

Pilotní zavedení agilní metody ve společnosti ComAp a.s.

Pilot deployment of agile project management method at ComAp

Anna Mykhalchuk

Vedoucí práce: Doc. Ing. Lena Švecová, PhD.

Řízení rozvojových projektů, MÚVS, ČVUT

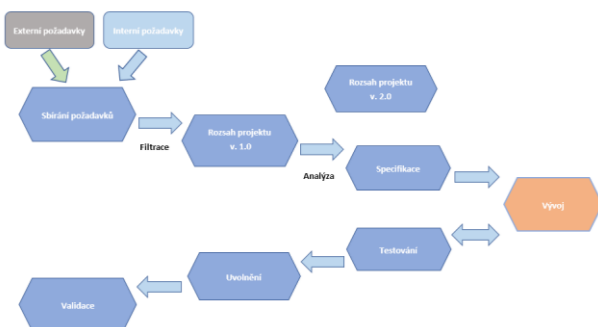
2018

Abstrakt: Tato diplomová práce se věnuje pilotnímu zavedení agilního přístupu k řízení projektu ve společnosti ComAp a.s. Teoretická část práce rozebírá rozdíl mezi tradičními přístupy k řízení, zejména PMI, a agilními přístupy. Porovnala jsem je ze mnoha různých hledisek od čerpání zdrojů po sestavení a práci s týmem. Zároveň jsem v teoretické části rozebírala řízení změn, které je v tomto kontextu nezbytné. Praktická část popisuje, jak jsem zaváděla agilní přístup v rámci projektu vývoje webové aplikace Web Supervisor. Analyzovala jsem existující informace, získané rozhovory a pozorováními, a na základě analýzy jsem navrhla optimalizaci. Následně popisuju proces zavedení změn a finální hodnocení celého svého projektu diplomové práce. Hodnocení staví na objektivních faktech, subjektivním dojmu členů týmu, který jsem zjistila pomocí dotazníku, a mém subjektivním dojmu.

Abstract: this diploma thesis deals with pilot implementation of agile project management approach at ComAp. The theoretical part analyzes the difference between traditional project management approaches, especially PMI, and agile approaches. I compared them from many different points of view starting with resource management to building a team and cooperating with it. At the same time, in the theoretical part, I was discussing the essentially necessary change management. The practical part describes how I introduced the agile approach within the Web Supervisor web development project. I analyzed existing information, which I gathered in interviews and observations, and based on the analysis I suggested optimization. Then I described the process of introducing changes and the final evaluation of the entire project of my diploma thesis. The evaluation builds on objective facts, the subjective impression of the team members received through a questionnaire, and my subjective impression.

Výsledky:

Původní stav



Použité metody:

- SWOT analýza
- Kanban
- Scrum
- Dotazník

Některé z dosažených výsledků:

- Zefektivnění práce díky novému systému verzování
- Automatizace buildu a testování
- Zavedení Kanban boardu
- Zavedení sprintů

Stav po změně:

