

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Zavádění projektového řízení v Institutu plánování a rozvoje hlavního města Prahy
Jméno autora:	Bc. Tereza Bendová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení veřejné správy a regionálních studií
Oponent práce:	Ing. Jan Plaček, Ph.D.
Pracoviště oponenta práce:	Vysoká škola ekonomická v Praze

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Cílem předložené diplomové práce bylo zavést nový proces projektového řízení v příspěvkové organizaci hlavního města Prahy – Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy. S ohledem na specifika veřejného sektoru, způsobu dosavadního řízení a úkolování organizace lze označit zpracování zvoleného tématu jako náročné.	
Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložená práce naplnila stanovené cíle zcela.	
Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Dle názoru oponenta autorka předložené diplomové práce zvolila vhodné metody řešení. Rozborem dostupné literatury, nastíněním problematiky liniového řízení projektů ve veřejné správě a komparací s osvědčenými postupy certifikovaných metodik projektového řízení bylo prokázáno, že aktuální proces implementace projektového řízení otevírá nový prostor pro dosahování vytyčených cílů organizace.	
Odborná úroveň	C - dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Obsahově práce nemá významnějších nedostatků. Diplomová práce by dle názoru oponenta mohla mít samostatnou kapitolu popisující použitý metodický aparát. Tento není v diplomové práci explicitně definován, proto by nepozornému čtenáři mohly autorkou používané metody práce uniknout. Využití odborných podkladů a literatury je dobré.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Závěrečná práce je zpracována na velmi dobré úrovni. Formátování a struktura textu je velmi přehledná. Text je rozdělen do několika kapitol, které na sebe logicky navazují. Jazyková výbava autorky je velmi dobrá, bez zásadních nedostatků. Rozsahem je text odpovídající, vybrané kapitoly by dle názoru oponenta bylo možné dopracovat do většího detailu.	
Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

Autorka cituje zdroje v souladu se zavedenou praxí. Rozsah použité literatury je odpovídající, stejně jako práce s použitými zdroji.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Téma diplomové práce je náročné na zpracování s ohledem na dostupnost zdrojů, komplexnost procesů realizace projektů v organizaci IPR Praha a provázanost na další organizační složky Magistrátu hlavního města Prahy. Struktura práce a formální zpracování je nadstandardní a velmi propracované. Text bude zcela jistě přínosem nejen pro vedení a zaměstnance organizace IPR Praha, ale i pro zaměstnance zřizovatele Magistrát hlavního města Prahy. Zpracovaná diplomová práce také dobře popisuje aktuální legislativní a organizační překážky pro implementaci projektového řízení ve veřejném sektoru.

Otázky k obhajobě:

- 1. Domníváte se, že má projektové řízení potenciál prosadit se v České republice ve větším měřítku obdobně, jako se to podařilo ve Velké Británii?*
- 2. S ohledem na implementaci projektového řízení dle metodiky PRINCE2 – měla by organizace IPR Praha více využívat profesionálních projektových manažerů – externistů?*
- 3. Osvědčilo se dle Vašeho názoru projektové řízení v organizaci IPR Praha? Z vybraných pilotních projektů uvedených v textu práce je zřejmé, že implementace procesů není snadná.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 8.6.2018

Podpis:

