

# Podnikatelský plán pro otevření salátového bistra

**Autor: Bc. Jan Frajbiš**

**Vedoucí práce: doc. Ing. Lenka Švecová Ph.D.**

**České vysoké učení technické v Praze**

**Masarykův ústav vyšších studií**

**2018/2019**



## Abstrakt

Cílem diplomové práce je sestavení kompletního podnikatelského plánu na téma otevření salátového bistra, za účelem zjištění, zda je tento podnikatelský záměr v oblasti pohostinství a služeb konkurenceschopný a zda je možné jej realizovat. Podnikatelský plán může sloužit rovněž jako dokument pro případné investory, možné je i předložení plánu bance při žádosti o podnikatelskou půjčku. Teoretická část diplomové práce se věnuje vymezení podnikatele, právním formám podnikání, podnikatelskému, marketingovému a finančnímu plánování. V praktické části je realizována samotná tvorba podnikatelského plánu a všech jeho součástí tak, jak jsou vymezeny v teoretické části.



## Summary

The aim of this thesis is to make a business plan for the topic of opening a salad bistro to see if it's possible to implement this business plan in area of hospitality, i.e. whether this idea is competitive. The business plan will also serve as a document for potential investors, while the plan can be presented to the bank when applying for a business loan. In the theoretical part of my thesis I focus on the definition of entrepreneur, legal forms of business, marketing and financial planning. In the practical part of the thesis I deal with the creation of the business plan itself and all its parts as defined in the theoretical part.

Faktor rizika	Jednotky	Scénář		Pokles zisku	
		Hodnota ukazatele - zhoršení o 10 %	Hodnota ukazatele - dle real.	Absolutní pokles	% pokles
Poptávka	ks	1470	1260	248 203 Kč	94,4%
Prodejní cena	Kč/ks	149	135	207 178 Kč	78,8%
Cena surovin	Kč	63995	70394	62 199 Kč	23,7%
Nájemné	Kč	26000	29000	29 160 Kč	11,1%
Energie	Kč	9000	10000	9 720 Kč	3,7%

## Citlivostní analýza

Pro posouzení vlivu jednotlivých rizik na roční zisk byla použita citlivostní analýza. Cílem citlivostní analýzy je posoudit absolutní a procentní pokles propadu zisku, při změně pěti klíčových faktorů jako poptávka, prodejní cena, cena surovin, nájemné a cena za energie.



## Závěr

Z diplomové práce vyplývá, že projekt je životaschopný, a to zejména při naplnění optimistického, či realistického scénáře. Je nutné zákazníky správně stimulovat, být marketingově aktivní a vytvářet pro ně různé akce, aby se rádi vraceli a byli stálými zákazníky. Cíl práce se podařilo splnit, jelikož byl vypracován podnikatelský plán, který může sloužit jako podklad pro investora, získání bankovního úvěru i pro podnikatele a při aplikování uvedeného postupu v práci může sloužit jako podklad k reálné investici.