

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace vnitropodnikové logistiky pro společnost Plzeňský Prazdroj, a.s.
Jméno autora:	Bc. Vojtěch Kršňák
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta dopravní (FD)
Katedra/ústav:	Ústav logistiky a managementu dopravy
Oponent práce:	Ing. Jiří Zmatlík, Ph.D.
Pracoviště oponenta práce:	CZU PEF Katedra statistiky

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<p>Předložená diplomová práce určená k recenznímu řízení je spojena s distribuční činností a vnitropodnikovou logistikou firmy Plzeňský Prazdroj, a.s. Téma diplomové práce vychází přímo z potřeb strategického managementu provést analýzy a opatření pro snížení nákladovosti a k celkovému zefektivnění vnitropodnikových hmotných a informačních toků.</p>	

Splnění zadání	splněno
<p>Po pečlivém přečtení a studiu diplomové práce jsem dospěl k jednoznačnému závěru, že veškeré osnovou deklarované cíle byly diplomantem beze zbytku naplněny.</p>	

Zvolený postup řešení	správný
<p>Teoretická část diplomové práce je čtivá, dobře zpracována a jednoznačně prokazuje, že se diplomant seznámil s velkým objemem informací, které dokázal výstižně zpracovat v souladu s problematikou své diplomové práce.</p> <p>Praktická aplikace a praktická část diplomové práce představuje vlastní přínos diplomanta k diplomnímu úkolu. Diplomant zcela odborně správný a systematický postup řešení, provedl ve společnosti detailní analýzu současného stavu řízení vnitropodnikových materiálových, informačních a finančních toků, zjistil, že se stále nedaří plnit dlouhodobé cíle top managementu v oblasti distribuce.</p>	

Odborná úroveň	A - výborně
<p>Diplomant v rámci řešení diplomního úkolu dokázal vytvořit odborně erudovanou a vyváženou diplomovou práci. Cíle byly jednoznačně naplněny. Dále se podařilo diplomantovi propojit logistické principy do navrhovaných opatření, které tvoří přínos diplomové práce a mohou být beze zbytku firmou využity.</p>	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<p>Práce je bez gramatických a stylistických nedostatků s pečlivou grafickou úpravou. Jednoznačně prokazuje zájem o řešenou problematiku i skutečnost praktické spolupráce s firmou Plzeňský</p>	

Prazdroj, a.s. Formální stránka diplomové práce je zcela v pořádku a odpovídá požadovaným standardům.

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

V úvodu své práce diplomant vymezuje logistické řízení, jeho obecné principy a nezbytná východiska. V souladu s tematikou práce se zabývá přepravou a distribucí jako podstatné činnosti logistického managementu. Pozornost soustřeďuje též do oblasti aplikovatelných progresivních logistických technologií přispívající ke zvýšení konkurenceschopnosti firmy. S oblastí vnitropodnikové logistiky je spojeno zejména řízení hmotných toků, přičemž diplomat se správně zabývá problematikou skladování v obecné rovině, jejíž nedílnou součástí je modelace řízení zásob. Zásoby jako takové váží kapitál, snižují likviditu firmy včetně její rentability, na druhé straně jsou nezbytným faktorem zákaznického servisu a rizik přechodu zákazníka ke konkurenci. Diplomová práce jednoznačně prokazuje skutečnost, že se diplomant seznámil s velkým objemem informací, které byly správně použity a aplikovány při řešení praktických logistických problémů. Veškeré citace a použité zdroje splňují požadované normy a standardy.

Další komentáře a hodnocení

Praktická aplikace a praktická část diplomové práce představuje vlastní přínos diplomanta k diplomnímu úkolu, který je prakticky zcela využitelný a aplikovatelný.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Diplomant navrhnul opatření vedoucí ke splnění deklarovaných cílů řízení, přičemž dané návrhy jsou reálné, proveditelné, systematicky správné a jednoznačně povedou ve společnosti k očekávané efektivnosti.

Pro obhajobu diplomové práce vznáším následující otázky

1. Mohl byste specifikovat které konkrétní progresivní logistické technologie firma v rámci distribuce a vnitropodnikové logistiky využívá?
2. Jakým způsobem byste v rámci svých navržených zefektivňujících návrhů provedl hodnocení jejich ekonomické efektivnosti?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 1.6.2018

Podpis: