



Diplomová práce:
**Projektové řízení implementace informačního systému
ve společnosti HENNLICH s.r.o.**

Student: **Bc. Pavel Šumera**

Vedoucí práce: **Doc. Ing. Lenka Švecová, Ph.D.**

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE, MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

Abstrakt

Diplomová práce se zabývá projektovým řízením při nasazení nového informačního systému ve společnosti HENNLICH s.r.o.. V teoretické části došlo k vypracování teoretického základu, seznámení se standardy a nástroji problematiky projektového řízení. V praktické části byla teorie zapracována do vytvoření dokumentů pro reálný projekt, podporující jeho úspěšné dokončení.

Úvod

Cílem práce bylo popsat projektové řízení ve společnosti HENNLICH s.r.o. pro IT oddělení. Na základě analýzy navrhnout možná zlepšení při nasazování informačního systému Microsoft Dynamics 2017. K dosažení tohoto cíle bylo nejprve projektové řízení popsáno v teoretické rovině a následně aplikováno na IT oddělení společnosti HENNLICH s.r.o. Jelikož zde před spuštěním projektu nasazení informačního systému Microsoft Dynamics 2017 projektové řízení jako takové prakticky neexistovalo, zabývá se praktická část převážně návrhem vhodných nástrojů, postupů a procesů pro tento projekt, které mohou být dále aplikovány na budoucí projekty IT oddělení.

Použité nástroje projektového řízení

<p>Zakládací listina projektu</p> <p>ZAKLÁDACÍ LISTINA PROJEKTU</p> <p>UPGRADE INFORMAČNÍHO SYSTÉMU MICROSOFT NAVISION 2017</p> <p>VYPRACOVÁNO PRO: Hennlich s.r.o. Českolipská 9, 412 01 Litoměřice</p> <p>Vypracoval: Pavel Šumera jr. V Litoměřicích Divize LIN-TECH</p> <p>KONTAKTNÍ ADRESA: Hennlich s.r.o. Českolipská 9, 412 01 Litoměřice</p> <p><small>© 2017 HENNLICH s.r.o. Všechna práva vyhrazena. Tento dokument obsahuje informace důvěrného charakteru a informace v něm obsažené jsou vlastnictvím HENNLICH s.r.o. Žádná část dokumentu nesmí být kopírována, uchovávána v dokumentovém systému nebo přenášena jakýmkoli způsobem včetně elektronického, mechanického, fotografického či jiného sázemnu a uveřejněna či poskytnuta třetí straně bez předchozí dohody a písemného souhlasu HENNLICH s.r.o.</small></p>	<p>Gantt diagram</p> <p>Sítový diagram</p>	
---	--	--

Závěr

Podklady pro projekt „Nasazení informačního systému Microsoft Dynamics NAVISION 2017“ byly oddělením informačních technologií kladně přijaty a v průběhu projektu hojně využívány. I když nedocházelo vždy přesně k dodržování standardů dle zakládací listiny, podařilo se díky tomuto dokumentu ke stanoveným standardům navrátit a dále se jim nevzdalovat. Dokumentace k projektu je díky tomuto kroku zainteresovanými zaměstnanci lehce dohledatelná. Zároveň se díky Gantt diagramu podařilo sledovat průběh projektu a odchylky od něj a díky tomu časové výchylky kompenzovat optimalizací zdrojů na projekt přiřazených. Nasazení nového informačního systému proběhlo úspěšně.