

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Podnikatelský plán realizace chytrých zahrad</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Růžička Vojtěch</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta elektrotechnická (FEL)
<b>Katedra/ústav:</b>	Katedra ekonomiky, manažerství a humanitních věd
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Bc. Blanka Kučerková
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	FEL, Katedra ekonomiky, manažerství a humanitních věd

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Vložte komentář.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s většími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
<p>V první části práce student měl provést návrh technického řešení a návrh produktového portfolia. V jednotlivých kapitolách jsou uvedeny konkrétní použité komponenty pro vlastní realizace chytrých zahrad jako Wifi modul, zahradní rozvaděč nebo klientský software. Návrh však zcela postrádá popis serverové části, vlastní komunikace a řešení připojení komponent do internetu. Jak bude probíhat ovládání a provoz zahrady v případě výpadku internetu, resp. jeho nedostupnosti. Toto se týká hlavně případu instalace zabezpečovacího systému. Není zde uvedeno žádné celkové komunikační schéma ani příklad nějaké konkrétní možné instalace.</p> <p>Následující část práce měla obsahovat zhodnocení přínosu zvoleného řešení pro zákazníka a úspory jednotlivých řešení. V práci však žádné variantní řešení není zpracováno. Úspora, resp. přínos pro zákazníka je pouze konstatování, že zvolené řešení bude levnější než u zavedených firem z důvodu použití levnější komponent. Vlastní úsporu by bylo vhodné podpořit příkladem například rozdílné ceny konkrétního řešení instalace zahrady mezi zvoleným řešením a řešením renomované firmy.</p> <p>Poslední část práce se týká ekonomického plánu firmy. Zde bych očekávala obsáhlejší kapitolu, zejména doplněnou o dlouhodobější výhled do budoucnosti (minimálně 3 roky) včetně příslušných účetních výkazů – rozvahy, výsledovky a cash flow včetně stručného komentáře. Student zpracoval pouze úvodní rozvalu a výsledovku pro první rok podnikání.</p>	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>částečně vhodný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
<p>Základním prvkem zvoleného obchodního plánu je využití levných komponent, z kterých budou provedeny vlastní instalace. Cena těchto komponent jde na úkor kvality zpracování a spolehlivosti jednotlivých zařízení. Student sám uvádí, že jednotlivé komponenty je nutné kontrolovat co do kvality zpracování a provozních parametrů. Není však uvedeno, zda takto bude kontrolovat všechny instalované komponenty, nebo pouze vybrané vzorky. V každém případě to znamená prodražení řešení z důvodu pracnosti. Dále se nechá očekávat, že v případě využití nekvalitních komponent dojde k nárůstu záručních oprav a s tím spojené zhoršení reputace vlastní firmy. Z textu není jasné, zda zvolené komponenty mají potřebné certifikace pro elektrická zařízení provozovaná v ČR a lze jich tedy vůbec pro instalace použít.</p> <p>U podnikatelského plánu postrádám dlouhodobý výhled, neboť první rok působení firmy na trhu může být zkreslen např. vyššími investicemi, hledáním nových zákazníků apod.</p>	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>D - uspokojivě</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň je uspokojivá, student prokázal znalosti v portfoliu použitých komponent, na druhou stranu návrhy jsou	

neúplné v oblasti komunikačních a propojovacích schémat a serverové části. V podnikatelském plánu není definováno, za jakých podmínek byla vytvořena optimistická a pesimistická varianta.

**Formální a jazyková úroveň, rozsah práce**

**A - výborně**

*Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.*

Práce obsahuje minimální množství chyb a překlepů a i po formální stránce je na dostatečné úrovni.

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjáďřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Autor pro svoji práci využil převážně zdroje pocházející z internetu, které správně cituje.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjáďřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Práce působí neuceleným dojmem a využití výsledků je sporné. Domnívám se, že některé kapitoly by si zasloužily dopracovat, jedná se o kapitoly týkající se komunikace a propojovacích schémat. Ale zejména se jedná o kapitolu ekonomického plánu, kde mi zcela chybí dlouhodobý výhled včetně účetních výkazů spolu s komentáři, případně finanční analýza, hodnocení efektivnosti investic aj.

1. Uvažoval jste v návrhu kalkulace zakázky možné záruční opravy a kontroly kvality jednotlivých komponenty z důvodu využití méně spolehlivých zařízení?
2. Uveďte, za jakých podmínek jste uvažoval optimistickou a pesimistickou variantu.
3. Považujete za bezpečné, když centrální řídicí prvky jsou umístěny na serverech dodavatele zařízení v jiném státě, resp. na jiném kontinentě? Hlavně s přihlédnutím v případě provozování zabezpečovacího zařízení. Co se stane s instalací u zákazníka, pokud dodavatel přestane servery s uvedenou službou provozovat?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **D - uspokojivě**.

Datum: 28.1.2019

Podpis: