

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Analýza fluktuace zaměstnanců ve vybrané společnosti
Jméno autora:	Kateřina Rambousková
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Kateřina Hájková
Pracoviště oponenta práce:	GFŘ – Finanční úřad pro Středočeský kraj, Územní pracoviště Praha -západ

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Cílem bakalářské práce studentky Kateřiny Rambouskové bylo přiblížit problematiku fluktuace zaměstnanců, analyzovat důvody fluktuace zaměstnanců v konkrétní firmě a navrhnout vhodná doporučení. Zvolené téma a použité metody k zodpovězení stanovených výzkumných otázek, při kterých byla použita dotazníková metoda, hodnotím jako náročnější.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Bakalářská práce se skládá ze dvou základních částí, které jsou dále děleny dle potřeb autorky. V první teoretické části studentka pojednává především o problematice fluktuace zaměstnanců a aspektech k motivaci k pracovnímu výkonu. Vysvětluje zde pojmy jako jsou druhy, důvody a důsledky fluktuace, měření míry fluktuace, spokojenost a motivace či demotivace na pracovišti. Druhá praktická část obsahuje charakteristiku zvolené firmy, ve které byl prováděn výzkum. Představení zaměstnanců dle statistických ukazatelů, jako je věk, dosažené vzdělání či délka praxe v dotyčné společnosti. Výstupy z dotazníkové metody jsou studentkou shrnuty a zjištění jsou popsána a doložena pomocí grafů. Při vyhodnocení odevzdaných dotazníků, studentka splnila zadání a odpověděla na všechny tři předem stanovené výzkumné otázky.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autorka zvolila správný postup řešení. Byl použit vzorec pro výpočet míry fluktuace ve sledované společnosti, díky kterému autorka zodpověděla druhou výzkumnou otázku. Dokázala tak, že fluktuace ve společnosti mezi roky 2014 – 2018 nepřesáhla 15 %, což je průměrná míra fluktuace v České republice za sledované období. Další dvě výzkumné otázky, byly zodpovězeny díky dotazníkové metodě. Autorka měla dostatečný vzorek odevzdaných dotazníků, díky kterým mohly být stanoveny závěry pro další výzkumné otázky.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Po metodické stránce je práce velmi dobře zpracována. Autorka správně využila velké množství dostupné odborné literatury, ale i znalosti získané při studiu. V bakalářské práci byly využity dostupné elektronické zdroje i interní informace a podklady sledované společnosti.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

B - velmi dobře

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Studentka předložila práci, která po formální stránce splňuje kladené požadavky na bakalářskou práci. Práce obsahuje zadání bakalářské práce, čestné prohlášení, resumé v anglickém jazyce a obsah, text rozdělený na teoretickou a praktickou část a seznam použité literatury s přílohami. Bakalářská práce není zatížená překlepy a množstvím gramatických chyb.

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Studentka využila při psaní bakalářské práce dostupnou odbornou literaturu, kterou v textu řádně citovala. Správně zvolila a citovala i elektronické zdroje. Veškeré citace jsou v bakalářské práci řádně uvedeny a vloženy jak v textu, tak i do seznamu použité literatury v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Studentka si zvolila aktuální téma, které je stále důležité pro každý jak soukromý subjekt, tak státní instituci. Trh práce je ovlivňován mnoha aspekty a správné získávání, výběr a přijímání pracovníků, tak i rozmisťování, vzdělávání, odměňování a v neposlední řadě motivování zaměstnanců je důležité pro správný chod společnosti a umístění na konkurenčním trhu. Co možná nejefektivnější personální politika je v každé firmě velmi důležitá pro udržení především stálých a klíčových zaměstnanců. Z tohoto pohledu je práce nesporně pro zkoumanou společnost přínosná a může být podkladem pro další interní personální činnost. Práci považuji za velmi zdařilou a doporučuji k ústní obhajobě s hodnocením výborně.

Otázky k obhajobě:

- Jakým způsobem může být ovlivněna míra fluktuace ve zkoumané společnosti při zvýšení či snížení ekonomického růstu ekonomiky?
- Jaké konkrétní metody či způsoby jednání byste doporučila společnosti, při kontaktu s pracovníky, kteří patří do rizikové skupiny (tj. v organizaci pracují kratší dobu, či chtějí společnost opustit)?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.



POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Datum: *27.5.2019*

Podpis: