

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace procesu v údržbě letadlových celků
Jméno autora:	Alice Blažková
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	doc. Ing. Martin Zralý, CSc.
Pracoviště oponenta práce:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Z úvodu jsem pochopil, že cílem práce je sledování a mapování současného stavu sledovaného procesu, identifikace úzkých míst a navržení vhodných doporučení s využitím principů štíhlé výroby a metod pro zvýšení efektivity procesu.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
V úvodní části je vymezen předmět diplomního projektu, kterým je proces údržby zaměřený na obrábění, pro který je provedena analýza s důrazem na určení úzkých míst pro následnou optimalizaci procesu a odstranění těchto úzkých míst. Účelem je zvýšení efektivity procesu.	
Tomuto účelu odpovídá zpracovaná relevantní teorie, zaměřená na principy štíhlé výroby a postupy a nástroje pro optimalizaci procesů. Po stručném popisu dané části podniku následuje analytická a návrhová část DP, spojená s aplikací metodiky DMAIC. Vychází z definiční náplně pěti fází metodiky DMAIC. Klíčovou je fáze 4- Zlepšení, která zahrnuje návrhy na <u>zlepšení procesu</u> (doporučoval bych používat spíše než pojem <u>optimalizace procesu</u> , protože v práci není definována ani kritériální funkce optimalizačního problému, ani nejsou stanoveny omezující podmínky pro kritériální funkci). Návrh je podrobně zdůvodněn a dosažený výsledek, kterým je zejména zvýšení indexu VA z původních 49%, na 77% a po dalších opatřeních na cca 80 %, je možno považovat za významný.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup tvorby diplomního projektu a zejména pak aplikaci metodiky DMAIC - viz předchozí odstavec - považuji za vhodný a správně zvládnutý.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Diplomantka prokázala schopnost využít znalostí získaných studiem, doplněné poznatky z relevantní literatury, pro tvůrčí řešení reálného výrobního problému. Její návrh vede k významnému zlepšení uvedeného procesu a je pracován dostatečně podrobně, aby mohl být prakticky využit.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Struktura práce odpovídá zadanému cíli, zpracování využívá ve značné míře tabulky a grafy, což zvyšuje zásadně srozumitelnost a přehlednost BP. Pro snadnou orientaci v práci jsou zařazeny i seznamy tabulek a grafů.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

Zvolte položku.

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Uvedenou bibliografii považuji za relevantní. Výběr zdrojů odpovídá požadavkům na DP, z hlediska citací dodržela, po mém soudu, citační etiku.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

DP hodnotím jako výbornou, diplomantka prokázala schopnost samostatně, tvůrčím způsobem řešit reálný problém ve výrobním podniku, s využitím vhodných nástrojů a dosáhla významného zlepšení procesu.

Otázka k obhajobě:

Pokud byste skutečně chtěla optimalizovat uvedený proces, jaké optimalizační kritérium byste zvolila? A jak byste k němu definovala omezující podmínky. Jaké varianty byste mohla uvažovat?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 2.6.2018

Podpis: **Martin Zralý**