivní ve svém vzhledu a podporuje, mimo jiné, seniory na procházky i do míst, kde by jim chyběla lavička k odpočinku. Čistotu obce podporuje dostatečné množství odpadkových košů.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: nízká



Obrázek č. 28 Návrh opatření instalace mobiliáře v obci, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

6.3 Dolní Měcholupy – kulturní obec

Opatření:
B.1 – Zavedení každoročních kulturních akcí
B.2 – Rozšíření volnočasových kurzů pro děti i dospělé
B.3 – Výstavba dětského hřiště
B.4 – Výstavba vnitřní posilovny
B.5 – Instalace venkovní posilovny
B.6 – Výstavba kulturního domu

B.1 – Zavedení každoročních kulturních akcí

Zvýšení počtu kulturních akcí v průběhu roku jsou požadavky plynoucí z analýzy obyvatelstva městské části. K zachování vesnické atmosféry obce je vhodné vybudovat komunitní aktivity, především tedy kulturní a sportovní, které by stmelily obyvatele a zvýšily sounáležitost s obcí. Letošní hasičský bál měl velký úspěch a byly skvěle využity a vyzkoušeny prostory nové multifunkční haly. Indikátor, kterým je prodej všech vstupenek na ples, poukazuje na ochotu obyvatel takovéto akce navštěvovat. Hasičský ples je doporučen na konání každý rok. Ustanovila by se tak tradiční kulturní akce. Podobně oblíbenou akcí v prostorách multifunkční haly by se mohl stát obecní vánoční večírek, který by navodil vánoční atmosféru dva týdny před Štědrým dnem. V případě zájmu by obyvatelé přinesli na ochutnání své cukroví a navodili tak domácí atmosféru celé akce. Zpívali by se koledy a bylo by možné si poslechnout živou kapelu. Částečně sportovní a kulturní každoroční akcí by se mohla stát ukázka zásahu Dobrovolných hasičů Dolní Měcholupy. Jejich členky vyhrávají celostátní soutěže v hasičském sportu, proto by se mohly stát součástí atraktivního dne plného praktických ukázek s možností některé prvky nechat vyzkoušet i zájemce ze stran obecenstva. Tato akce by se mohla konat na jednom z prostranství v Malém háji, které poskytuje dostatečné prostory k uskutečnění akce takového rozsahu. Zajištěné by byly stánky s občerstvením a společně s centrem Leonardo by bylo možné zajistit i další venkovní aktivity pro děti. Jednalo by se o příjemný společný den, který by lákal obyvatele i z přilehlých městských částí. Doporučený termín je na konci června či začátku července, kdy nejsou městskou částí žádné plánované akce a je vyšší pravděpodobnost slunečného počasí.

Kulturní akce přinesou obci spokojenější obyvatele s místním komunitním životem. Městská část se stane atraktivnější pro nové obyvatele toužící užívat si venkovskou atmosféru poblíž centra Prahy.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: střední

B.2 – Rozšíření volnočasových kurzů pro děti i dospělé

Ačkoli v obci již zajišťuje volnočasové aktivity ZŠ Kutnohorská, centrum volného času Leonardo i další spolky a soukromé osoby, stále někteří občané pociťují nedostatečné množství aktivit pro dospělé i děti. Nabídka volnočasových kurzů by mohla být rozšířena o atraktivní kurzy pro děti, které by měly zájem trávit svůj čas ve společenství dětí různého věku a tím by se mohly děti navzájem rozvíjet a učit se. Takovým kurzem, respektive určitým spolkem, by mohl být pionýrský klub. Děti by měly možnost chodit na procházky a poznávat přírodu, jezdit společně na výlety, hrát sportovní hry i ty společenské. V rámci jednoho kroužku by tedy děti měly možnost být venku i uvnitř dle počasí. V tomto případě je zapotřebí s rodiči operativně vyjednávat jejich svolení s aktivitami, které se v průběhu kurzů budou pořádat. Vždy by se jednalo o aktivity vhodné pro věkové kategorie od 6 do 14 let. V případě zájmu jsou zvaní i rodiče, kteří mohou společné výlety spoluorganizovat a zapojit se do společných výletů. Umístění spolku pro vnitřní aktivity by mohlo být v prostorách základní školy. Tento spolek by se mohl stát dalším sdružovacím a komunitním prvkem v obci. Pro dospělé i seniory by již nabízené kurzy Leonarda mohly být rozšířeny o kurzy angličtiny pro začátečníky, mírně pokročilé a pokročilé. Smluvně by se zajistil lektor či lektorka.

Volnočasové aktivity pomohou obyvatelům se začleněním do komunity, zlepší se jimi udržitelnost obce, jelikož účastníci nemusí dojíždět do jiných městských částí.

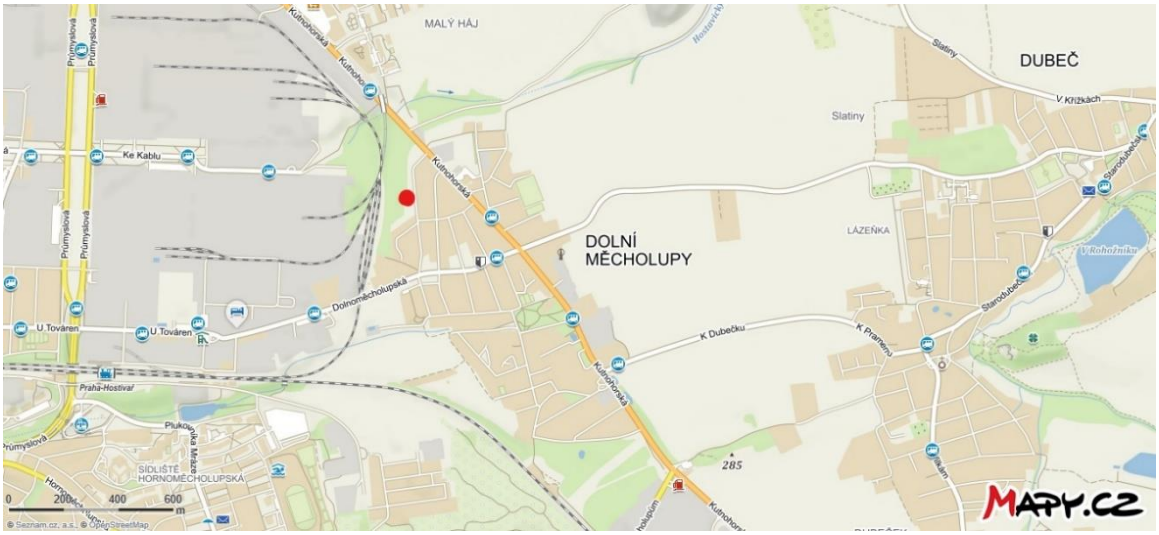
Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ soukromý investor
Zdroje financování: rozpočet obce/ financování uživateli
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: nízká

B.3 – Výstavba dětského hřiště

Dle analýzy se do obce stěhují mladé rodiny s dětmi, a tedy nárůst počtu dětí i do dalších let je pravděpodobný. Proto výstavba dětského hřiště pokryje potřebu rodičů a samozřejmě i dětí, trávit společně venku volný čas. Toto hřiště by bylo jak pro nejmenší děti, tak pro větší. Pro nejmenší děti by zde bylo pískoviště a pro větší děti běžné herní prvky včetně houpaček, lezecké stěny a lanovky.

Děti jsou budoucností obce, a proto vytvoření podmínek vyhledávaných rodinami s dětmi je důležitou součástí udržitelného rozvoje obce.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce/ dotační program
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: nízká



Obrázek č. 29 Návrh opatření výstavby dětského hřiště, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

B.4 – Výstavba vnitřní posilovny

Chybějící posilovna a zázemí pro vnitřní fit centrum vytváří potenciál pro zajištění takovéto aktivity pro místní obyvatele. Vnitřní posilovna může být vystavena jako podnikatelský záměr soukromého investora či obcí samotnou v prostorách jednoho z domů vlastnících městskou částí. Posilovna by byla vybavena běžeckým pásem, rotopedem, stepperem, cross trenažérem a několika posilovacími stroji na různé partie. V případě zájmu by byly domluveny hodiny s osobním trenérem.

Zajištění sportovních aktivit i při nepřízni počasí je klíčem ke spokojeným občanům.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ soukromý investor
Zdroje financování: rozpočet obce/ soukromý investor
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: nízká

Obrázek č. 30 Návrh opatření výstavby vnitřní posilovny, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

B.5 – Instalace venkovní posilovny

Populární venkovní posilovny by mohly být v obci alespoň dvě. Jeden z nápadů na toto workoutové hřiště je již popsán v opatření A.3 – Revitalizace parku U Tůně. K rovnoměrnému pokrytí by další venkovní posilovna měla být v oblasti Malého háje či v oblasti u hasičské zbrojnice. Tato místa jsou od budoucího parku U Tůně již poměrně daleko, přibližně 20 minut pěšky. Posilovna by byla vybavena běžnými venkovními posilovacími stroji vhodnými jak pro dospělé, tak pro seniory.

Příležitosti ke sportování jsou zajištěny pro všechny obyvatele v blízkosti jejich bydliště.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: střední

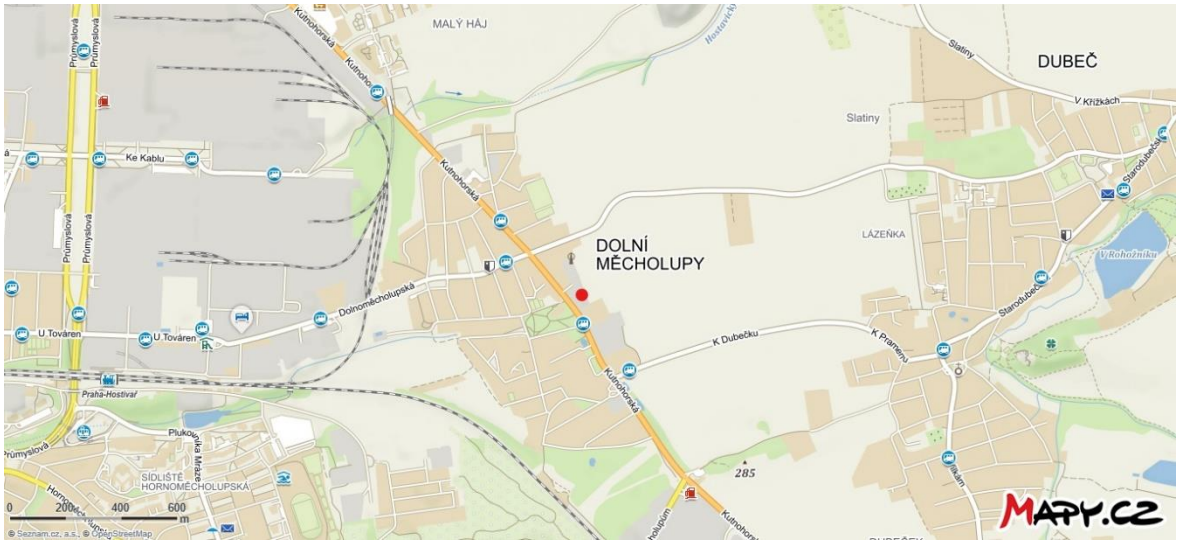
Obrázek č. 31 Návrh opatření instalace venkovní posilovny, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

B.6 – Výstavba kulturního domu

Multifunkční hala představuje vhodnou volbu pro pořádání plesů, avšak stále v obci chybí kulturní budova s možností uspořádání výstavy, promítání kina, divadelních představení či k pořádání dětských školních vystoupení. Takovýto kulturní dům by pro obec otevíral kulturní příležitosti nejen v rámci obce, ale mohl by nabízet prostory i pražským akcím a postupně se stát charakteristickým prvkem obce, kterou by navštěvovali i obyvatelé dalších městských částí. Ve vizi Strategického plánu hl. m. Prahy se uvádí, že *„kultura, kulturnost a kultivovanost budou klíčovými zdroji rozvoje Prahy“*. Cestou kultivovanosti se budou ubírat i ty nejmenší pražské části, proto dosah kultury v obci, která je považována za „vesnici v Praze“ je klíčem ke kulturnímu hlavnímu městu nezapomínající ani na neméně důležité menší městské části. Nalezení vhodného místa v současném územním plánu k výstavbě projektu a zajištění finančních zdrojů by bylo předmětem dalších studií.

V Praze bude kulturní nejen centrum, ale i její neméně důležitá městská část.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: velmi vysoká
Časová priorita: nízká



Obrázek č. 32 Návrh opatření výstavby kulturního domu, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

6.4 Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec

Opatření:
C.1 – Výstavba druhého stupně základní školy
C.2 – Výstavba mateřské školy v Malém háji
C.3 – Podpora obchodních možností a služeb v obci
C.4 – Rozšíření zázemí lékařského zařízení
C.5 – Posílení spojů městské hromadné dopravy
C.6 – Výstavba a rekonstrukce chodníků

C.1 – Výstavba druhého stupně základní školy

V současné době je v obci jedna základní škola nabízející z kapacitních důvodů svým žákům pouze první stupeň. Přetíženost spádových škol vede k rozhodnutí o zabezpečení druhého stupně přímo v Dolních Měcholupech. K zajištění je nutné přistavit k současné budově ZŠ Kutnohorská další budovu nebo vystavit zcela novou

budovu v okolí. Potřeba zajištění nové školy je známá jak z rozhovoru s ředitelem ZŠ Kutnohorská a starostou obce, tak z názorů obyvatel v dotazníkovém šetření. Z důvodu zachování veřejného prostranství za budovou ZŠ Kutnohorská je přístavba k původní historické škole méně preferovaná. Nová základní škola by mohla být vystavena v moderní čtvrti Malý háj. Jedná se o oblast, která má velký potenciál pro výstavbu. Zajištění rekonstrukce chodníků a bezpečných propojení s Malým hájem (viz. opatření C.6 – Výstavba a rekonstrukce chodníků) povede k dobré dostupnosti dětí do škol i ze vzdálenějšího centra Dolních Měcholup. Výstavba vzdělávacího zařízení tohoto rozsahu bude finančně náročná, proto by bylo vhodné využít dotačních programů MŠMT podporující rozšiřování kapacit základních škol.

Zajištění základního vzdělání dětem v místě bydliště, tedy omezení delší dojezdové vzdálenosti a zajištění udržitelnosti obce.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: velmi vysoká
Časová priorita: velmi vysoká

Obrázek č. 33 Návrh opatření výstavby druhého stupně základní školy, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

C.2 – Výstavba mateřské školy v Malém háji

S demografickým trendem dané obce, tedy s postupným nárůstem počtu dětí, se obec vypořádá výstavbou další mateřské školy. V původní zástavbě Dolních Měcholup jsou k dispozici celkem tři školky. Jedna státní mateřská škola a dvě soukromé. Obě soukromé školy mají kapacitu poměrně omezenou, se zajištěním osobního přístupu k dětem. Umístění mateřské školy by tedy bylo vhodné ve čtvrti Malý háj, který prozatím nedisponuje tímto typem instituce. Mateřská škola by mohla být součástí plánované základní školy (viz opatření C.1 – Výstavba druhého stupně základní školy).

Financování mateřské školy by mohlo být obdobně jako v případě výstavby ZŠ podpořeno MŠMT a jeho dotačními programy. Možnosti financování soukromým investorem v tomto případě také připadají v úvahu.

Mateřská škola v blízkosti bydliště je velkou výhodou pro pracující občany vyhledávající skloubení pracovního a osobního života. Dolní Měcholupy se snaží vyjít vstříc potřebám svých obyvatel.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy/ soukromý investor
Finanční náročnost: vysoká
Časová priorita: střední

Obrázek č. 34 Návrh opatření výstavby mateřské školy v Malém háji, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

C.3 – Podpora obchodních možností a služeb v obci

Ke koupi potravin se v původní zástavbě obce vybízí pouze večerka vlastněná Vietnamským obchodníkem. Dle analýzy jsou možnosti nákupu v této městské části velmi omezené. Nový Retail Park ve Štěrboholech tuto situaci částečně napravil. Obyvatelé však vnímají Retail Park jako poměrně vzdálený, a proto by uvítali možnosti nákupu potravin v blízkosti bydliště. V sousedním Dubči je otevřený obchod Tesco Expres, jehož obdobná podoba by mohla být vystavena i v Dolních Měcholupech.

V městské části nejsou v provozu služby typu kadeřnictví, ani manikúra a pedikúra. Podobně je to i s kvalitní restaurací k posezení u dobrého oběda a večeři. Podnícení a podpoření obchodníků k vykonávání svých služeb v této městské části by dopomohlo k pokrytí dalších chybějících prvků obce a přispění ke spokojenosti stávajících obyvatel a zvýšení atraktivity obce pro potenciálně nově příchozí.

Rozšíření služeb v obci pomůže k zajištění lepší konkurenceschopnosti obce, občané nebudou nuceni kvůli základním potřebám vyhledávat služby v jiné městské části.

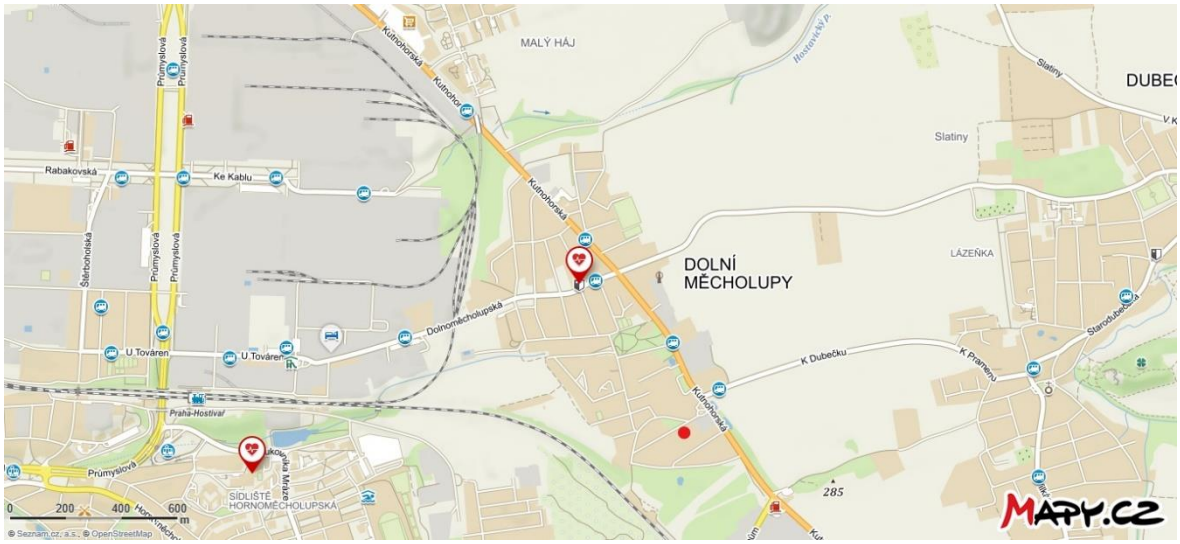
Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy/ soukromý investor
Finanční náročnost: střední
Časová priorita: střední

C.4 – Rozšíření zázemí lékařského zařízení

V současné době je lékařská péče zajištěna v prostorách místního obecního úřadu. V této podobě však dochází k nedostatečným kapacitám, a proto se uvažuje o rozdělení místa působení praktických lékařů a ordinace zubaře. V případě uvolnění ordinace dentistou bude možné rozšířit kapacitu praktických lékařů pro dospělé i děti v rámci jedné budovy. Ordinace zubaře by mohla být vybudována v některém z nebytových prostor vlastněných městskou částí.

Rozšíření zázemí lékařského zařízení a jejích kapacit povede k vyšší spokojenosti s místními veřejnými službami a obec bude lépe hodnocena pro její snahu zabezpečit svým obyvatelům odpovídající základní lékařskou péči.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: rozpočet obce/ Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: vysoká
Časová priorita: nízká



Obrázek č. 35 Návrh opatření rozšíření zázemí lékařského zařízení, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

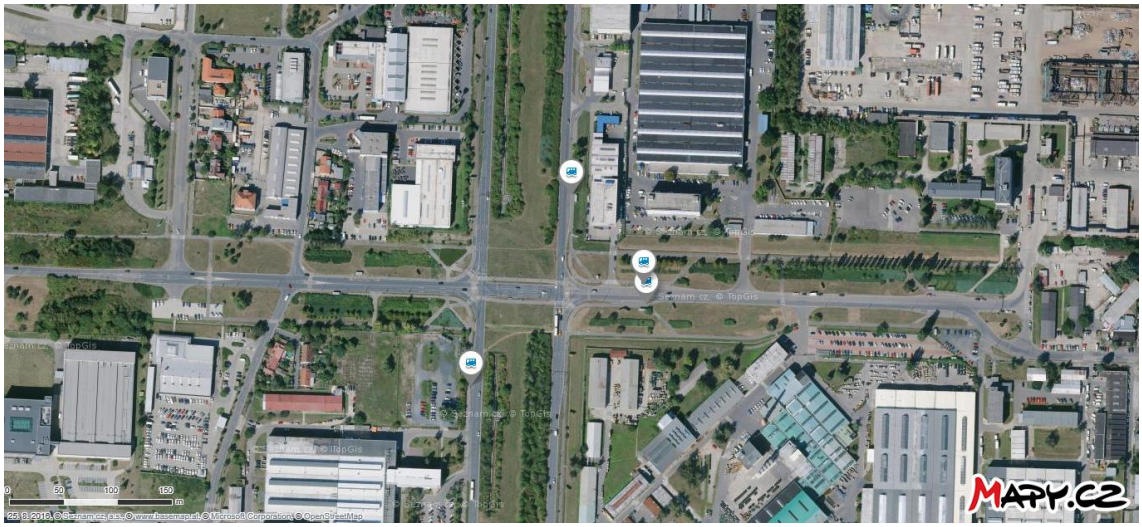
C.5 – Posílení spojů městské hromadné dopravy

V rámci dotazníkového šetření byla zjištěna nespokojenost obyvatel s frekvencí autobusových spojů pražské integrované dopravy. Především mimo špičku jezdí autobusy v delších intervalech, než obyvatelé očekávají od pražské městské části. Předmětem tohoto opatření by tedy byla diskuze s Dopravním podnikem hl. m. Prahy o možnostech posílení již zavedených spojů městské hromadné dopravy. Další možností by bylo zajištění autobusové linky jedoucí častěji na metro Skalka či Depo Hostivař.

Z vlastního pozorování a zkušenosti je také možné usuzovat obecně horší dostupnost do Dolních Měcholup v případě závislosti na městské hromadné dopravě. Například zastávka Kablo v sousední městské části Hostivař nabízí hned dvě stejnojmenné zastávky a z každé z nich je možnost dopravit se směrem do Dolních Měcholup. Autobus linky 111 je přímý spoj a autobus 183 je spoj, který přiblíží směrem k Dolním Měcholupům. Problém přichází v okamžiku, kdy pražský IDOS identifikuje obě stejnojmenné zastávky jako jednu. Jelikož se tyto zastávky nachází na velmi frekventované silnici a je zde celkem deset přechodů, jak je možné vidět na obrázku č. 36, je pro nově přijíždějícího do Dolních Měcholup poměrně náročné najít správnou zastávku a stihnout přestup včas. Nastavení i takových drobných úprav by zajistilo lepší orientaci a dostupnost do Dolních Měcholup.

Pohodlná a nekomplikovaná městská hromadná doprava je přínosná k lepší identifikaci s místem nejen pro občany Dolních Měcholup, ale i pro občany jiných městských částí navštěvující tuto obec.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy/ Magistrát hl. m. Prahy
Zdroje financování: Magistrát hl. m. Prahy
Finanční náročnost: nízká
Časová priorita: nízká



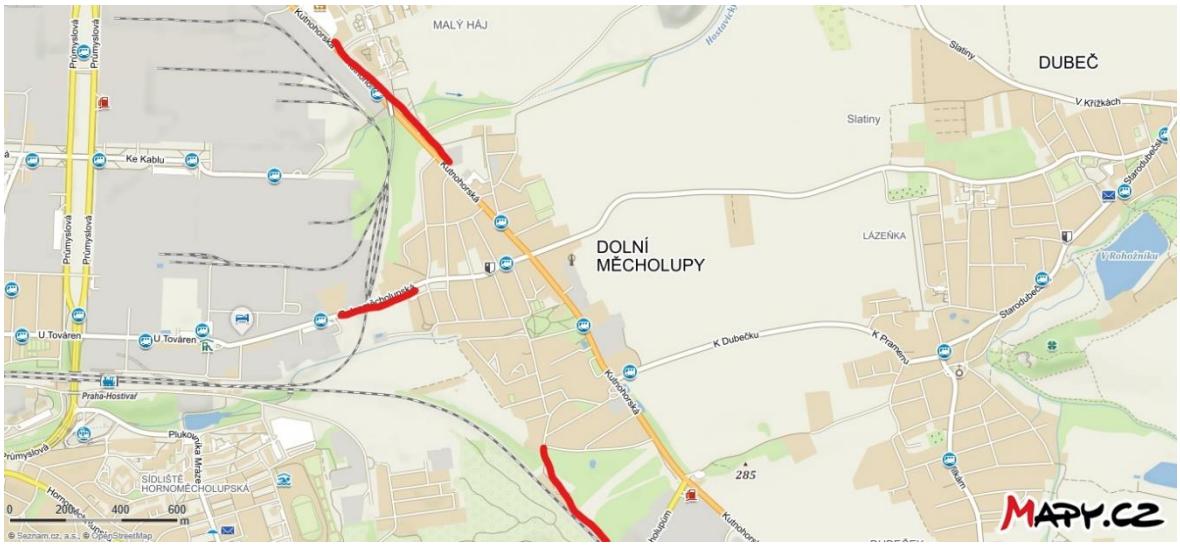
Obrázek č. 36 Zastávky Kablo v Hostivaři, zdroj: Mapy.cz

C.6 – Výstavba a rekonstrukce chodníků

V dotazníkovém šetření byly několikrát zdůrazněny nedostatky chodníků v obci. Toto opatření se zaměřuje především na dostavbu a rekonstrukci chodníku vedoucího z původní zástavby Dolních Měcholup (z centra) směrem ke čtvrti Malý háj. Zde schází kvalitní propojení těchto částí, které by podporovalo soudržnost obce. Prozatím obec působí poněkud rozděleně. Novým, přístupnějším a bezpečnějším chodníkem by došlo k větší ochotě obyvatel původní zástavby využívat služeb umístěných v Malém háji a naopak. Využívání aut by dle zásad udržitelnosti mohlo být eliminováno a více podpořena zdravější chůze pěšky. Další rekonstrukci chodníku by občané uvítali směrem k nádraží Hostivař i nádraží Horní Měcholupy, kudy by podle nich mělo vést důstojnějších cest. Především směrem k nádraží Hostivař, ke kterému vede ulice Dolnoměcholupská, na které v jistých úsecích chybí jakýkoli chodník. Takovýto stav snižuje bezpečnost, estetiku a dostupnost obce.

Zlepšení dostupnosti do jednotlivých čtvrtí v obci a přístupnost k nejbližším vlakovým nádražím.

Investor a odpovědná osoba: Městská část Praha-Dolní Měcholupy
Zdroje financování: rozpočet obce
Finanční náročnost: střední
Časová priorita: střední



Obrázek č. 37 Návrh opatření výstavby a rekonstrukce chodníků, zdroj: Mapy.cz/ vlastní úprava

Závěr

Cílem práce bylo sestavení strategického plánu rozvoje městské části Praha-Dolní Měcholupy. Splnění cíle předcházelo seznámení se s problematikou strategického plánování, návaznými dokumenty, včetně představení Strategického plánu hl. m. Prahy a definování udržitelného rozvoje. V návaznosti na znalost teoretického základu dané problematiky bylo možné věnovat pozornost zpracování strategického plánu městské části Praha-Dolní Měcholupy. Strategický plán je charakteristický důkladnou analýzou současného stavu vybrané obce. V této práci byla využita metoda socioekonomické analýzy, dotazníkového šetření v rámci analýzy obyvatelstva, rozhovory s vybranými zástupci institucí a následně byla sestavena SWOT analýza. Po analytické části byla sepsána vize obce, která byla dále rozpracována na blíže specifikované strategické směry. Poslední část práce představila konkrétní opatření vedoucí k rozvoji obce a naplnění smyslu strategického plánu.

Dolní Měcholupy jsou městskou částí vesnického charakteru, která je vyhledávaná obyvateli pro svou klidnou rezidenční povahu. Blízké centrum hlavního města, okolní příroda, možnosti kulturního a sportovního vyžití, dostupnost zdravotní péče, vzdělávací instituce a další veřejné služby lákají nejen nové obyvatele. Dle dotazníkového šetření, ve kterém obyvatelé vyjadřovali svůj názor na místní služby a možnosti v obci, bylo poukázáno na určité nedostatky, které strategický plán ve svých opatření napravuje. Některé služby a možnosti v obci jsou limitované i z pohledu budoucího nárůstu počtu obyvatel. Na základě provedené analýzy bylo zjištěno, že Dolní Měcholupy jsou vyhledávané mladými rodinami a důkazem je nárůst počtu dětí od roku 2006 do roku 2017 o 219 %. Růst počtu obyvatel v obci se zvyšuje za stejné období více než dvojnásobně, a proto je důležité počítat s vyšším počtem obyvatel i do budoucna. Dle starosty by v obci do roku 2050 mohlo bydlet až 10 000 obyvatel. V souvislosti s demografickým vývojem poukazuje analýza na nedostatečné kapacity místních vzdělávacích institucí, především chybí druhý stupeň základní školy. Nedostatek míst pro děti ze spádových oblastí bude mít pravděpodobně do budoucna i mateřská škola. Další problematickou oblastí v obci je velká frekvence tranzitní dopravy na silnici v ulici Kutnohorská procházející celou obcí. Zjištěné poznatky z analytické části jsou dále zpracované do SWOT analýzy, která určuje silné a slabé stránky obce a také její příležitosti a hrozby.

Stanovení vize Dolních Měcholup navazuje na provedenou analýzu. Budoucnost obce je v její poklidné atmosféře, blízkosti přírody, širokém spektru využívaných komunitních aktivit, zajištění kvalitního životního prostředí, dostupnosti vzdělání, udržitelnosti a prosperitě. V návaznosti na vizi byly představeny strategické směry budoucího rozvoje, kterými jsou Dolní Měcholupy – obec v harmonii s přírodou, Dolní Měcholupy – kulturní obec a Dolní Měcholupy – udržitelná a prosperující obec. Strategické směry určují prioritní oblasti rozvoje obce, které jsou rozpracovány do dílčích opatření v návrhové části této práce. Celkem je v práci představeno 18 opatření

naplňující vizi obce. Prioritami rozvoje obce z hlediska času se stává výstavba obchvatu omezující velmi frekventovanou dopravu na ulici Kutnohorská a výstavba druhého stupně základní školy ve čtvrti Malý háj vhodná k podobné stavbě. Obě tato opatření jsou zároveň i velmi finančně náročná. Jejich uskutečnění však povede k naplnění rozvojových potřeb, spokojenosti obyvatelstva a zvýšení konkurenceschopnosti obce.

Společným jmenovatelem návrhů rozvoje Dolních Měcholup je udržitelnost. Jednotlivá opatření se dotýkají problematiky udržitelného rozvoje přispívající k soběstačnosti a konkurenceschopnosti obce. Posilování identity obce, zlepšování infrastruktury, snadnější dostupnost základního vzdělání, rozšiřování zázemí komunitních a společenských aktivit a v neposlední řadě revitalizace místních zelených ploch. To jsou v jednoduchosti hlavní aspekty návrhových opatření ve znamení udržitelnosti a prosperity.

Participace zájmových skupin při sestavení strategického plánu byla podstatná ke zjištění názoru a potřeb těch, v jejichž zájmu je rozvoj obce. Kvalifikovaný přístup předurčuje práci k použití i v municipální praxi. Znalost postupů, metod a příkladů z praxe pomohla k sestavení komplexního strategického plánu. Návaznost strategického plánu na další dokumenty, kterými jsou Územní plán (Metropolitní plán) a Strategický plán hl. m. Prahy, je neopomenutelná. Územní plán svou regulační povahou vymezuje směr rozvoje zástavby a dopravní infrastruktury a je spolu se strategickým plánem základním dokumentem pro úspěšné řízení obce. Strategický plán hl. m. Prahy vymezuje vizi rozvoje města a jeho dílčí části, v tomto případě Dolní Měcholupy, berou v úvahu směřování hlavního města jako celku. Strategický plán je živým dokumentem, který je vhodné aktualizovat dle měnících se podmínek.

Městská část Praha-Dolní Měcholupy zatím nemá zpracovaný strategický plán. Tato diplomová práce bude sloužit jako návrh k sestavení strategického plánu, který si městská část v současné době objednala. Proto přínosem práce je zpracovaná analýza současného stavu, navržená opatření a její využití v municipální praxi.

Seznam zkratek

ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ESIF	Evropské strukturální investiční fondy
hl. m.	hlavní město
MA21	Místní agenda 21
MHD	Městská hromadná doprava
MČ	Městská část
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NSZM	Národní síť Zdravých měst
RVUR	Rada vlády pro udržitelný rozvoj
SMČHMP	Svaz městských částí hlavního města Prahy
SMS ČR	Sdružení místních samospráv České republiky
SMO ČR	Svaz měst a obcí České republiky
SO	Správní obvod
SP	Strategický plán
ZŠ	Základní škola

Seznam použitých zdrojů

Odborná literatura

[1] BLAŽKOVÁ, M. *Marketingové řízení a plánování pro malé a střední firmy*. Praha: Grada, 2007, 280 s. ISBN 978-80-247-1535-3.

[2] DOBRUCKÁ L., COPLÁK J. a kol. *Tvorba strategického rozvojového plánu obce*. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislavě, 2007, 151 s. ISBN 978-80-89197-66-8.

[3] DRUCKER, P. F. *To nejdůležitější z Druckera v jednom svazku*. Management Press, Praha: 2004, 293 s. ISBN 80-7261-066-X.

[4] HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP, 2009. ISBN 978-80-904308-2-2.

[5] HRABALOVÁ, S. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí.* 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2004. 99 s. ISBN 80-210-3356-8.

[6] IPR. *Strategický plán hl. m. Prahy, aktualizace 2016*. IPR. Praha 2016.

[7] JEPSON Jr. E., EDWARDS, M. *How Possible is Sustainable Urban Development? An Analysis of Planners' Perceptions about New Urbanism, Smart Growth and the Ecological City*, Planning Practice & Research; 2010.

[8] MAIER, K. *Udržitelný rozvoj území*. Praha: Grada, 2012, 253 s. ISBN 978-80-247-4198-7.

[9] NĚMEC, M. a KLOKOČKOVÁ, V. *Demografie, bydlení a veřejná vybavenost v Praze*. Praha: Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy [online]. 2015, 32 s. [cit. 2019-04-09]. ISBN 978-80-87931-38-7. Dostupné z: http://www.iprpraha.cz/uploads/assets/dokumenty/Demografie/9__Obchod__2015-06-29__final.pdf

[10] PERLÍN, R., BIČÍK I. *Strategický plán mikroregionu: metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích*. Praha: Přírodovědecká fakulta UK v Praze, 2006, 76 s.

[11] POTŮČEK, M. *Strategické vládnutí a Česká republika*. Praha: Grada, 2007, 360 s. ISBN 978-80-247-2126-2.

[12] PŮČEK, M. *Strategické versus územní plánování. Urbanismus a územní rozvoj* [online]. 2009, XII, 1–2/2009, 7 s. [cit. 2019-02-23]. Dostupné z: http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2009/2009-01-02/02__strategicke.pdf

[13] ŘEHOŘ, P. *Strategický plán rozvoje obcí*. Auspicia: recenzovaný časopis pro otázky společenských věd: a reviewed magazine for questions of social sciences [online]. 2010, 150 s. [cit. 2019-03-01]. ISSN 12144967. Dostupné z: http://vsers.cz/wpcontent/uploads/2012/10/Auspicia-1-2010.pdf

[14] SEDLÁKOVÁ, R. *Výzkum médií: nejužívanější metody a techniky*. Praha: Grada, 2014. Žurnalistika a komunikace. ISBN 978-802-4735-689.

[15] STIMSON, R., STOUGH R., ROBERTS, B. *Regional economic development: analysis and planning strategy*. 2nd ed. Berlin: Springer, 2006, 452 s. ISBN 978-3-540-34826-9.

[16] ŠTĚPÁNEK, P. *Strategický plán MČ Praha-Kolovraty 2018–2028*. ČVUT. Praha, 2018.

[17] VOZÁB, J. *Strategické plánování rozvoje měst v České republice*. Praha: Univerzita Karlova. Přírodovědecká fakulta. Katedra sociální geografie a regionálního rozvoje, 1999. 152 s. Vedoucí disertační práce prof. RNDr. Martin Hampl, Dr.Sc.

[18] WOKOUN, R, MALINOVSKÝ, J. et al. *Regionální rozvoj: Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. Praha: Linde, 2008. 476 s. ISBN 978-80-7201-6990.

Internetové zdroje

[19] Centrum volného času Leonardo [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.leonardos.cz/

[20] ČSÚ. *Průměrný věk obyvatel Prahy k 31.12. - územní srovnání* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&z=T&f=TABULKA&pvo=DEM01D02-PHA&skupId=1372&katalog=30845&pvo=DEM01D02-PHA&str=v33&c=v3~8__RP2017#w=

[21] ČSÚ. *Statistický bulletin - Hl. m. Praha - 1. až 3. čtvrtletí 2018: Pohyb obyvatelstva v kraji Hl. m. Praha podle 57 městských částí v 1. až 3. čtvrtletí*

2018 [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/d-obyvatelstvo--bay9tsqvj7

[22] ČSÚ. *Statistický bulletin - Hl. m. Praha - 1. až 3. čtvrtletí 2018: Uchazeči o zaměstnání a pracovní místa v evidenci úřadu práce a míra nezaměstnanosti podle 57 městských částí v Hl. m. Praze k 30. 9. 2018* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/g-nezamestnanost--ttr39jy5xi

[23] ČSÚ. *Základní věkové skupiny obyvatel Prahy k 31.12. za vybranou městskou část - časová řada* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=DEM01DMC-PHA&z=T&f=TABULKA&skupId=1372&katalog=30845&pvo=DEM01DMC-PHA&str=v33&c=v3~8__RP2017&u=v29__VUZEMI__44__547379#w=

[24] Data Plán NSZM. *Základní informace: Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm_zakladniinformace_web.pdf

[25] Evropská komise. *Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF).* [online]. [cit. 2019-03-03]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/glossary/e/esif

[26] Firmy.cz. *MVDr. Lukáš Naxera - veterinární klinika* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: https://www.firmy.cz/detail/657788-mvdr-lukas-naxera-veterinarni-klinika-praha-dolni-mecholupy.html

[27] Hasiči Dolní Měcholupy [online]. [cit. 2019-05-09]. Dostupné z: http://hasicidm.cz/

[28] IPR. *Co je strategický plán?* [online]. 2016 [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: http://www.iprpraha.cz/clanek/83/co-je-strategicky-plan

[29] IPR. *Integrovaná strategie pro ITI Pražské metropolitní oblasti* [online]. Magistrát hlavního města Prahy, 2014 [cit. 201804-26]. Dostupné z: http://www.iprpraha.cz/uploads/assets/dokumenty/ssp/ITI/integrovana-strategie-pro-iti-prazske-metropolitni-oblasti_verze_1_5.pdf

[30] Komplexní systém nakládání s komunálním odpadem. *Mapa tříděného odpadu* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://ksnko.praha.eu/map-separated/index.html

[31] Mapa Prahy. *Mapy městských částí a obvodů Prahy* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: http://www.mapa-prahy.com/img/mestske-casti-prahy.png

[32] Mapy.cz. *Praha-Dolní Měcholupy, Praha* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://mapy.cz/letecka?x=14.5604092&y=50.0575234&z=14&source=quar&id=135

[33] Metropolitní plán: IPR Praha. *Harmonogram společného jednání MPP* [online]. [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: http://metropolitniplan.praha.eu/jnp/cz/harmonogram/index.html

[34] Metropolitní plán: IPR Praha. O metropolitním plánu [online]. [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: http://metropolitniplan.praha.eu/jnp/o_metropolitnim_planu/index.html

[35] Ministerstvo životního prostředí. *Udržitelný rozvoj* [online]. [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny_rozvoj

[36] Místní agenda 21. *Kritéria MA21* [online]. [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: https://ma21.cenia.cz/cs-cz/oma21/krit%C3%A9riama21.aspx

[37] Místní agenda 21. *Kritéria MA21 pro obce: Pravidla hodnocení* [online]. 2016 [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: https://ma21.cenia.cz/LinkClick.aspx?fileticket=ggIGcqaVSy8%3D&tabid=94&portalid=0&mid=884&language=cs-CZ

[38] Mistopisy.cz. *Historie obce Praha-Dolní Měcholupy.* [online]. [cit. 2019-03-23]. Dostupné z: https://www.mistopisy.cz/pruvodce/obec/5583/praha-dolni-mecholupy/historie/

[39] Národní síť Zdravých měst ČR. *Jak a proč se stát členem Národní sítě Zdravých měst ČR?*[online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.zdravamesta.cz/cz/clenstvi-nszm

[40] Oficiání stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Dopravní spojení* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/prakticke-informace/dopravni-spojeni.html

[41] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Fotogalerie – pracovní listy* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/zdrave-dolni-mecholupy/fotogalerie-pracovni-listy

[42] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Historie.* [online]. [cit. 2019-03-23]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/o-dolnich-mecholupech/historie

[43] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Kalendář akcí* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/kalendar-akci

[44] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Kompostéry pro občany městské části Praha-Dolní Měcholupy* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/files/content/image/Kompost%C3%A9ry%20pro%20ob%C4%8Dany%20m%C4%9Bstsk%C3%A9%20%C4%8D%C3%A1sti%20Praha%20-%20Doln%C3%AD%20M%C4%9Bcholupy-1.jpg

[45] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Kronika 2017.* [online]. [cit. 2019-03-23]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/o-dolnich-mecholupech/kronika/kronika-2017

[46] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Nabídka kroužků pro děti i dospělé* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/sport-a-volny-cas/nabidka-krouzku-pro-deti-i-dospele.html

[47] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *O řádu Křižovníků s červenou hvězdou.* [online]. [cit. 2019-03-23]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/o-dolnich-mecholupech/historie/o-radu-krizovniku-s-cervenou-hvezdou.html

[48] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Radioamatéři* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/sport-a-volny-cas/spolky-a-sdruzeni/radioamateri.html

[49] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Sbor dobrovolných hasičů* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/prakticke-informace/sbor-dobrovolnych-hasicu

[50] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Schválený rozpočet 2019* [online]. [cit. 2019-05-15]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/urad-mestske-casti/povinne-informace/rozpocty/schvaleny-rozpocet-na-rok-2019.pdf

[51] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Senioři* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/sport-a-volny-cas/seniori.html

[52] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Základní údaje, charakteristika.* [online]. [cit. 2019-03-19]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/o-dolnich-mecholupech/zakladni-udaje.html

[53] Oficiální stránky městské části Praha-Dolní Měcholupy. *Zdravotnické služby* [online]. [cit. 2019-04-09]. Dostupné z: http://www.dolnimecholupy.cz/prakticke-informace/zdravotnicke-sluzby

[54] Pocitové mapy [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: https://www.pocitovemapy.cz/

[55] Pocitové mapy. *Pocitová mapa Dolní Měcholupy* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: http://pocitovamapa.nszm.cz/praha-dolni-mecholupy-2018/

[56] Praha.cz. *Členění Prahy* [online]. [cit. 2019-04-04]. Dostupné z: http://www.praha.cz/mesto-praha/cleneni-prahy

[57] Praha 11. *Strategický plán*. [online]. [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: https://www.praha11.cz/cs/uzemni-rozvoj-a-regenerace/strategicke-a-uzemni-planovani/strategicky-plan/

[58] Praha 11. *Zastupitelstvo hl. m. Prahy schválilo návrh Strategického plánu hl. m. Prahy, aktualizace 2016.* [online]. 2016 [cit. 2019-03-09]. Dostupné z: https://www.praha11.cz/cs/uzemni-rozvoj-a-regenerace/strategicke-a-uzemni-planovani/strategicky-plan/zastupitelstvo-hl-m-prahy-schvalilo-navrh-strategickeho-planu-hl-m-prahy-aktualizace-2016.html

[59] Reflex. Volby do zastupitelstev obcí [online]. [cit. 2019-05-15]. Dostupné z: https://www.reflex.cz/volby-2018-komunalni/vysledky-voleb/obec-praha-dolni-mecholupy/?kraj=1100&okres=1100&obec=547379

[60] SMČHMP. *O Svazu MČHMP* [online]. [cit. 2019-05-15]. Dostupné z: http://www.smchmp.cz/o-svazu-mchmp/ds-1001/p1=1020

[61] SMS ČR. *Cíle SMS ČR* [online]. [cit. 2019-05-15]. Dostupné z: https://www.smscr.cz/cz/cile-sms-cr

[62] SMO ČR. *Kdo jsme* [online]. [cit. 2019-05-15]. Dostupné z: http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/kdo-jsme/kdo-jsme.aspx

[63] Štěrboholy Retail Park. *Obchody* [online]. [cit. 2019-04-09]. Dostupné z: http://www.sterboholyretailpark.cz/obchody.html

[64] Útulek pro opuštěná zvířata a odchyt. Útulek Dolní Měcholupy [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.upozpraha.cz/index.php/utulek-mecholupy

[65] Územně identifikační registr ČR. *Městská část Praha-Dolní Měcholupy: podrobné informace.* [online]. [cit. 2019-03-19]. Dostupné z: http://www.uir.cz/mestske-casti-a-obvody/547379/Praha-Dolni-Mecholupy

[66] ZŠ Kutnohorská [online]. [cit. 2019-04-19]. Dostupné z: http://www.kutnohorska.cz/

[67] ZŠ Kutnohorská. *Kroužky otevřené v ZŠ Kutnohorská ve školním roce 2018/2019* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: http://www.kutnohorska.cz/plany/201903131211letkaktl18-192.pol..pdf

Zdroje obrázků

[68] Facebook. *LEONARDO Centrum volného času* [online]. [cit. 2019-04-15]. Dostupné z: https://www.facebook.com/LeonardoPraha/photos/a.367981086635124/418111214955444/?type=1&theater

[69] Facebook. *LEONARDO Centrum volného času* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://www.facebook.com/LeonardoPraha/photos/a.370702809696285/1730331977066688/?type=3&theater

[70] IPR. *Metropolitní plán* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://plan.app.iprpraha.cz/vykresy/

[71] IPR. *Výkresy územního plánu hl. m. Prahy* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: http://app.iprpraha.cz/js-api/app/vykresyUP/

[72] Kreativní Praha. *Prague Culture Map* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: http://kreativnipraha.eu/cs/prague-culture-map

[73] Mapy.cz [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://mapy.cz/zakladni?x=14.5358887&y=50.0622538&z=17&l=0&source=pubt&id=15306844

[74] Mapy.cz. *Mateřské školy*. [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://mapy.cz/zakladni?x=14.5588999&y=50.0587524&z=16&l=0&q=mate%C5%99sk%C3%A1%20%C5%A1kola%20doln%C3%AD%20m%C4%9Bcholupy

[75] Mapy.cz. *Základní školy* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://mapy.cz/zakladni?x=14.5579160&y=50.0590408&z=15&l=0&q=l%C3%A9ka%C5%99

[76] Mapy Google. *Hoanh Nguyen Van Večerka* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://www.google.com/maps/place/Hoanh+Nguyen+Van+Ve%C4%8Derka/@50.059041,14.5591763,3a,90y,181.39h,93.6t/data=!3m6!1e1!3m4!1suZetUA__-2Uj6mV-hYlQ84w!2e0!7i13312!8i6656!4m8!1m2!2m1!1zdmXEjWVya2EgZG9sbsOtIG3Em2Nob2x1cHk!3m4!1s0x470b93cb50b81cb3:0x8713990213997de3!8m2!3d50.058948!4d14.5591211

[77] Pocitové mapy. *Pocitová mapa Dolní Měcholupy* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: http://pocitovamapa.nszm.cz/praha-dolni-mecholupy-2018/

[78] ProCeram. *Malý háj III* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: http://www.proceram.cz/cs/reference-develop-praha-maly-haj-iii/#http%3A%2F%2Fwww.proceram.cz%2Fgalerie%2Fg2322%2Fgalerie-k2322%2Fnovostavba-3-kk-t-g-79m2-praha-10-maly-haj-praha-10-sterboholy__6.jpg

[79] PŮČEK, M. *Strategické versus územní plánování. Urbanismus a územní rozvoj* [online]. 2009, XII, 1–2/2009, 7 s. [cit. 2019-02-23]. Dostupné z: http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2009/2009-01-02/02__strategicke.pdf

[80] Rajce.net. *Hasičský bál DM 2019* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://dolnimecholupy.rajce.idnes.cz/Hasicsky__bal__DM__2019

[81] Rajce.net. *Májka a pálení čarodějnic 2019* [online]. [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: https://dolnimecholupy.rajce.idnes.cz/MAJKA__A__PALENI__CARODEJNIC__201

Seznam obrázků

Obrázek č. 1 Systém dokumentů územního plánování a regionálního rozvoje 19
Obrázek č. 2 Ukázka z Územního plánu sídelního útvaru hl. m. Prahy 21
Obrázek č. 3 Ukázka z Metropolitního plánu 21
Obrázek č. 4 Knihy Strategického plánu hl. m. Prahy 28
Obrázek č. 5 obecní symbol městské části Praha-Dolní Měcholupy 36
Obrázek č. 6 Vlajka městské části Praha-Dolní Měcholupy 36
Obrázek č. 7 Městské části hl. m. 41
Obrázek č. 8 Vymezení hranice MČ Praha-Dolní Měcholupy 41
Obrázek č. 9 Doprava na Kutnohorské ulici v Dolních Měcholupech 42
Obrázek č. 10 Pocitová mapa: kde se obyvatelům líbí 45
Obrázek č. 11 Pocitová mapa: kde se obyvatelé necítí bezpečně 45
Obrázek č. 12 Pocitová mapa: kudy by obyvatelé rádi chodili 46
Obrázek č. 13 Pocitová mapa: kde to v obci smrdí 46
Obrázek č. 14 Pocitová mapa: kde je hezký výhled 46
Obrázek č. 15 Večerka v Dolních Měcholupech 48
Obrázek č. 16 Hasičský bál v Dolních Měcholupech 50
Obrázek č. 17 Pálení čarodějnic v Dolních Měcholupech 50
Obrázek č. 18 Logo centra volnočasových aktivit Leonardo 52
Obrázek č. 19 Představení dramatického kroužku 52
Obrázek č. 20 Ukázka bytové zástavby ve čtvrti Malý Háj 54
Obrázek č. 21 Základní škola Kutnohorská a sportovní multifunkční hala 56
Obrázek č. 22 Budova úřadu MČ Praha-Dolní Měcholupy 73
Obrázek č. 23 Návrh opatření výstavby obchvatu 77
Obrázek č. 24 Návrh opatření výsadby zeleně v centru obce 78
Obrázek č. 25 Návrh opatření revitalizace parku U Tůně 79
Obrázek č. 26 Návrh opatření rekonstrukce a výstavby cyklostezek 80
Obrázek č. 27 Návrh opatření revitalizace návsi 81
Obrázek č. 28 Návrh opatření instalace mobiliáře v obci 81
Obrázek č. 29 Návrh opatření výstavby dětského hřiště 84
Obrázek č. 30 Návrh opatření výstavby vnitřní posilovny 84
Obrázek č. 31 Návrh opatření instalace venkovní posilovny 85
Obrázek č. 32 Návrh opatření výstavby kulturního domu 86
Obrázek č. 33 Návrh opatření výstavby druhého stupně základní školy 87
Obrázek č. 34 Návrh opatření výstavby mateřské školy v Malém háji 88
Obrázek č. 35 Návrh opatření rozšíření zázemí lékařského zařízení 89
Obrázek č. 36 Zastávky Kablo v Hostivaři 90
Obrázek č. 37 Návrh opatření výstavby a rekonstrukce chodníků 91

Seznam tabulek

Tabulka č. 1 Počet a složení obyvatel MČ Praha-Dolní Měcholupy (2006-2017) 37
Tabulka č. 2 Pohyb obyvatelstva v 1. až 3. čtvrtletí 2018 38
Tabulka č. 3 Uchazeči o zaměstnání a pracovní místa 40
Tabulka č. 4 Zastávky a linky autobusu v MČ Dolní Měcholupy 43

Seznam grafů

Graf č. 1 Vývoj počtu obyvatel městské části za období 2006-2017 38
Graf č. 2 Průměrný věk obyvatel městské části Praha-Dolní Měcholupy 39
Graf č. 3 Porovnání průměrného věku v hl. m. Praha a jednotlivých městských částí 39
Graf č. 4 Pohlaví respondentů 60
Graf č. 5 Věk respondentů 61
Graf č. 6 Délka žití v Dolních Měcholupech 61
Graf č. 7 Typ bydlení respondentů 62
Graf č. 8 Hodnocení spokojenosti s pracovními příležitostmi v obci 62
Graf č. 9 Hodnocení spokojenosti s možnostmi kulturního vyžití v obci 63
Graf č. 10 Hodnocení spokojenosti se sportovním vyžitím v obci 63
Graf č. 11 Hodnocení spokojenosti s dostupností zdravotní péče v obci 64
Graf č. 12 Hodnocení spokojenosti s úrovní školských zařízení v obci 64
Graf č. 13 Hodnocení spokojenosti s kvalitou bydlení v obci 65
Graf č. 14 Hodnocení spokojenosti s kvalitou ovzduší v obci 66
Graf č. 15 Hodnocení spokojenosti s úrovní dopravní infrastruktury v obci 66
Graf č. 16 Hodnocení spokojenosti s úrovní městské hromadné dopravy v obci 67

Seznam příloh

Příloha č. 1 Dotazník pro občany městské části Praha-Dolní Měcholupy 105

Příloha

Příloha č. 1 Dotazník pro občany městské části Praha-Dolní Měcholupy

Dobrý den,

mé jméno je Martina Lejčková a studuji magisterský program Projektové řízení inovací na Českém vysokém učení technickém v Praze.

Pro svou diplomovou práci zaměřenou na zpracování strategického (rozvojového) plánu pro městskou část Dolní Měcholupy bych Vás touto cestou ráda požádala o spolupráci a zodpovězení otázek, které pomohou k vyhodnocení reálné situace ve Vaší městské části a následnému vhodnému navržení aktivit vedoucích k rozvoji MČ.

Dotazník je určen pro obyvatele MČ Dolní Měcholupy a jeho zodpovězení je anonymní.

Moc děkuji za Váš čas a těším se na Vaše odpovědi.

Krásný den,
Martina Lejčková

---

1. část: Pokuste se zhodnotit následující příležitosti a služby v MČ Praha-Dolní Měcholupy
Prosím odpovězte na stupnici 1-5, přičemž 1 znamená velmi spokojen/a, 5 znamená velmi nespokojen/a. Stupeň 3 vyjadřuje neutrální postoj.

Pracovní příležitosti
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Možnosti kulturního vyžití
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Možnosti sportovního vyžití
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Dostupnost zdravotní péče
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Úroveň školských zařízení
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Kvalita bydlení
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Kvalita ovzduší
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Úroveň dopravní infrastruktury
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

Úroveň městské hromadné dopravy
1 2 3 4 5 Bez odpovědi

2. část: Váš názor na MČ Praha-Dolní Měcholupy

V této poslední části se prosím rozepište o tom, jak Dolní Měcholupy vnímáte a co byste v této městské části rádi změnili. Můžete také okomentovat příležitosti a služby, které jste hodnotili v předchozí části.

a. Vnímáte Dolní Měcholupy jako místo pro kvalitní žití? Prosím zdůvodněte svou odpověď.

b. Co podle Vašeho názoru v Dolních Měcholupech chybí, aby byly soběstačné? (Tedy bez potřeby obyvatel vyhledávat služby či aktivity v jiné městské části či jiné obci.)

c. Co se Vám v Dolních Měcholupech nejvíce líbí?

d. Jaké akce, aktivity či služby byste v obci uvítal/a?

e. Jaký máte názor na rozšiřování obce novou zástavbou? Co to podle Vás může obci přinést?

f. Máte ještě nějaké připomínky k aktuálnímu či budoucímu stavu MČ Praha-Dolní Měcholupy?

Jste
žena muž

Váš věk je v rozmezí

18-30 let 31-45 let 46-55 let 56-65 let 66 a více let

V MČ Praha-Dolní Měcholupy žijete

méně než 5 let 5-15 let více než 15 let jiná…

V MČ Praha-Dolní Měcholupy máte

přechodné bydliště trvalé bydliště jiná…

Evidence výpůjček

Prohlášení:
Dávám svolení k půjčování této diplomové práce. Uživatel potvrzuje svým podpisem, že bude tuto práci řádně citovat v seznamu použité literatury.

Jméno a příjmení:
V Praze dne: Podpis:

Jméno	Oddělení/ Pracoviště	Datum	Podpis