
ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ v PRAZE

Fakulta dopravní

Ústav logistiky a managementu dopravy

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Téma diplomové práce: **Optimalizace vnitropodnikové logistiky pro společnost Plzeňský Prazdroj, a.s.**

Student: **Bc. Vojtěch Kršňák**

Předložená diplomová práce vychází tematicky přímo z potřeby firmy Plzeňský Prazdroj, a.s. optimalizovat oblast vnitropodnikové logistiky. Téma práce je přínosné a dosažené výsledky spočívající v návrzích opatření pro zlepšení a zefektivnění procesů vnitropodnikových informačních a materiálových toků jsou reálné, přínosné a prakticky proveditelné, přičemž záleží na celkovém přístupu strategického managementu k racionalizačním změnám. Erudovanost práce spočívá též v tom, že diplomant se věnoval problematice nad rámec svých studijních povinností a ve firmě pracovně působil.

Diplomová práce vychází ve své rešeršní části z obecných teoretických východisek logistického řízení zahrnující zejména principy řízení hmotných, informačních a materiálových toků, cíle a typy logistických procesů z hlediska jejich funkce, ale též i z hlediska organizace. Součástí teoretické části diplomové práce jsou aplikovatelné progresivní logistické technologie zefektivňující vlastní řídicí procesy, což jednoznačně přispívá i ke snížení celkových nákladů. Diplomant správně soustředil pozornost na skladovací procesy a problematiku řízení zásob. Právě zásoby představují v logistice vysoké náklady, na druhé straně jejich existence je podstatná pro splnění deklarovaných cílů zákaznického servisu.

Praktická aplikace a praktická část diplomové práce ve svém úvodu charakterizuje společnost včetně její dlouhodobé historie a vývoje. Diplomant popisuje logistické přístupy společnosti v oblastech primární, sekundární a takové distribuce. Vzhledem ke skutečnosti, že managementem společnosti vytýčené cíle nejsou naplňovány přistupuje k nezbytným časovým, nákladovým a dalším analýzám, které jsou nezbytnými pro tvorbu zefektivňujících procesů vnitropodnikové logistiky.

Závěr:

Diplomant vypracoval odborně erudovanou diplomovou práci, která vykazuje odborný přínos a relevantní závěry jsou využitelné pro firmu Plzeňský Prazdroj, a.s.. Diplomant pracoval zcela samostatně, problematiku konzultoval a na konzultacích projevoval hluboký zájem o řešenou problematiku. Systematický přístup a správná metodika vlastního řešení problematiky zefektivnění distribučních procesů prokazuje, že diplomantem studiem nabyté teoretické znalosti plně dokázal provázat s praktickou aplikací. Diplomová práce je obsahově vyvážená a pečlivou grafickou úrovní a splňuje veškerá požadovaná kritéria kladená na závěrečné práce.

Vzhledem k výše jmenovaným skutečnostem doporučuji diplomovou práci k obhajobě před příslušnou státní zkušební komisí ČVUT Fakulty dopravní a navrhuji její klasifikaci stupněm výborně – A.

V rámci obhajoby diplomové práce vznáším následující otázky:

1. Mohl byste specifikovat pojem pojistná zásoba a obecné možnosti jejího stanovení v praxi? Jak firma Plzeňský Prazdroj, a.s. přistupuje ke stanovení pojistné zásoby?

V Praze 29.5.2018

Prof. Dr. Ing. Otto Pastor, CSc.,
vedoucí diplomové práce
