

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Řízení malé stavební firmy
Jméno autora:	Korcová Radka Bc.
Typ práce:	díplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	K 126
Oponent práce:	Ing. Richard Stoklasa
Pracoviště oponenta práce:	OSVČ

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání diplomové práce hodnotím jako průměrně náročné, ale protože se jedná o práci vycházející z konkrétních hodnot reálné malé stavební firmy, mohou být závěry této práce prospěšné pro další rozvoj a uplatnění na stavebním trhu.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
V diplomové práci bylo zadání splněno v plném rozsahu.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Studentka popsala ekonomický vývoj stavební firmy v závislosti na množství získaných zakázek a na možnostech firmy obsáhnout tyto zakázky vlastními lidmi a dostupnými subdodávkami. Závěrem navrhla možná zlepšení ekonomické situace firmy jak lepším využíváním SW, který firma již vlastní, tak vhodným doplněním řídicího týmu pracovníků.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce vychází z osobních skutečností studentky, která již delší dobu ve firmě pracuje, a z teoretických znalostí, které studentka nabyла v magisterském studiu.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
V textu práce jsou uvedeny některé ne úplně správné odborné výrazy, které vycházejí z krátké praxe studentky.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Hlavním zdrojem materiálů pro zpracování diplomové práce jsou informace získané při provádění praxe v popisované stavební firmě. Jedná se jak o informace ekonomické, které byly poskytnuty majitelem stavební firmy, tak informace, které vycházejí z vlastních zkušeností studentky, které nabyла při vedení a řízení jednotlivých staveb. Teoretické informace použité z dostupné literatury jsou řádně označeny a citovány	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Závěrem diplomové práce jsou návrhy možného zlepšení fungování konkrétní stavební firmy hlavně z hlediska lepšího uplatnění na trhu veřejných zakázek a celkové konkurenceschopnosti v regionu, kde firma působí. Důležité je také zjištění možného přínosu při lepší využívání již zakoupeného stavebního SW, kdy při minimálních nákladech (školení), je možno dosáhnout poměrně výrazného posunu při vyhodnocování jednotlivých zakázek.

Z diplomové práce je patrný zájem studentky na konkrétním zlepšování jednotlivých fází jak při přípravě stavby, tak i při jejím provádění a řízení. V případě, že studentka zůstane dále pracovat v této firmě a bude ve spolupráci s majitelem společnosti dále rozvíjet řešení popsaných problémů, je velká pravděpodobnost, že se závěry této diplomové práce brzy projeví i v hospodářském výsledku firmy.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Otázky k obhajobě

1. Popište svůj případný přínos na fungování popisované firmy za předpokladu, že zůstanete v této firmě pracovat. Na jaké pozici si představujete své uplatnění.
2. Z vlastních zkušeností navrhněte a odůvodněte možné doplnění řídicího týmu firmy, které by zajistilo zlepšení ekonomických ukazatelů firmy a lepší konkurenceschopnost na stavebním trhu v regionu.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 23.1.2019

Podpis:

