

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Tvorba standardizovaného kalkulačního vzorce v malém průmyslovém podniku
Jméno autora:	Michal Železný
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Oponent práce:	Ing. Jiří Souček, MBA
Pracoviště oponenta práce:	BRISPOL a.s. – statutární ředitel

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Oblast kalkulací je obecně náročná disciplína, avšak velmi důležitá pro všechny podniky. Je klíčové znát náklady a jejich strukturu u vyráběných produktů. Často je potřeba přijmout určitá rozhodnutí a metodiky, na základě nichž, budou kalkulace zpracovávány, což také vyžaduje jistou podnikovou praxi, z těchto důvodů považuji dané téma na úrovni bakalářské práce za poměrně náročné.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posudte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Bakalářská práce zcela splňuje zadání, ba byla navíc doplněna o citlivostí analýzu, což hodnotím kladně.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posudte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup považuji za správný. Práce je zpracována v logických na sebe navazujících krocích a jasně ukazuje metodiky, postupy a vzorce, pomocí nichž bylo dosaženo cíle bakalářské práce, tedy vytvoření kalkulačního vzorce.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posudte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Jak teoretickou, tak praktickou část považuji za zpracovanou zcela v souladu s danou problematikou, odbornou úrovní a využívanými termíny či názvoslovími.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posudte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posudte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce je dobře strukturovaná, student využívá adekvátních odborných termínů. Po jazykové stránce ji hodnotím také jako zdařilou. Celkový grafický dojem trochu kazí naskenovaná schémata a tabulky. Pokud by je student překreslil v programu MS Word či grafickém editoru, lépe by zapadaly do jinak z pohledu čtenáře přehledné práce.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posudte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Množství a výběr zdrojů považuji za dostačující a odpovídající zpracovávanému tématu. Očekával bych však novější publikace, než jsou uvedené ve zdrojích. Problematika kalkulací se vyvíjí, a proto by bylo dobré pracovat s co možná nejaktuálnějšími zdroji a publikacemi. Citace jsou dle mého soudu označeny dle platné normy, metodiku citací definující.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod. Práce je komplexně zpracovaná, pochopitelná a výstupy v ní obsažené považuji za přínosné z pohledu podnikové praxe. Oceňuji vytvoření modelu v MS Excel, který funguje parametricky a umožňuje tak modelovat různé přístupy ke kalkulacím a cenotvorbě.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Teoretická část bakalářské práce poskytuje dostatečný základ pro následnou praktickou část čili vytvoření kalkulačního vzorce. Praktická část dává jasný pohled na kalkulační vzorec, tedy strukturu nákladů a celkovou nákladovou cenu u jednoho výrobku, jak bylo požadováno. Vidím zde potenciál pro diplomovou práci, kde by byla kalkulace zpracována pro celé výrobní portfolio a následně konfrontována s ex-post kalkulací.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Otázky:

1. Lze stanovit **přesně** náklady na jednotku produktu (výkonu), anebo **správně** dle přijatých rozhodnutí s určitou mírou nepřesnosti/přibližností? Rozved'te a vysvětlete.
2. Jak mohu náklady na jednotku produktu (výkonu) snížit, abych dosáhl, co pokud možná nejvyšší marže?

Předloženou závěrečnou (bakalářskou) práci hodnotím klasifikačním stupněm **A – výborně**.

Datum: 10.8.2018

Podpis:

