



# CERTIFIKACE PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

BC. BABKA MILAN  
ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE  
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

## Abstrakt

Diplomová práce popisuje projektové řízení jako celek a dále se zaměřuje na mezinárodní metodiku projektového řízení PRINCE2. Stručně popisuje hlavní rysy dalších metodik projektového řízení PMBOK a ICB.

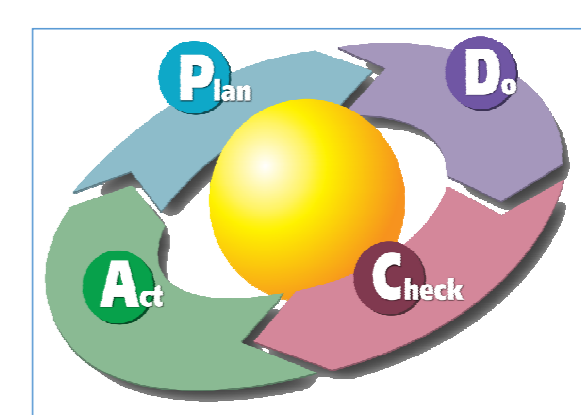
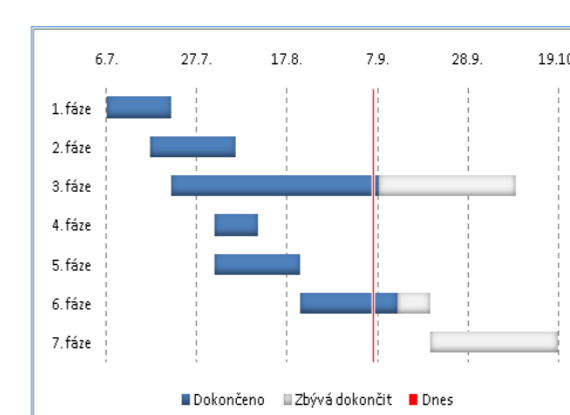
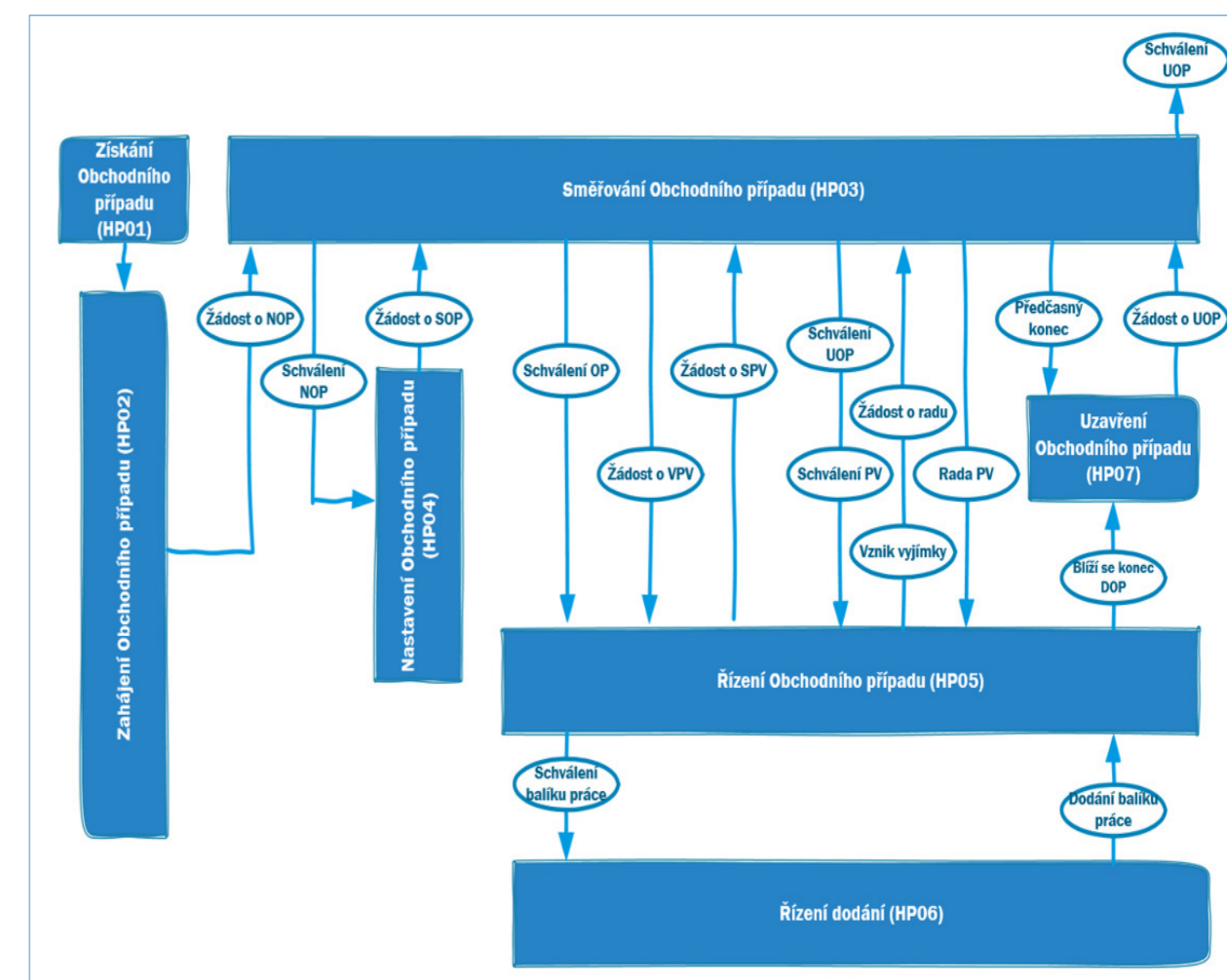
V praktické části diplomové práce je popsáno projektové řízení konkrétního projektu v souladu s metodikou PRINCE2. Popisovaný projekt se zabývá implementací metodiky PRINCE2 do vnitropodnikových procesů společnosti VRBA Sys, s.r.o.



## Projektové řízení

Projekt je něco jedinečného, co se už nebude v budoucnu opakovat. Projekt lze definovat jako řízený sled činností za účelem dosažení stanovených cílů v požadovaném termínu a to bez překročení rozpočtu. Tedy projektem není opakovaná činnost nebo údržba. Dále projektem není činnost, která nemá definovaný začátek a konec projektu nebo nemá stanovený rozpočet na realizaci. K tomu, aby byl projekt úspěšný, je zapotřebí projektové řízení. Úspěšný projekt je takový, který v daném termínu bez překročení rozpočtu splnil všechny nosné cíle projektu respektive zákazníka. Projektové řízení jsou tedy činnosti jako plánování, rozhodování, analyzování, kontrola atd.

K řízení projektů manažerům zakázek pomáhají různé standardy v podobě metodik řízení projektů. Tento projekt se zabývá metodikou řízení projektů PRINCE2.



## Úvod

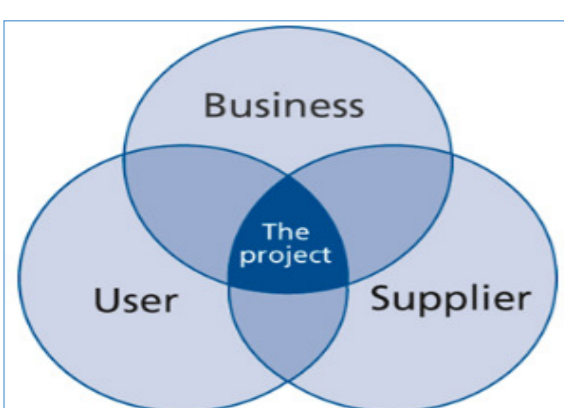
Společnost VRBA Sys, s.r.o. je inženýrská firma, která je zaměřena na inženýrské činnosti jako je projektování, řízení projektů, vývoj software, atd. v energetickém průmyslu a příbuzných odvětvích.

Cílem této diplomové práce bylo studium a implementace mezinárodní metodiky řízení projektů PRINCE2 do vnitropodnikových procesů společnosti za účelem standardizace, zkvalitnění služeb, zvýšení výnosnosti z obchodu, zlepšení komunikace mezi spolupracovníky, zákazníky a ostatními dodavateli produktů.

Výstupem tohoto projektu jsou nové vnitropodnikové procesy, jejich podrobný popis, definice a popis rolí v rámci vnitropodnikových procesů, certifikace PRINCE2 odpovědných pracovníků společnosti, nákup sdíleného software pro řízení projektů podporující zmíněnou metodiku PRINCE2.

Software bude typu server/client. Serverová část bude instalována na serverovou stanici společnosti a klientský software bude instalován v PC odpovědných osob.

Společnost nemá definovány žádné vnitropodnikové procesy, proto je zapotřebí je zcela celé vytvořit. Dále zaměstnanci společnosti mají pouze Dohodu o provedení práce, tedy nejsou stálými zaměstnanci – jsou nájímány v závislosti na druhu projektu a často se mění.



## PRINCE2

PRINCE2 (Project IN a Controlled Environment) je mezinárodní metodika, která je používána k řízení všech typů projektů. Metodika byla založena ve Velké Británii a je vlastněna a vydávána organizací OGC (Office of Government Commerce). V současné době je nejrozšířenější metodikou projektového řízení v Evropě. Jedná se o procesní přístup řízení projektů.

PRINCE2 definuje projekt jako dočasnou organizaci, která je vytvořena za účelem dodání jednoho či více byznys produktů, které jsou předmětem definice obchodního případu. K dosažení cílů v rámci tolerancí všech aspektů sledování výkonnosti projektu, projektový management plánuje, deleguje, monitoruje a řídí činnosti všech zainteresovaných stran.

Základní strukturu metodiky PRINCE2 tvoří čtyři integrované součásti – principy, procesy, témata a prostředí projektu. Během realizace projektu manažer průběžně sleduje šest aspektů výkonnosti projektu v souladu se základními požadavky projektu na kvalitu, čas, náklady a rozsah.

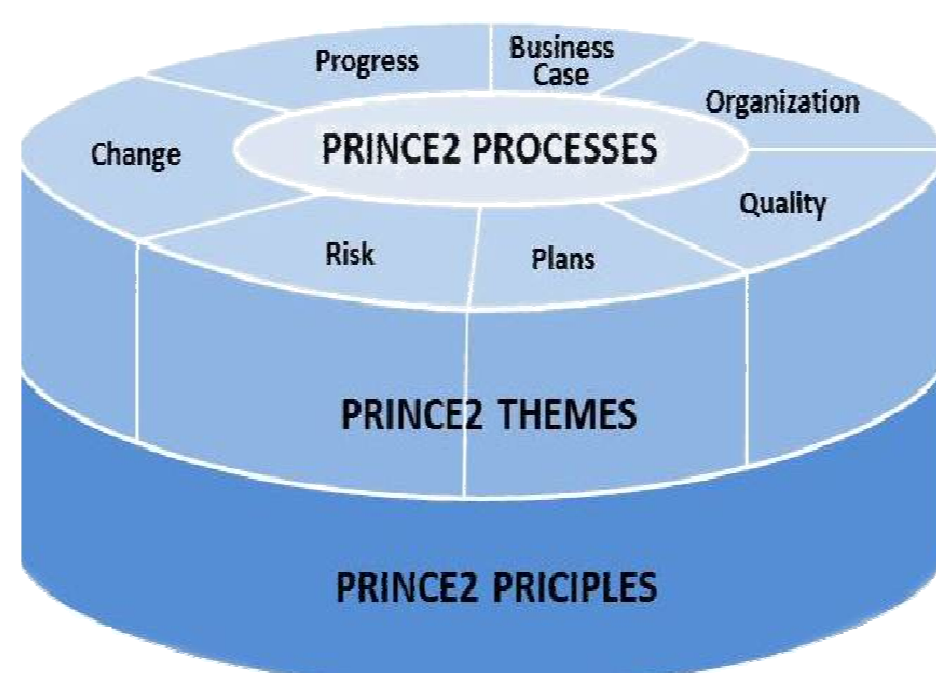


Figure 2 PRINCE2

## Implementace

Implementace mezinárodní metodiky řízení projektů PRINCE2 je rozdělena do dvou základních etap a dalších čtyř etap, které řeší dodání produktů.

První dvě etapy řeší samotné nastartování projektu implementace metodiky, definuje se projektový tým, rozsah projektu, cíle, strategie, zakládají se registry, tvoří se harmonogram projektu atd.

Další etapy řeší dodání jednotlivých produktů projektu. V rámci jednotlivých etap je definován *Balík práce*, navrhnut *Plán etap* a vytvořen *Report ukončení etap*.

Závěrečnou část implementace tvoří etapa Ukončení projektu, kde projektový manažer formou reportování zhodnocuje celou implementaci metodiky PRINCE2 do vnitropodnikových procesů.

## Summary

The purpose of my thesis is to describe project management in generally focused on international methodology PRINCE2.

The thesis is composed of three chapters, each of them dealing with different aspects. Chapter One is introductory and defines basic terminology Project management. Chapter Two concentrates on methodology PRINCE2. Chapter Three solve the implementation PRINCE2 to business processes according to international methodology of project management PRINCE2 deals with PRINCE2.

The methodic PRINCE2 was successfully integrated to business processes of VRBA Sys, s.r.o.



## Kontakt

Bc. Babka Milan  
VRBA Sys, s.r.o.  
Email: babka@vrbasys.cz  
Website: www.vrbasys.cz  
Phone: +420 724 201 964  
Školní rok: 2014/2015  
Studijní program: Podnikání a komerční inženýrství v průmyslu  
Obor studia: Podnikání a management v průmyslu

## References

1. Doc. Ing. Dalibor Vytlačil, CSc. *Projektové řízení a řízení projektů*. Praha : ČVUT, 2008. ISBN: 978-80-01-04001-0.
2. Heldman, Kim. *Project management professional*. Brno : Computer Press, 2013. ISBN: 978-80-251-3799-4.
3. Veber, Jaromír. *Management - Základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. Praha : Management press, 2009. ISBN: 978-80-7261-200-0.
4. Jeston, John a Nelis, Johan. *Business Process Management*. Burlington : Elsevier, 2008. ISBN: 978-0-75-068656-3.
5. AXELOS. *Managing Successful Projects with PRINCE2*. místo neznámé : The Stationary Office, 2009. ISBN: 9780113310593.
6. IEEE. *The PMI standard, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)-Fourth Edition*. Newtown : Project Management Institute, Inc., 2008. 978-1-933890-51-7.
7. Řeháček, Petr. *Projektové řízení podle PMI*. Praha : Ekopress, 2013. ISBN: 8086929906.
8. Phillips, Joseph. *PMP Project Management Professional Study Guide*. místo neznámé : McGraw Hill Professional, 2009. ISBN: 0071626727.
9. ng, Jaromíra Pitaše, Ph.D., a další. *Národní standard kompetencí projektového řízení verze 3.2*. Brno : Společnost pro projektové řízení, o. s., 2012. ISBN: 978-80-260-2325-8.
10. Doležal, Jan, Máchal, Pavel a Lacko, Branislav. *Projektový management podle IPMA*. Praha : Grada, 2012. ISBN: 9788024742755.