PROCESNÍ ŘÍZENÍ VÝROBNÍHO PODNIKU S DŮRAZEM NA ŘÍZENÍ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU

Business Process Management with Emphasis on Profit Control in Manufacturing Enterprise

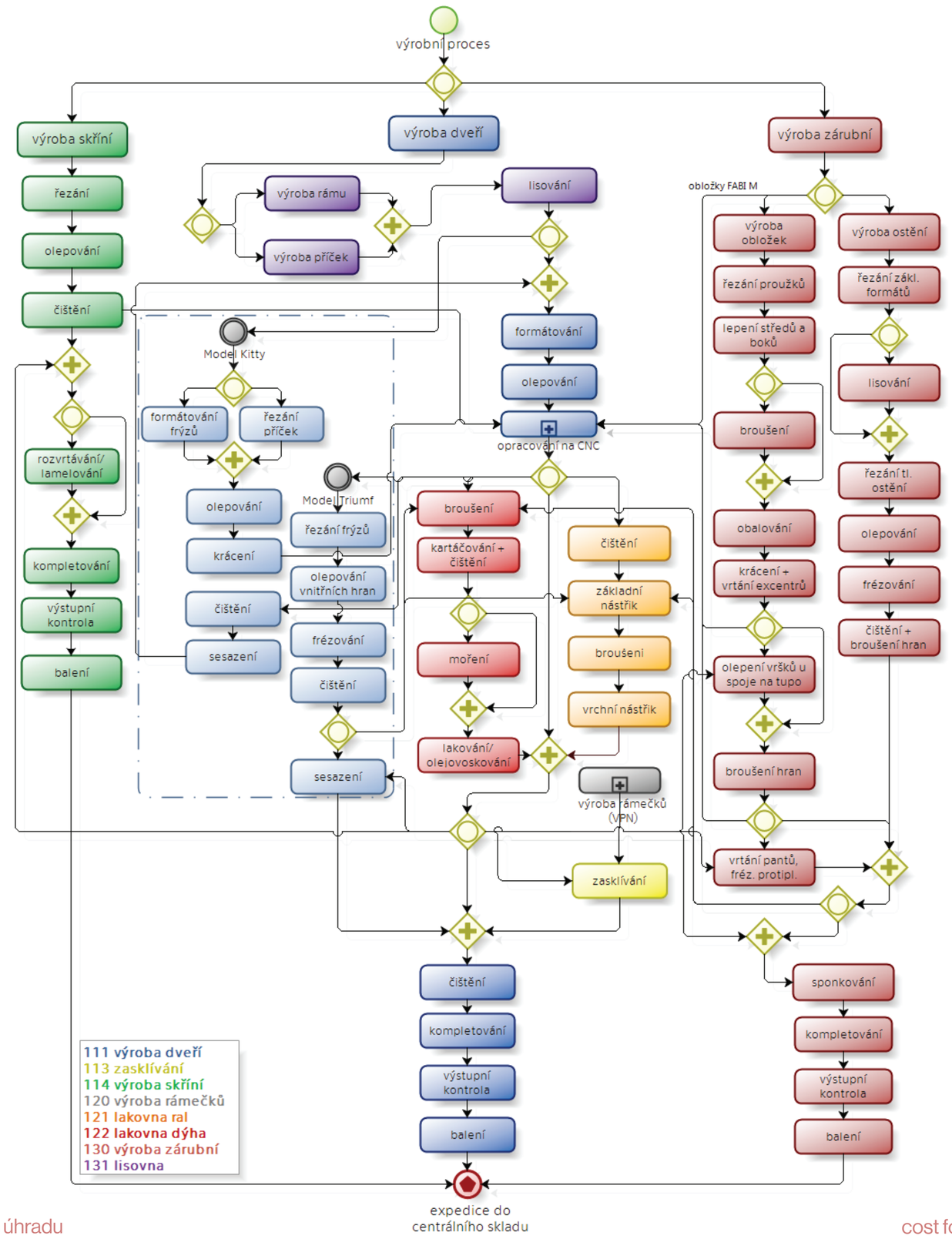
2018

Autor: **Bc. Tomáš Červenka** Vedoucí práce: **doc. Ing. Martin Zralý, CSc.**

České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií

ABSTRAKT

V této diplomové práci nazvané Procesní řízení výrobního podniku s důrazem na řízení hospodářského výsledku lze nalézt komplexní a integrovanou soustavu manažerských nástrojů, jejichž výstupem je kalkulační vzorec s vícestupňovým příspěvkem na úhradu. Díky němu lze efektivně plánovat a následně řídit a vyhodnocovat tržby podniku vůči přímým i nepřímým nákladům, které jsou s jejich dosažením spjaty. Kalkulační vzorec dále podává informace o tom, které produkty, respektive v našem případě okruhy produktů, přinášejí podniku nejvyšší při-danou hodnotu. Cíl a přínos práce se podařilo zcela korektně naplnit, naopak v určitém směru překonal autorova očekávání, jelikož bylo nutné sjednotit velký objem dat do jednotného celku, jehož výstupem musí být přehledné, srozumitelné a jasně vypovídající výsledky.



ENGLISH SUMMARY

In this master thesis entitled Business Process Management with Emphasis on Profit Control in Manufacturing Enterprise, can be found a comprehensive and integrated set of management tools, which are the output for cost formula with multi-step payment for reimbursement. This makes it possible to plan efficiently and subsequently manage and evaluate company revenues compared to the direct and indirect costs associated with achieving them. The formula for the calculation also provides information about which products or ranges of prod-ucts in our case will bring the company the highest added value. The goal and contribution of the work is completely, but in a way it surpasses the author's ex-pectations because it was necessary to unify a large volume of data into a co-herent whole whose output must be clear, comprehensible and clearly tangible.

Klíčová slova:
procesní řízení
kalkulační vzorec s vícestupňovým příspěvkem na úhradu
řízení nákladů
controlling
integrace
hodinová nákladová sazba
metodologie okruhu produktů

Key words:
process management
cost formula with multi-step payment for reimbursement
cost management
management
integration
hourly labour costs
methodology for product range

Seznam použité literatury:
COKINS, Gary, 2001. Activity-based cost management: an executive's guide. New York: Wiley. Wiley cost management series. ISBN 978-0-471-44328-5.
ESCHENBACH, Rolf, 2004. Controlling. Praha: ASPI. ISBN 978-80-7357-035-4.
SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ, 2015. Podniková ekonomika. V Praze: C.H. Beck. ISBN 978-80-7400-274-8