



## ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Fakulta stavební  
oddělení pro vědu a výzkum  
Thákurova 7, 166 29 Praha 6

e-mail: vorackov@fsv.cvut.cz

tel.: 2 2435 4395

### Posudek disertační práce

Uchazeč: Ing. Harry Löwit

Název disertační práce: Metodika výběru vhodného dodavatelského systému stavebních projektů

Studijní obor: Stavební management a inženýring

Školitel: doc. Ing. Aleš Tomek, CSc.

Oponent: doc. Ing. et Ing. Fantišek Kuda, CSc.

#### Aktuálnost tématu disertační práce

komentář: Současné dodavatelské systémy se vyznačují rutinním přístupem, bez zvážení strategických cílů výstavbového projektu a vyhodnocování rizik a optimálního časového i nákladového aspektu

Téma disertační práce je vysoce aktuální jak z hlediska rozvoje oboru, tak zejména z hlediska hospodářské praxe a uplatňování principů udržitelného rozvoje společnosti. Uvedenou aktuálnost lze v předložené disertační práci označit za významnou.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

#### Splnění cílů disertační práce

komentář: Vytyčené cíle byly splněny a vyhodnoceny z hlediska efektivnosti výstavby, zejména v analytické části a zhodnocení stavu poznání.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

#### Metody a postupy řešení

komentář: Použité metody přináší nové možnosti hodnocení dodavatelských systémů využitím méně běžných druhů získání poznatků (strukturovaný rozhovor, dotazníková metoda a její vyhodnocení metodami statistické analýzy)

Z hlediska metod použitých při zpracování disertační práce je možné konstatovat, že vyplývají z charakteru tématického zaměření a vytyčenému cíli práce. Použité metody jsou adekvátní řešené problematice a celý předložený postup řešení představuje zcela logicky na sebe navazující pracovní kroky.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

#### Výsledky disertace - konkrétní přínosy disertanta

komentář: Disertant vhodně aplikoval poznatky používané v zahraničních systémech. Přínos je právě v poznání těchto systémů a jejich přizpůsobení tuzemským podmínkám.

Je patrné, že doktorand zná zdroje informací o předmětné problematice, což mu umožnilo nejen dobrou orientaci v zpracovávaném tématu, ale i tvorbu vlastních publikací, které tak vystavil k odborné diskusi na domácí půdě i v zahraničí. Z hlediska rozsahu je publikační aktivita doktoranda uspokojivá, z hlediska struktury publikací také. Doporučuji zaměřit se v dalším období na publikace v odborných impaktovaných

časopisech.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### **význam pro praxi a pro rozvoj vědního oboru**

komentář: Práce má pro zvýšení kvality rozhodování o dodavatelských systémech velký význam, který není v běžné praxi u nás doceňován. Použitím exaktních metod hodnocení rizika při výběru dodavatelského systému rozvíjí vědní obor na vyšší kvalitativní úroveň.

Výsledky jsou bezprostředně uplatnitelné v odborné praxi. Vycházím také především z faktu, že téma disertace je zařazeno do studijního programu Stavební inženýrství a do studijního oboru Stavební management a inženýring. To jsou rámce v nichž je třeba význam disertace také posuzovat. Jako akademický pracovník v oblasti městského inženýrství se ztotožňuji s názorem doktoranda vyjádřeným v závěru. Praktická využitelnost směřuje do státní správy, ale i komerční sféry a navíc s akcentem i na možnost využití disertace v pedagogické práci na katedře, resp. fakultě.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### **Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň**

komentář: Formální zpracování disertace je na vysoké úrovni jak v textu, tak v grafice. Není obvyklé u takových prací použít vysoce kvalitní křídový papír. Psaní celého textu tučným písmem je až nadbytečné. ovšem svědčí o snaze dodat práci nadstandardní úroveň.

Předložená práce splňuje obsahové, věcné i formální stránky kladené na disertační práci. Požadavky lze považovat za splněné a úroveň práce lze označit za zajímavou jak rozsahem tak obsahem. Disertace je rozdělena přehledně a zcela logicky do řady kapitol a podkapitol s použitím desetinného třídění. Typologická úprava disertace je na velmi dobré úrovni a byla jí věnována potřebná pozornost. Literatura i odkazy jsou citované přesně podle platné normy ČSN ISO 690-1 Bibliografické citace. Počet položek považuji za přiměřené. Také doprovodné tabulky a grafy mají potřebnou grafickou kvalitu a vhodně doplňují verbální projev. Po stránce jazykové hodnotím disertaci jako pečlivě napsanou a svou úrovní odpovídající doktorské disertační práci. Práce je přehledná a srozumitelná v dobré stylistické úrovni, jen s několika drobnými překlepy. Je vypracována pečlivě, jazyková úroveň je odpovídající odbornému textu.

vynikající     nadprůměrný     průměrný     podprůměrný     slabý

### **Připomínky**

Chybí zjištění a vyhodnocení praxe výběru dodavatelů v sousedních zemích, bližších našemu podnikatelskému a právnímu prostředí ( Německo, Rakousko).

Žádám doktoranda, aby se v diskusi vyjádřil k těmto bodům:

- 1) Jakým způsobem předpokládáte přenesení závěrů disertační práce do technické praxe a rozšíření těchto závěrů v odborné veřejnosti v ČR, zejména ČKAIT, ČSSI, SPS apod?
- 2) Přinesla práce možnost zavedení a užívání nové terminologie (neologických spojení), která lépe vystihují a popisují danou problematiku?
- 3) Definujte pojmy metodologie, metodika, metoda a nástroj ve vztahu v předložené disertační práci a jejímu názvu.
- 4) V úvodní části není zvýrazněn "Přehled o současném stavu dané vědní problematiky" (s odkazem na použitou literaturu), která je předmětem disertace tzv. rešerše odborné literatury. Prosím o doplnění stručné analýzy řešené problematiky v České republice a okolních zemích EU.
- 5) Jaká je publikační činnost doktoranda v roce 2016 a 2017 k předmětné problematice?

### Závěrečné zhodnocení disertace

Práce přináší nové poznatky o možnostech zobjektivizování a optimalizaci rozhodovacích procesů při volbě dodavatelského zajištění výstavbových projektů ve veřejné i podnikatelské sféře a poskytuje investorské i zhotovitelské straně přípravy výstavby cenné návody a metody pro zkvalitnění práce a zvýšení hospodárnosti. Nyní jde o to, aby se poznatky z disertace dostaly vhodným způsobem do povědomí odborné veřejnosti a začaly se prakticky využívat.

Disertační práce přináší nové poznatky. Byly splněny stanovené cíle a požadavky a to nejen z formálního hlediska, ale i z hlediska metod zpracování a vyhodnocení získaných poznatků s využitím pro praxi, další rozvoj vědní disciplíny, ale i rozšíření obsahu a zvýšení kvality vzdělávání v tomto vědním oboru. Ing. Harry Lowit tak prokázal, že umí samostatně vědecky pracovat, zevšeobecňovat získané poznatky a tvořivě je využít v řešení konkrétních úloh. Obsah i forma disertační práce prokazuje jeho dobrou orientaci v oblasti metodiky výzkumu, zpracování a vyhodnocení informací spojených s datovou základnou. Disertační práce i vědecká způsobilost uchazeče odpovídají požadavkům disertability.

Doporučuji po úspěšné obhajobě disertační práce udělení titulu Ph.D.

ano

ne

Datum: 14. března 2018

Podpis oponenta:  .....