

STUDIE PROVEDITELNOSTI OTEVŘENÍ NOVÉHO FITNESS CENTRA



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ V PRAZE, MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

Student: Bc. Jana Flachsová

Vedoucí práce: doc. Ing. Dalibor Vytlačil, CSc.

Studijní program: Řízení rozvojových projektů

Studijní obor: Projektové řízení inovací v podniku

Akademický rok: 2017/2018

Abstrakt

Diplomová práce se věnuje vypracování projektu studie proveditelnosti otevření nového fitness centra. Zhodnocuje předkládaný projekt a posuzuje jeho realizovatelnost. Teoretická část seznamuje čtenáře se základními pojmy, které mu pomohou lépe pochopit management řízení a studii proveditelnosti jako takovou. K tomu používá data a informace získané z dokumentů a textů odborné literatury. Praktická část se věnuje hlavnímu cíli, kterým je zhodnotit projekt a posoudit jeho realizovatelnost. Je samotnou studií proveditelnosti. Nejprve čtenáře seznamuje podrobně s projektem, poté analyzuje trhy a věnuje se marketingovému konceptu. Následně vysvětluje výběr místa a technologické zajištění. Klíčovým bodem je provedení finanční analýzy a vyhodnocení celého projektu. Způsob zjišťování informací probíhalo prostřednictvím terénního výzkumu, studia dokumentů a rozhovorů s majiteli konkurenčních sportovních center.

Abstract

The diploma thesis is based on research aimed at the preparation of a feasibility study for opening a new fitness center. It evaluates the presented project and its feasibility. The first part titled "Teoretická část" deals with the topics of the basic concepts of project management, feasibility studies, and introduces related terms. It uses data and information obtained from documents and texts from professional literature. The practical part deals with the main goal of evaluating the project and assessing its feasibility. It is the feasibility study itself. It informs a reader about details of the project, then analyses the markets and it deals with the marketing concept. It explains place selection and technology assurance. The key point is to carry out a financial analysis and evaluate the whole project. The way the information was collected was through field research, a study of documents, and interviews with owners of competitive sports centers.

Cíl práce

Cílem projektu je otevření nového fitness centra v obci Tábor, které bude do pěti let od přípravné fáze dosahovat zisku.

Závěrečné shrnutí

Byla vytvořena studie proveditelnosti pro projekt založení fitness centra v obci Tábor. Jedná se o soukromý projekt, který bude financován vlastním kapitálem majitelky v hodnotě 500 tis Kč a úvěrem od banky ve výši 2 mil Kč. Na základě ekonomické analýzy je projekt doporučen k realizaci.

	Pesimistický scénář	Realistický scénář	Optimistický scénář
ČSH	- 5 861 500 Kč	2 779 242 Kč	9 736 932
IRR	X	38,38 %	57,42 %

K
O
N
K
U
R
E
N
C
E

FITNESS CENTRUM		SLUŽBY NAVÍC
1	Fitness centrum Maxima	Solárium, masáže
2	Mafia fitness	Solárium
3	Fitness Dagmar Kosíková	Masáže
4	Obchodní centrum Slunce	Wellness, masáže
5	Igym	Wellness
6	Congress & Wellness Hotel Pačát Tábor	Wellness

Kritérium	Váha	Body									
		Špatné	Střední	Dobré		Fitness centrum Maxima	Mafia fitness	Fitness Dagmar Kosíková	OC Slunce	Hotel Pačát	
Cena	0,3						2,7	2,7	2,1	2,4	2,4
Vybavení	0,4						1,2	2	2,4	2,8	3,6
Personál	0,2						1,6	1	1,2	1,4	1,8
Umístění	0,1						0,4	0,9	0,7	0,8	0,9
Součet	1						5,9	6,6	6,4	7,4	8,7
	Pořadí						5.	3.	4.	2.	1.

Legenda:

- A - Kurt pro padel tenis
- B - Dámská šatna + WC + sprchy
- C - Pánská šatna + WC + sprchy
- D - Funkční zóna
- E - recepce s barem
- F - Posilovna
- G + H - kardio zóna
- I - sklad

P
L
Á
N
E
K
C
E
N
T
R
A



N
A
B
Í
Z
E
N
É
P
R
O
D
U
K
T
Y

Typ	Fitness (v Kč)		Lekce (v Kč)	
	Klasika	Student	Klasika	Student
Jednorázové	120	80	120	100
Jednorázové + osobní trenér	380	360		X
1 měsíc	800	780	900	800
3 měsíce	2 300	2 200	2 600	2 900
6 měsíců	4 500	4 400	5 000	4 500
Roční	8 000	7 200	8 000	7 500
20 vstupů	2160	1 200	2 000	1 600
Osobní trenér	300	300		X
Roční členství (fitness + lekce)			12 000	
VIP roční členství (fitness + lekce + padel tenis)			22 000	
Příprava cvičebního plánu a jídelníčku (Kč)			300	
Padel tenis (do 12:00 1 hodina / kurt / Kč)			600	
Padel tenis (od 12:00 1 hodina / kurt / Kč)			500	
Půjčení ručniku			30	
Půjčení rakety			50	
Půjčení míčku			30	