



## Posudek disertační práce

Uchazeč Ing. Michal Rohlena

Název disertační práce Model řízení nákladů na energie budov v majetku obce

Studijní obor Stavební management a inženýring

Školitel Doc. Ing. Jana Frková, Ph.D

Oponent Ing. Leo Schiebel, CSc.

e-mail leo.schiebel@skoda-auto.cz

### Aktuálnost tématu disertační práce

komentář: doktorand se tématu energetické účinnosti věnuje dlouhodobě a může u něho i natrvalo zůstat, neboť lze vzhledem k ambicioznosti energetických koncepcí jednotlivých států EU, ČR nevyjímaje, očekávat trvale rostoucí význam ceny energií na provozní parametry budov. Snižování energetické náročnosti, respektive řízení tohoto procesu při správě nemovitého majetku, je adekvátní strategií obcí na neutěšený vývoj cen energií.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### Splnění cílů disertační práce

komentář: Cílem práce bylo zmapovat současný stav, vytvořit model, ten aplikovat a ověřit. To vše práce obsahuje. Není mi ale jasné, zda model tak, jak je v práci prezentován, vznikl před nebo až po uváděných aplikacích, či docházelo k vzájemnému ovlivňování teorie a praxe.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### Metody a postupy řešení

komentář: doktorand ve své práci využil řadu vědeckých metod s důrazem na empirické metody.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### Výsledky disertace - konkrétní přínosy disertanta

komentář: vlastní model je popsán na stránkách 51 - 60 a 89 - 93. Verbálně popisuje zásady a postupy, nastiňuje organizaci a iterační charakter kontinuálního procesu úspor. Staví na "Metodice stanovení potenciálu úspor" zpracované pro HMP. Model ukazuje cestu, není však dostatečně podrobný, aby mohl být přímo využit v obcích bez odborného zázemí.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### Význam pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

komentář: práce má přímou vazbu na problematiku správy měst a obcí. Shrnuje a ukazuje jak optimalizovat energetickou náročnost souboru obecních budov. Zároveň poukazuje na komplexnost prostředí v němž se tato optimalizace realizuje a potřebu vytvářet sofistikované řídicí nástroje s vysokou mírou přesnosti při minimálních nárocích na vstupní údaje.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň

komentář: práce je po formální stránce zdařilá, několik drobných chyb nemá vliv na srozumitelnost.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### Připomínky

Jak uvedeno výše, není patrná časová souslednost mezi vytvořením modelu a jeho aplikacemi. Doktorand by v rámci diskuze měl vyjasnit proces vzniku modelu, zejména které projekty jej při tvorbě modelu inspirovaly a které naopak posloužily k jeho ověření.

Druhá otázka by se mohla týkat vah kritérií (viz str. 72, tab. 20). Byly primárně vytvořeny pro HMP. Jak dalece jsou použitelné v menších obcích? Jak často by se měly aktualizovat?

### Závěrečné zhodnocení disertace

Z disertační práce je patrné, že doktorand tématu řízení nákladů na energie budov obcí rozumí nejen teoreticky, ale je i v praxi schopen konkrétní případy realizovat. Zná potřebné souvislosti v legislativní oblasti, situaci zastupitelstev i dotační politiku státu a EU. O to hůře se mu zřejmě vytváří obecný teoretický model, který by byl na jedné straně jednoduchý a na druhé straně dostatečně přesný. Práce však tvoří logický a ucelený základ, schopný dalšího rozvoje v jednotlivých směrech. Nabízí se zúžení oboru platnosti modelu na konkrétní velikost obcí a jeho podrobnějšího rozpracování do úrovně srozumitelné pro referenty.

Doporučuji po úspěšné obhajobě disertační práce udělení titulu Ph.D.    ano     ne

Datum: 10.4.2019

Podpis oponenta: .....