

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Strategický plán rozvoje města Mnichovice

Strategic development plan of the city of Mnichovice

STUDIJNÍ PROGRAM

Řízení rozvojových projektů

STUDIJNÍ OBOR

Projektové řízení inovací v podniku

VEDOUcí PRÁCE

Ing. arch. Petr Štěpánek, Ph.D.

VLADYKOVÁ

ANNA

2019

VLADYKOVÁ, Anna. *Strategický plán rozvoje města Mnichovice*. Praha: ČVUT 2018.
Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



**MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE**

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení:	Vladyková	Jméno:	Anna	Osobní číslo:	424294
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)				
Zadávací katedra/ústav:	Oddělení veřejné správy a regionálních studií				
Studijní program:	Řízení rozvojových projektů				
Studijní obor:	Projektové řízení inovací v podniku				

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:	Strategický plán rozvoje města Mnichovice		
Název diplomové práce anglicky:	Strategic development plan of the city of Mnichovice		
Pokyny pro vypracování:	<p>Cíl práce: Cílem práce je vypracovat strategický plán města Mnichovice. Přínos práce: Přínosem práce je zhodnocení působení města a zpracování strategického plánu s formulacemi konkrétních doporučení a opatření, které by měly pomoci městu Mnichovice v dalším rozvoji. Osnova práce: Úvod do strategického plánování - Metodika zpracování strategického plánu - Analytická část - Návrhová a realizační část</p>		
Seznam doporučené literatury:	PROVAZNÍKOVÁ, Romana. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. Praha: Grada Publishing, 2015. WOKOUN, René. Regionální rozvoj: (výchozí podmínky regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování). Praha: Linde, 2008. MAIER, Karel. Udržitelný rozvoj území. Praha: Grada, 2012.		
Jméno a pracoviště vedoucí(ho) diplomové práce:	Ing. arch. Petr Štěpánek, Ph.D. ČVUT v Praze, MÚVS, oddělení veřejné správy a regionálních studií		
Jméno a pracoviště konzultanta(ky) diplomové práce:			
Datum zadání diplomové práce:	6. 12. 2017	Termín odevzdání diplomové práce:	4. 5. 2018
Platnost zadání diplomové práce:	30. 9. 2019		
			
Podpis vedoucí(ho) práce	Podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry	Podpis děkana(ky)	

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

<u>18.5.2018</u>	
Datum převzetí zadání	Podpis studenta(ky)

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci vypracovala samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citovala a uvádím je v příloženém seznamu použité literatury.

Nemám závažný důvod proti zpřístupnění této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne: 10. 02. 2019

Podpis:

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala Ing. arch. Petru Štěpánkovi, Ph.D. za ochotu a pomoc, která mi byla během zpracování této práce poskytnuta. Velké poděkování pak patří mé rodině, která mě po celou dobu podporovala.

Abstrakt

Cílem diplomové práce je vypracovat strategický plán města Mnichovice. Práce se dělí na část teoretickou a praktickou. Teoretická část nejdříve obsahuje informace o obci, jejím významu, orgánech a rozpočtu. Dále je již prostor věnován strategickému plánování jeho významu a legislativnímu ukotvení. Závěr této části je již zaměřen na samotný strategický plán a metodice při jeho zpracování. Praktická část je rozdělena na několik dílčích částí. Analytická část obsahuje analýzu a zhodnocení města. Dále dotazníkové šetření, které slouží k zjištění názorů občanů a rekreativních obyvatel města. Na základě předchozích částí a diskuse s vedením města je vypracována SWOT analýza, která má za cíl stanovit problémové oblasti ve městě. Následná návrhová část obsahuje samotný strategický plán, ve kterém je nejdříve stanovena vize města. Následuje vypracování 3 programů a 6 opatření, která povedou k naplnění stanovené vize. Na závěr jsou vypracovány rozvojové aktivity, pomocí nichž dojde k naplnění jednotlivých opatření.

Klíčová slova

strategické plánování, strategický plán, Mnichovice, situační analýza, SWOT analýza

Abstract

The aim of the diploma thesis is to elaborate a strategic plan of Mnichovice town. The thesis is divided into theoretical and practical part. In the theoretical part, at first the town is described – its importance, municipal authorities and a town budget. Next, strategic plan and its importance and legislative basis is described. The end of this part is focused on the strategic plan itself and on its processing methodology. The practical part is divided into several parts. Analytical part consists of an analysis and of an evaluation of the town. Also, a questionnaire survey is made. Its purpose is to detect opinions of residents and cottagers. Next, a SWOT analysis is made in order to determine trouble spots in the town. Further, designed strategic plan is presented as follows. First, a vision of the town is specified. Then, 3 programs and 6 measures which should realise proposed vision are presented. In the end, there is a description of various development activities, which shall help to fulfil individual measures.

Key words

strategic planning, strategic development plan, Mnichovice, situational analysis, SWOT analysis

Obsah

Úvod.....	5
1 Rozvoj obce	7
1.1 Fungování a základní souvislosti obce	7
1.2 Orgány obce	7
1.3 Finanční řízení obcí.....	8
2 Strategické plánování	9
2.1 Význam strategického plánování.....	9
2.2 Legislativní ukotvení strategického plánování	10
2.3 Specifikace strategického plánování.....	12
3 Strategický plán.....	13
3.1 Typy strategických plánů podle metody zpracování	14
3.2 Zpracování strategického plánu.....	15
3.2.1 Obsahová stránka.....	15
3.2.2 Procesní stránka.....	20
3.3 Vztah mezi strategickým a územním plánem	20
3.4 Využité metody	21
4 Vlastní práce.....	23
4.1 Analytická část.....	23
4.1.1 Geografie.....	23
4.1.2 Obyvatelstvo	24
4.1.3 Hospodářství	29
4.1.4 Infrastruktura.....	33
4.1.5 Vybavenost	34
4.1.6 Životní prostředí.....	36
4.1.7 Správa města	36
4.1.8 Mediální analýza.....	37
4.2 Související dokumenty	37
4.3 Dotazníkové šetření.....	37

4. 3. 1	Charakteristika respondentů.....	38
4. 3. 2	Vyhodnocení jednotlivých otázek.....	40
4. 4	Syntetická část	49
5	Návrhová část	53
5. 1	Vize města.....	53
5. 1. 1	Znění vize města Mnichovice	53
5. 1. 2	Odůvodnění vize	53
5. 2	Programy a opatření.....	54
5. 2. 1	Program A: Město s vysokou kvalitou života a čistým životním prostředím 55	
5. 2. 2	Program B: Město s dynamickým rozvojem	56
5. 2. 3	Program C: Město s řízeným rozvojem dopravní infrastruktury	57
5. 3	Shrnutí návrhové části.....	60
5. 4	Rozvojové aktivity	61
5. 5	Implementace a realizace	65
Závěr	67	
Seznam použité literatury	68	
Seznam obrázků	72	
Seznam tabulek	73	
Seznam grafů	75	
Seznam příloh	76	

Úvod

Strategické plánování je důležitým nástrojem pro rozvoj obce. Avšak obce nemají výslovně povinnost tento plán sestavovat. Existence strategického plánu je však velmi nápomocna při rozhodování a koordinaci rozvoje města. Sestavuje se na delší časové období a měla by směřovat k dosažení nebo co největšímu přiblížení vize. Naplnit vizi města, lze pouze pomocí plnění strategických cílů, které se týkají socioekonomických aspektů rozvoje města. Jedná se především o problémové oblasti jako je bydlení, sociální služby, školství, dopravní a technická infrastruktura, životní prostředí... Hlavním smyslem je tedy sjednotit zájmy z jednotlivých oblastí tak, aby se město mohlo koncepčně rozvíjet. Dále tento plán poskytuje predikaci do budoucích let.

Cílem této práce je zpracování Strategického plánu města Mnichovice pro roky 2020-2028.

V teoretické části se nejdříve zaměřím na samotnou obec, její význam, orgány a rozpočet. Dále bude zpracována problematika strategického plánování, ve kterém představím důležitost tohoto plánování na úrovni obcí, legislativní ukotvení strategického plánování a jeho specifikace. Následný prostor věnuji samotnému strategickému plánu jeho typům podle metody zpracování, vztahům mezi strategickým a územním plánem a zpracováním samotného strategického plánu. V této poslední části představím postup zpracování plánu spolu s veškerými náležitostmi, které by měl obsahovat.

Větší část práce bude tvořena samotným strategickým plánem, který patří do praktické části. Nejdříve vypracuji analytickou část, kterou zaměřím na zanalyzování a zhodnocení samotného města pomocí situační analýzy. Dalším podpůrným materiálem v této části bude dotazníkové šetření mezi občany a rekreanty města. Od části analytické se poté odvíjí část syntetická. Hlavním cílem této části bude, na základě předchozích částí a diskuse s vedením města, sestavení dílčích SWOT analýz, z kterých následně vznikne souhrnná SWOT analýza pro vytyčené oblasti. Tato analýza bude sloužit ke stanovení problémových oblastí, na které by se měly jednotlivé strategie plánu zaměřit. Tyto oblasti budou v návrhové části představovat programy. Po vymezení programů stanovím cíle, opatření a rozvojové aktivity pomocí jejichž realizace bude docházet k naplnění vytyčené vize.

TEORETICKÁ ČÁST

1 Rozvoj obce

1.1 Fungování a základní souvislosti obce

Základními územními samosprávnými celky v České republice jsou obce. Jejich právní postavení upravuje zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení). Dle trvalého bydliště jsou v obci sdruženi občané, kteří mají na území dané obce zákonem dána určitá práva. Od 18 let se jedná například o právo volit, být volen do zastupitelstva nebo hlasovat v referendu.

Obec na svém území vykonává jednak samosprávu, ale může na ní být přenesena i část státní správy. V tu chvíli se obec stává obcí s přenesenou působností.

„Samostatná působnost obce znamená, že obec při své činnosti sleduje a hájí zájmy občanů, kteří na jejím území žijí. Obec si v rámci samostatné působnosti spravuje své záležitosti samostatně a stát může do její působnosti zasahovat, jen pokud to vyžaduje ochrana zákona a jen způsobem, který je zákonem stanoven.“ Znamená to, že obec zabezpečuje pro své občany potřeby v oblasti ochrany veřejného pořádku, výchovy a vzdělávání, bydlení, potřeby informací...

Obec v rámci přenesené působnosti vykonává i správu státní. *„Stát na ni delegoval část svých výkonných pravomocí, aby se výkon státní správy přiblížil občanovy.“* Obce s přenesenou působností vykonávají tuto působnost v různém rozsahu. *„Určitý objem přenesené působnosti vykonávají všechny obce, dále jsou vymezeny pověřené obecní úřady a obce s rozšířenou působností¹.“* Jedná se třeba o vykonávání působnosti živnostenského či stavebního úřadu, matriky...

„Dozor nad výkonem samostatné a přenesené působnosti vykonává krajský úřad v přenesené působnosti a Ministerstvo vnitra.“ (Hrabalová, 2004, str. 6-9 a Provazníková, 2015, str. 24)

1.2 Orgány obce

Všechny obce mají také svou vnitřní strukturu, která je dána zákonem o obcích. Ten jednak vymezuje jednotlivé orgány, jejich pravomoci, působnost, ale také vzájemnou provázanost.

¹ Zákon č. 314/2002 Sb., o stanovení obcí s pověřeným obecním úřadem a stanovení obcí s rozšířenou působností. Dále vyhláška č. 388/2002 Sb., o stanovení správních obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem a správních obvodů obcí s rozšířenou působností.

Zastupitelstvo obce je nejvyšším voleným orgánem obce. Počet členů tohoto orgánu je dán zákonem o obcích např. obec s 3 000-10 000 obyvateli má mít 11-25 členů. Při stanovení počtu zastupitelů, zastupitelstvo přihlíží především k velikosti a počtu obyvatel. Zákonem mu jsou vyhrazeny určité pravomoci, např. vydávání obecně závazných vyhlášek, zřizování a rušení výborů, schvalování základních dokumentů pro rozvoj obce, územní plán a další.

Dalším orgánem obce v samotné působnosti je rada obce. Jedná se o výkonný orgán a za své činnosti odpovídá obecnímu zastupitelstvu. Rada obce se nevolí, když je v zastupitelstvu méně než 15 členů. V těchto obcích pak vykonává tuto činnost starosta a některé pravomoci jsou vyhrazeny zastupitelstvu obce. Hlavní činností rady je připravovat návrhy pro jednání zastupitelstva obce, zabezpečovat hospodaření podle schváleného rozpočtu atd.

Starosta zastupuje obec navenek. Je spolu s místostarostou (místostarosty) volen do funkce zastupitelstvem z řad členů zastupitelstva. Jeho funkcí je především informování obyvatel o činnosti obce, svolává a většinou i řídí zasedání zastupitelstva a rady, spolu s místostarostou podepisuje právní předpisy...

Obecní úřad je tvořen starostou, místostarostou (místostarosty) a tajemníkem. Jedná se o výkonný orgán obce a plní úkoly, kterými bylo pověřeno zastupitelstvem nebo radou. V čele obecního úřadu stojí starosta. U obcí, které mají obecní úřad s pověřením je zřízena funkce tajemníka, který je odpovědný za plnění úkolů obecního úřadu. (Zákon č. 128/2002 Sb., o obcích (obecní zřízení)

Dále mohou být v obci zřizovány výbory, komise a dozory.

1.3 Finanční řízení obcí

„Pro finanční řízení obcí a měst jsou využívány zejména: rozpočtový výhled obce, rozpočet obce a plán pokladního plnění rozpočtu obce (Cash budget).“ Tyto nástroje mají zajistit dlouhodobě a efektivně vyrovnané hospodaření. K činnostem obce, které vedou k cíli obce, jsou přiřazeny prostředky k jeho naplnění. U každé činnosti je určen subjekt, který odpovídá za jejich dosažení. Dále jsou zde také stanoveny nástroje, pomocí nichž je prováděna průběžná kontrola činnosti obce. *„Nástroje finančního řízení mají zajistit transparentnost nakládání s finančními prostředky a zachytit dopady činnosti obce na její finanční pozici.“* (Hrabalová, 2004, str. 23)

Rozpočet obce

Rozpočet obce sestavuje obec na kalendářní rok a jedná se o krátkodobý nástroj k jejímu řízení. „*Základní typy peněžních operací, které jsou v rozpočtu obsaženy jsou příjmy, výdaje a financování. Rovnice, která pro rozpočtové hospodaření platí je příjmy – výdaje = financování.*“

Na rozpočet lze pohlížet také jako na finanční plán. Pomocí analýzy minulého období a na něj působících faktorů, jsou dále odhadovány příjmy a výdaje roku následujícího. Rozpočet je většinou sestaven jako vyrovnaný, lze však schválit i se schodkem či přebytkem. Pomocí finančních operací je pak realizován koncept rozvoje obce. Jedná se tedy o nástroj k prosazování obecní politiky a je důležitá jeho srozumitelnost.

Jeho omezení spočívá především v jeho krátkodobosti. Mnoho procesů má dlouhodobější charakter a jeho dopady v něm tedy nelze dostatečně a jednoznačně zachytit. (Hrabalová, 2004, str. 25-26)

2 Strategické plánování

Strategické plánování je proces, který vyžaduje vynaložit snahu, jak při vytváření strategického plánu, tak i při jeho pozdější realizaci. Jak uvádí George Keller v knize *Academic Strategy*, 1983: „*Strategické myšlení znamená důkladně se zaměřit na soudobou historii a postoj instituce v ní a vypracovat plánovací proces, který bude aktivně konfrontovat historické dění, které překoná, nebo zachytí příležitosti, které jsou v současnosti latentní.*“ (str. 143-144) „(překlad vlastní)²“ Nejedná se však o realizaci krátkodobého plánu, nýbrž o dlouhodobý proces, který začíná stanovením základních hodnot, vize a poslání organizace a následném stanovení procesu, jak těchto hodnot dosáhnout. Postupně se propojují jednotlivé cíle, pomocí kterých se stanovených hodnot dosáhne. (Germain, 2013, str. 27)

2.1 Význam strategického plánování

V každém městě, kraji či státě je důležitý dlouhodobý rozvoj. Tento rozvoj je dán obcím také ze zákona č. 128/2000 Sb. o obcích (obecních zřízeních) v § 2: „*Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.*“ K tomuto rozvoji je potřeba zvolit vhodný nástroj, kterými jsou v tomto

² *“To think strategically is to look intensely at contemporary history and your institution’s position in it and work out a planning process that actively confronts the historical movement, overcomes it, gets on top of it, or seizes the opportunities latent in it.”*

případě strategický a územní plán. Vzájemné propojení těchto dokumentů je však nezbytné. Rozdílem však je, že územní plán má větší legislativní ukotvení, zabývá se zhodnocením územního potenciálu a rozvojem celkového užitku. Strategické plánování se naproti tomu zaměřuje na využití interních zdrojů, spolupráci a zapojení lokálních účastníků. (Stejskal, 2005) Vypracovává se s různou délkou platnosti, nejčastěji však od 5 do 20 let. Plán musí být průběžně vyhodnocován, nejlépe v daných časových lhůtách tak, aby kontroloval výsledky jednotlivých dílčích úkolů, ale také aby se přizpůsoboval externím vlivům. (Rektořík, 1999, str. 8)

Hlavním nástrojem pro rozvoj obce je právě strategický plán, jinak řečeno rozvojová strategie, jelikož formuluje a nastavuje, jak uplatnit ostatní nástroje. Komplexně zpracovanou strategii mají spíše větší obce, naproti tomu obce menší sjednocují své představy ve svazků obcí, již jsou členy a jejich strategiích rozvoje. Rozvojová strategie je však natolik důležitým nástrojem, že by si jí nyní měly vytvářet všechny obce. Důležité je, že nejdříve je třeba vytvořit partnerství, ve kterém budou občané, podnikatelé, zájmové organizace a další subjekty, které budou formulovat strategie, ale také se dále budou podílet na jejich realizaci. (Holeček, 2009, str. 27)

Důležitost strategického plánu, jakožto nástroje k rozvoji obcí je dána především z následujících možností:

- „sladění představ o rozvoji obce,
- identifikaci problémů a možných řešení,
- formulaci rozvojových záměrů a projektů,
- rozvržení (harmonogram) realizace aktivit a identifikace subjektů na nich se podílejících,
- alokaci vlastních finančních prostředků a určení potřeby prostředků vnějších, východisko pro územní průmět rozvojových aktivit v územním plánu.“ (Holeček, 2009, str. 27)

Z následujících bodů vyplývá, že hlavním důvodem pro strategické plánování v obci je využití nástroje strategického plánu k plnění mise obce, která je dáno legislativou.

2.2 Legislativní ukotvení strategického plánování

Strategické plánování v České republice zastřešuje dokument Strategický rámec udržitelného rozvoje České republiky do roku 2030. Tento dokument představuje cíle, které bychom měli v oblasti rozvoje hospodářství, společnosti, obcí a regionů, ekosystémů a propojení dosáhnout. Strategický rámec se zaměřuje především na dva hlavní koncepty, kterými jsou kvalita života a udržitelný rozvoj. Právě kvalita života by měla být klíčovým ukazatelem rozvoje, protože na rozdíl od ekonomických ukazatelů je schopna popsat bezpečí, vzdělávání anebo kvalitu životního prostředí. Dále slouží také jako podklad k rozvoji regionů a obcí. Charakteristickým prvkem je také jeho dlouhodobost a obecnost, tímto nabízí možnost tvorby dalších specifický strategických

dokumentů v České republice a umožňuje komunikovat cíle široké veřejnosti. (Ministerstvo životního prostředí ČR, 2017)

Dalším vládním dokumentem k plánování především regionálního rozvoje je Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020. Dokument formuluje regionální politiku, cíle a priority, které je třeba dodržovat, ale i problémové okruhy. Tento sedmiletý dokument lze považovat za stěžejní pilíř plánování při strategickém plánování místních samospráv. Obsahuje 3 základní pilíře udržitelného rozvoje, tj. ekonomický, sociální a environmentální. „*Smysl tohoto dokumentu spočívá ve vytvoření podkladu ke zpracování regionálních strategických programů rozvoje.*“ (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2013, str. 4)

Národní politika regionálního rozvoje by měla vzít v úvahu i základní dokumenty Evropské unie. Tímto dokumentem je Strategie Evropa 2020, která byla vypracována na 10 let. Zaměřuje se především na udržitelný a inteligentní růst a růst podporující začlenění. „*Tyto cíle jsou ve vzájemném vztahu a jsou prvořadé pro dosažení celkového úspěchu. Komise navrhuje převést cíle EU do podoby vnitrostátních cílů a směrů, a tím zaručit, že každý členský stát strategii Evropa 2020 přizpůsobí své konkrétní situaci.*“ (Evropská komise, 2010, str. 2)

Mezi strategickými plány obcí a strategickými rozvojovými dokumenty na národní, popřípadě nadnárodní úrovni, existují ještě strategické dokumenty, které vypracovávají kraje na základě zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. (Zákon č. 248/2000 Sb. o podpoře regionálního rozvoje: ve znění pozdějších předpisů, 2000)

Program rozvoje kraje slouží ke zvýšení povědomí o hlavních potřebách kraje a je také vstupním dokumentem ke zpracování strategického plánu rozvoje místních samospráv. (Středočeský kraj, 2014)

Vazby mezi jednotlivými strategickými dokumenty České republiky znázorňuje následující obrázek č. 1:

Důležité tedy je, aby se zaměřil na klíčové oblasti a problémy, čímž se stane strategické plánování efektivnější.

5. Koncipovat vizi rozvoje dlouhodobě – různí autoři doporučují různé délky strategického plánování. Optimální období by mělo být minimálně 10 let, ale někteří uvádějí horizont dokonce 15-20 let. Plánovací proces by měl určitě přesáhnout délku 4 let, tedy délku volebního období.
6. Možnosti realizace cílů – aby strategické plánování směřovalo k realizaci cílů, musí se určit postupné kroky. Ty patří do operativního plánování, kde jsou jednotlivé cíle konkretizovány. Po postupné realizaci dojde k naplnění strategického cíle.
7. Flexibilita – jelikož je strategické plánování dlouhodobé, nelze v něm předvídat všechna rizika, trendy a nové možnosti. Z toho důvodu je důležité monitorovat výsledky a mít zpětnou vazbu, pomocí níž se budou aktualizovat postupy. (Dobrucká, Coplák a kol., 2007, str. 23-24)

3 Strategický plán

Výstupem strategického plánování je strategický plán. Můžeme se setkat s různými názvy tohoto dokumentu, např. rozvojová strategie obce či program rozvoje obce. V tuto chvíli neexistuje striktně daná metodika, jak vytvořit strategický plán a co všechno by měl po obsahové stránce splňovat. Nicméně, je k dispozici několik příruček, které se tvorbou strategického plánu zabývají.

Obecně lze říci, že by měl být strategický plán složen ze 4 částí:

1. *„Analýza řešeného území.*
2. *Identifikace klíčových problémů.*
3. *Strategie vedoucí k dosažení cílového stavu.*
4. *Programy, které vedou k naplnění strategie.“* (Perlín a Bičík, 2006, str. 23-26)

Dříve než se zaměříme na obsahovou stránku, přiblížíme si kritéria, která by měl takovýto dokument splňovat:

1. Dlouhodobost – tento termín představuje pro obce období delší než 4 roky, avšak nejčastěji bývá v déle 5-10 let.
2. Systematičnost – strategický plán by měl zahrnovat všechny oblasti, které jsou důležité pro rozvoj obce.
3. Selektivnost – ve strategickém plánu nelze řešit všechny oblasti rozvoje, proto by se měl zaměřit pouze na prioritní oblasti pro obec.
4. Provázanost – ve strategickém plánu by také neměla být opomenuta provázanost, čímž je myšleno, že řešení jedné oblasti bude mít vliv na ostatní řešené oblasti.

5. Soustavnost – strategický plán musí být chápán jako flexibilní nástroj, což znamená, že musí reagovat na vývoj a podněty a při jeho realizaci by aktéři měli ověřovat jeho plnění.
6. Otevřenost – nesmí být při tvorbě tohoto plánu opomenuta kritika veřejnosti či každého zapojeného subjektu. Dále je otevřenost chápána i jako možnost změny, jak bylo naznačeno v bodě 5.
7. Realnost – ve strategickém plánu by měl být zvolen reálný cíl, který je třeba odlišit od přání a představ. (Perlín a Bičík, 2006, str. 23-26)

3.1 Typy strategických plánů podle metody zpracování

Pro tvorbu strategického plánu je důležité, které subjekty se na jeho plánování budou podílet. Existují dva extrémní případy, prvním je expertní metoda a druhým metoda komunitní.

Expertní metoda do procesu tvorby strategie rozvoje využívá především znalostní expertů neboli externích odborníků. Jedná se především o poradenské firmy. Tato metoda je nejnáročnější především z důvodu jednání s mnoha subjekty. Využívají ji tedy hlavně jednotlivé kraje nebo velká města.

Naopak komunitní metoda využívá k návrhu rozvojové strategie především místní účastníky, jako jsou zastupitelé či referenti. Je zde důležité, aby se do procesu tvorby zapojovali pouze relevantní aktéři. Aplikace této metody je tedy vhodnější v menších obcích či městech. (Holeček, 2009, str. 28)

Každá z těchto metod má své výhody a nevýhody, hlavní rozdíly jsou nastíněné v následující tabulce č. 1.

Tabulka č. 1: Srovnání expertní a komunitní metody

Expertní metoda	Komunitní metoda
Strategický plán zpracovává skupina najatých expertů, účast představitelů obce či regionu na vzniku koncepčních dokumentů je omezená.	Strategický plán je výsledkem diskuze představitelů obce či regionu, která je vnějším expertem pouze moderována.
Skutečnost místním představitelům interpretuje expertní tým.	Skutečnost interpretují místní aktéři, konzultantem je interpretace pouze usměrňována.
Zaměření strategického plánování na komplexní rozvoj.	Neřeší komplexní rozvoj dotčeného území, ale orientuje se pouze na dílčí vybrané problémy.
Snaha o maximálně objektivní postižení skutečnosti.	Snaha o takové zachycení skutečnosti, která je pro místní aktéry nejpřijatelnější nikoli neobjektivnější.

Zdroj: Holeček, 2009, str. 28.

V praxi jsou obě metody nejčastěji kombinovány. Nejlepší je zdůraznit výhody jednotlivých metod v různých částech procesu. Použití expertní metody je například lepší v části analytické, protože přesněji vyjádří skutečné problémy, naopak komunitní metodu je spolehlivější použít při projednávání konkrétních aktivit s aktéry jejich realizace. (Holeček, 2009, str. 29)

3.2 Zpracování strategického plánu

Návod na to, jak vytvořit úspěšný strategický plán, jak již bylo zmíněno dříve, neexistuje. Je možné brát v úvahu pouze doporučení, která mohou snížit riziko vytvoření neuchopitelného strategického plánu. Svou strukturou se v české literatuře³ dělí na dvě spolu související části – analytickou a strategickou.

3.2.1 Obsahová stránka

Strategický plán by měl být zpracován tak, aby na základě analýzy stávajícího vývoje a identifikace klíčových problémů a cílů hledal řešení, která povedou k naplnění těchto

³ Např. Opluštilová, Půček a Rohrerová: *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů*, 2009; Holeček: *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*, 2009; Národní akademie regionálního managementu, o.s.: *Koncepční příprava rozvoje obcí*, 2011.

cílů a řešení stávajících problémů, a uměl definovat ukazatele, pomocí kterých bude možné kontrolovat naplnění plánu. (Wokoun, 2008, str. 444)

Přehlednou strukturu strategického plánu nabízí Perlín a Bičík (2006, str. 51):

1. analýza,
2. syntéza (SWOT),
3. strategie,
4. programy a opatření,
5. monitoring.

1. Analýza

Analýza se zabývá popisem řešeného území z pohledu socio-ekonomických aspektů rozvoje. Mezi tyto aspekty lze zařadit především: geografii, obyvatelstvo, hospodářství, infrastrukturu, vybavenost, životní prostředí a správu obce. Tuto část lze také nazvat situační analýzou neboli profilem území. Popisuje současný stav obce a obsahuje souhrnné zhodnocení situace v obci. Je zde důležité zachytit hlavní problémy a jejich příčiny. Tato část může být rozšířena o různá šetření názorů obyvatel, dále o srovnávací analýzu z minulých let či srovnávací analýzu statistických dat jiných správních celků. (Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2012, str. 10)

Při zpracování se také musí čerpat z mnoha odlišných zdrojů dat. Některé většinou poskytuje Český statistický úřad, jiné se dají získat z různých otevřených zdrojů, jako jsou například regionální statistiky a přehledy. (Perlín a Bičík, 2006, str. 43-44 a Maier, 2012, str. 25)

Situační analýza by měla obsahovat následující kapitoly:

- a) identifikace místa – základní geografická charakteristika,
- b) charakteristika území – obyvatelstvo, ekonomická situace, zaměstnanost, sociální a kulturní infrastruktura nebo ekologická situace,
- c) širší vztahy – vazby na mikroregion,
- d) návaznost na Územní plán a
- e) shrnutí poznatků analýzy. (Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů, 2009, str. 18-19)

2. Syntéza

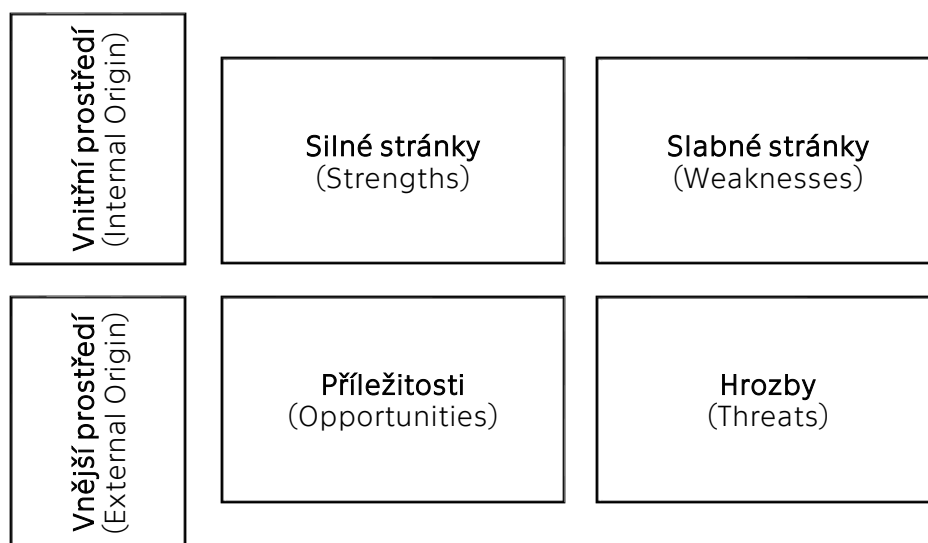
Syntéza vychází ze závěrů analytické části a jejím účelem je zjištění a navržení klíčových oblastí, které mají vliv na obecní rozvoj. Nejčastěji užívanou metodou je SWOT analýza, tedy analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. V rámci této analýzy by měly být uvedeny konkrétní body, které se k danému území vztahují. Na základě klíčových problémů a této analýzy je možné, pomocí silných stránek a příležitostí, vytvořit hlavní rozvojové směry. Lze pomocí ní přehledně formulovat vizi obce, strategické cíle, programy a také její rozvoj. (Perlín a Bičík, 2006, str. 55-56)

„SWOT analýza by měla být v souladu s metodikou doporučovanou EU zpracována jako souhrnná.“ (Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů, 2009, str. 20)

- Vnitřní analýza prostředí vychází z posouzení vnitřní situace obce. Jejím úkolem je identifikovat silné a slabé stránky. Silné stránky představují konkurenční výhody pro různé rozvojové aktivity. Naopak slabé stránky poukazují na faktory, které tyto aktivity ohrožují. Analýza by se měla týkat např. turistiky, dopravy, ekologie, školství, dostupnosti služeb apod.
- Vnější analýza prostředí vychází z vnějšího prostředí, identifikuje příležitosti a hrozby, které přicházejí. Jedná se např. o změny zákonů, sociální, politické nebo finanční změny a další. Na příležitosti a hrozby má vliv především strukturální politika kraje, České republiky a Evropské unie. Je tedy nutné tyto okolnosti správně rozpoznat a zjistit, zda mohou mít pozitivní či negativní dopad. Obce mají velmi omezené možnosti řešit tyto hrozby, ale mohou při řešení spolupracovat například s krajem nebo státem. (Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů, 2009, str. 20)

Následující analýzu zobrazuje obrázek č. 2: SWOT analýza.

Obrázek č. 2: SWOT analýza



Zdroj: Zpracováno autorem.

Na základě situační analýzy a shrnutí SWOT analýzy je třeba stanovit základní vizi, která by měla charakterizovat cíl, ke kterému se chce obec dostat.

Výsledkem analytické části strategického plánování je seznam hlavních problémů, který umožní tvorbu strategie.

3. Strategie

Na základě vytyčených problémů a vize rozvoje formuluje strategie cílový stav, kterého chceme dosáhnout pomocí navržených kroků. Stanovené cíle musejí být stručné a také u nich musí být přesně identifikován očekávaný výsledek.

Na základě provedené SWOT analýzy je možné definovat 2 přístupy zpracování strategie:

- Pasivní přístup neutralizuje hrozby a překonává slabé stránky obce. Tento přístup je určen obcím s nízkým investičním kapitálem, aby se zabránilo zhoršení situace.
- Aktivní přístup je zaměřen na rozvoj silných stránek a využití příležitostí. Je určen obcím s rozvojovými předpoklady.

4. Programy a opatření

Jasně definované programy a opatření spolu se strategií tvoří hlavní část návrhu ve strategickém dokumentu. Programy by měly být maximálně 4, záleží na velikosti dané obce, a měly by obsahovat opatření, která jsou definována jako hlavní úkoly k dosažení programových cílů. Jasně formulují odpovědi na otázky: co, kde, kdy, kdo a za jakou cenu. (Perlín a Bičík, 2006, str. 57-59)

Z důvodu přehlednosti byla sestavena následující tabulka, která zobrazuje vazby mezi úrovněmi návrhové části spolu s otázkami, na které by měla daná část odpovědět.

Tabulka č. 2: Hierarchická struktura návrhové části

„Jak by měla obec v budoucnu vypadat?“	Strategická vize Strategické cíle			
„Čeho tímto programem chceme dosáhnout?“	Program A Cíl programu A		Program B Cíl programu B	
„Na co se zaměříme?“	Opatření AA	Opatření AB	Opatření BA	Opatření BB
„Co přesně budeme dělat?“	Aktivita AAA	Aktivita ABA	Aktivita BAA	Aktivita BBA
	Aktivita AAB	Aktivita ABB	Aktivita BBA	Aktivita BBB

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2012, str. 15.

5. Monitoring

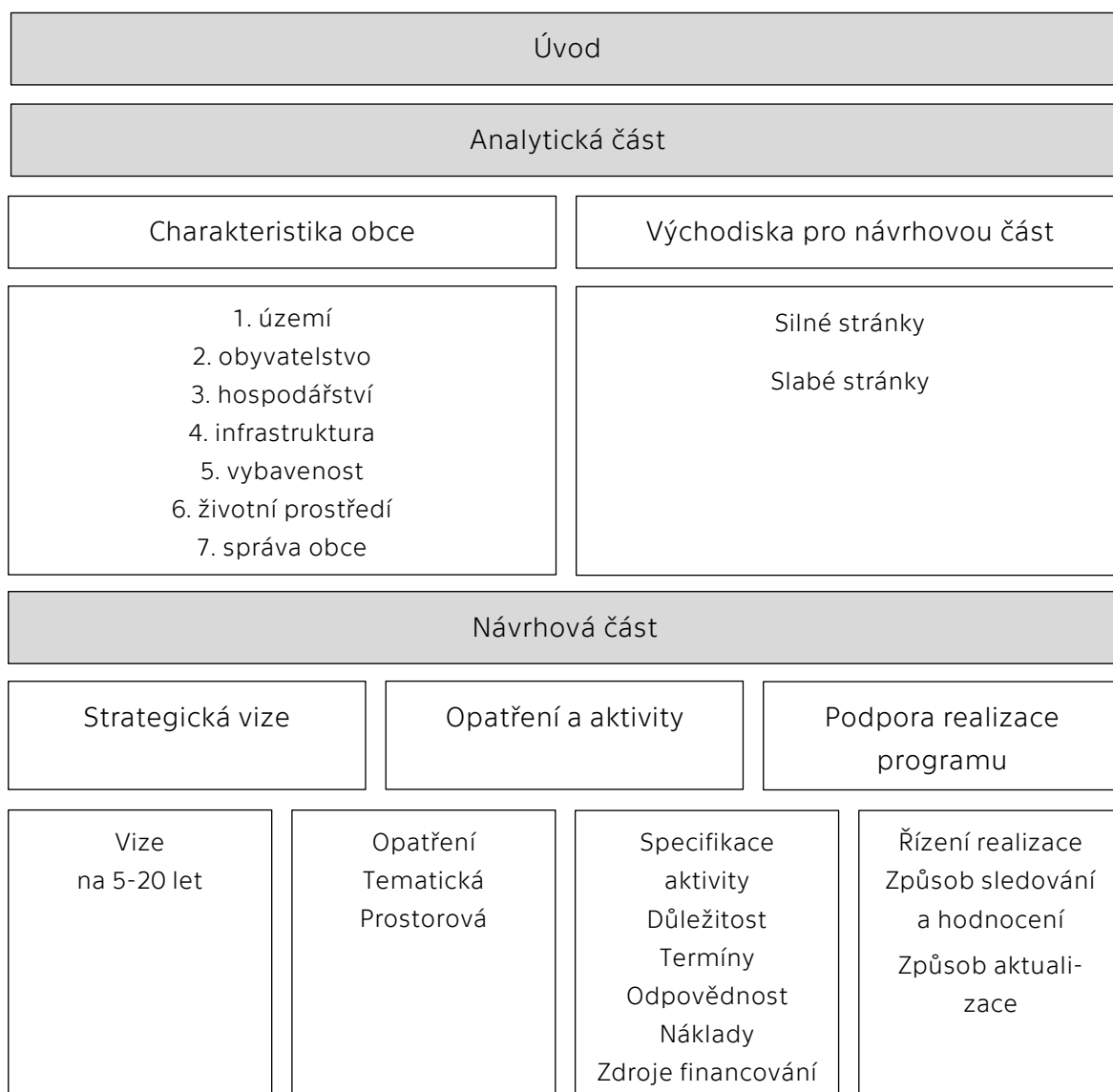
Monitoring je posledním prvkem strategického plánu. Dokumenty by měly obsahovat ukazatele, pomocí nichž bude možné hodnotit a kontrolovat naplňování jednotlivých

cílů. K monitoringu je třeba znalost těchto ukazatelů a také počáteční a konečné stavy sledovaných výsledků.

Monitorování sleduje, zda nenastaly nějaké změny. Oproti SWOT analýze, zde není potřeba přeformulovat cíle nebo vizi atp. Hodnocení probíhá většinou za kalendářní rok a hodnotí se, zda jsou cíle ještě aktuální a zda projekty naplnily vytyčené záměry. V případě rozdílnosti je třeba provést úpravy jednotlivých projektů nebo strategií. (Perlín a Bičík, 2006, str. 71)

Následující schéma zobrazuje vazby mezi jednotlivými částmi strategického plánu.

Obrázek č. 3: Vazby ve strategickém plánu



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2012, str. 16.

3. 2. 2 Procesní stránka

Předchozí část nastínila očekávanou podobu strategického plánu, avšak je důležité na tento dokument nahlížet jako na část procesu strategického plánování. Žádný předpis neupravuje postup při projednávání jednotlivých fází. Po sestavení strategického plánu by mělo dojít k jeho představení veřejnosti, která by měla mít možnost se k němu vyjádřit. „*Velmi důležité je přijetí plánu zastupitelstvem obce, neboť se tak deklaruje politická podpora cílům a opatřením ve strategickém plánu.*“

Další fáze se týká realizace strategického plánu. Je potřeba do ní zapojit jednotlivé aktéry, kteří budou strategický plán realizovat a to tak, aby pochopili smysl jednotlivých činností, byli odpovědní za výsledky a včasné provedení. Tato fáze projektu je nejdůležitější.

Zhodnocení strategického plánu a jeho aktualizace by měla proběhnout po ukončení sledovacího období. Musí zde být tedy další subjekt, který bude průběžně plán vyhodnocovat a případně aktualizovat. Hodnocení by mělo být především zaměřeno na to, zda jsou cíle stále aktuální a zda je pomocí nich realizace plánu opravdu dosahováno. (Hrabalová, 2004, str. 19-20)

3. 3 Vztah mezi strategickým a územním plánem

Územní plán má úzký vztah se strategickým plánem. Avšak oproti strategickému plánu, který nevymezuje žádný zákon, je územní plán zakotven v zákoně č. 283/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon). Oba plány v obci schvaluje zastupitelstvo. Územní plán je zaměřen na zhodnocování územního potenciálu, naproti tomu strategický plán se orientuje na využití vnitřních zdrojů k rozvoji obce. Jednotlivé plány se tedy doplňují a musí být v souladu, protože při územním plánování je třeba znát záměr využití území a při strategickém plánování je toto území limitním faktorem. (Stejskal, 2005)

Územní plánování je tedy nástroj, který je zaměřen na zhodnocování území, jeho využití a dosažení zvyšování užítku. Stanovuje zásady organizace obce, koordinuje výstavbu a další činnosti vedoucí k územnímu rozvoji. „... *ve veřejném zájmu chrání a rozvíjí přírodní, kulturní a civilizační hodnoty území, včetně urbanistického, architektonického a archeologického dědictví.*“ Vyplývá z něj, na kterých pozemcích obec zvažuje veřejná prostranství, která budou určena k zajišťování služeb pro občany atd. (§ 18 zákona č. 283/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon))

Strategické plánování, jak již bylo zmíněno, je dlouhodobý proces, který je zaměřen na sociálně-ekonomický rozvoj obce. Stanovuje, čeho chce obec dosáhnout a jaké činnosti budou potřeba k dosažení daného cíle. (Stejskal, 2005)

Zpracování strategického plánu tedy dává možnosti, jak rozvíjet spravovaná území a při nových možnostech či směrech je možné některé závěry změnit či upravit.

3.4 Využité metody

Z již zmíněných odstavců, lze mít předběžnou představu o metodice, která bude použita v rámci této práce.

Praktická část bude charakteristická vlastní metodikou zpracování. Analytická část bude obsahovat především situační analýzu daného města a dílčích rozvojových oblastí. V této části bude nejdůležitější sběr dat a jeho vyhodnocování. Použitá data budou především z obecních dokumentů. Dále budou použita data z dokumentů o mikroregionu, správním obvodu obce s rozšířenou působností, kraje až po národní úroveň. Tyto poznatky budou doplněny statistikami z Českého statistického úřadu, portálu Ministerstva práce a sociálních věcí a dalšími. Posledním zdrojem informací budou osoby zapojené v životě ve městě. Analytická část bude završena dotazníkovým šetřením občanů, které bude zajišťovat podpůrný zdroj informací.

K vytvoření ucelených závěrů analytické části využiji analýzu SWOT, jejíž struktura byla vysvětlena v předchozích odstavcích. Je možné využít i jiné metody analýzy např.:

- analýzu „7 S“ – analýza používaná pro odhalení a hodnocení klíčových faktorů úspěchu, která je zaměřená na vnitřní prostředí organizace (skupina, strategie, sdílené hodnoty, schopnosti, styl, struktura a systémy), (MCKinsey 7S, c2011-2016)
- analýzu PESTLE – analýza sloužící k analýze vnějšího prostředí organizace (politické, ekonomické, sociální, technologické, legislativní a enviromentální faktory). (PESTLE analýza, c2011-2016)

V práci, jak již bylo zmíněno bude využita SWOT analýza, protože je ověřená a pro zpracování strategického plánu doporučována.

Na základě výstupů z analytické části, dotazníkového šetření a SWOT analýzy bude zpracována návrhová a realizační část. V těchto částech bude vytvořena vize, programy, programové cíle, opatření a rozvojové aktivity.

PRAKTICKÁ ČÁST

4 Vlastní práce

Doposud sepsaná teoretická část bude sloužit jako vhodná startovací pozice k realizaci strategického plánování. Veškerá část výstupů zmíněného procesu bude obsažena v následujících kapitolách. Ty se zaměří na samotné sestavení návrhu Strategického plánu města Mnichovice pro roky 2020-2028.

Analytická část bude obsahovat situační analýzu města Mnichovice. Na tuto část navazuje kapitola o dokumentech, které souvisejí se strategickým, potažmo územním plánováním. Další část bude obsahovat vyhodnocení dotazníkového šetření. Dílčí kapitoly analytické části a diskuse s vedením města tvoří základ pro zpracování SWOT analýzy. Návrhová část se bude dělit na programy, opatření a rozvojové aktivity. Implementace a realizace strategického plánu je uvedena v jeho závěru.

4.1 Analytická část

Jak již bylo zmíněno výše, analytická část obsahuje situační analýzu, ve které je popsána: geografie, obyvatelstvo, hospodářství, infrastruktura, vybavenost, životní prostředí a správa města. Na tuto část poté navazuje mediální analýza a dokumenty související se strategickým plánováním.

4.1.1 Geografie

Město Mnichovice leží ve Středočeském kraji v okrese Praha-východ. Od centra Prahy je vzdáleno 29 km jihovýchodním směrem a 8 km od města Říčany viz obrázek č. 4: Geografická poloha města Mnichovice.

Město spolu s dalšími obcemi v okolí patří do mikroregionu Ladův kraj, který se rozkládá mezi Prahou a řekou Sázavou. Cílem mikroregionu je společný rozvoj, propagace cestovního ruchu a kultury. (Ladův kraj, ©2019)

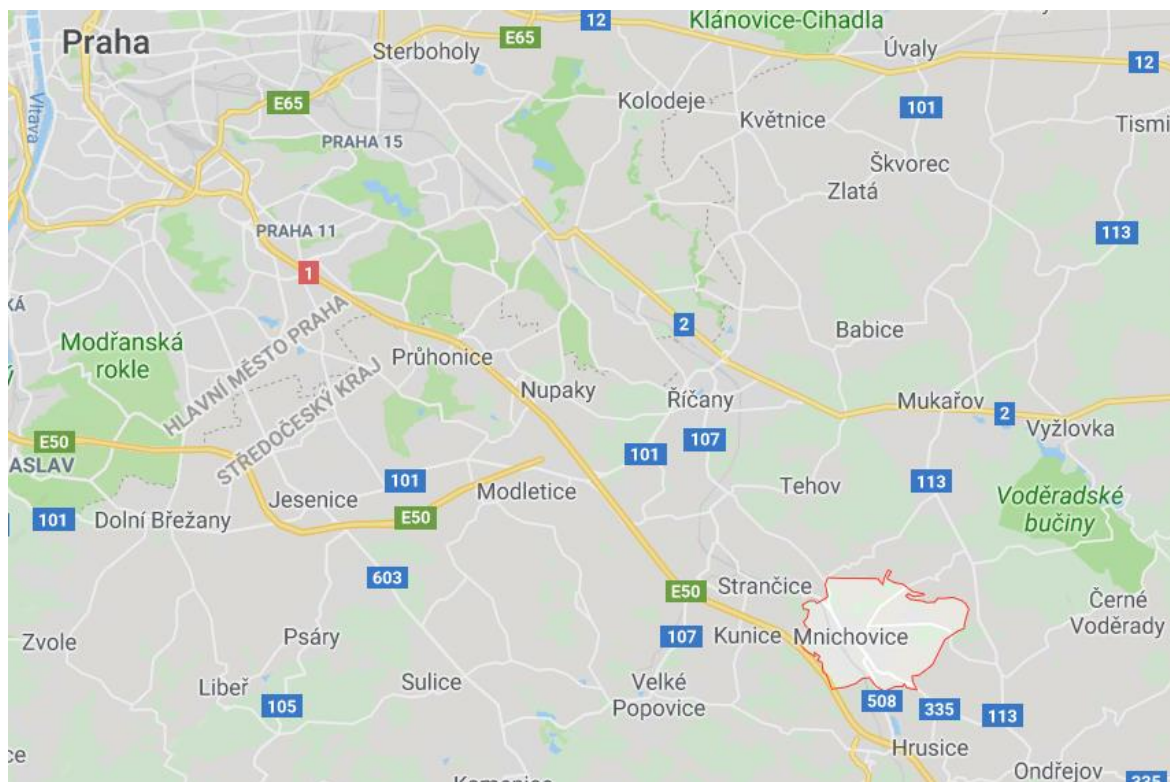
První zmínka o Mnichovicích je v Kosmově kronice a pochází z roku 1134, kdy tehdy tuto ves založili sázavští mniši. Mniši zde začínali šířit křesťanství, pořádali trhy a zakládali rybníky. Po celou dobu historie se zde mohly pořádat trhy a z tohoto důvodu byly často nazývány „tržním městečkem“. „Začátkem 60. let minulého století došlo v souvislosti s novým územním uspořádáním k připojení obcí Božkova a Myšlína.“ (Město Mnichovice, 2018)

Město se skládá ze tří katastrálních území (katastrální území Mnichovice u Říčan, Myšlín a Božkov u Mnichovic). Tato tři katastrální území tvoří také územní části. Územní část Božkov se nachází na kopci, na kterém vede i železniční trať. Myšlín se nachází na protějším kopci a tyto dvě části spojuje územní část Mnichovice.

Rozloha Mnichovic je 8,31 km² a počet obyvatel 3 773⁴, avšak v letních měsících je třeba počítat navíc přibližně s 2 000-2 500 rekreanty. Město leží v nadmořské výšce 361 m. n. m. (Město Mnichovice, 2018)

Mnichovicemi protéká několik potoků, všechny se však vlévají do Mnichovky, která se poté vlévá do Sázavy. V městě je také několik rybníků. Největším rybníkem na Božkově je rybník Božkov, na Myšlíně Myšlínský rybník a v Mnichovicích rybník Obecník.

Obrázek č. 4: Geografická poloha Mnichovic



Zdroj: Mapy Google, ©2019.

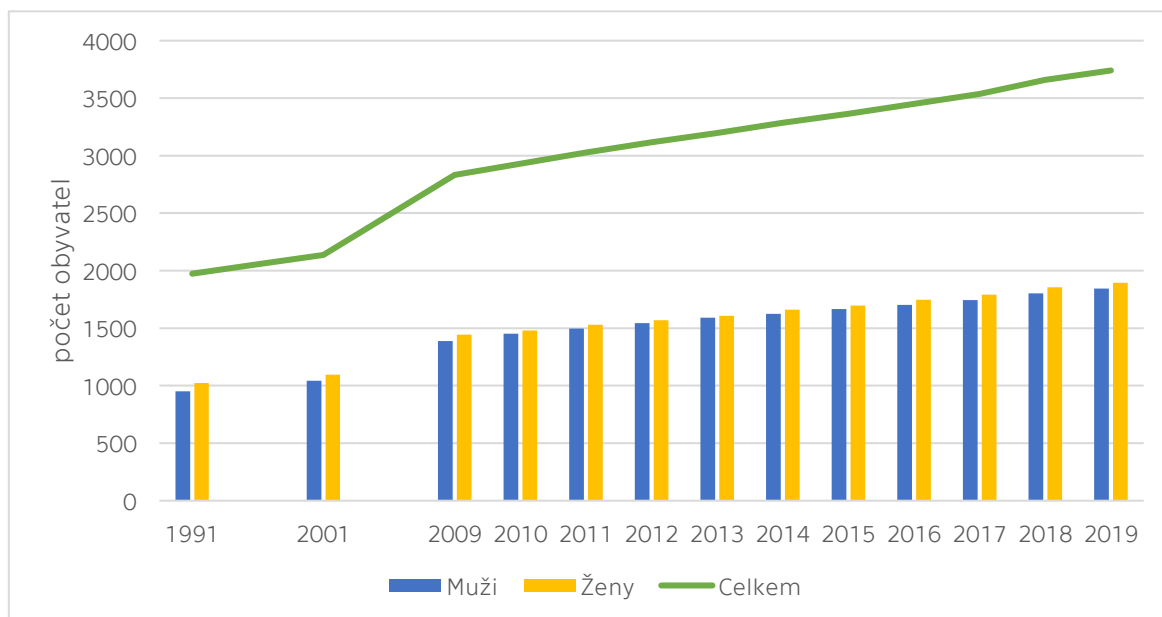
4.1.2 Obyvatelstvo

Demografická situace

Počet obyvatel města Mnichovice ilustruje následující graf č. 1.

⁴ Zdroj: K 1. 1. 2018 dostupný z Českého statistického úřadu, ©2019.

Graf č. 1: Počet obyvatel Mnichovic a jejich vývoj



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: Ministerstva vnitra ČR, ©2019.

Z grafu č. 1 je patrné, že počet obyvatel má ve sledovaném období rostoucí trend. Největší nárůst nastal mezi lety 2001 a 2011, kdy tento nárůst činil 888 obyvatel. Z hlediska struktury obyvatelstva dle pohlaví se poměr žen a mužů vyvíjel s malými odchylkami stejně. Ve městě převažují ženy.

Pohyb obyvatelstva znázorňuje následující tabulka č. 3 (absolutně).

Tabulka č. 3: Pohyb obyvatelstva v Mnichovicích

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Živě narození	43	43	50	48	47	39	42	54	39	44	49
Zemřelí	34	19	24	26	34	29	25	28	33	32	28
Přírůstek (úbytek) přirozený	9	24	26	22	13	10	17	26	6	12	21
Přistěhovalí	169	356	175	144	145	95	168	150	142	181	233
Vystěhovalí	70	73	179	113	71	10	84	83	69	96	102
Přírůstek (úbytek) stěhováním	99	283	-4	31	74	85	84	67	73	85	131
Přírůstek (úbytek) celkový	108	307	22	53	87	95	101	93	79	97	152

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Pohyb obyvatelstva – vybrané území, 2018.

Z tabulky č. 3 je patrné, že z hlediska přirozené obměny obyvatelstva se mezi lety 2007-2017 v Mnichovicích narodilo 498 a zemřelo 312 obyvatel. Celkový přirozený přírůstek je tedy 186 obyvatel. Z hlediska migrace obyvatel, lze vysledovat, že se do města za celé období přistěhovalo 1 958 obyvatel a vystěhovalo 950 obyvatel.

Celkový migrační přírůstek je 1 008 obyvatel. Součtem přirozeného a migračního přírůstku zjistíme celkový přírůstek, který za sledované období tvoří 1 194 obyvatel.

Další tabulka zobrazuje věkovou strukturu obyvatel Mnichovic.

Tabulka č. 4: Věkové složení obyvatelstva

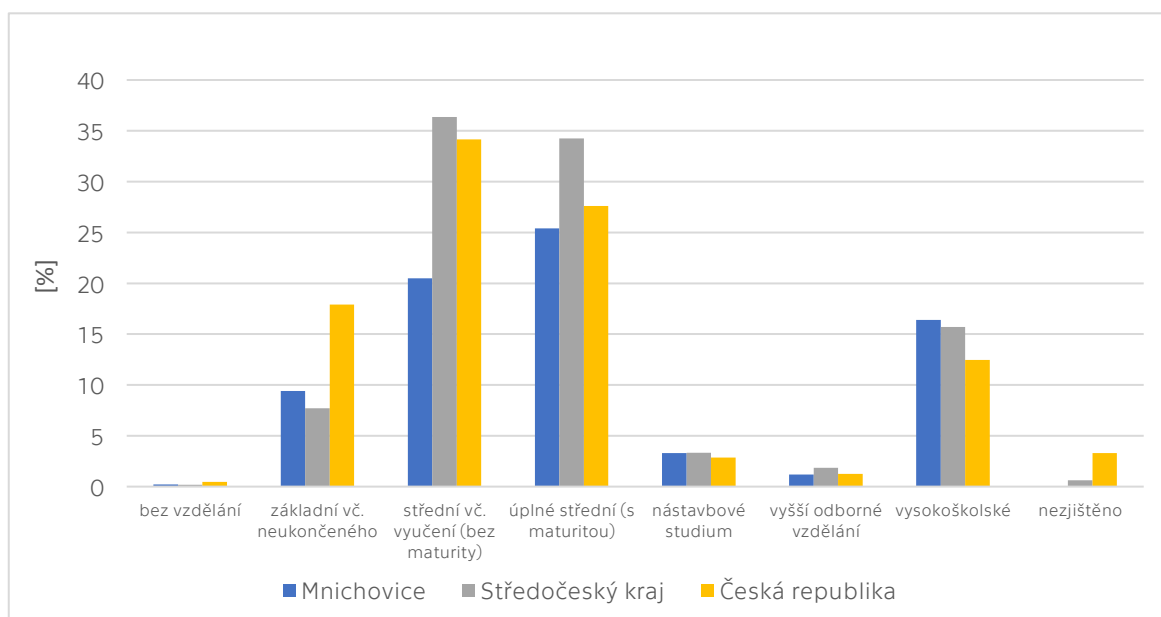
	Mnichovice			Středočeský kraj			Česká republika		
	2007	2012	2017	2007	2012	2017	2007	2012	2017
0-14 let	18,0	21,1	23,0	14,8	16,2	17,5	14,2	14,8	15,7
15-64 let	69,2	64,5	60,9	71,0	68,0	64,6	71,2	68,4	65,0
65 a více let	12,8	14,4	16,1	14,2	15,8	17,9	14,6	16,8	19,3

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Počet a věkové složení, 2018.

V tabulce č. 4 lze vidět věkovou strukturu v Mnichovicích, Středočeském kraji a České republice mezi lety 2007-2017. Ve městě dochází k velkému nárůstu předproduktivní složky obyvatelstva a to o 5 procentních bodů. U této složky obyvatel můžeme vidět nárůst, jak ve zmíněném kraji, tak v České republice, avšak tento nárůst není tak velký. Přesně opačný spád má složka obyvatel v produktivním věku, která se snížila o 8,3 procentních bodů. Tento spád lze pozorovat i v kraji, a i v České republice. Poslední složka obyvatel, která je v tabulce uvedena – poproduktivní věk, se ve městě zvýšil o 3,3 procentní body. V rámci kraje a České republiky dochází také ke zvýšení této složky obyvatelstva, a to o více procentních bodů. Podíly složek obyvatelstva jsou v obci v souladu s demografickým trendem Středočeského kraje i celé České republiky.

Následující graf č. 2 znázorňuje vzdělanostní strukturu města Mnichovice v porovnání se Středočeským krajem a Českou republikou.

Graf č. 2: Struktura vzdělanosti obyvatelstva



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Obyvatelstvo podle pohlaví a podle věku, rodinného stavu a nejvyššího ukončeného vzdělání v obci, 2011.

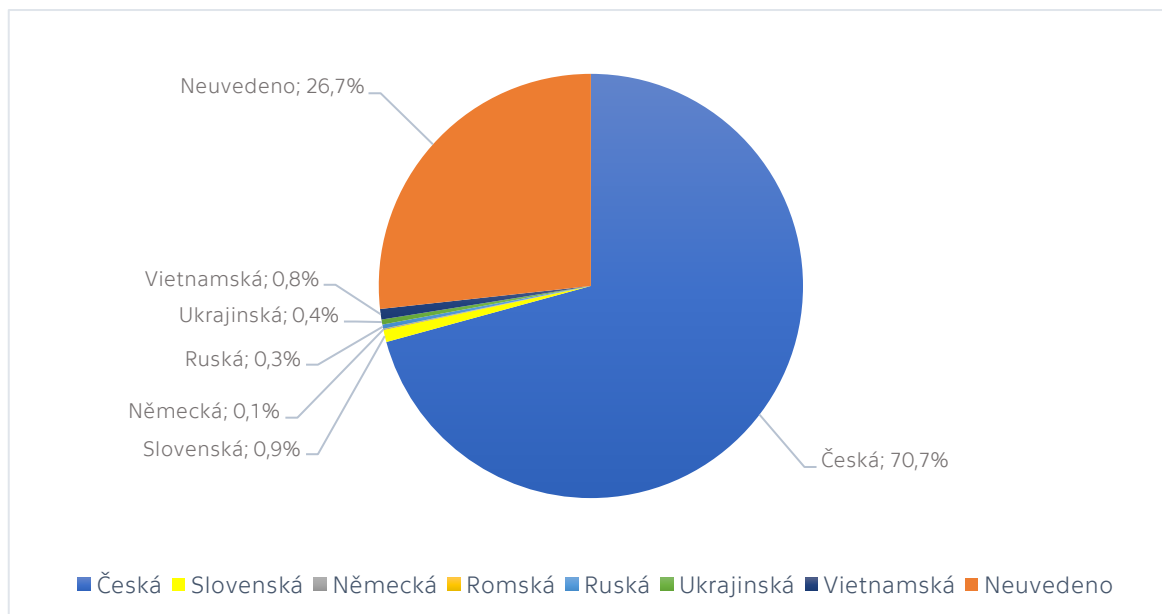
Tyto informace vznikly na základě sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011. Z celkového počtu obyvatel Mnichovic bylo ve věku 15 a více let 80,8 % obyvatel.

V Mnichovicích převažují ve vzdělanostní struktuře obyvatelé se středoškolským vzděláním s maturitou, kteří zde jsou zastoupeny 25,4 %. Naproti tomu ve Středočeském kraji i České republice převažují nejvíce obyvatelé se středním vzděláním bez maturity včetně osob vyučených. Po obyvatelích se středním vzděláním s maturitou je v Mnichovicích nejčastěji zastoupeno středoškolské vzdělání bez maturity včetně osob vyučených a následuje vysokoškolské vzdělání, které je zastoupeno ve struktuře obyvatelstva 16,4 %. Ve Středočeském kraji je tento trend obdobný, naproti tomu v České republice je na třetím místě základní vzdělání včetně neukončeného, které je zastoupeno 17,9 %.

Sociální situace

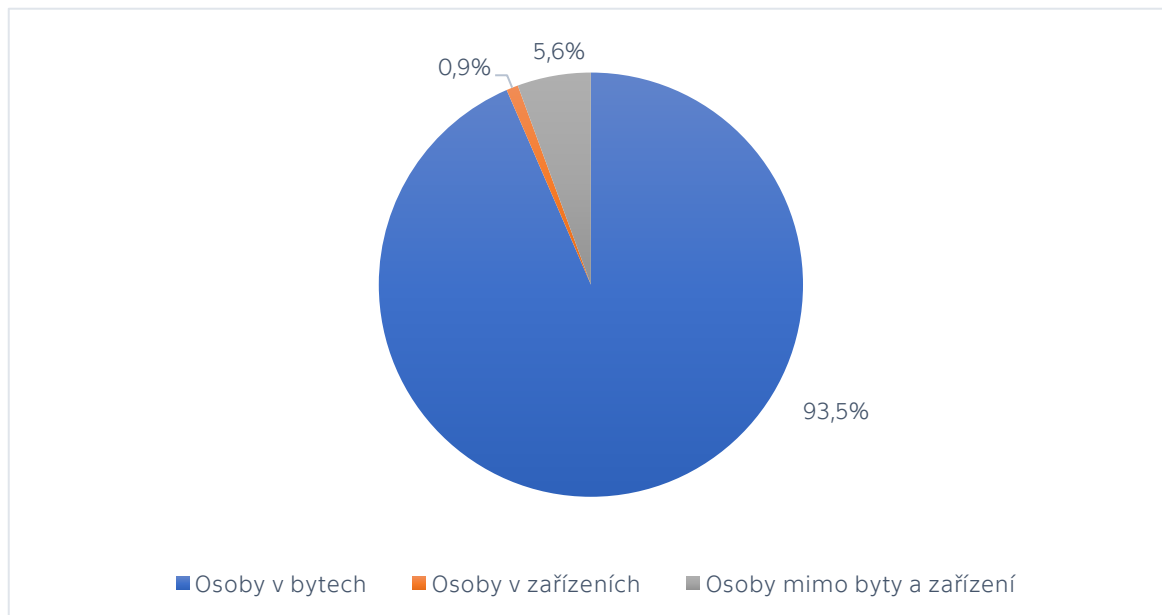
Složení obyvatelstva z hlediska státní příslušnosti zobrazuje následující graf č. 3.

Graf č. 3: Obyvatelstvo Mnichovic podle národnosti



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Obyvatelstvo podle pohlaví a podle druhu pobytu, státního občanství, způsobu bydlení, národnosti a náboženské víry v obci, 2011.

Graf č. 4: Obyvatelstvo podle způsobu bydlení v Mnichovicích



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Obyvatelstvo podle pohlaví a podle druhu pobytu, státního občanství, způsobu bydlení, národnosti a náboženské víry v obci, 2011.

Graf č. 3 a 4 vznikl na základě sčítání obyvatel, domů a bytů v roce 2011. Z grafu č. 3 je patrné, že po české národnosti jsou nejvíce zastoupeny obyvatelé Slovenska a Vietnamu. Dále na území Mnichovic žijí i obyvatelé Ukrajiny, Ruska a Německa.

Graf č. 4 ukazuje, že nejvíce osob (93,5 %) žije v bytech, osob v zařízeních žije 5,6 % a osob mimo zařízení a byty je 0,9 %, což činí 179 osob.

Spolková osvětová a informační činnost

Na území města Mnichovice je několik spolků a organizací. Jedná se o:

- Místní organizaci Českého rybářského svazu Mnichovice.
- Myslivecké sdružení Mnichovice.
- ROSa – Rodičovské Občanské Sdružení.
- Klub seniorů Mnichovice.
- Skautský oddíl Mnichovice.
- Komunitní centrum Nekonečno.
- Sbor dobrovolných hasičů Mnichovice.

Sportovních oddílů je na území města 5:

- TJ Mnichovice – oddíl pozemního hokeje.
- TJ Mnichovice – oddíl kopané.
- Sportovní gymnastika Říčany.
- TVT Motion Mnichovice.
- Taekwon-Do ITF Sparring Mnichovice.

Významné akce v Mnichovicích

Začátkem roku se ve městě konají 3 plesy, jeden karneval pro dospělé a dva karnevaly pro děti. První akcí je Hasičský bál, který spolu s dětským karnevalem pořádá Sbor dobrovolných hasičů. Sportovci organizují Karneval sportovců, a také Dětský karneval sportovců. Dalším organizátorem je ZŠ T. G. M. Mnichovice, která pořádá Ples školy. Český rybářský svaz pořádá Rybářský bál. Ve městě je také organizováno Taneční odpoledne pro seniory.

Díky zapojení do mikroregionu Ladova kraje, je ve městě a jeho okolí, na jaře organizován úklid Ladova kraje pod názvem Čistý Ladův kraj. Na podzim se v rámci mikroregionu koná tradiční turistický pochod Po stopách kocoura Mikeše.

Již od nepaměti se zde v květnu koná dobročinná a kulturní akce Mnichovické kramářství. Na této akci vystupují děti z Mateřské školy, Základní školy, ale i další spolky, organizace a skupiny nejen z Mnichovic. Jsou zde nabízeny výrobky od dětí, sladkosti, domácí pečivo, knihy atd. Výtěžek z této akce je rozdělen mezi Mateřskou a Základní školu Mnichovice a Dětské centrum ve Strančicích. Sponzorem této dobročinné akce je Město Mnichovice.

Po celý rok jsou pořádány výstavy, setkání a různé sportovní a kulturní akce. Ze sportovních akcí lze zmínit např. Mnichovice Tour 2018 nebo Mnichovickou běhnu. Šibeniční vrch každoročně na podzim pořádá October Fest. V hotelu Myšlín jsou organizovány různá divadelní představení či koncerty. V Infocentru jsou naopak pořádána různá setkání a výstavy např. Velikonoce jako za dob Josefa Lady atd.

V obci je také zřízena Jiráskova knihovna, která pořádá různá čtení v českém i anglickém jazyce.

Další setkání a akce pořádá také Římskokatolická farnost Mnichovice a Církev československá husitská.

Způsoby informování občanů

Město Mnichovice nabízí svým občanům mnoho způsobů, jak mohou být informováni o dění ve městě. Občané mají možnost sledovat facebookovou stránku nebo web města. Na webu si také mohou nastavit odběr z novinek, který jim bude chodit na jejich e-mail. Dále je pro občany možná i registrace jejich telefonu a přihlášení tím k odběru informačních SMS. Město má i svou mobilní aplikaci, ve které se lze dočíst všechny novinky. Pro občany města je také vydáván časopis o dění ve městě a následujících akcích, který je vydáván 9 x za rok.

4. 1. 3 Hospodářství

Ekonomická situace

V městě Mnichovice bylo v roce 2017 evidováno 1 110 podnikatelských subjektů, z toho 604 podniků se zjištěnou aktivitou. Jejich zaměření zobrazuje tabulka č. 5.

Dle právní formy převažují osoby fyzické 882 subjektů, následují obchodní společnosti se 115 subjekty, ostatní právní formy s 62 subjekty, svobodná povolání s 55 subjekty atd.

Tabulka č. 5: Počet podnikatelských subjektů a jejich zaměření v Mnichovicích

Zaměření podnikatelských subjektů	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Zemědělství, lesnictví, rybářství	21	9
Průmysl	135	76
Stavebnictví	135	72
Velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel	251	122
Doprava a skladování	38	24
Ubytování, stravování a pohostinství	40	25
Informační a komunikační činnosti	42	31
Peněžnictví a pojišťovnictví	17	2
Činnosti v oblasti nemovitostí	46	29
Profesní, vědecké a technické činnosti	186	113
Administrativní a podpůrné činnosti	25	13
Veřejná správa a obrana, povinné sociální zabezpečení	4	3
Vzdělávání	31	15
Zdravotní a sociální péče	11	9
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	33	19
Ostatní činnosti	95	42
Celkem	1110	604

Zdroj: Kurzy.cz, ©2000-2019.

Počty pracovních míst v roce 2017 v jednotlivých podnikatelských subjektech znázorňuje tabulka č. 6.

Tabulka č. 6: Velikost podnikatelských subjektů v Mnichovicích

	Počet subjektů
Počet subjektů bez zaměstnanců	428
Počet subjektů s 1-9 zaměstnanci – mikropodniky	60
Počet subjektů s 10-49 zaměstnanci – malé podniky	11
Počet subjektů s 50-249 zaměstnanci – střední podniky	2
Počet subjektů s více než 249 zaměstnanci – velké podniky	1

Zdroj: Regionální Informační Servis, ©2012-2016.

Město Mnichovice je zřizovatelem 3 příspěvkových organizací – Mateřská škola Mnichovice, Základní škola T. G. M. Mnichovice a Veřejné služby města Mnichovice. Následující tabulka zobrazuje počty zaměstnanců v těchto organizacích.

Tabulka č. 7: Počet zaměstnanců v příspěvkových organizacích zřízených městem Mnichovice

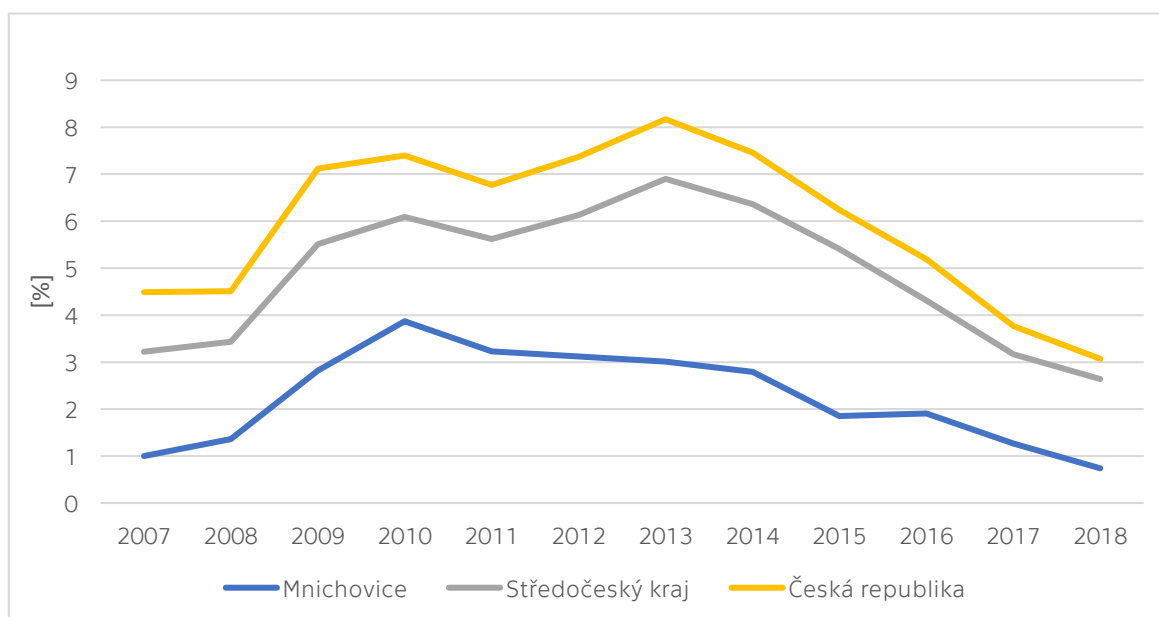
	Počet zaměstnanců
MŠ Mnichovice	20
ZŠ T. G. M. Mnichovice	103
Veřejné služby města Mnichovice	16

Zdroj: Zpracováno autorem na základě vlastního šetření.

Trh práce

Míru nezaměstnanosti v Mnichovicích v kontextu se Středočeským krajem a Českou republikou zachycuje následující graf.

Graf č. 5: Vývoj míry nezaměstnanosti obyvatel Mnichovic v letech 2007-2018



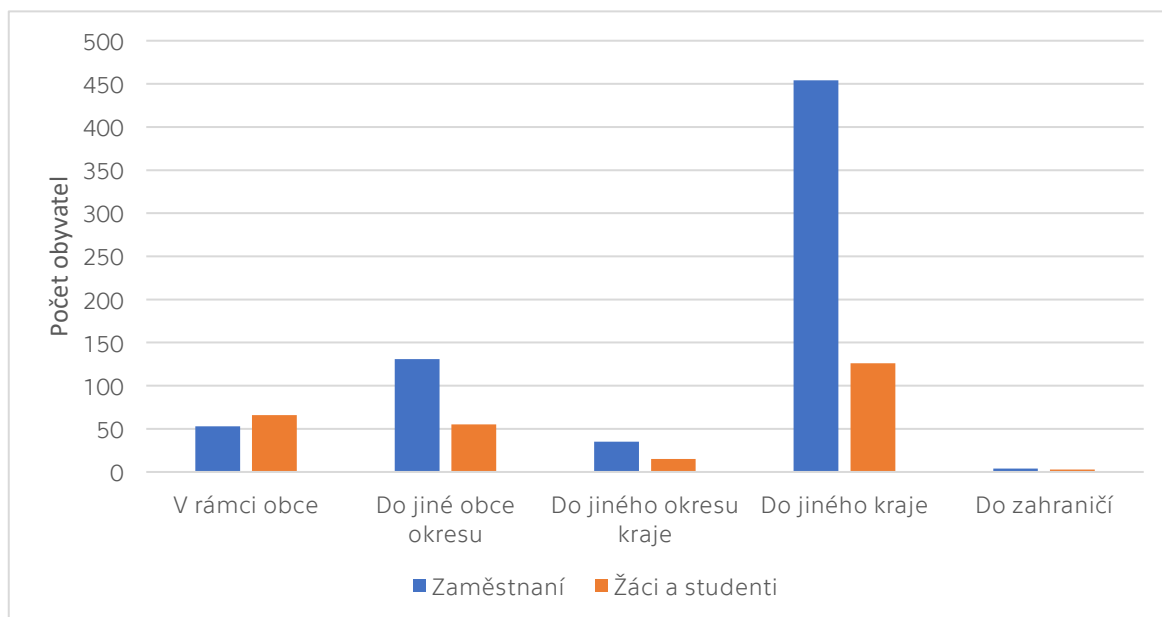
Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce a podíl nezaměstnaných osob, 2019.

Z grafu č. 5 je patrné, že Mnichovice mají oproti Středočeskému kraji i České republice nižší míru nezaměstnanosti. Vývoj v Mnichovicích je až na roky 2012-2014 velmi podobný jako krajský a republikový. Nejnižší míra nezaměstnanosti je v posledním vyobrazeném roce. V letech 2008-2010 lze vidět prudký nárůst nezaměstnanosti zapříčiněný ekonomickou krizí.

Graf č. 6 a 7 zobrazuje počet zaměstnanců, žáků a studentů vyjíždějících do zaměstnání a jejich čas dojíždění. Informace vznikly na základě sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011.

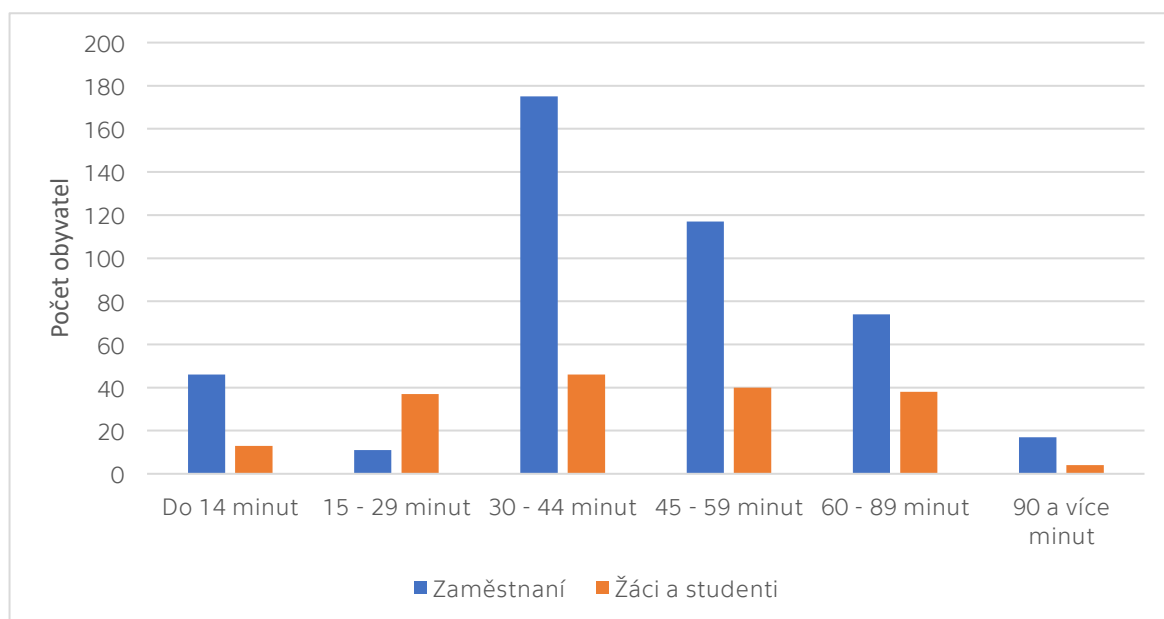
Z Mnichovic vyjíždí celkově za zaměstnáním 677 obyvatel a 265 žáků a studentů. Z prvního zmíněného grafu lze pozorovat, že nejvíce zaměstnaných občanů, žáků i studentů dojíždí do jiného kraje – celkem 580 obyvatel. Z druhého grafu je patrné, že nejvíce obyvatel dojíždí do zaměstnání či školy 30-44 minut a poté 45-59 minut. Tento čas lze vysvětlit podobnou dojíždějí dobou do Prahy.

Graf č. 6: Vyjíždějící obyvatelé do zaměstnání a škol v Mnichovicích



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Vyjíždějící do zaměstnání a škol v obci, 2011.

Graf č. 7: Vyjíždějící obyvatelé do zaměstnání a škol v Mnichovicích



Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Vyjíždějící do zaměstnání a škol v obci, 2011.

Cestovní ruch

Hlavní zimní atrakcí ve městě je lyžování ve ski areálu Šibeniční vrch, který nabízí návštěvníkům 4 sjezdové tratě. Ve zmíněném areálu je také dostupný bowling, sportovní hala, venkovní tenisové a beach hřiště.

Mnichovicemi prochází několik turistických tras. Za zmínku stojí především Krásné vyhlídky, z kterých je hezký výhled na Mnichovice a jeho okolí. Další trasou je Mikešova cesta, po které lze dojít až do nedalekých Hrusic nebo Ondřejova.

Kulturní a historické památky, které lze ve městě navštívit jsou:

- kostel Narození Panny Marie,
- Husův kostel,
- socha sv. Jana Nepomuckého,
- morový sloup,
- Zittův mlýn,
- Božkovské jezírko.

4.1.4 Infrastruktura

Technická infrastruktura

Katastrální území Mnichovice u Prahy a Božkov u Mnichovic jsou zásobovány vodou ze tří vlastních studen. Většina domácností v Mnichovicích je napojena na vodovodní síť. Avšak i zde je několik odlehlých oblastí, které napojeny nejsou. Jedná se většinou o oblasti, které byly zastavěny v posledních desítkách let nebo chatové oblasti, ve kterých se chaty přestavují na rodinné domy. U oblastí, které jsou blízko vodovodní sítě, lze do budoucna počítat s možným zasíťováním.

Území Božkov je z velké části také napojeno na vodovod, avšak stejně jako v Mnichovicích, je zde oblast, která zasíťovaná není. Jedná se dříve o chatovou oblast, kde se nyní chaty přestavěly v rodinné domy a proběhla i nová výstavba. Jelikož je vodovodní síť blízko této oblasti, mohlo by se v blízké budoucnosti jednat o možnost napojení.

Katastrální území Myšlín je zásobováno vodou z přivaděče Želivka. Na jaře roku 2019 se začne se stavbou kanalizační sítě a dostavbou vodovodní sítě. Dále se v rámci projektu propojí přivaděč Želivka s vodovodním řádem Mnichovic, protože voda ve studních, z důvodu velkého odběru především v letních měsících, nestačí na potřeby obyvatel města.

Kanalizační síť kopíruje v katastrálním území Mnichovic u Prahy a Božkova u Prahy z větší části vodovodní síť. Je zde tedy více území, kde kanalizační síť není a vodovodní je. Území Myšlín však nyní není napojeno na kanalizační síť, ale jak jsem zmínila výše, na jaře se začne se stavbou. (Virtuální mapa, 2019)

V roce 2016 proběhla rekonstrukce Čistírny odpadních vod, která již dlouho nedostačovala potřebám města. Po napojení nepřipojených stavebních parcel bude Čistírna odpadních vod, tak akorát stačit. Z tohoto důvodu nelze uvažovat o větším rozšiřování zástavby. V prosinci 2017 proběhlo otevření Sběrného dvora v areálu Čistírny odpadních vod.

Občané Mnichovic mají také možnost využít bezplatně Kompostárnu v nedalekém Struhařově.

Dopravní infrastruktura

Mnichovicemi prochází železniční trať č. 221 mezi Prahou a Benešovem. Trať je součástí Koridoru konvenční železniční dopravy.

Město se nachází mezi dálničními sjezdy v Mirošovicích a Všechromech. Dálniční nájezd Mirošovice je vzdálen 4,7 km a Všechromy 5,2 km. V Mirošovicích lze dále najet na silnici E55 směr Benešov. Z tohoto důvodu je obslužnost, jak železniční, tak automobilovou dopravou velmi dobrá.

Dopravní obslužnost

Mnichovice jsou zapojeny do Pražského integrovaného systému. V ranní a odpolední špičce jezdí do Prahy a Benešova u Prahy osobní vlaky po 30 minutách. V tuto dobu jsou ještě doplněny 4 spěšnými vlaky. Mimo špičku jezdí vlaky ve všední den po hodině. O víkendech jezdí vlaky přes den po 30 minutách a večer po 1 hodině.

Dále do Mnichovic jezdí autobusy ze Strančic, které dále pokračují do Mukařova, Stříbrné Skalice a Zvánovic.

Mnichovicemi prochází několik turistických tras a dvě cyklostezky č. 0022 z Žernovky do Mnichovic a č. 8173 Tehov – Mnichovice.

4.1.5 Vybavenost

Bydlení

Domovní a bytový fond ve městě Mnichovice dle Sčítání lidu, bytů a domů v roce 2011 znázorňuje následující tabulka č. 8.

Tabulka č. 8: Domovní fond v Mnichovicích

Rodinné domy celkem	1076	Bytové domy celkem	16
Obydlené rodinné domy	875	Obydlené bytové domy	16
Přípoj na kanalizační síť	600	Přípoj na kanalizační síť	14
Vodovod	749	Vodovod	15
Plyn	435	Plyn	12
Ústřední topení	731	Ústřední topení	9

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Domovní fond v obci, 2011.

V Mnichovicích mají téměř absolutní zastoupení rodinné domy. Vybavenost těchto domů kanalizační přípojkou je lehce nad 50 %, vodovod má necelých 70 %, zaveden plyn přibližně 40 % a ústřední topení má asi 56 % rodinných domů.

U bytových domů je vybavenost až na ústřední topení vyšší. Přípojkou na kanalizační síť nemají pouze dva bytové domy, vodovod jeden a plyn celkem 4 bytové domy.

Tabulka č. 9 zobrazuje období výstavby nebo rekonstrukce rodinných domů a bytů. Z tabulky je zřejmé, že nejvíce rodinných domů se postavilo mezi lety 2001 a 2011. Naopak bytových domů bylo nejvíce postaveno mezi lety 1971 a 1980.

Tabulka č. 9: Období výstavby nebo rekonstrukce rodinných a bytových domů v Mnichovicích

	Rodinné domy	Bytové domy
1919 a dříve	76	5
1920-1970	234	3
1971-1980	97	6
1981-1990	83	1
1991-2000	127	-
2001-2011	206	1

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: ČSÚ – Domovní fond v obci, 2011.

Školství a vzdělávání

Zřizovatelem Mateřské školy stejně jako Základní školy T. G. M. Mnichovice je město Mnichovice.

Mateřská škola Mnichovice

Mateřská škola má nyní kapacitu 147 dětí, které chodí do 6 tříd. Pro přijetí je nutné, aby dítě mělo trvalý pobyt v Mnichovicích. Škola má naplněnou kapacitu a každoroční převis je přibližně 30 dětí. Zaměstnána je zde ředitelka, 12 učitelek, 3 asistentky, 1 kuchařka a 4 provozní uklízečky. Mateřská škola si nechává jídlo dovážet z nedalekých Říčán. Z důvodu plné kapacity se nyní uvažuje o zřízení nové třídy a snížení počtu jednotlivých dětí ve třídách. Provozní rozpočet byl 1 700 000 Kč za rok 2018. (Mateřská škola Mnichovice, ©2014)

Základní škola T. G. M. Mnichovice

Do základní školy nyní chodí 714 žáků. Je zde zřízena 1 přípravná třída. První až čtvrtá třída je po 4 třídách. Pátá až osmá třída je po třech třídách a deváté třídy jsou dvě. Celkem má škola 52 učitelů a učitelek, 1 speciální pedagožku, 13 asistentů pedagoga, 14 vychovatelek ve školní družině, 14 provozních zaměstnanců včetně uklízeček a 9 kuchařek včetně vedoucích školní jídelny. Základní škola je spádový školský obvod pro Hrusice, Všestary, Struhařov, Mirošovice a Senohraby. K základní škole také patří jídelna, která již dlouho nevyhovuje kapacitě školy. Na jaře letošního roku bude vypsáno výběrové řízení na výstavbu nové jídelny a na podzim stejného roku by se měla začít stavět. V loňském roce se postavila nová tělocvična. Provozní rozpočet za rok 2018 byl 6 160 000 Kč. (Základní škola T. G. M. Mnichovice, ©2014)

Zdravotnictví

Ve městě jsou ve Zdravotním středisku k dispozici 3 stomatologové, 2 praktické lékařky pro dospělé, jeden gynekolog, jedna praktická lékařka pro děti a dorost, klinická logopedka a bio regenerační a rehabilitační centrum. Pro ostatní potřeby lidé využívají lékaře především v Říčanech, Benešově u Prahy nebo Praze. Záchranná služba dojíždí do města z Říčan, které jsou vzdáleny 8 km.

Sociální služby

Od roku 2007 Mnichovice zajišťují pečovatelské služby pro občany s trvalým pobytem v Mnichovicích a dalších obcích. Jedná se o obce, pro které Matriční úřad vykonává státní správu a také Stavební úřad stavební správu. Sociální služby jsou terénní pečovatelskou službou, která poskytuje tyto úkony:

- pomoc při běžných úkonech,
- pomoc při osobní hygieně,
- pomoc při zajištění nebo poskytnutí stravy,
- pomoc při zprostředkování kontaktu s prostředím společenským,
- pomoc při zajištění chodu domácnosti atd. (Město Mnichovice, ©2019)

4. 1. 6 Životní prostředí

V blízkosti města nejsou žádné spalovny, teplárny ani jiné tepelné elektrárny, které by nějakým významným způsobem znečišťovaly ovzduší. Protihlukové stěny jsou postavené u nedaleké dálnice, která navazuje na katastrální území Božkov u Mnichovic. Hluk z dálnice je ve městě občas slyšen.

4. 1. 7 Správa města

Městský úřad a kompetence města

Město Mnichovice patří pod obec s rozšířenou působností Říčany.

Matriční úřad vykonává státní správu v územním obvodu: Kaliště, Hrusice, Mnichovice, Mirošovice, Pětihosty, Ondřejov, Senohraby, Struhařov, Strančice, Zvánovice a Všestary.

Stavební úřad vykonává stavební správu pro stejné územní obvody jako matriční úřad. Tabulka č. 10 zobrazuje rozpočty města Mnichovice mezi roky 2014-2018.

Tabulka č. 10: Rozpočet města Mnichovice za posledních pět let

Rok	Příjmy	Výdaje	Rozdíl
2014	43 359 200,8 Kč	46 065 039,4 Kč	-2 705 838,6 Kč
2015	156 922 000,0 Kč	145 422 000,0 Kč	11 500 000,0 Kč
2016	50 845 485,0 Kč	50 734 200,0 Kč	111 285,0 Kč
2017	60 358 029,3 Kč	105 707 117,9 Kč	-45 349 088,6 Kč
2018	72 094 689,9 Kč	95 958 490,2 Kč	-23 863 800,3 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: Město Mnichovice – Rozpočty pro roky 2014-2018.

Rozpočet pro rok 2014 byl sestaven jako schodkový s dorovnáním z přebytku hospodaření, který činil 10 111 818,2 Kč. Pro rok 2015 byl rozpočet sestaven jako přebytkový. V tomto roce byl navýšen o přibližně 90 mil. oproti jiným rokům, a to z důvodu výstavby Čistírny odpadních vod a tělocvičny. V roce 2016 byl rozpočet opět přebytkový. V následujících letech byl rozpočet pokaždé schodkový a dorovnán byl z uspořené prostředků z minulých let, které v roce 2017 činily 49 449 735,49 Kč a v roce 2018 činily 37 610 114,33 Kč.

4. 1. 8 Mediální analýza

Z pohledu mediální analýzy je město Mnichovice pozitivně vnímáno. Jeho obyvatelé se velmi aktivně zapojují do života ve městě. V prvním roce zavedení participativního rozpočtu se do hlasování o projekty zapojilo téměř 15 % obyvatel. Tolik obyvatel se v prvním ročníku tohoto rozpočtu jinde nezapojilo.

V médiích jsou dále Mnichovice brány jako „skokové město“ ve třídění odpadu. V roce 2014 se v soutěži společnosti EKO-KOM „My třídíme nejlépe“ umístilo město na 86 místě. Avšak již v roce 2017 se umístilo na bronzové pozici. (Zápraží, 2018)

4. 2 Související dokumenty

V současné době město Mnichovice nedisponuje strategickým plánem. Na rok 2007-2013 byl vytvořen plán rozvoje, který však nebyl aktualizován a ani splňován. V současnosti tedy nereaguje na aktuální vývoj města. Na podzim roku 2018 byl v Mnichovicích schválen nový územní plán, který je podpůrným dokumentem strategického plánu.

V souladu s Politikou územního rozvoje České republiky leží Mnichovice na vnější hranici rozvojové oblasti republikového významu OB1 – Rozvojové oblasti Praha. Tato oblast představuje území s velkou koncentrací obyvatel a jedná se o území, které je ovlivněno rozvoje hlavního města Prahy.

Nadřazenou dokumentací pro územní plánování Mnichovic jsou Zásady územního rozvoje Středočeského kraje. Územní a potažmo i strategické plánování sleduje vazbu na:

- Územně analytické podklady pro správní obvod ORP Říčany.
- Strategický plán DSO Ladův kraj. (Územní plán Mnichovice, 2018)

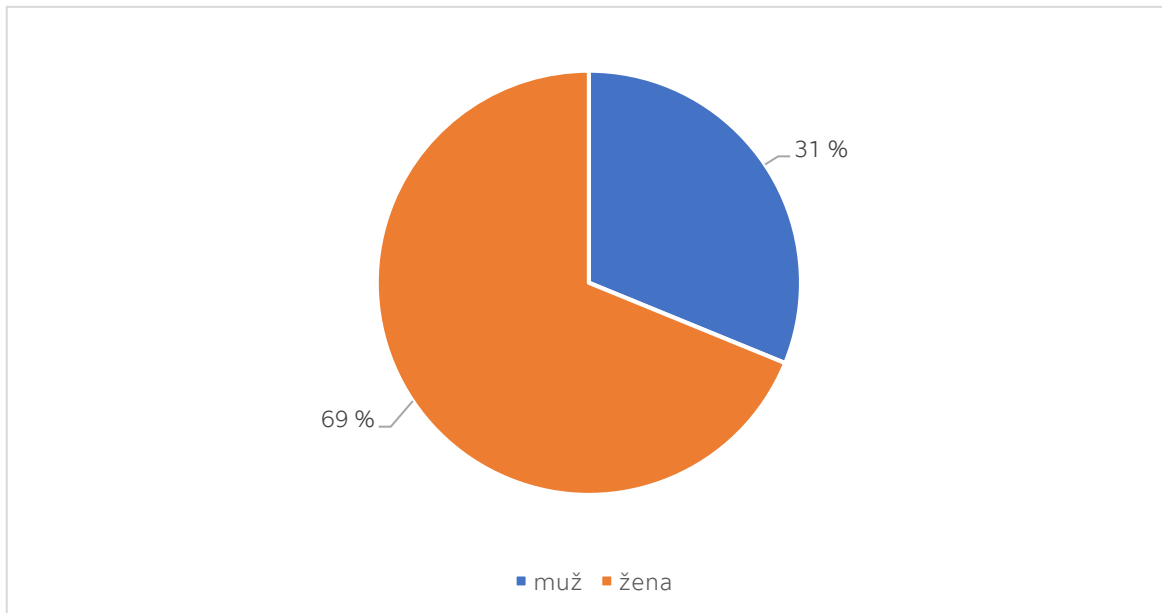
4. 3 Dotazníkové šetření

V měsíci lednu proběhlo dotazníkové šetření mezi obyvateli města. Dotazník bylo možné vyplnit jednak v papírové podobě formou přímé distribuce, ale také elektronicky. Celkem jej vyplnilo 372 obyvatel města a chatařů, což dělá necelých 10 %, z toho 69 v papírové podobě a 303 v elektronické podobě.

4.3.1 Charakteristika respondentů

V městě Mnichovice je větší zastoupení žen oproti mužům. Dotazník také vyplnilo více žen a to 69 %.

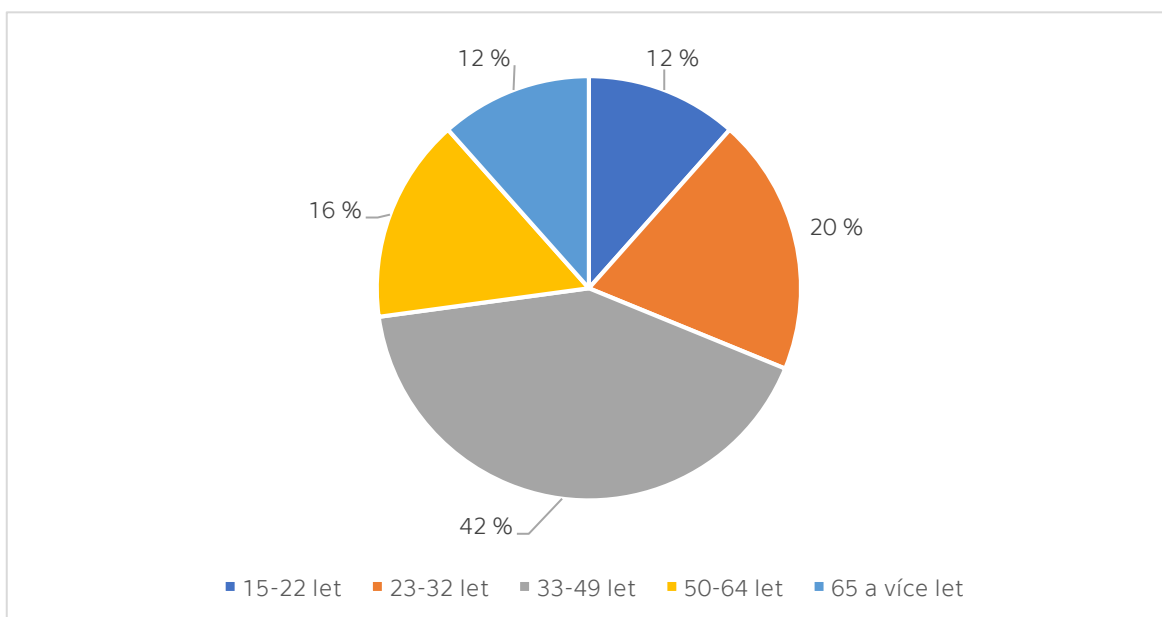
Graf č. 8: Pohlaví respondentů



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

Graf č. 9 ukazuje, že nejpočetnější skupinou respondentů z hlediska věkové struktury jsou obyvatelé mezi 33-49 roky, kterých vyplnilo dotazník 42 %. Další početnou skupinou, která se do dotazníkového šetření zapojila byli obyvatelé ve věku 23-32 let.

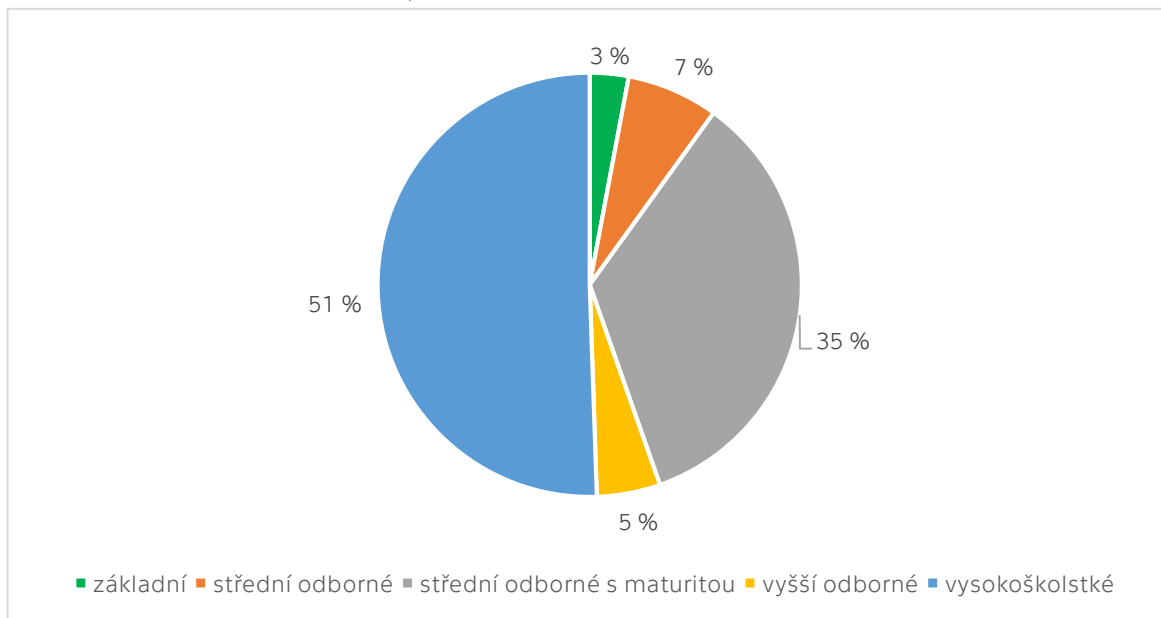
Graf č. 9: Věková struktura respondentů



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

Z hlediska vzdělávání bylo výše zmíněno, že nejpočetnější skupinou jsou ve městě obyvatelé se středním vzděláním s maturitou, středním vzděláním bez maturity a poté vysokoškolské vzdělání. V dotazníkovém šetření odpovědělo nejvíce respondentů s vysokoškolským vzděláním (51 %), následované obyvateli se středním odborným vzděláním s maturitou (35 %). Lze tedy konstatovat, že na vyplnění dotazníku se podíleli obyvatelé s vyšším vzděláním.

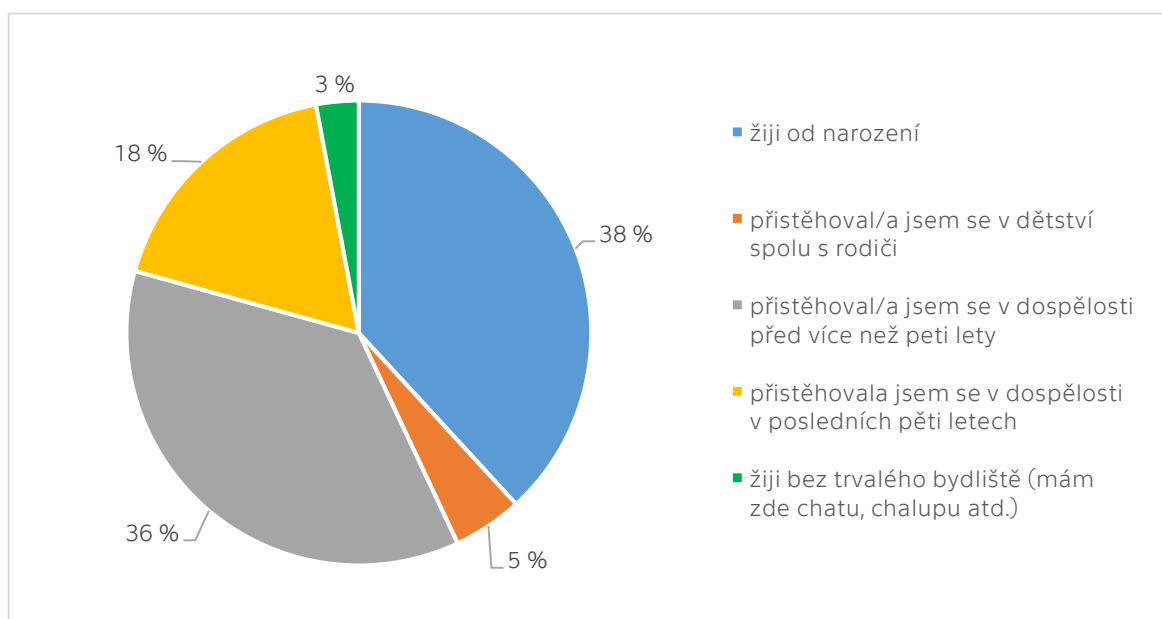
Graf č. 10: Vzdělanostní struktura respondentů



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

Jak je patrné z grafu č. 11 nejvíce lidí, kteří vyplňovali dotazník, žije ve městě od narození anebo se sem přestěhovali v dospělosti před více než 5 lety. Celých 18 % tvoří obyvatelé, kteří se do města přistěhovali v posledních pěti letech.

Graf č. 11: Respondenti z hlediska délky bydlení



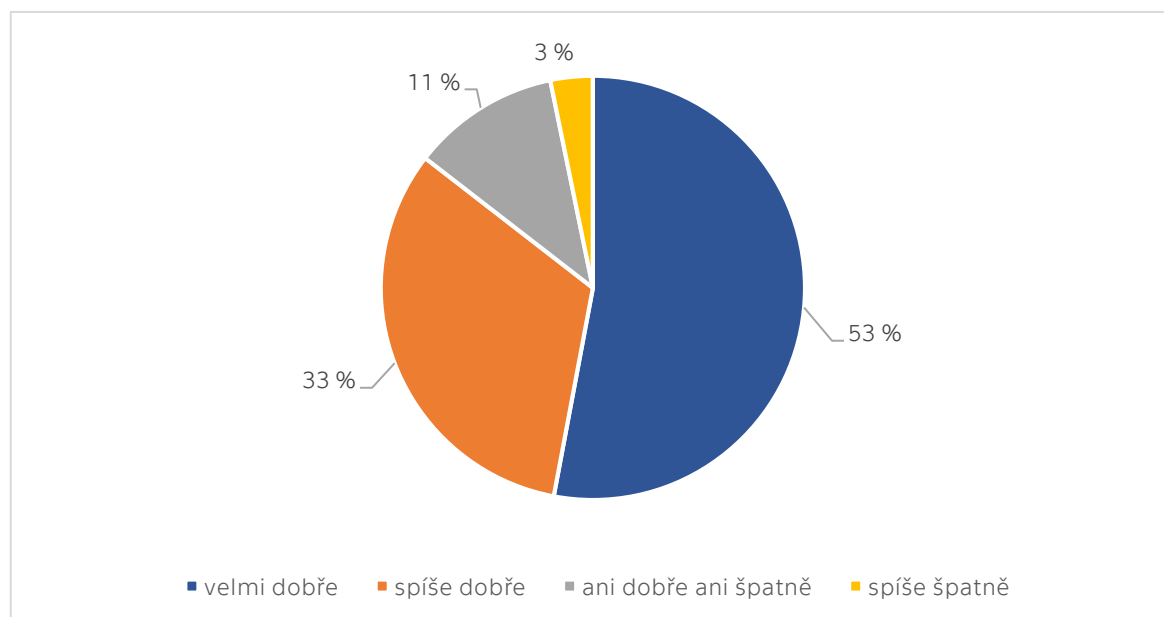
Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

4.3.2 Vyhodnocení jednotlivých otázek

1. Jak se Vám ve městě Mnichovice žije?

Obyvatelům města se v Mnichovicích žije velmi dobře a spíše dobře. Tyto dvě skupiny dosahují celkově 86 %. Odpověď ani dobře ani špatně vybralo 11 % respondentů a 3 % obyvatel odpovědělo spíše špatně. Tyto výsledky jsou velmi pozitivní pro fungování města.

Graf č. 12: Vyhodnocení otázky č. 1

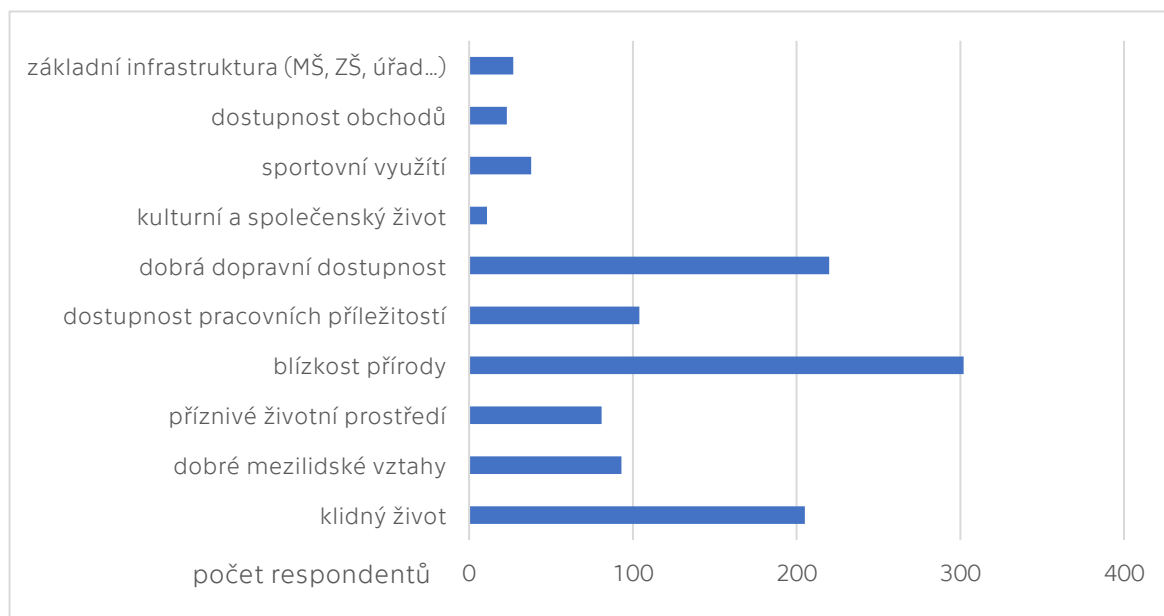


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

2. Co se Vám na městě nejvíce líbí?

V této otázce mohli respondenti vybrat 1-3 možnosti nebo mohli zvolit možnost jiné. Nejvíce se respondentů líbí blízkost přírody, dobrá dopravní dostupnost a klidný život. Nejméně obyvatel odpovědělo kulturní a společenský život a dostupnost obchodů.

Graf č. 13: Vyhodnocení otázky č. 2

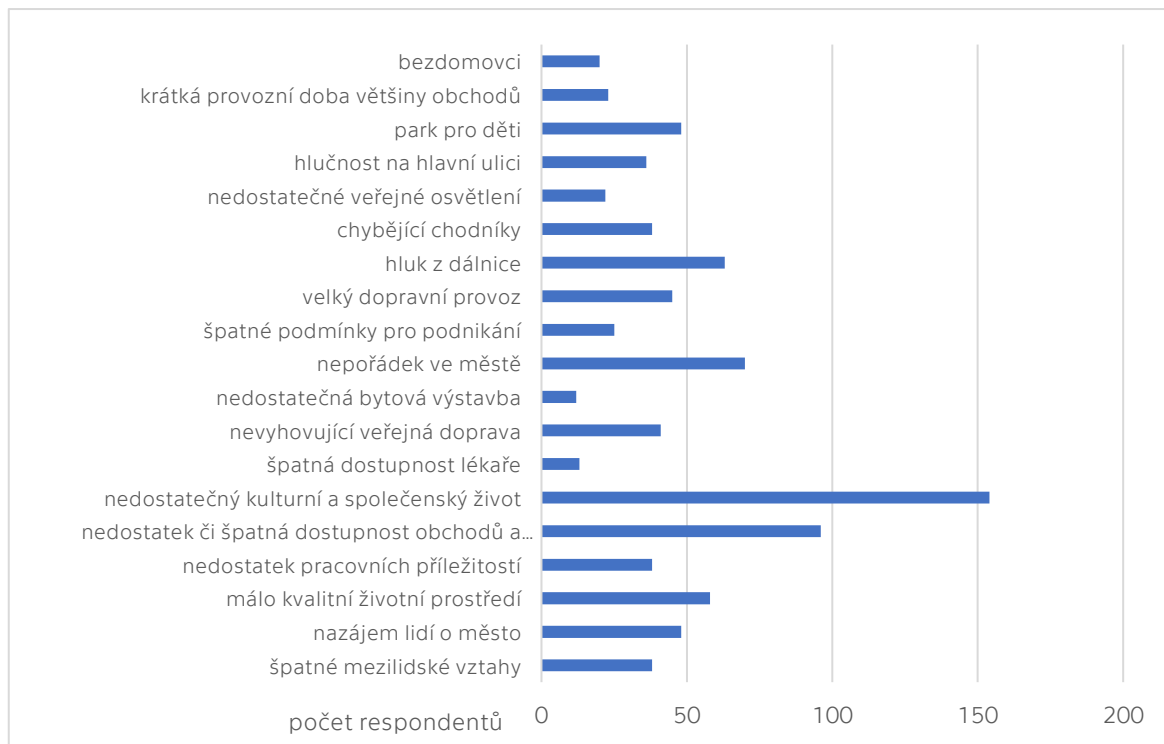


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

3. Co se Vám na městě nelíbí?

Stejně jako na předchozí otázku, zde byla možnost vybrat 1-3 odpovědi a možnost jiné. Jak je patrné z grafu č. 14, nejvíce jsou občané nespokojeni s kulturním a společenským životem a špatnou dostupností obchodů a služeb. Na dalších místech se umístil nepořádek ve městě, hluk z dálnice a málo kvalitní životní prostředí.

Graf č. 14: Vyhodnocení otázky č. 3



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

4. Kdybyste chtěl/a provést po městě své přátelé, kteří sem přijeli poprvé, co byste jim především ukázal/a?

Respondenti by svým přátelům nejčastěji ukázali náměstí s dominantním kostelem Narození Panny Marie, Šibeniční vrch, okolní přírodu, Infocentrum, Mikešovu cestu a Zittův mlýn. Dále by s nimi zavítali na Krásné vyhlídky s procházkou na Klokočnou. Ukázali by jim rybníky a hřiště v Podhorkách s projížďkou po okolních cyklostezkách.

5. Jaké služby Vám ve městě nejvíce chybí?

Většina respondentů odpověděla, že žádné (60 %). Poté se vyskytovaly odpovědi (seřazeno od nejvíce zastoupené po nejméně zastoupené):

- autobusy na Myšlín v kratších intervalech,
- dostupnost specializovaných lékárn,
- zmodernizovat zdravotní středisko,
- lokální trh,
- kulturní akce,
- klidná kavárna,
- vinárna s večerním provozem,
- supermarket,
- kvalitní drogerie,
- dětská herna,
- dobrá restaurace a
- školní autobus pro děti, které nebydlí v centru.

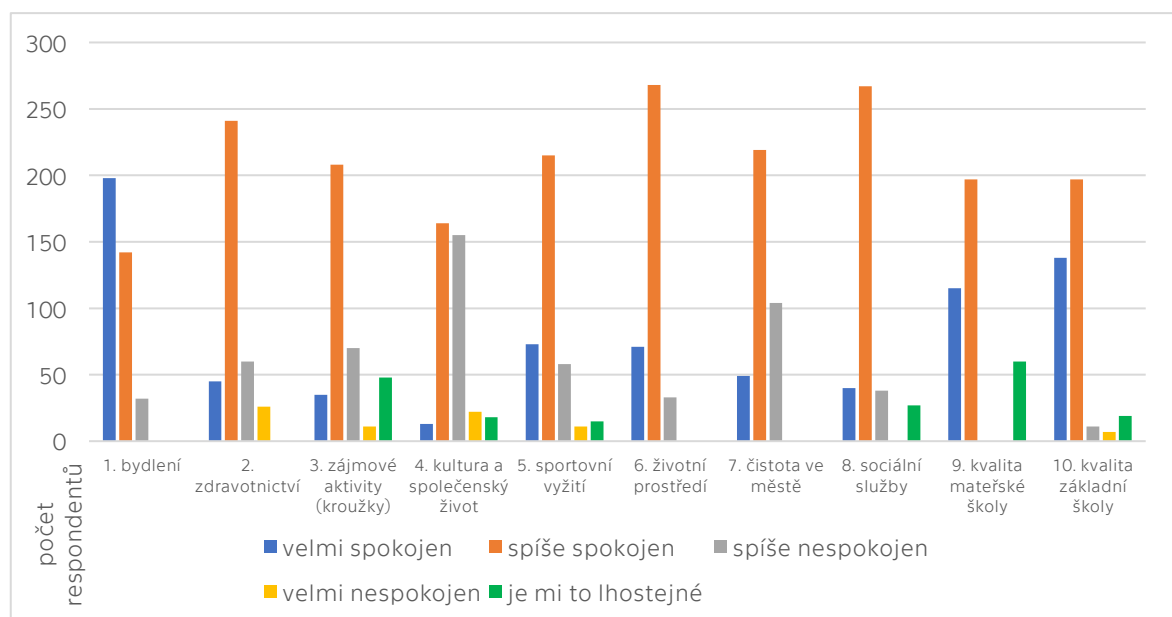
6. Pokuste se zhodnotit město z hlediska níže uvedených podmínek:

Z hlediska bydlení odpovědělo necelých 200 respondentů, že jsou s ním velmi spokojeni a dalších 142 respondentů odpovědělo spíše spokojeni. Z hlediska zdravotnictví byla nejčastější odpověď spíše spokojeni, kterou zvolilo 241 respondentů a 26 respondentů zvolilo, že jsou s ním spíše nespokojeni. U otázky zájmových aktivit byla nejčastěji volena odpověď spíše spokojeni (208 respondentů), ale začala se zde vyskytovat i více odpověď spíše nespokojeni (70 respondentů). Nejvíce vyrovnaných odpovědí bylo u otázky, která se týkala kultury a společenského života. Zde odpovědělo 164 respondentů spíše spokojeni a 155 respondentů spíše nespokojeni. V následujících částech práce bude důležité se na tento bod zaměřit. Sportovní vyžití bylo ve městě stejně jako zájmové aktivity hodnoceno odpovědí spíše spokojeni. Z hlediska životního prostředí a čistoty ve městě odpovědělo nejvíce respondentů spíše spokojeni (životní prostředí – 268 a čistota ve městě – 219). Zbylé odpovědi byly k životnímu prostředí více pozitivní naproti tomu k čistotě ve městě nikoliv. 104 respondentů odpovědělo, že jsou s čistotou ve městě spíše nespokojeni. Dalším bodem byly sociální služby, s kterými je spíše spokojeno 267 respondentů, velmi spokojeno 40 a nespokojeno 38 respondentů. Co se týče otázky kvality základní a mateřské školy, tak 197 respondentů je s ní spíše spokojeno, velmi spokojeno je u mateřské školy 115 respondentů a u základní školy 138 respondentů. Dále je u kvality mateřské školy 60 respondenty zvolena odpověď je mi to lhostejné, což přisuzuji odpovědím např. seniorů, kteří již mají velká vnoučata anebo odpovědím obyvatel, kteří jsou ve věkové hranici 15-22 let a nemají s mateřskou školou zkušenost.

Z grafu č. 16 je pak patrné, že počet vlakových spojů je dostatečný, 224 respondentů odpovědělo, že jsou s nimi velmi nebo spíše spokojeni. Z hlediska počtu autobusových spojů odpovědělo 115 respondentů spíše spokojeni, 71 spíše nespokojeni, po 47 hlasech získala odpověď velmi nespokojeni a velmi spokojeni a 92 respondentů odpovědělo, že je jim to lhostejné. Zde se může jednat o obyvatele, kteří autobusovou dopravu nevyužívají. Nejvíce záporných odpovědí (spíše nespokojen a velmi nespokojen) měl bod stav místních komunikací, kde tuto odpověď zvolilo 294 respondentů. V návrhové části je tedy důležité najít opatření ke zlepšení této situace. Co se týká otázky podmínek pro podnikání a pracovních příležitostí, tak nejvíce respondentů využívalo možnosti je mi to lhostejné. Tuto odpověď si vysvětlují, z hlediska dobré dostupnosti a dojezdem obyvatel za prací do jiného města nebo kraje. Rozvoj města, stejně jaké péči o historické a kulturní památky hodnotí většina respondentů velmi kladně. Rekonstrukci veřejných ploch a celkový vzhled města hodnotilo nejvíce respondentů odpovědí spíše spokojen (rekonstrukce veřejných ploch – 175 respondentů, celkový vzhled města – 219 respondentů). Avšak další nejčastější odpovědí byla k tomuto bodu odpověď spíše nespokojen. Bude tedy důležité zaměřit se právě na rekonstrukci veřejných ploch především chodníků a stavbu nových chodníků. Informovanost o dění ve městě hodnotí celkem 357 respondentů odpovědí velmi či spíše spokojen. Myslím si, že v posledních letech město vynaložilo velké úsilí na podporu komunikace s občany a také využila mnoha rozdílných kanálů, které mohou občané využívat.

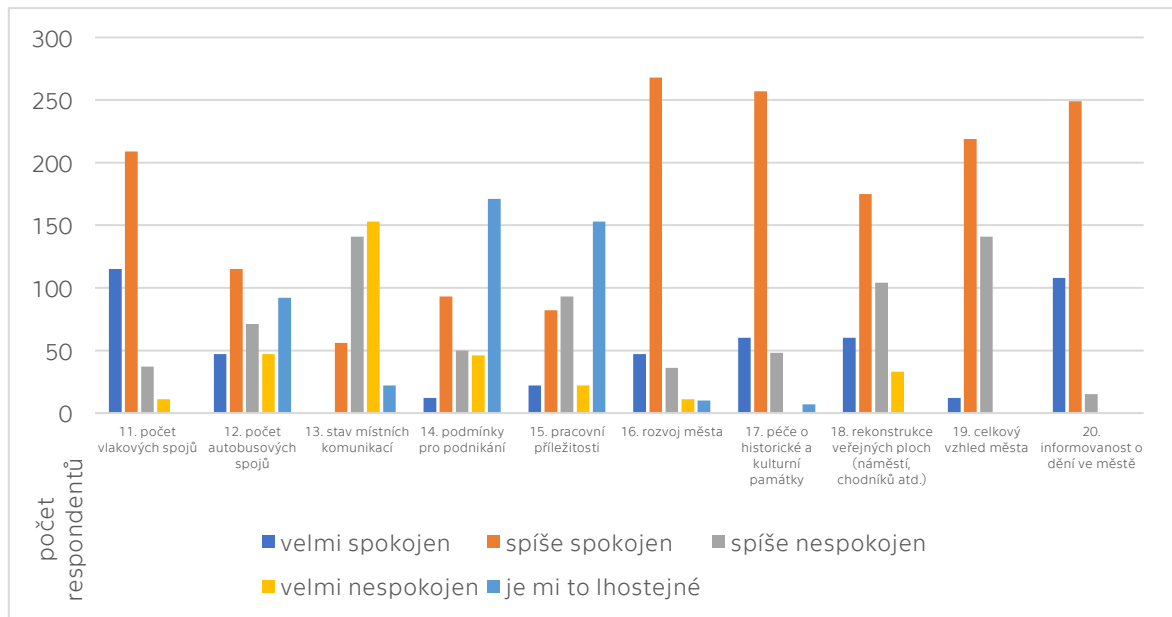
Z hlediska výše uvedených odpovědí bude důležité zaměřit se především na body: kultury a společenského života, čistotu ve městě, stav místních komunikací, rekonstrukci veřejných ploch a celkový vzhled města.

Graf č. 15: Vyhodnocení otázky č. 6 (bod 1-10)



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

Graf č. 16: Vyhodnocení otázky č. 6 (bod 11-20)

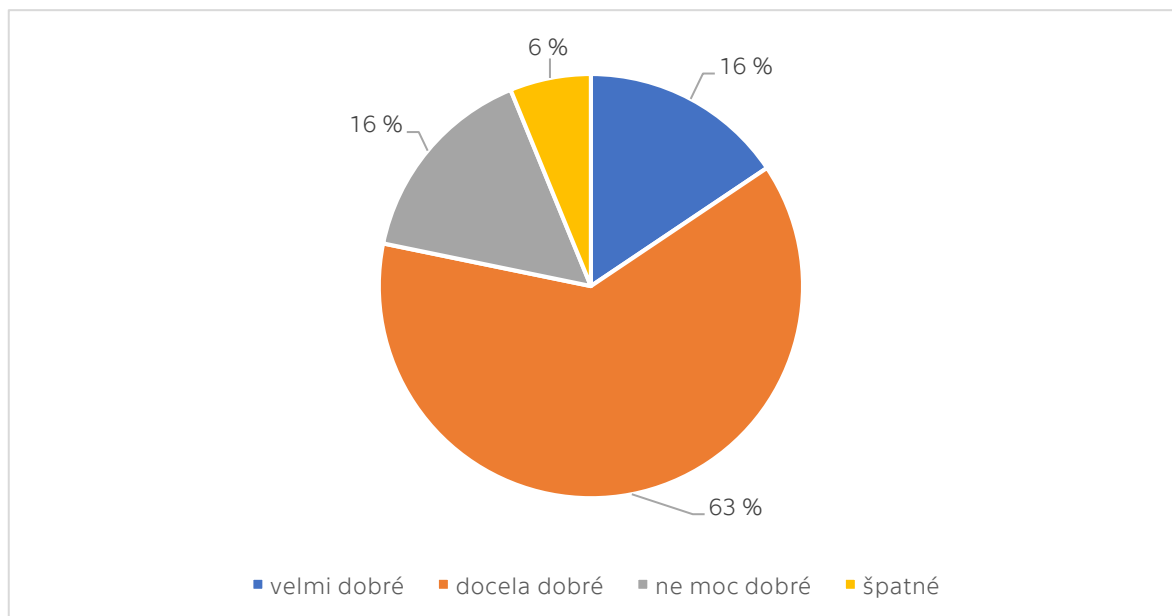


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

7. Mezilidské vztahy ve městě považujete za:

U této otázky odpovědělo celých 233 respondentů docela dobré a po 58 získaly odpovědi velmi dobré, a ne moc dobré. Z mého pohledu se tato otázka velmi týká kulturního a společenského života, který v přechodí otázce nebyl hodnocen velmi kladně.

Graf č. 17: Vyhodnocení otázky č. 7

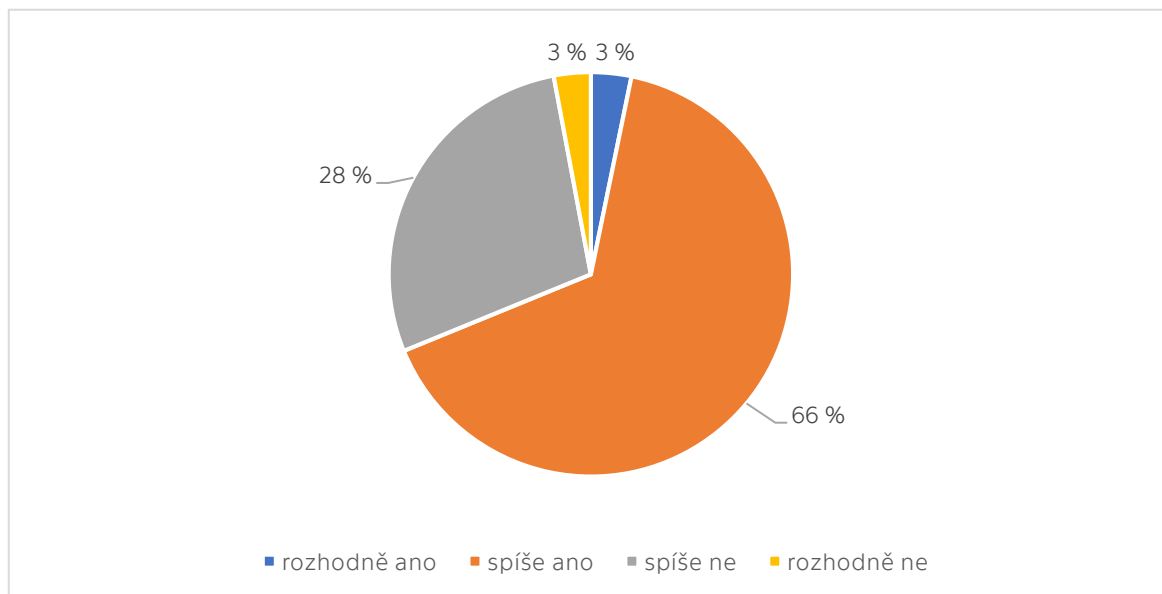


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

8. Myslíte si, že obyvatelé města mají dostatek příležitostí ke vzájemným společenským kontaktům?

Stejně tak jako v předchozí otázce odpovědělo nejvíce respondentů spíše ano (244), ale další nejčastější odpovědí bylo spíše ne. Proto bude velmi důležité zaměřit se v návrhové části na tento problém.

Graf č. 18: Vyhodnocení otázky č. 8

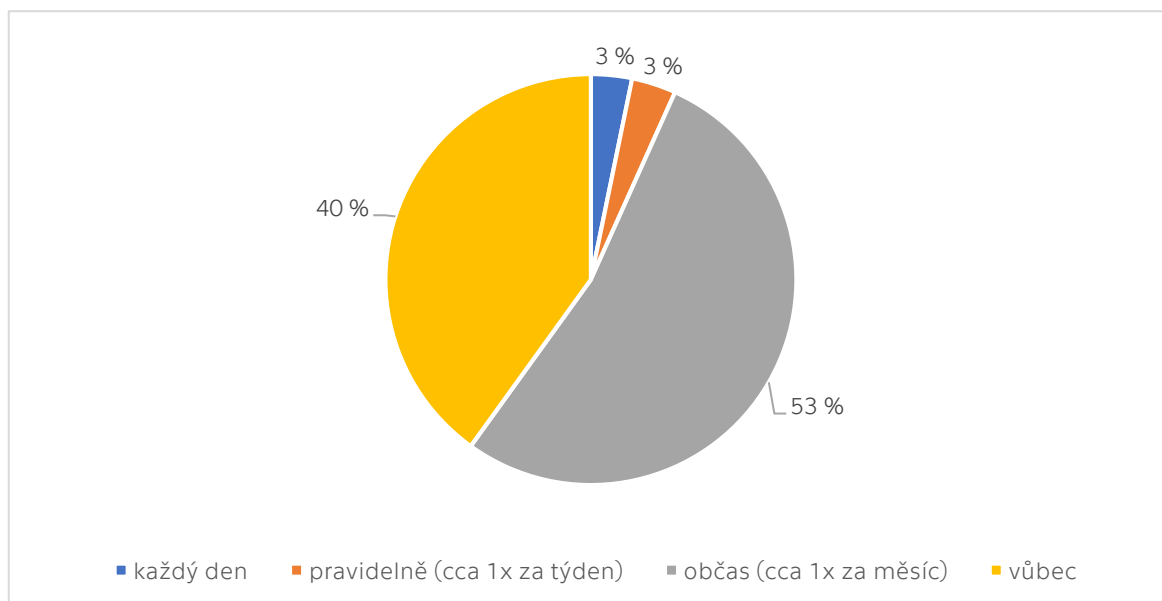


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

9. Sledujete informace o dění na webových stránkách?

Nejvíce respondentů odpovědělo, že přibližně 1 za měsíc se na webové stránky podívají, ale celých 149 respondentů odpovědělo, že informace nesledují vůbec. Myslím si, že tuto odpověď zvolilo tolik lidí z důvodu snazší cesty k informacím (přes informace na e-mail či SMS).

Graf č. 19: Vyhodnocení otázky č. 9

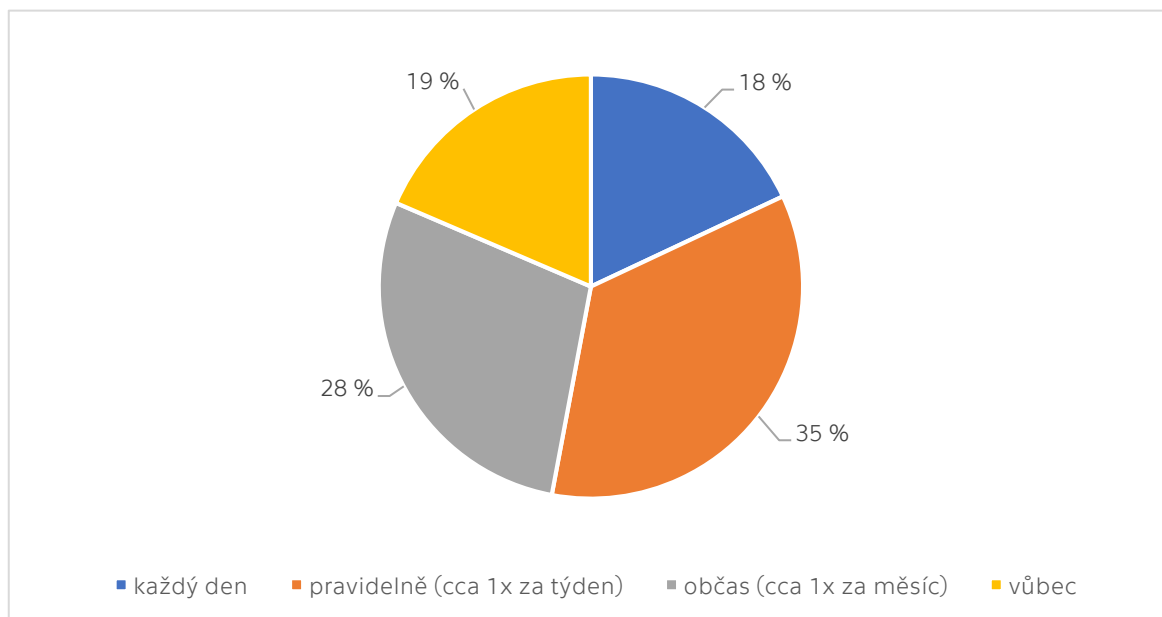


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

10. Sledujete profil města (Mnichovice – město na Vaší straně) na Facebooku?

U této otázky již 130 respondentů odpovědělo pravidelně, 106 občas, 67 každý den a 60 vůbec. Lze vidět, že město nabízí mnoho komunikačních kanálů pomocí, kterých mohou být obyvatelé informováni. Komunikace přes sociální sítě z důvodu jejich velkého rozšíření je tedy velmi dobrým kanálem pro komunikaci s občany. 60 respondentů odpovědělo, že profil města nesledují a myslím si, že se jedná např. o seniory nebo obyvatele, kteří Facebook nemusejí mít.

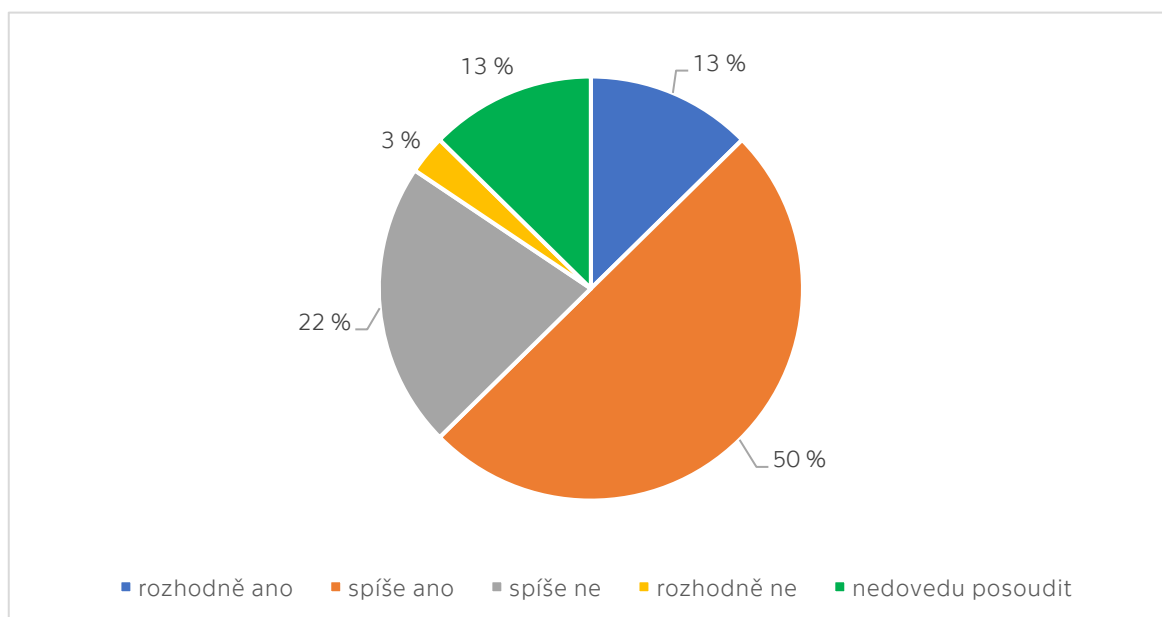
Graf č. 20: Vyhodnocení otázky č. 10



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

11. Jste ochoten/ochotna udělat něco pro rozvoj svého městeč?

Graf č. 21: Vyhodnocení otázky č. 11



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

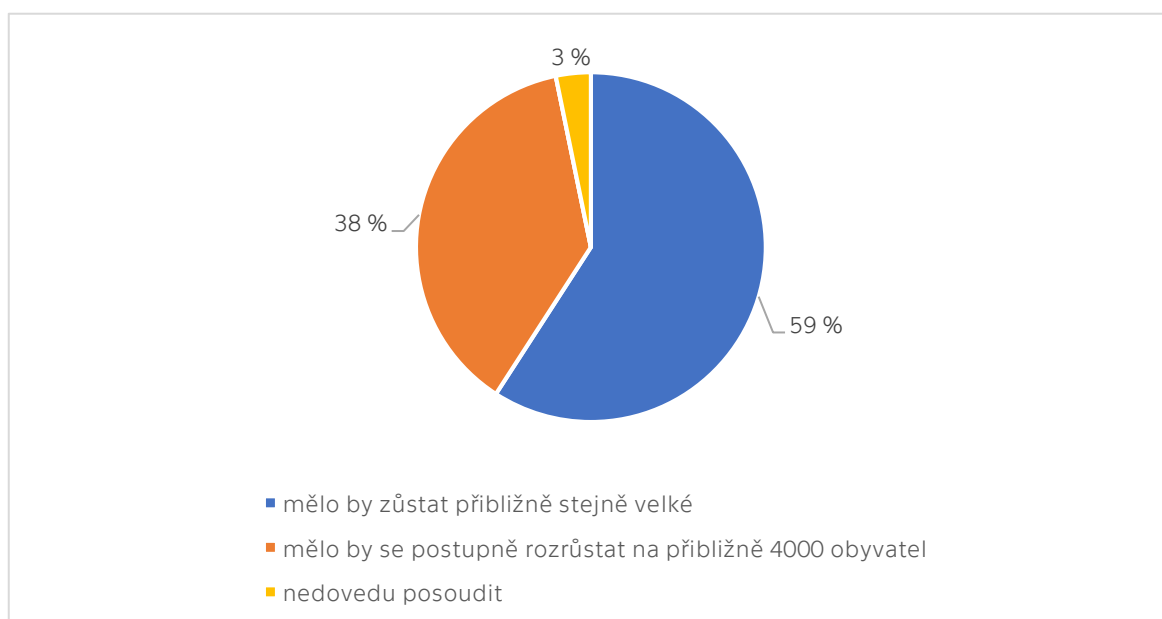
12. Jak se můžete zapojit?

S otázkou č. 11 souvisí otázka č. 12. Pokud respondenti odpověděli na otázku č. 11, že rozhodně/spíše jsou ochotni udělat něco pro rozvoj města, dále odpovídali na otázku č. 12. Ochotno udělat něco pro rozvoj města je 235 respondentů, kteří dále odpověděli, že se mohou zapojit nebo zapojují při čištění přírody v okolí, nabídnutí pomoci při pořádání akcí nebo pomáhají s organizací společenských a sportovních akcí. Dále také odpovídali, že při sázení nového stromu, vytváření veřejného parku nebo hřiště by se rádi zapojili. Někteří se však také zapojují pomocí předání informace o dané akci dalším osobám, a tedy zvýšení její návštěvnosti.

13. Jak by se mělo město dále rozvíjet? (k 1. 1. 2018 mělo město 3 773 obyvatel, zdroj: Český statistický úřad)

Nejvíce respondentů odpovědělo, že by město mělo zůstat přibližně stejně velké (220 respondentů) a 140 respondentů by bylo pro menší zvýšení přibližně na 4 000 obyvatel. Je tedy patrné, že obyvatelé jsou proti velkému rozvoji z hlediska počtu obyvatel. To také potvrzuje, že žádný z respondentů neodpověděl, že by měla být využita celá kapacita ploch pro výstavbu.

Graf č. 22: Vyhodnocení otázky č. 13

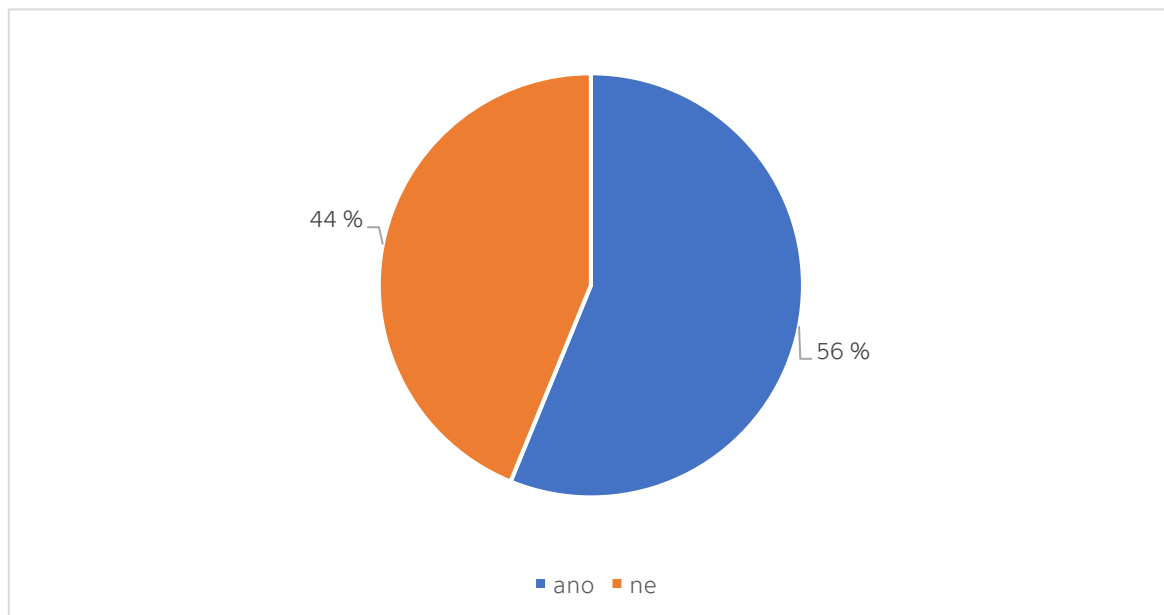


Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

14. Zapojili/a jste se v loňském roce do hlasování v participativním rozpočtu PRo Mnichovice?

Z grafu č. 23 je patrné, že většina respondentů se do hlasování zapojila, avšak 163 respondentů nikoliv. V budoucnu bude důležité zaměřit se na větší podporu obyvatel v rámci rozpočtu PRo Mnichovice a jejich zapojení.

Graf č. 23: Vyhodnocení otázky č. 14



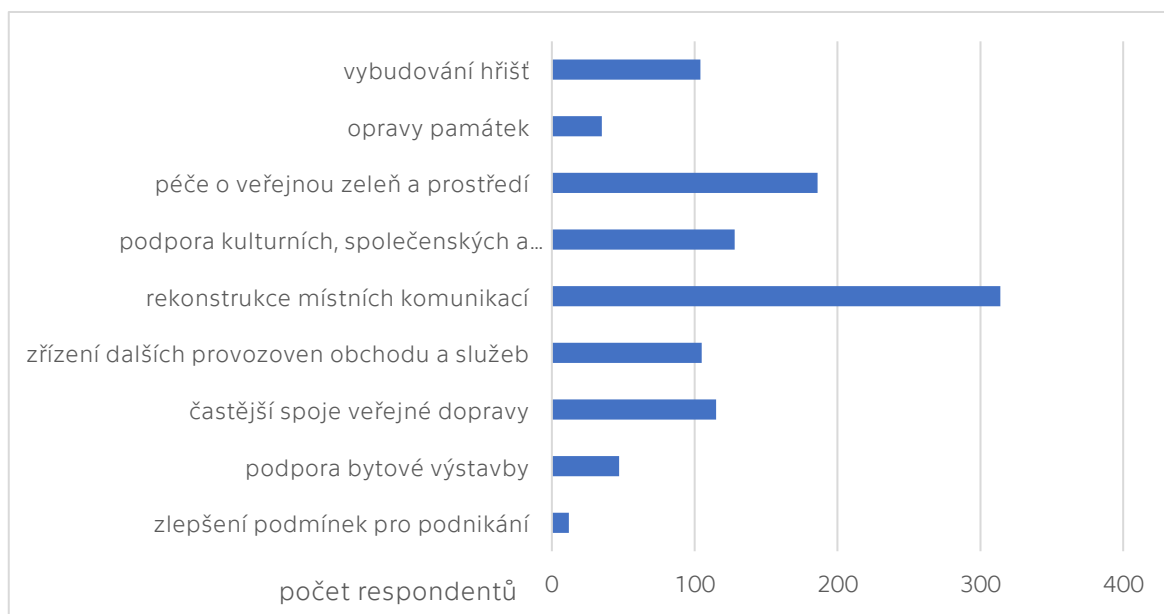
Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

15. Na co byste doporučili/a městu přednostně využít finanční prostředky?

Respondenti, zde mohli vybírat až ze 3 odpovědí a napsání vlastní odpovědi. Nejvíce z nich odpovědělo, že by upřednostnili využít finanční prostředky na rekonstrukci místních komunikací (314), dále na péči o veřejnou zeleň a prostředí (186), podporu kulturních společenských a sportovních aktivit (128) a častější spoje veřejné dopravy (115).

Tyto výsledky budou dále zpracovány v návrhové části, aby došlo v těchto oblastech ke zlepšení a rozvoji.

Graf č. 24: Vyhodnocení otázky č. 15



Zdroj: Zpracováno autorem na základě dotazníkového šetření.

4.4 Syntetická část

Na základě analytické části, ve které byla provedena situační analýza, diskuse s vedením města a dotazníkové šetření obyvatel Mnichovic je zpracována SWOT analýza. Jejím smyslem je identifikovat silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby k vypracování vize města a jednotlivých programů ve strategickém plánu.

Díličí SWOT analýzy jsou utříděné do 3 oblastí:

- Geografie, poloha města, veřejná správa a cestovní ruch.
- Obyvatelstvo, bydlení, občanská vybavenost, zaměstnanost, trh práce a činnost spolků a organizací.
- Životní prostředí a infrastruktura.

S ohledem na díličí SWOT analýzy je vypracována souhrnná SWOT analýza pro celé město Mnichovice, která obsahuje nejdůležitější prvky vystihující město jako celek.

SWOT analýza

Tabulka č. 11: SWOT analýza (Geografie, poloha města, veřejná správa a cestovní ruch)

Silné stránky	Slabé stránky
geografická poloha města	nedostatek ubytovacích zařízení pro rekreanty
blízkost hlavního města	nedostatek turistických atrakcí především v letních měsících
členství města v mikroregionu Ladova kraje	
lyžařský areál	
atraktivní turistické informační centrum	
mnoho komunikačních kanálů mezi městem a obyvateli	
hospodaření města	
přehlednější internetové stránky města pro občany, podnikatele i turisty	
Příležitosti	Hrozby
podpora cestovního ruchu	nedostatek lidských zdrojů na městském úřadě
podpora modernizace veřejného sektoru (e-úřad)	neefektivní podpora cestovního ruchu bez potenciálu k rozvoji
pozitivní prezentace města skrz jeho silné stránky a výjimečnosti	
zatraktivnění stezky podél rybníků v Podhorkách a v lese	
využití financí pro projekty, které zvyšují atraktivitu města	

Zdroj: Zpracováno autorem na základě analytické části a dotazníkového šetření.

Tabulka č. 12: SWOT analýza (Obyvatelstvo, bydlení, občanská vybavenost, zaměstnanost, trh práce a činnost spolků a organizací)

Silné stránky	Slabé stránky
dostupnost mateřské a základní školy	nedostatek vybavených dětských hřišť v některých částech města
dostupnost základní lékařské péče	nedostatečná kapacita míst v mateřské škole
navýšena kapacita základní škola	nedostatek míst pro volnočasové aktivity a rekreaci obyvatel (kino, kulturní dům, divadlo, koupaliště...)
postavena nová tělocvična	nedostatečná jídelna v základní škole
nezastavěnost města satelity	
tradice několika kulturních, společenských a sportovních akcí	
zapojování města do akcí pod hlavičkou Ladova kraje	
relativně vysoká vzdělanost obyvatel	
nízká nezaměstnanost	
volné pracovní pozice na městském úřadě a v některých příspěvkových organizacích zřízených městem	
sídlo Policie ČR	
Příležitosti	Hrozby
vybavení a renovace některých stávajících dětských hřišť	nárůst počtu dětí v předškolním věku
navýšení kapacity mateřské školy	snižování podílu obyvatel v produktivním věku
elektronizace knihovny	odchod lékařů např. do důchodu
zatraktivnění volných pracovních míst pro uchazeče	růst nezaměstnanosti
rozšíření lékařských služeb	snižování počtu kvalifikovaných pracovníků
plánovaná výstavba nové školní jídelny	neochota nezaměstnaných se requalifikovat
oprava/výstavba koupaliště	
podpora matek s dětmi – výstavba sociálních bytů	
nové moderní středisko pro lékaře	

Zdroj: Zpracováno autorem na základě analytické části a dotazníkového šetření.

Tabulka č. 13: SWOT analýza (Životní prostředí a technická infrastruktura)

Silné stránky	Slabé stránky
dopravní dostupnost – především vlaková a automobilová	stav místních i krajských komunikací
vzhled zastávek	intenzita hluku
zrekonstruovaná Čistírna odpadních vod	nerozšířená vodovodní a kanalizační síť po celém městě
postaven Sběrný dvůr	nedostatečné parkovací kapacity
podpora třídění odpadu	nenavazování autobusových spojů na vlakové, které končí ve stanici Strančice
aktivní výsadba mladých stromů podél hlavní komunikace	veškerá doprava vede přes náměstí města
relativně čisté životní prostředí	nedostatečná kontrola platby za placené parkování
	nemožnost platit parkovné kartou
	nemožnost zaparkovat u potravin Mníchovka na náměstí
Příležitosti	Hrozby
dostavba chodníků podél hlavních komunikací	nedostatečná zásoba pitné vody v městských studnách
vybudování cesty, popřípadě chodníku pro pěší ve směru Menčice a Údolí Raků	špatná kvalita vody v městských studnách
využití finančních prostředků k opravě místních komunikací	zvýšení intenzity hluku (blízkost dálnice)
zkvalitnění krajských komunikací	zrušení zákazu tranzitu kamionů nad 12 tun
vhodnější naplánování odjezdu autobusů ze Strančic	
doplnění dopravních zrcadel do nepřehledných křižovatek (např. výjezd z ulice Sadová do ulice Husova)	
osvětlení přechodů ve městě světly na to určenými	
parkování zdarma na parkovacích místech před potravinami Mníchovka, avšak omezené na čas nákupu (např. 15 min.)	

Zdroj: Zpracováno autorem na základě analytické části a dotazníkového šetření.

Tabulka č. 14: Souhrnná SWOT analýza pro město Mnichovice

Silné stránky	Slabé stránky
dostupnost mateřské a základní školy	stav místních i krajských komunikací
dopravní dostupnost – především vlaková a automobilová	nedostatečná kapacita míst v mateřské škole
dostupnost lékařské péče	nedostatek vybavených dětských hřišť v některých částech města
mnoho komunikačních kanálů mezi městem a obyvateli	nenavazování autobusových spojů na vlakové, které končí ve stanici Strančice
podpora třídění odpadu	nerozšířená vodovodní a kanalizační síť po celém městě
zrekonstruovaná Čistička odpadních vod	nedostatek parkovacích míst
postaven Sběrný dvůr	nedostatek míst pro volnočasové aktivity a rekreaci obyvatel (kino, kulturní dům, divadlo, koupaliště...)
členství města v mikroregionu Ladova kraje	nedostatek ubytovacích zařízení pro rekreanty
Příležitosti	Hrozby
dostavba chodníků podél hlavních komunikací	snižování počtu kvalifikovaných pracovníků
navýšení kapacity mateřské školy	špatná kvalita pitné vody v městských studnách
nové moderní středisko pro lékaře	nárůst počtu dětí v předškolním věku
osvětlení přechodů ve městě světly na to určenými	odchod lékařů např. do důchodu
podpora modernizace veřejného sektoru (e-úřad)	nedostatek lidských zdrojů na Městském úřadě
vybavení a rekonstrukce některých stávajících dětských hřišť	zvýšení intenzity hluku (blízkost dálnice)
zatraktivnění stezky podél rybníků v Podhorkách a v lese	zrušení zákazu tranzitu nad 12 tun
oprava/výstavba koupaliště	růst nezaměstnanosti

Zdroj: Zpracováno autorem na základě analytické části a dotazníkového šetření.

5 Návrhová část

Návrhová část představuje pomyslné jádro strategického plánu. Tvorba strategického plánu vychází z provedené situační analýzy, dotazníkového šetření a SWOT analýzy. Komplexní návrhy vznikly na základě diskuze s paní starostkou Mgr. Petrou Peckovou, která v této oblasti vstupuje v jednání se všemi zájmovými spolky působícími na území města.

V této části je zpracována vize města do roku 2028 a strategie obsažené ve strategickém plánu by k ní měly směřovat. Na danou vizi navazují 3 programy: Město s vysokou kvalitou života a čistým životním prostředím, Město s dynamickým rozvojem a Město s řízeným rozvojem dopravní infrastruktury. K těmto programům jsou dále stanoveny cíle, které pomohou především při průběžné kontrole naplňování strategického plánu. Avšak celkové naplňování jednotlivých programů bude prováděno přes jednotlivá opatření. Samotnou realizaci poté tvoří jednotlivé rozvojové aktivity, které obsahují: název, umístění, odpovědnost, období a předběžné náklady.

5.1 Vize města

Vize města představuje krátký, výstižný popis stavu, ve kterém by se město mělo nacházet za určité časové období. Důležitou částí je její reálnost, ale také její obecnost. Měla by umožnit nalézt k jejímu dosažení několik strategií, které budou součástí strategického plánu.

5.1.1 Znění vize města Mnichovice

Mnichovice jsou v roce 2028 malebným městem s mírně se zvyšujícím počtem obyvatel. Občané i chataři jej vnímají jako město s kvalitním vzděláváním a zdravotní péčí a zároveň zde nacházejí odpočinek, společenské, kulturní i sportovní vyžití. Tvář a čistota města jsou výsledkem dřívější výstavby Sběrného dvora, a především odpovědného chování občanů. Každý, kdo ve městě stráví nějaký čas, se do něj bude rád vracet a zanechá v každém návštěvníkovi či obyvateli příjemné zážitky.

5.1.2 Odůvodnění vize

Malebné město s mírně se zvyšujícím se počtem obyvatel. Trend migrace obyvatel nasvědčuje tomu, že by mělo docházet k nárůstu počtu obyvatel ve městě. Důvodem je především dobrá dostupnost do hlavního města Prahy. Lze také předpokládat, z důvodu celkového stárnutí obyvatelstva, změnu jeho struktury směrem k vyššímu počtu obyvatel v poproduktivním věku. Z toho plynou požadavky na kvalitní sociální a zdravotní služby a odpočinková místa. Jedním z úkolů strategického plánu je vytvářet optimální podmínky pro tyto, ale i ostatní občany města, které povedou ke zlepšující se kvalitě života.

Město s kvalitním vzděláváním, zdravotní péčí, odpočinkovým, společenským, kulturním i sportovní vyžití. Aby občané vnímali město jako místo s kvalitním vzděláváním a kvalitní lékařskou péčí, je třeba zmodernizovat a zvětšit lékařské prostory, aby lékaři byli dostupní pro všechny obyvatele. Potřeby obyvatel jsou velmi odlišné, a proto je důležité najít průniky, díky kterým se naplní v maximální možné míře. Je třeba poskytnout občanům takové kulturní, společenské či sportovní vyžití, aby měli možnost volby pro trávení svého volného času.

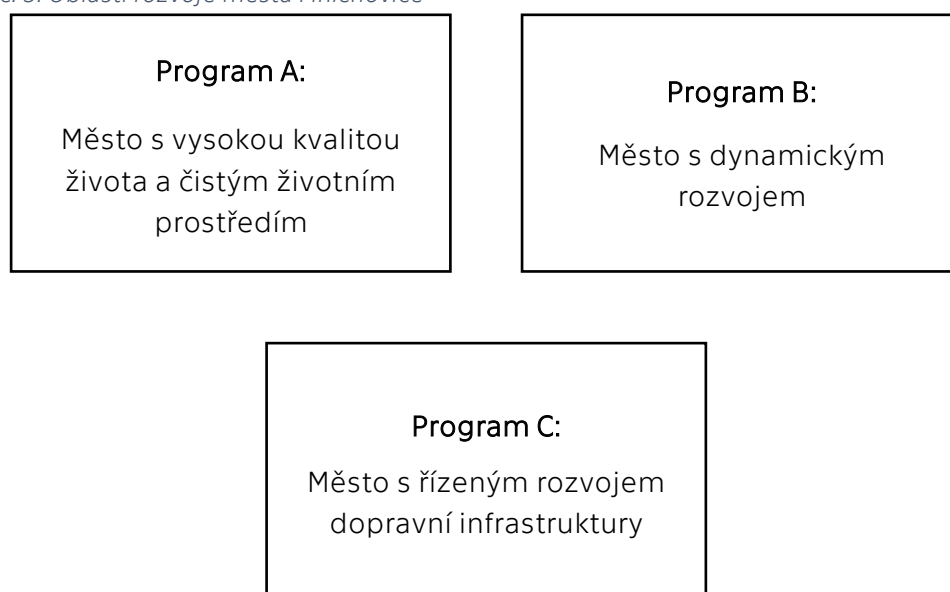
Tvář a čistota města jsou výsledkem dřívější výstavby Sběrného dvora, a především odpovědného chování občanů. Z důvodu cílevědomosti občanů při recyklaci a třídění odpadu je možné eliminovat znečištění ve městě, protože lze říci, že znečištění je vyvoláno především člověkem. Díky dřívějšímu postavení Sběrného dvora se mohou obyvatelé legálně zbavit téměř většiny nepotřebných věcí a nemusejí přemýšlet, kam danou věcí vyhodí.

Každý, kdo ve městě stráví nějaký čas, se do něj bude rád vracet a zanechá v každém návštěvníkovi či obyvateli příjemné zážitky. Díky dobrým vztahům mezi občany nevznikají ve městě konflikty, které by mohly návštěvnost anebo život ve městě negativně ovlivnit. I na dále je důležitá podpora různorodých akcí pro všechny věkové kategorie a možné rozšíření druhů těchto akcí. Dalším bodem k možnému opětovnému navštívení turisty mohou být udržované památky, zrekonstruovaná hřiště nebo nově postavené stezky.

5.2 Programy a opatření

Programy představují oblasti rozvoje, které pomocí programových cílů pomohou naplňovat vizi města. V rámci strategického plánu města Mnichovice byly na základě SWOT analýzy a vize města stanoveny tři programy.

Obrázek č. 5: Oblasti rozvoje města Mnichovice



Zdroj: Zpracováno autorem.

U programových cílů jsou dále uvedeny hodnotící ukazatele, pomocí kterých lze kontrolovat jejich naplnění. Díky těmto ukazatelům bude naplňování jednotlivých cílů transparentnější.

Programy a jejich cíle dále rozvíjejí opatření a ukazují dílčí směry, na které se bude město v dalších letech zaměřovat.

5.2.1 Program A: Město s vysokou kvalitou života a čistým životním prostředím

Program A je zaměřen na oblasti spojené s provozem města, jeho vzhledem, životním prostředím, zelení, čistotou, službami atd. Je zaměřen na oblasti: geografie, poloha města, obyvatelstvo a veřejná správa.

Za zcela silné stránky lze považovat rekonstrukci Čistírny odpadních vod, výstavbu Sběrného dvora, podporu třídění odpadu, aktivní výsadbu mladých stromů a blízkost přírody, kterou potvrdili i občané v dotazníkovém šetření. Velmi pozitivně hodnotili životní prostředí a celkově klidnou atmosféru ve městě. Do budoucna bude prioritou na celém území zvyšování zeleně.

Naproti tomu dodnes nejsou všechny části města zásobovány vodou z městských studen, což je jednak zapříčiněno nedostatkem vody v těchto studnách. Kanalizační síť rovněž nepokrývá celé město, a navíc oproti vodovodní síti je ještě méně zastoupená. Po vybudování a napojení přivaděče Želivka na vodovodní síť, bude v zájmu města dobudování těchto dvou infrastruktur k rodinným domům.

I přesto, že se ve městě nenachází žádný větší zdroj znečištění, nelze tuto skutečnost podceňovat. Z tohoto důvodu by měla probíhat neustálá podpora v osvětě občanů o ekologicky šetrném nakládání s odpadem.

Pro tento program byly vytyčeny následující cíle:

1. Zvýšení podílu zeleně.

Tabulka č. 15: Zvýšení podílu zeleně ve městě

Ukazatel	Žádoucí stav
Počet vysazených stromů	Výsadba 80 stromů
Počet vysázených keřů a květin	Výsadba 300 okrasných keřů a květin

Zdroj: Zpracováno autorem.

2. Zvýšení ekologické likvidace odpadu.

Tabulka č. 16: Zvýšení ekologické likvidace odpadu

Ukazatel	Žádoucí stav
Poměr komunálního a vytríděného odpadu	Zvýšení vytríděného odpadu o 10 %

Zdroj: Zpracováno autorem.

3. Dobudování vodovodní a kanalizační sítě k rodinným domům.

Tabulka č. 17: Dobudování vodovodní a kanalizační sítě k rodinným domům

Ukazatel	Žádoucí stav
Délka vybudované kanalizace	1 187 m – ulice Na Vráži, Na Konci, Květinová, V Zátíší Anenská, U Lesa, K Jedlovci
Délka vybudovaného vodovodu	1 187 m – ulice Na Vráži, Na Konci, Květinová, V Zátíší Anenská, U Lesa, K Jedlovci

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření programu A: Město s vysokou kvalitou života a čistým životním prostředím

A1 Zvýšení kvality životního prostředí

A2 Podpora rozvoje technické infrastruktury

5. 2. 2 Program B: Město s dynamickým rozvojem

Program B je zaměřen na obyvatelstvo, občanskou vybavenost, bydlení, kulturu, sociální služby, volnočasové vyžití a cestovní ruch.

Za silnou stránku lze považovat rozvoj a růst základní školy. Občané jsou s životem ve městě velmi spokojeni. Především si chválí dobré mezilidské vztahy a dostupnost mateřské a základní školy. Mateřská škola však naproti základní škole nemá dostatečnou kapacitu. Bude tedy prioritou zaměřit se na rozšíření mateřské školy. Navíc se ve městě neustále zvyšuje podíl mladých lidí do 14 let.

Na život ve městě má také velký vliv jeho občanská vybavenost. Jedná se o dostupnost služeb, obchodů, lékařů, hřišť, parků a dalších. Občané hodnotili negativně dostupnost obchodů jako je například drogerie. Někteří by ve městě uvítali i větší obchod ve smyslu supermarketu. Dále měli připomínky k vybavenosti některých hřišť a parků. Naproti tomu pozitivně hodnotili dostupnost lékařů. Prioritou v tomto bodě bude dovybavit stávající parky a hřiště.

Cestovní ruch je ve městě v zimě podporován především lyžařským areálem. Silnou stránkou v tomto směru je velmi atraktivní turistické informační centrum.

Z dotazníkového šetření vyplynulo, že obyvatelé jsou pyšní na okolní přírodu, ale také na náměstí a dominantní kostel či Žižkův dub a Zittův mlýn. Přes léto město láká turisty na procházky či jízdy na kole po okolí. V tomto směru bude prioritou vytvořit další lákadlo pro turisty, které by mohly využívat jak v létě, tak v zimě.

Poslední důležitou oblastí tohoto programu jsou kulturní, sportovní a volnočasové aktivity. Z dotazníkové šetření vyplynulo, že obyvatelům přijde nedostatečný kulturní život a volnočasové aktivity. V tomto programu bude dále řešeno právě další využití volného času pro občany a rozvoj kulturních akcí.

Pro tento program byly vytyčeny následující cíle:

1. Přijetí všech přihlášených dětí do mateřské školy.

Tabulka č. 18: Přijetí všech přihlášených dětí do MŠ

Ukazatel	Žádoucí stav
Navýšení kapacity v mateřské škole	Z aktuálních 147 dětí na 170 dětí

Zdroj: Zpracováno autorem.

2. Podpora zájmových a volnočasových aktivit.

Tabulka č. 19: Podpora zájmových, kulturních a volnočasových aktivit

Ukazatel	Žádoucí stav
Počet zrekonstruovaných hřišť a parků	Zrekonstruovat hřiště Podhorky a park pod základní školou
Nová naučná stezka	Vybudování naučné stezky z Podhorek
Nový park	Výstavba nového parku podél vznikající cyklistické trasy

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření programu B: Město s dynamickým rozvojem

- B1 Zvýšení atraktivity města
- B2 Udržitelný rozvoj města

5.2.3 Program C: Město s řízeným rozvojem dopravní infrastruktury

Program C se tematicky prolíná s těmito kapitolami z analytické části: infrastruktura, dopravní obslužnost a životní prostředí.

Silnou stránkou v tomto směru je velká dostupnost vlakových spojů, což i občané hodnotí velice kladně. Naproti tomu velmi špatně hodnotí, jak stav místních, tak i krajských

komunikací. Bude tedy prioritou zaměřit se na dostavbu chodníků podél hlavních komunikací, dobře osvětlené přechody pro chodce a opravu místních komunikací. Tím se zvýší i bezpečnost chodců podél silnic.

Naproti vlakové dopravě, občanům přijde nedostatečná především doprava autobusová. Navíc autobusy ze stanice Strančice navazují na vlaky, které dále pokračují ve směru Mnichovice, avšak na vlak, který končí ve Strančicích většina autobusů nenařazuje. Důležitým bodem bude tedy navrhnout možné změny ke spokojenosti velké míry obyvatelstva v Mnichovicích, ale i okolních obcích.

Slabou stránkou města je také nedostatek parkovacích míst, jednak v okolí náměstí při nákupech, ale také v okolí nádraží. Na parkování na nádraží je již vypsán projekt a bude se zde budovat parkoviště. Prioritou v tomto bodě bude tedy zajistit krátkodobé parkování na náměstí.

Pro tento program byly vytyčeny následující cíle:

1. Zlepšení dopravních komunikací.

Tabulka č. 20: Zlepšení kvality dopravní infrastruktury

Ukazatel	Žádoucí stav
Vybudování nových chodníků	Úspěšná realizace projektu chodník v Ondřejovské ulici a chodník na Myšlíně
Oprava chodníku	Opravený chodník v ulici Pražská a Ondřejovská
Osvětlené přechody	Osvětlené všechny přechody světly na to určenými
Oprava místních komunikací	Nový povrch v jedné ulici za rok a oprava povrchů v dalších ulicích

Zdroj: Zpracováno autorem.

2. Zlepšení autobusové dopravy.

Tabulka č. 21: Zlepšení autobusové dopravy

Ukazatel	Žádoucí stav
Počet autobusů	Zvýšit počet autobusů ve směru Zvánovice
Návaznost autobusů na vlakové spoje	Autobusy navazující na vlaky končící ve stanici Strančice

Zdroj: Zpracováno autorem.

3. Zlepšení parkování na náměstí.

Tabulka č. 22: Zlepšení parkování na náměstí

Ukazatel	Žádoucí stav
Možnost parkování z důvodu krátkého nákupu	Označení parkovacích míst před obchodem na parkovací místa s krátkodobým parkováním
Možnost platby za parkování	Možnost zaplatit parkovné hotovostí i kartou

Zdroj: Zpracováno autorem.

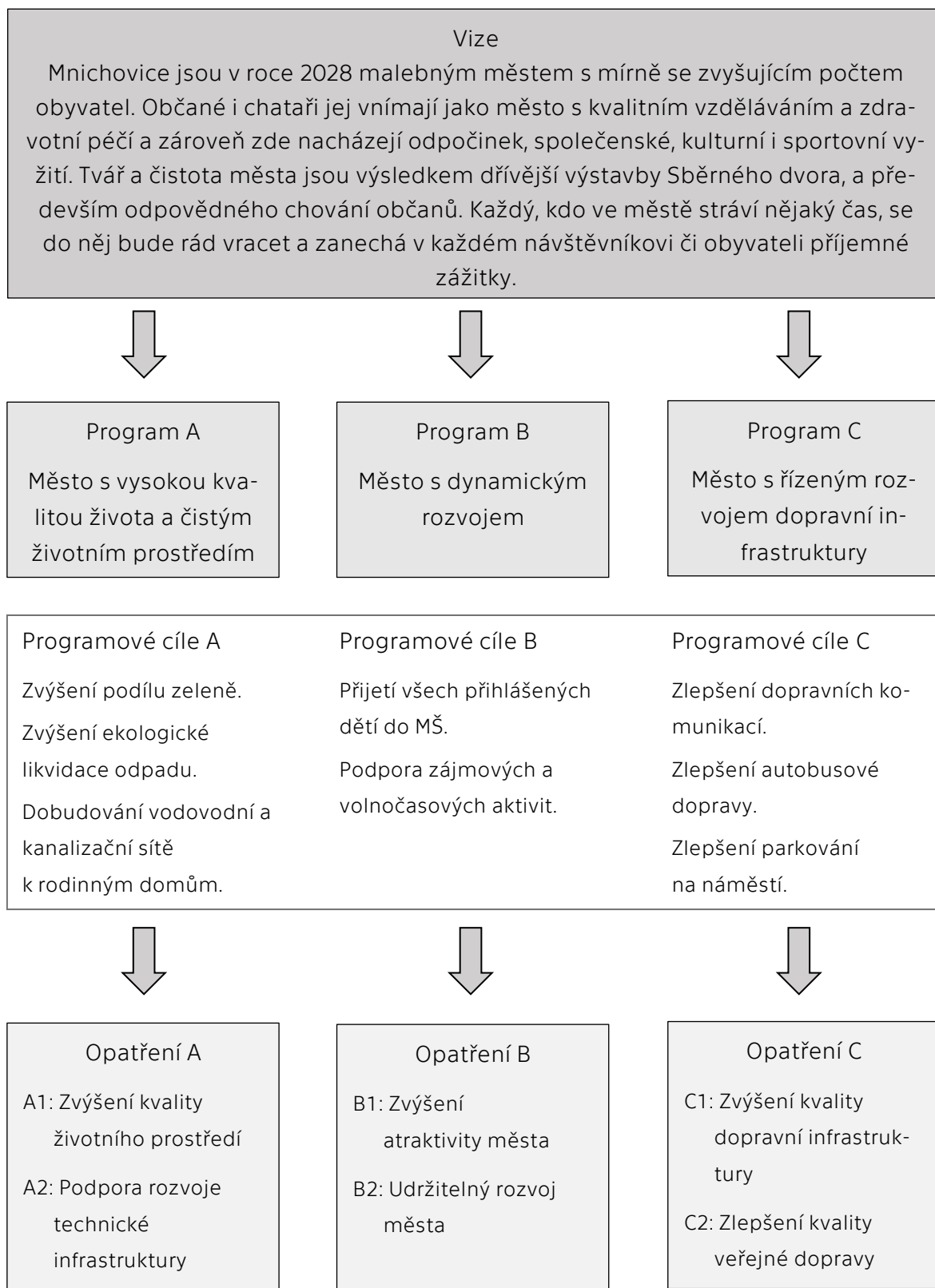
Opatření programu C: Město s řízeným rozvojem dopravní infrastruktury

C1 Zvýšení kvality dopravní infrastruktury

C2 Zlepšení kvality veřejné dopravy

5.3 Shrnutí návrhové části

Obrázek č. 6: Přehled návrhové části



Zdroj: Zpracováno autorem.

5.4 Rozvojové aktivity

Každý program má stanovena opatření, která se skládají z rozvojových aktivit. Dále jsou u dané rozvojové aktivity uvedeny odpovědné osoby, období realizace aktivity a předběžné náklady.

Opatření A1: Zvýšení kvality životního prostředí

Tabulka č. 23: Opatření A1: Zvýšení kvality životního prostředí

Název	A1. 1 Výsadba zeleně
Umístění	celé město
Odpovědnost	komise pro čistotu města, odpadového hosp. a životního prostředí a vedení města
Časový plán realizace	2020-2026
Předpokládané náklady	1 800 000 Kč
Název	A1. 2 Osvěta v ekologii – ekologická výchova
Umístění	celé město
Odpovědnost	ředitelky MŠ a ZŠ
Časový plán realizace	2020-2028
Předpokládané náklady	300 000 Kč
Název	A1. 3 Odbahnění rybníků v Podhorkách
Umístění	rybníky v Podhorkách
Odpovědnost	komise pro čistotu města, odpadového hosp. a životního prostředí, místní organizace Českého rybářského svazu a vedení města
Časový plán realizace	2020-2023
Předpokládané náklady	1 000 000 Kč
Název	A1. 4 Rozšíření druhů nádob na tříděný odpad – především oblast oděvů
Umístění	celé město
Odpovědnost	komise pro čistotu města, odpadového hosp. a životního prostředí a veřejné služby
Časový plán realizace	2022-2024
Předpokládané náklady	600 000 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření A2: Podpora rozvoje technické infrastruktury

Tabulka č. 24: Opatření A2: Podpora rozvoje technické infrastruktury

Název	A2. 1 Budování vodovodní a kanalizační sítě
Umístění	1 187 m – ulice Na Vráži, Na Konci, Květinová, V Zátíší Anenská, U Lesa, K Jedlovcí
Odpovědnost	komise stavení, dopravní a bezpečnosti města a vedení města
Časový plán realizace	2021-2028
Předpokládané náklady	20 000 000 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření B1: Zvýšení atraktivity města

Tabulka č. 25: Opatření B1: Zvýšení atraktivity města

Název	B1. 1 Rekonstrukce hřiště (změna stávajícího návrhu)
Umístění	Podhorky
Odpovědnost	komise výchovy, vzdělávání a sportu, základní škola a vedení města
Časový plán realizace	2021-2028
Předpokládané náklady	2 000 000 Kč
Název	B1. 2 Nové workout prvky
Umístění	podél pěší cesty z Podhorek na ulici Myšlínská
Odpovědnost	komise výchovy, vzdělávání a sportu a vedení města
Časový plán realizace	2021-2028
Předpokládané náklady	900 000 Kč
Název	B1. 3 Nové naučné přírodní prvky
Umístění	podél pěší cesty z Podhorek na ulici Myšlínská a po cestě z Podhorek k Měsíční studánce
Odpovědnost	komise výchovy, vzdělávání a sportu, základní škola a vedení města
Časový plán realizace	2021-2028
Předpokládané náklady	700 000 Kč

Název	B1. 4 Rekonstrukce parku
Umístění	park pod základní školou
Odpovědnost	komise pro čistotu města, odpadového hosp. a životního prostředí a vedení města
Časový plán realizace	2022-2025
Předpokládané náklady	600 000 Kč
Název	B1. 5 Vybudování nového parku
Umístění	vedle nově budované cyklostezky u sportovních hřišť
Odpovědnost	komise pro čistotu města, odpadového hosp. a životního prostředí a vedení města
Časový plán realizace	2023-2028
Předpokládané náklady	1 500 000 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření B2: Udržitelný rozvoj města

Tabulka č. 26: Opatření B2: Udržitelný rozvoj města

Název	B2. 1 Navýšení kapacity
Umístění	mateřská škola
Odpovědnost	ředitelka mateřské školy a vedení města
Časový plán realizace	2021-2028
Předpokládané náklady	6 000 000 Kč
Název	B2. 2 Dohled nad rozvojem města
Umístění	celé město
Odpovědnost	komise pro územní plán
Časový plán realizace	2020-2028
Předpokládané náklady	0 Kč
Název	B2. 3 Aktivní členství v Ladově kraji
Umístění	celé město
Odpovědnost	kulturní komise
Časový plán realizace	2020-2028
Předpokládané náklady	250 000 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření C1: Zlepšení kvality dopravní infrastruktury

Tabulka č. 27: Opatření C1: Zlepšení kvality dopravní infrastruktury

Název	C1. 1 Oprava a rekonstrukce místních komunikací
Umístění	ulice Nádražní, Sadová, kolem kontejnerů u Podhorek, Šibenička, K Potoku, Průběžná I, Potočiny, Zámecká
Odpovědnost	komise stavební, dopravní a bezpečnosti města a vedení města
Časový plán realizace	2020-2023
Předpokládané náklady	6 500 000 Kč
Název	C1. 2 Výstavba nového chodníku
Umístění	ulice Myšlínská
Odpovědnost	komise stavební, dopravní a bezpečnosti města a vedení města
Časový plán realizace	2023-2026
Předpokládané náklady	4 000 000 Kč
Název	C1. 3 Oprava stávajících chodníků
Umístění	ulice Pražská, Nádražní
Odpovědnost	komise stavební, dopravní a bezpečnosti města a vedení města
Časový plán realizace	2020-2022
Předpokládané náklady	1 500 000 Kč
Název	C1. 4 Renovace osvětlení přechodů
Umístění	přechody na ulici Pražská a Ondřejovská
Odpovědnost	komise stavební, dopravní a bezpečnosti města a vedení města
Časový plán realizace	2021-2023
Předpokládané náklady	1 100 000 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem.

Opatření C2: Zlepšení veřejné dopravy

Tabulka č. 28: Opatření C2: Zlepšení veřejné dopravy

Název	C2. 1 Přidání autobusu
Umístění	směr Myšlín
Odpovědnost	vedení města
Časový plán realizace	2021-2023
Předpokládané náklady	1 000 000 Kč
Název	C2. 2 Změna časů odjezdu linek autobusů ze Strančic
Umístění	všechny linky autobusů
Odpovědnost	vedení města
Časový plán realizace	2020-2021
Předpokládané náklady	0 Kč

Zdroj: Zpracováno autorem.

5.5 Implementace a realizace

Strategické řízení je spojeno především s třemi fázemi:

1. strategické plánování,
2. realizace strategií,
3. monitoring a hodnocení.

Proces strategického plánování města Mnichovice je završen jeho kompletací a schválením zastupitelstva města.

Následující fází je realizace daných strategií neboli rozvojových aktivit, pomocí nichž se město bude přibližovat své vizi. Realizace jednotlivých aktivit by měla být vždy přizpůsobena danému místu a času, avšak nemělo by dojít k úplné změně aktivit. Zároveň jsou odhadnuty předběžné náklady a určeny odpovědné subjekty. U mnoha projektů budou hrát velkou roli dotační tituly, z tohoto důvodu je jejich uskutečnění spojeno s žádostí o dataci v přípravné fázi. Lze také zvážit doplnění o akční plány na 1-2 roky, na které by se v daném roce zaměřily jednotlivé kroky k uskutečňované rozvojové aktivitě.

Konečná fáze souvisí právě s monitoringem jednotlivých aktivit a programů. K hodnocení realizace aktivit byly stanoveny ukazatele, pomocí kterých lze realizaci strategického plánu měřit.

Po 4 letech se doporučuje provést kontrolu monitorovacích indikátorů. V případě jejich nenaplnění anebo neúspěšného plnění rozvojových aktivit se doporučuje provést

aktualizaci strategického plánu. Na konci celého období se doporučuje provést zhodnocení současného strategického plánu a na jeho základě provést analýzu možných příčin nenaplnění a zavedení preventivních kroků při sestavování a realizaci nového strategického plánu.

Závěr

Strategické plánování je velmi významný nástroj pro rozvoj území. Úspěšnost strategického plánu neurčuje jeho autor, ale jeho realizace, míra dodržování a vyhodnocování. Při jeho sestavování je důležité držet se metodiky a zvolených postupů pro zpracování plánu, které vycházejí z poznatků z praxe. Avšak i kvalitní strategický plán, může vést k neúspěšnému rozvoji města. Tato skutečnost může být zapříčiněna nesouhlasem s plánem, především se jedná o osoby odpovědné za jednotlivé rozhodovací aktivity, nebo oddálení se od jednotlivých opatření a nenaplnění daných cílů. Jsem však přesvědčena, že jsem připravila strategický plán, který pomůže městu Mnichovice k rozvoji v žádoucím směru.

Pro vypracování strategického plánu bylo nejdříve důležité vyjasnit si metodiku zpracování, požadovanou strukturu a náležitosti plánu. V teoretické části byl zpracován teoretický postup pro vytvoření plánu a popsány všechny potřebné pojmy. V analytické části bylo nutné analyzovat a vyhodnocovat velké množství dat. Byla provedena situační analýza, která byla rozdělena na 8 částí. Další informace, které sloužily jako podpůrný zdroj, jsem získala na základě dotazníkového šetření mezi občany a rekreatanty města. Všechny tyto podklady a diskuse s vedením města sloužily k vypracování SWOT analýzy představující silné a slabé stránky města a jeho příležitosti a hrozby. Po takto zpracované analytické části bylo možné přejít na navazující část plánu. Výstupem bylo vypracování vize do roku 2028 včetně odůvodnění jednotlivých částí. Na vizi poté navazují 3. programy: Město s vysokou kvalitou života a čistým životním prostředím, Město s dynamickým rozvojem a Město s řízeným rozvojem dopravní infrastruktury. U každého z těchto programů jsou navrženy cíle s hodnotícími ukazateli. Programy dále obsahují jednotlivá opatření. Pro opatření byly dále vytvořeny rozvojové aktivity, které konkrétně vymezují jednotlivé kroky vedoucí k naplnění opatření a potažmo naplnění programů a vize města. Naplnění jednotlivých opatření a programů povede k rozvoji, zvýšení kvality života a zvýšení spokojenosti návštěvníků ve městě.

Některé rozvojové aktivity mohou být splněny až po získání alespoň částečné dotace z Evropské unie nebo od Ministerstev České republiky. Město Mnichovice je však úspěšné z hlediska získávání těchto dotací a snad tento trend bude platit i nadále.

Kvalita strategického plánu je především ve správně zvolené metodice, rozpoznání hlavní problémů a možností realizace opatření. Důležité je průběžné analyzování a vyhodnocování strategického plánu v daném prostředí a jeho případná aktualizace plánu. Strategický plán by měl být vždy aktuální a platný a měl by pomáhat při rozhodování o další rozvoji města.

Podle mého názoru představený návrh strategického plánu splňuje formální i obsahové podmínky strategického plánu, což splňuje cíl mé práce. Věřím, že tato práce bude přínosem pro město Mnichovice a jeho občany a povede k rozvoji města a naplnění očekávání.

Seznam použité literatury

1. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Domovní fond v obci* [online]. Praha, 2011 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&pvo=OTOB117&vyhl-text=d%25C5%25AFm&bkt=ZMWvbQ..&z=T&f=TA-BULKA&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~501__null__&katalog=all&u=v114__VUZEMI__43__538493
2. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Obyvatelstvo podle pohlaví a podle věku, rodinného stavu a nejvyššího ukončeného vzdělání v obci* [online]. Praha, 2011 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&pvo=OTOB112&vyhl-text=vzd%25C4%259BI%25C3%25A1n%25C3%25AD&bkt=dnpxJtsw6Fuw60.&z=T&f=TABULKA&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~501__null__&katalog=all&u=v157__VUZEMI__43__538493
3. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Obyvatelstvo podle pohlaví a podle druhu pobytu, státního občanství a způsobu bydlení, národnosti a náboženské víry v obci* [online]. Praha, 2011 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&pvo=OTOB111&vyhltext=ob%25C4%258Danstv%25C3%25AD&bkt=b2LEjWFuc3R2w60.&z=T&f=TA-BULKA&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~501__null__&katalog=all&u=v125__VUZEMI__43__538493
4. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Počet a věkové složení obyvatel* [online]. Praha, 2018 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=statistiky&katalog=30845#katalog=30845>
5. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Pohyb obyvatelstva – vybrané území* [online]. Praha, 2018 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=statistiky&katalog=30845#katalog=30845>
6. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce a podíl nezaměstnaných osob* [online]. Praha, 2019 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=ZAM12-C&z=T&f=TA-BULKA&skupId=806&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~501__null__&katalog=all&pvo=ZAM12-C&pvokc=101&pvoch=40240&c=v3~2__RP2018MP12DP31
7. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: Veřejná databáze. *Vyjíždějící do zaměstnání a škol v obci* [online]. Praha, 2011 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup->

objekt&pvo=OTOB115&z=T&f=TA-
BULKA&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~501__null__&kata-
log=all&u=v97__VUZEMI__43__538493

8. DOBRUCKÁ, Lucia, Jaroslav COPLÁK a kol. *Tvorba strategického rozvojového plánu obce*. Bratislava: Peter Mačura – PEEM, 2007. ISBN 978-80-89197-66-8.
9. EVROPSKÁ KOMISE. *Evropa 2020: Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění* [online]. Brusel, 2010 [cit. 2018-07-20]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2010:2020:FIN:CS:PDF>
10. GERMAIN, J. L. *Strategic Planning*. The Basics Chronicle of Kinesiology & Physical Education in Higher Education, Vol. 24, 2013.
11. GOOGLE: *Mapy Google* [online]. USA: Google, ©2019 [cit. 2019-01-10]. Dostupné z: <https://www.google.cz/maps/place/251+64+Mnichovice/@50.0048134,14.6106361,11z/data=!4m5!3m4!1s0x470b881430179707:0xc5d591c62100bbf5!8m2!3d49.9360174!4d14.709075>
12. HOLEČEK, Jan. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP, 2009. ISBN 978-80-904308-2-2.
13. HRABALOVÁ, Simona. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2004. ISBN 8021033568.
14. KELLER, G. *Academic Strategy*. Maryland: Johns Hopkins University Press, 1983. *Koncepční příprava rozvoje obcí: Publikace pro představitele obecních samospráv* [online], 2011. Národní akademie regionálního managementu, o.s. [cit. 2018-08-17]. Dostupné z: http://files.rozvojobci.cz/200000025-bc426bd3c6/Koncepcni%20priprava%20rozvoje%20obci_komplet_bro%C5%BEura.pdf
15. KURZY.CZ: *Podnikání: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti – statistika* [online]. Praha, ©2000-2019 [cit. 2019-01-22]. Dostupné z: <https://www.kurzy.cz/obec/mnichovice-okres-praha-vychod/stats-PU-MOSZV-ORGNACE-stranka/>
16. LADŮV KRAJ [online]. Mikroregion Ladův kraj, ©2019 [cit. 2019-01-10]. Dostupné z: <http://www.laduv-kraj.cz/laduv-kraj/mikroregion/>
17. MAIER, Karel. *Udržitelný rozvoj území*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4198-7.
18. MATEŘSKÁ ŠKOLA MNICHOVICE [online]. Mnichovice, ©2014 [cit. 2019-01-15]. Dostupné z: <https://msmnichovice.cz>
19. ManagementMania. *McKinsey 7S* [online]. Plzeň, ©2011-2016 [cit. 2019-01-21]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/mckinsey-7s>
20. ManagementMania. *PESTLE analýza* [online]. Plzeň, ©2011-2016 [cit. 2019-01-21]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/pestle-analyza>
21. METODIKA TVORBY PROGRAMU ROZVOJE OBCE. *Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí* [online]. Praha, 2014 [cit. 2019-01-05]. Dostupné z: http://zam.uur.cz/novakova/Obcepro/Methodika__tvorby__PRO.pdf
22. MĚSTO MNICHOVICE: *Historie města* [online]. Mnichovice: Město Mnichovice, 2018 [cit. 2019-01-10]. Dostupné z: <https://www.mnichovice.info/historie-mnichovic/d-3075>

23. MĚSTO MNICHOVICE: *Pečovatelská služba* [online]. Mnichovice, ©2019 [cit. 2019-01-22]. Dostupné z: <https://mnichovice.info/pecovatelska-sluzba/os-1009/p1=2714>
24. MĚSTO MNICHOVICE: *Virtuální mapa* [online]. Praha: Seznam.cz, ©2019 [cit. 2019-01-22]. Dostupné z: <https://mnichovice.obce.gepro.cz/#/>
25. MĚSTO MNICHOVICE: *Rozpočty pro roky 2015-2018* [online]. Mnichovice, 2018 [cit. 2019-01-22]. Dostupné z: https://www.mnichovice.info/vismo/fulltext.asp?hledani=1&id_org=9754&id_osnovy=51&n=mesto-a-urad&p1=51&query=rozpočet&submit.x=0&submit.y=0
26. MĚSTO MNICHOVICE: *Územní plán Mnichovic* [online]. Praha: Pavel Hnilička Architekti, 2018 [cit. 2019-02-01]. Dostupné z: https://www.mnichovice.info/assets/File.ashx?id_org=9754&id_dokumenty=4305
27. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČESKÉ REPUBLIKY. *Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020* [online]. Praha, 2013 [cit. 2018-07-20]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/getmedia/08e2e8d8-4c18-4e15-a7e2-0fa481336016/SRR-2014-2020.pdf>
28. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČESKÉ REPUBLIKY. *Metodika tvorby programu rozvoje obce* [online], 2012. Praha, 2012 [cit. 2018-08-18]. Dostupné z: http://zam.uur.cz/novakova/Obcepro/Methodika_tvorby_PRO.pdf
29. MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. *Statistiky – počty obyvatel v obcích* [online]. Praha, ©2019 [cit. 2019-01-20]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/statistiky-pocty-obyvatel-v-obcich.aspx>
30. MINISTERSTVO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ ČESKÉ REPUBLIKY. *Strategický rámec Česká republika 2030. ČR 2030* [online]. Praha, 2017 [cit. 2018-07-20]. Dostupné z: <https://www.cr2030.cz/strategie/>
31. OPLUŠTILOVÁ, Vladimíra, Milan PŮČEK a Ludmila ROHREROVÁ. *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů*. Brno: Ústav územního rozvoje, 2009. ISBN 978-80-87318-02-7.
32. PERLÍN, Radim a Ivan BIČÍK. *Strategický plán mikroregionu: metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích*. Praha: Přírodovědecká fakulta Univerzity Karlovy v Praze, 2006.
33. PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0.
34. REKTOŘÍK, Jaroslav a Jan ŠELEŠOVSKÝ. *Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací*. 1. vyd. V Brně: Masarykova univerzita. Ekonomicko-správní fakulta, 1999. 140 s. ISBN 8021021268.
35. RIS – REGIONÁLNÍ INFORMAČNÍ SERVIS [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012-2016 [cit. 2019-01-22]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=538493>
36. STEJSKAL, Jan. *Jaké jsou vazby a vztahy mezi územním a strategickým plánem: Moderní obec* [online]. Pardubice: Fakulta ekonomicko-správní, Univerzity Pardubice,

- 2005 [cit. 2018-07-25]. Dostupné z: <https://moderniobec.cz/jake-jsou-vazby-a-vztahy-mezi-uzemnim-a-strategickym-planem/>
37. STŘEDOČESKÝ KRAJ. *Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014-2020* [online]. Praha: Krajský úřad, 2014 [cit. 2018-07-21]. Dostupné z: <https://www.kr-stredocesky.cz/documents/20541/155976/PRK+SK+2014-2020.pdf/6b847e48-b09b-486f-b262-1d42e132124e>
38. WOKOUN, René. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. Praha: Linde, 2008. ISBN 978-80-7201-699-0.
39. ZÁKLADNÍ ŠKOLA T. G. M. MNICHOVICE [online]. Mnichovice, ©2019 [cit. 2019-01-15]. Dostupné z: <http://www.zsmnichovice.cz>
40. Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení): ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000.
41. Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje: ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000.
42. Zákon č. 283/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon): v platném znění.
43. Zápří. *Mnichovice mají svůj sběrný dvůr* [online]. Chocerady: zaprazi.eu, 2018 [cit. 2019-02-01]. Dostupné z: <https://zaprazi.eu/mnichovice-maji-svuj-sberny-dvur/>

Seznam obrázků

Obrázek č. 1: Schéma vazeb mezi strategickými dokumenty České republiky	12
Obrázek č. 2: SWOT analýza	17
Obrázek č. 3: Vazby ve strategickém plánu	19
Obrázek č. 4: Geografická poloha Mnichovic	24
Obrázek č. 5: Oblasti rozvoje města Mnichovice	54
Obrázek č. 6: Přehled návrhové části	60

Seznam tabulek

Tabulka č. 1: Srovnání expertní a komunitní metody	15
Tabulka č. 2: Hierarchická struktura návrhové části	18
Tabulka č. 3: Pohyb obyvatelstva v Mnichovicích.....	25
Tabulka č. 4: Věkové složení obyvatelstva.....	26
Tabulka č. 5: Počet podnikatelský subjektů a jejich zaměření v Mnichovicích	30
Tabulka č. 6: Velikost podnikatelských subjektů v Mnichovicích	30
Tabulka č. 7: Počet zaměstnanců v příspěvkových organizacích zřízených městem Mnichovice.....	31
Tabulka č. 8: Domovní fond v Mnichovicích.....	34
Tabulka č. 9: Období výstavby nebo rekonstrukce rodinných a bytových domů v Mnichovicích	35
Tabulka č. 10: Rozpočet města Mnichovice za posledních pět let.....	36
Tabulka č. 11: SWOT analýza (Geografie, poloha města, veřejná správa a cestovní ruch)	49
Tabulka č. 12: SWOT analýza (Obyvatelstvo, bydlení, občanská vybavenost, zaměstnanost, trh práce a činnost spolků a organizací).....	50
Tabulka č. 13: SWOT analýza (Životní prostředí a technická infrastruktura).....	51
Tabulka č. 14: Souhrnná SWOT analýza pro město Mnichovice.....	52
Tabulka č. 15: Zvýšení podílu zeleně ve městě.....	55
Tabulka č. 16: Zvýšení ekologické likvidace odpadu	56
Tabulka č. 17: Dobudování vodovodní a kanalizační sítě k rodinným domům.....	56
Tabulka č. 18: Přijetí všech přihlášených dětí do MŠ.....	57
Tabulka č. 19: Podpora zájmových, kulturních a volnočasových aktivit.....	57
Tabulka č. 20: Zlepšení kvality dopravní infrastruktury.....	58
Tabulka č. 21: Zlepšení autobusové dopravy	58
Tabulka č. 22: Zlepšení parkování na náměstí	59
Tabulka č. 23: Opatření A1: Zvýšení kvality životního prostředí	61
Tabulka č. 24: Opatření A2: Podpora rozvoje technické infrastruktury	62
Tabulka č. 25: Opatření B1: Zvýšení atraktivity města	62

Tabulka č. 26: Opatření B2: Udržitelný rozvoj města	63
Tabulka č. 27: Opatření C1: Zlepšení kvality dopravní infrastruktury	64
Tabulka č. 28: Opatření C2: Zlepšení veřejné dopravy	65

Seznam grafů

Graf č. 1: Počet obyvatel Mnichovic a jejich vývoj.....	25
Graf č. 2: Struktura vzdělanosti obyvatelstva	26
Graf č. 3: Obyvatelstvo Mnichovic podle národnosti.....	27
Graf č. 4: Obyvatelstvo podle způsobu bydlení v Mnichovicích	28
Graf č. 5: Vývoj míry nezaměstnanosti obyvatel Mnichovic v letech 2007-2018	31
Graf č. 6: Vyjíždějící obyvatelé do zaměstnání a škol v Mnichovicích	32
Graf č. 7: Vyjíždějící obyvatelé do zaměstnání a škol v Mnichovicích	32
Graf č. 8: Pohlaví respondentů.....	38
Graf č. 9: Věková struktura respondentů	38
Graf č. 10: Vzdělanostní struktura respondentů.....	39
Graf č. 11: Respondenti z hlediska délky bydlení.....	39
Graf č. 12: Vyhodnocení otázky č. 1	40
Graf č. 13: Vyhodnocení otázky č. 2	41
Graf č. 14: Vyhodnocení otázky č. 3	41
Graf č. 15: Vyhodnocení otázky č. 6 (bod 1-10).....	43
Graf č. 16: Vyhodnocení otázky č. 6 (bod 11-20)	44
Graf č. 17: Vyhodnocení otázky č. 7	44
Graf č. 18: Vyhodnocení otázky č. 8	45
Graf č. 19: Vyhodnocení otázky č. 9	45
Graf č. 20: Vyhodnocení otázky č. 10.....	46
Graf č. 21: Vyhodnocení otázky č. 11	46
Graf č. 22: Vyhodnocení otázky č. 13.....	47
Graf č. 23: Vyhodnocení otázky č. 14.....	48
Graf č. 24: Vyhodnocení otázky č. 15.....	48

Seznam příloh

Příloha č. 1 – Dotazník pro občany města Mnichovice

Dobrý den,

ráda bych Vás požádala o 5 minut Vašeho času pro vyplnění dotazníkového šetření, které mi napomůže při tvorbě strategického plánu města Mnichovice v rámci mé diplomové práce. Ráda bych tímto zjistila Vaše názory na to, jaké by naše město mělo být a co proto můžeme všichni udělat.

Toto šetření by mělo vyjasnit priority rozvoje města, kterým by se vedení města mělo věnovat nejvíce. Výsledky průzkumu poslouží jako podklad pro nápravu problematických oblastí a budou zahrnuty ve výsledném Strategickém plánu města Mnichovice.

Dotazník je anonymní.

Děkuji Vám za spolupráci a projevený zájem.

Bc. Anna Vladyková

1. Jak se Vám ve městě Mnichovice žije?
 - a. velmi dobře
 - b. spíše dobře
 - c. ani dobře ani špatně
 - d. spíše špatně
 - e. velmi špatně

2. Co se Vám na městě nejvíce líbí? (zatrhněte maximálně 3 možnosti)
 - a. klidný život
 - b. dobré mezilidské vztahy
 - c. příznivé životní prostředí
 - d. blízkost přírody
 - e. dostupnost pracovních příležitostí
 - f. dobrá dopravní dostupnost
 - g. kulturní a společenský život
 - h. sportovní vyžití
 - i. jiné:.....

3. Co se Vám na městě nelíbí? (zatrhněte maximálně 3 možnosti)
- špatné vztahy mezi lidmi
 - nezájem lidí o město
 - málo kvalitní životní prostředí
 - nedostatek pracovních příležitostí
 - nedostatek či špatná dostupnost obchodů a služeb
 - nedostatečný kulturní a společenský život
 - špatná dostupnost lékaře
 - nevyhovující veřejná doprava
 - nedostatečná bytová výstavba
 - nepořádek ve městě
 - špatné podmínky pro podnikání
 - jiné:.....
4. Kdybyste chtěl/a provést po městě své přátele, kteří sem přijeli poprvé, co byste jim především ukázal/a?
5. Jaké služby Vám ve městě nejvíce chybí?

6. Pokuste se zhodnotit město z hlediska níže uvedených podmínek (v každém řádku zaškrtněte možnost, která odpovídá míře vaší spokojenosti):

	velmi spokojen	spíše spokojen	spíše ne-spokojen	velmi ne-spokojen	je mi to lhostejné
1. bydlení	1	2	3	4	5
2. zdravotnictví	1	2	3	4	5
3. zájmové aktivity (kroužky)	1	2	3	4	5
4. kultura a společenský život	1	2	3	4	5
5. sportovní vyžití	1	2	3	4	5
6. životní prostředí	1	2	3	4	5
7. čistota ve městě	1	2	3	4	5
8. sociální služby	1	2	3	4	5
9. kvalita mateřské školy	1	2	3	4	5

10. kvalita základní školy	1	2	3	4	5
11. počet vlakových spojů	1	2	3	4	5
12. počet autobusových spojů	1	2	3	4	5
13. stav místních komunikací	1	2	3	4	5
14. podmínky pro podnikání	1	2	3	4	5
15. pracovní příležitosti	1	2	3	4	5
16. rozvoj města	1	2	3	4	5
17. péče o historické a kulturní památky	1	2	3	4	5
18. rekonstrukce veřejných ploch (náměstí, chodníků atd.)	1	2	3	4	5
19. celkový vzhled města	1	2	3	4	5
20. informovanost o dění ve městě	1	2	3	4	5

7. Mezilidské vztahy ve městě považujete za:

- | | |
|-----------------|----------------------|
| a. velmi dobré | d. špatné |
| b. docela dobré | e. nedovedu posoudit |
| c. ne moc dobré | |

8. Myslíte si, že obyvatelé města mají dostatek příležitostí ke vzájemným společenským kontaktům?

- | | |
|-----------------|----------------------|
| a. rozhodně ano | d. rozhodně ne |
| b. spíše ano | e. nedovedu posoudit |
| c. spíše ne | |

9. Sledujete informace o dění na webových stránkách?

- každý den
- pravidelně (cca 1x za týden)
- občas (cca 1x za měsíc)
- vůbec

10. Sledujete profil města (Mnichovice – město na Vaší straně) na Facebooku?
- každý den
 - pravidelně (cca 1x za týden)
 - občas (cca 1x za měsíc)
 - vůbec
11. Jste ochoten/ochotna udělat něco pro rozvoj svého města? (Pokud zvolíte odpověď „spíše ne“, „rozhodně ne“ a „nedovedu posoudit“, pokračujte otázkou č. 13.)
- rozhodně ano
 - spíše ano
 - spíše ne
 - rozhodně ne
 - nedovedu posoudit
12. Jak se můžete zapojit?
13. Jak by se mělo město dále rozvíjet? (k 1. 1. 2018 mělo město 3 773 obyvatel, zdroj: Český statistický úřad)
- mělo by zůstat přibližně stejně velké
 - mělo by se postupně rozrůstat na přibližně 4000 obyvatel
 - měla by být využita celá kapacita ploch pro výstavbu domů
 - nedovedu posoudit
14. Zapojili/a jste se v loňském roce do hlasování v participativním rozpočtu PRO Mnichovice?
- ano
 - ne
15. Na co byste doporučili/a městu přednostně využít finanční prostředky? (zatrhněte maximálně 3 možnosti)
- zlepšení podmínek pro podnikání
 - podpora bytové výstavby (dobudování technické infrastruktury a místních komunikací)
 - častější spoje veřejné dopravy
 - zřízení dalších provozoven obchodu a služeb
 - rekonstrukce místních komunikací
 - podpora kulturních, společenských a sportovních aktivit
 - péče o veřejnou zeleň a prostředí
 - opravy památek
 - vybudování hřišť
 - jiné:.....
16. Jste?
- muž
 - žena

17. Váš věk?

- a. 15-22 let
- b. 23-32 let
- c. 33-49 let
- d. 50-64 let
- e. 65 a více let

18. Vaše vzdělání?

- a. základní
- b. střední odborné
- c. střední odborné s maturitou
- d. vyšší odborné
- e. vysokoškolské

19. Ve městě:

- a. žiji od narození
- b. přistěhoval/a jsem se v dětství spolu s rodiči
- c. přistěhoval/a jsem se v dospělosti před více než pěti lety
- d. přistěhoval/a jsem se v dospělosti v posledních pěti letech
- e. žiji bez trvalého bydliště (mam zde chatu, chalupu...)

Vaše další náměty, připomínky, komentáře:

Děkuji za spolupráci a Váš čas.

Zdroj: Zpracováno autorem na základě: Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014, str. 53-55)

