

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	<b>Procesní řízení výrobního podniku s důrazem na řízení hospodářského výsledku</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Tomáš Červenka</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Oddělení ekonomických studií
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Michal Pomahač
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Jednatel společnosti CAG, s. r. o.

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>mimořádně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání vzhledem k aplikaci velkého objemu dat a vztahů v reálné firmě považuji z pozice dlouholetého ekonomického ředitele pro diplomanta za mimořádně náročné.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložená práce zadání splnila. V principu příčinnosti třídění nákladů přinesla praktické aplikovatelné poznatky pro ekonomické vedení firmy.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>vynikající</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup řešení byl správný, respektoval již částečně zavedené užívané metody víceúrovňového příspěvku na úhradu v naší společnosti a zejména v oblasti komplikovaněji přiřaditelných nákladů dává východiska použitelná pro praxi.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Student velmi dobře aplikoval v procesu systematizování informací a hledání východisek své teoretické znalosti a prokázal velmi dobrou orientaci ve zdrojích.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce byl diplomantem zvolen větší zřejmě z důvodu pečlivé snahy popsat souvislosti a vztahy reálného ekonomického prostředí s teoretickou rovinou. Objem zpracovávaných firemních dat byl také značný.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Student pracuje se zdroji korektně a na první pohled dodržuje pravidla citování.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>

Práce vznikala v interakci s vedením společnosti CAG a již tvorba kalkulačního vzorce, který nebyl dosud v ekonomickém řízení firmy užíván přinesla podněty pro budoucí možné směry změn v ekonomickém řízení společnosti.

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

*Práce s aktuálními živými ekonomickými a technologickými daty naší společnosti zvládl diplomant na výbornou a jeho práce splnila ve všech aspektech cíl. Přínos práce je v mnoha směrech budoucnosti aplikovatelný ve společnostech našeho rozsahu.*

- 1. Proč došlo k vynětí části energetických nákladů z přímo přiřaditelných nákladů výrobků do nákladů fixní povahy?*
- 2. U které činnosti nebo střediska aplikace kalkulačního vzorce upozornila na hranici nákladů, u které by bylo možno uvažovat o outsourcingu a úsporách?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 25.5.2018

Podpis:

