

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>POROVNÁNÍ KALKULAČNÍCH METOD A POTENCIÁLNÍHO PŘÍNOSU SOFTWAREVÉ PODPORY V PRŮMYSLVÉM PODNIKU</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Tomáš Bouda</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Martin Hlaváček
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Automotive Lighting s.r.o., Jihlava

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>mimořádně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma bakalářské práce je vztaženo k velkosériové výrobě v automotive průmyslu. Vzhledem k dynamickému prostředí automotive průmyslu je otázka přesné kalkulace nových projektů klíčem k úspěchu. Z tohoto důvodu je využitelnost tématu bakalářské práce pro průmyslový podnik velká.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Bakalářská práce splňuje zadání ze strany Automotive lighting. V teoretické části je popsána většina nákladových položek, které by kalkulace nových projektů měla obsahovat. V praktické části je podrobně popsán kalkulační proces ve velkosériové výrobě – tato část je svým rozsahem nad rámec základního zadání bakalářské práce.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Porovnání kalkulačních metod je v bakalářské práci popsáno / provedeno jako studie rozdílu mezi kalkulací „odborným odhadem“ a kalkulací za pomoci softwarové podpory. Tento postup řešení je zvolen adekvátně k trendu v kalkulacích velkosériové výroby.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Analytická část je zpracována pohledem do podniku z vnějšího prostředí, což způsobuje nepatrně nižší úroveň odbornosti závěrečné práce (v odborných kruzích). Pro podnik, oddělení přípravy výroby je právě tento pohled velice cenný pro další rozvoj.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Jazyková úroveň i rozsah práce je v pořádku. Po formální stránce je práce místy méně přehledná – např. odsazení následného textu pod obrázky a grafy.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Z „ne-akademického“ pohledu je výběr zdrojů a korektnost citací v pořádku. Převzaté prvky jsou v bakalářské práci řádně	

odlišeny od poznatků, zjištění a vlastních úvah.

#### **Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod. Bakalářská práce popisuje v praktické části rozdíl mezi kalkulacemi nákladů bez použití simulačních softwarů a s jejich použitím. Práce byla zpracována pro reálný případ kalkulace v době určení nákladů pro získání nového projektu.*

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Bakalářská práce popisuje situaci v reálném průmyslovém podniku s popisem vlivů vstupujících do tématu práce – Porovnání kalkulačních metod. Práce ukazuje na využití nastupujícího trendu využití simulačních software pro vyšší přesnost výsledku kalkulace = lepší řízení podniku.

Otázka č.1:

Co se stane v případě rozdílných výsledků simulací pomocí simulačních software a „kalkulačních“ odborníků průmyslového podniku? Jak se tato situace řeší?

Otázka č.2:

Co by se mělo / mohlo z teoretické části bakalářské práce zahrnout do kalkulačního procesu Automotive Lighting? Proč by mělo být zahrnuto? Přínos pro zpřesnění kalkulace?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 14.8.2018

Podpis:

