

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Analýza nákladů výroby bubnových sekaček</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Tomáš Pelcl</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing Radomír Hrouda
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	MOTOR JIKOV Strojírenská a.s.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání bakalářské práce na téma Analýza nákladů výroby bubnových sekaček je pro daný sektor výroby dobře zvolené téma. Postihuje aktuální potřeby posuzování nákladovosti výroby z pohledu konkurenceschopnosti, snižování nákladů a inovačního cyklu výroby. Autor bakalářské práce na konkrétním výrobním podniku popisuje náklady na výrobu sekaček a navrhuje metodu Activity-Based Costing jako přesnou metodu přiřazování nákladů. Zvolené téma a způsob zpracování odpovídá náročnosti a úrovni bakalářské práce.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autor se zabývá nákladovou oblastí ve zvoleném podniku a navrhuje nový způsob stanovení rozboru nákladů a jejich členění. Vychází se současného rozboru nákladů a navrhuje systém, který bude přesněji a operativněji sledovat náklady na konkrétní výrobek s dosahem na výpočet hospodářského výsledku daného výrobku. Závěrečná práce splňuje zadání v plném rozsahu.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
V teoretické části je srozumitelnou a jasnou formou popsáno členění a řízení nákladů. Rovněž je popsáno rozdělení rozpočtu a rozdělení kalkulačních postupů. Jsou popisovány nevýhody současné metodiky stanovování a členění nákladů. Autor závěrečné práce navrhuje metodu Activity-Based Costing (dále ABC), jako přesnější a operativnější metodu v oblasti přiřazování nákladů na základě skutečných výkonů prováděných činností. V praktické části autor popisuje současnou kalkulační metodu a výrobní proces zvoleného podniku. Pro použití metody Activity-Based Costing bylo nutné, aby autor poskytnutá data upravoval. Musel zredukovat počet syntetických účtů, neuvažoval některé kategorie nákladů, které nepatří do metody ABC, určité účty spojoval do jedné položky, slučoval výrobní aktivity podobného charakteru do jedné. Ocenění a přiřazení některých nákladů bylo provedeno na základě kvalifikovaného odhadu. Podotýkám, že tyto úpravy byly nutné a žádoucí právě pro možnost použití metody ABC. Jak autor sám v závěrečném shrnutí konstatuje, je metoda ABC pro daný podnik nevhodná. Autor závěrečné práce přistupoval k jejímu zpracování koncepčně.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Autor se ve své závěrečné práci věnuje aktuálnímu tématu, kdy každý podnik hledá optimální řešení v oblasti sledování nákladů a jejich vlivy na hospodářský výsledek. Autor v dostatečné míře popsal současný stav sledování nákladů a na	

základě získaných znalostí navrhl nový způsob sledování nákladů pomocí metody Activity-Based Costing. Pracuje s dostatečným počtem zdrojů odborné literatury a používá i přiměřené množství citací. V praktické části pracuje se získanými daty, která musel upravit do podoby, která umožňuje jejich zpracování v nově navrženém modelu. Práce dostatečně prokazuje schopnost autora samostatně vyřešit zadaný úkol.

## Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

**B - velmi dobře**

*Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.*

Po stránce formální i jazykové, práce potvrzuje schopnost autora prezentovat získané informace, analyzovat je a připojit i vlastní komentář a myšlenky věcným, kultivovaným jazykem.

Pro přehlednost v textu mi chybí tabulka Seznam používaných zkratk.

## Výběr zdrojů, korektnost citací

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Veškeré citace jsou řádně označeny, odlišeny od vlastních výsledků a úvah, nezaznamenal jsem porušení citační etiky, zvyklostmi a normami.

## Další komentáře a hodnocení

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Moje celkové hodnocení nejvíce ovlivnil fakt, že autor závěrečné práce zpracoval poměrně široké téma. Musel analyzovat současné informace a data a ty upravit do použitelné podoby pro novou metodu Activity-Based Costing. I když v závěru této práce konstatuje, že tato metoda není pro konkrétně zvolený podnik nejhodnější, přesto oceňuji jeho komplexní přístup k řešení daného tématu.

Jako případnou otázku k obhajobě této práce navrhuji:

Autor v závěru své závěrečné práce konstatuje, že navrhovaná metoda Activita-Based Costing je pro daný podnik nevhodná. Proto má otázka:

Navrhuje autor zachovat současný stav ve sledování nákladů nebo má podnik hledat novou metodu sledování nákladů? A proč?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: Klepněte sem a zadejte datum.

Podpis: