

# TALENT MANAGEMENT JAKO SOUČÁST ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ



**MASARYKŮV ÚSTAV  
VYŠŠÍCH STUDIÍ  
ČVUT V PRAZE**

Tomáš Jurczok

2017/2018

## Abstrakt

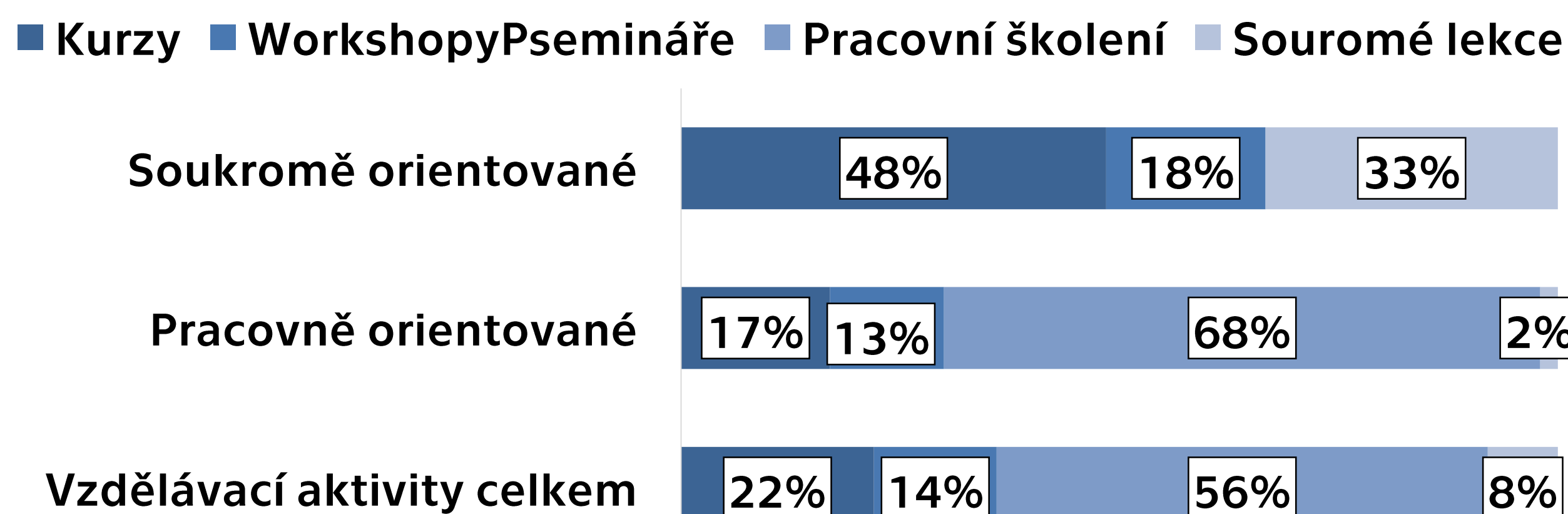
Tato bakalářská práce se zabývá problematikou talent managementu a jeho místem v systému rozvoje lidských zdrojů a dalšího vzdělávání dospělých.

Bakalářská práce se zaměřuje na popis vzdělávání dospělých, firemního vzdělávání, rozvoje lidských zdrojů a talent managementu. Za pomoci analýzy dat z výzkumného šetření dalšího vzdělávání dospělých a knižních zdrojů, je pak vypracován návrh zavedení talent managementu do systému rozvoje lidských zdrojů v České republice.

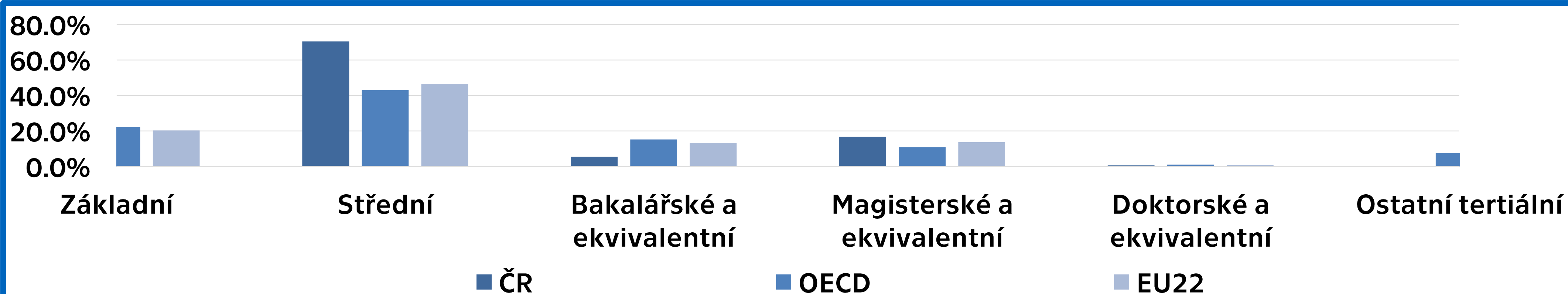
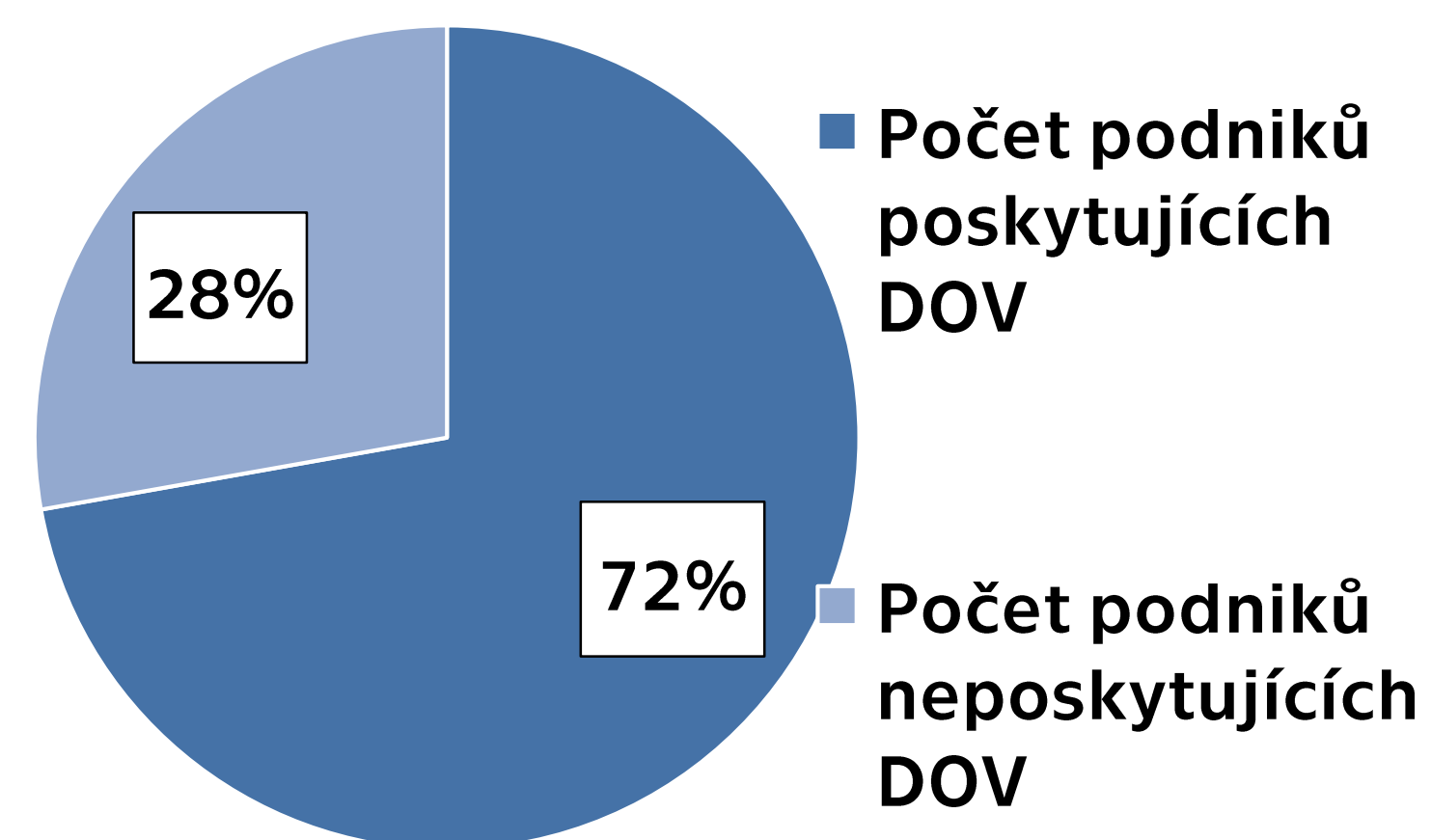
This bachelor thesis deals with the issue of talent management and its position in the system of human resource development and adult education.

The thesis focuses on the description of adult education, corporate training, human resource development and talent management. Using the analysis of data from the research of adult education and book sources, a proposal for the introduction of talent management into the human resources development system in the Czech Republic is developed.

### Neformální vzdělávání dle typu aktivity



### Další odborné vzdělávání ve firmách



## Závěr

Lidé se vzděláváním, se v České republice zaměřují zejména na technické obory, proto jsem se při tvorbě zavedení talent managementu zaměřil zejména na doporučení, které by mohly být přínosné pro středně velké průmyslové podniky. Jedná se o doporučení k vytvoření talent managementu, který se zaměří na rozvoj zaměstnanců a manažérů ve výrobních a výrobu podporujících pozicích, vytvoření systému „talent pipeline“ který, organizaci umožní, nalezení a obsazování talentů do vyšších pozic z řad dělníků a specialistů a rozdělení rozvojových aktivit na aktivity pro rozvoj měkkých dovedností, pro řídicí pozice, a pro rozvoj tvrdých dovedností, pro specialisty a dělnické pozice.

## Použita literatura

HORVÁTHOVÁ, Petra. Talent management. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011.

ARMSTRONG, Michael. Řízení lidských zdrojů: nejnovější trendy a postupy : 10. vydání. Praha: Grada, 2007.

HRONÍK, František. Rozvoj a vzdělávání pracovníků. Praha: Grada, 2007. Vedení lidí v praxi.

BERGER, Lance A. a Dorothy R. BERGER. The talent management handbook. 2nd ed. New York: McGraw-Hill, c2011.

BENEŠ, Milan, 2014. Andragogika. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada. Pedagogika (Grada). ISBN 978-80-247-4824-5.