

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace řízení pohledávek
Jméno autora:	Veronika Žihlová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení ekonomických studií, Masarykův ústav vyšších studií
Oponent práce:	Mgr. Ing. Pavel Musil
Pracoviště oponenta práce:	Advokátní kancelář Mgr. Ing. Pavel Musil, Škroupova 1325/34, 43001 Chomutov

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma řešení pohledávek je v současné době a situaci na stagnujícím stavebním trhu velice důležité a jeho zpracování a následně správné použití v praxi není jednoduché. Náročnost diplomové práce spočívá zejména v komplexnosti propojení ekonomických, právních a technických aspektů pro dosažení cíle, tj. optimalizace řízení pohledávek.	
Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Cílem této práce bylo optimalizovat řízení pohledávek ve společnosti podnikající v oboru stavebnictví ve spojitosti s prevencí vzniku pohledávek a optimalizace postupů při jejich vymáhání. Tento cíl, stejně jako dílčí cíle diplomové práce byly beze zbytku splněny.	
Zvolený postup řešení	vynikající
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autorka diplomové práce se podrobně seznámila s řízením pohledávek ve společnosti, která má s jejich řešením (a potřebou jejich řešení) zjevně bohaté zkušenosti. Následně provedla podrobnou analýzu číselných údajů o pohledávkách ve společnosti za poslední rok. Dále rozdělila jednotlivé provozy společnosti podle velikosti a provedla jejich vzájemné porovnání. Podrobně rozebrala výhody a nedostatky softwarového vybavení společnosti. V neposlední řadě provedla z hlediska právního také vyhodnocení používaných postupů, formulářů a smluv. To celé pak vyhodnotila jako celek. Tento postup považuji za komplexní, zároveň však přehledný a návodný a hodnotím jej jako vynikající.	
Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Teoretická část je velice dobře a podrobně zpracována, praktická část potom reflektuje realitu a případné reakce na vývoj situace v problematice pohledávek. Odbornost práce je na velmi vysoké úrovni, navíc zahrnuje více oborů.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Diplomová práce je zpracována velice odborně jak po stránce jazykové, tak po stránce formální, co do jejího obsahu, formátování i úprav. Rozsah práce považuji za nadstandardní. Jednotlivé pasáže na sebe vzájemně a logicky navazují. Navíc je práce doplněna přehlednými tabulkami a grafy.	
Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními</i>	

zvyklostmi a normami.

Množství a rozsah použitých zdrojů považuji za více než dostačující. Všechny převzaté prvky jsou řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah autorky diplomové práce.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Diplomová práce komplexně posuzuje a upravuje postup při optimalizaci řízení pohledávek u firmy BETON XY. Zároveň je přínosná i pro praxi, kdy při dodržení všech doporučení autorky může dojít u posuzované společnosti k nemalým finančním úsporám. Správným a včasným použitím popisovaných postupů lze nejen zamezit vzniku vysokých a dlouhodobých, popř. nevyhmatelných pohledávek, ale i snížit náklady na jejich správu a vymáhání.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Moje celkové hodnocení nejvíce ovlivnila komplexnost diplomové práce, kdy autorka analyzuje a spojuje poznatky z několika oborů v jeden celek. Velký význam má i budoucí použití poznatků a popisovaných způsobů řešení v praxi. Diplomová práce dává popis a návod pro využití možností postupů při optimalizaci řízení pohledávek.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Dotazy k zodpovězení při obhajobě závěrečné práce před komisí:

1. Vnímá autorka diplomové práce současný pohledávkový systém společnosti BETON XY za dostačující nebo by navrhla jiné řešení, popř. úpravy stávajícího řešení?
2. Autorka navrhuje automatickou blokaci dodávek zboží zákazníkům. Blokace se týká bezvýhradně každého zákazníka, který překročí čtrnáctidenní limit nebo lze udělit výjimku? Pokud lze udělit výjimku, z jakých důvodů a za jakých podmínek? Resp. v jakých případech by udělení výjimky nepřipadalo v úvahu a proč?

Datum: 8.6.2018

Podpis:

