

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Výrobní informační systém Pharis a jeho zavedení do praxe</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Matůš Pereszlényi</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta dopravní (FD)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav logistiky a managementu dopravy
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Jaroslav Bazala, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Logistická akademie

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Úspěšnost implementace IS je vždy závislá na mnoha faktorech (včetně toho lidského) a proto i vyhodnocení takového procesu patří k velmi náročným činnostem.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání je ambiciózní – je však splněno.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup řešení je správný, tj. odpovídá možnostem, které pro posouzení účinnosti IS jsou (byly) k dispozici.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je vysoká – především ve smyslu komplexnosti, která je potřeba pro vyhodnocení efektů implementace informačního systému.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Text je přehledný a dobře čitelný – na technickou zprávu sice méně strukturovaný, než by oponent čekal (časté dlouhé slohové odstavce) – nicméně rozsah práce je natolik velký, že tuto malou výtku více než kompenzuje.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Výběr zdrojů je vhodný a plně dostačující.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>	
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>	
Šest zvolených cílů práce je velmi ambiciózních a zejména ty, které operují s výrazem „efektivnost“ vyvolávají diskusi, jak efektivnost pojímat a tudíž transparentním způsobem měřit. Následné použití měření produktivity práce je z tohoto pohledu správný směr objektivního posuzování efektů implementace informačního systému pro výrobu.	

Vysoce lze ocenit práci s logistickými ukazateli v kapitole 7. a v neposlední řadě také vyhodnocování rizik projektu v kapitole 4.3 (byť kritické riziko číslo 1 – nedostupnost managementu angažujícího se pro úspěšnou implementaci IS je v rámci Akčního plánu eliminováno velmi vágně). Dosažené efekty jsou nezpochybnitelné a způsob jejich vyčíslení je korektní.

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Předložená diplomová práce je stejně aktuální jako ambiciózní a její záběr (rozsah) je třeba vysoce ocenit.

Provedené výpočty nákladů, výkonů a návazných poměrových ukazatelů (zejména produktivity) jsou korektní a mohou být inspirativní pro časté obdobné případy posuzování úspěšnosti implementací informačních systémů.

Otázka k obhajobě:

Nabízí se otázka, jak využít poznatků dosaženého řešení pro podporu

- a) rozhodování při volbě informačního systému pro daný druh výroby,
- b) plánování procesu implementace s vysokým stupněm jistoty dosažení očekávaných efektů.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 10.6.2018

Podpis: *Jaroslav Bazala*