



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
FAKULTA DOPRAVNÍ

Miloslav Ptáček

Efektivnost investice do výstavby nové čerpací stanice
Bakalářská práce

2017



K617 Ústav logistiky a managementu dopravy

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE
(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení studenta (včetně titulů):

Miloslav Ptáček

Kód studijního programu a studijní obor studenta:

B 3710 – MED – Management a ekonomika dopravy a telekomunikací

Název tématu (česky): **Efektivnost investice do výstavby nové čerpací stanice**

Název tématu (anglicky): The Investment Efficiency in the Construction of a New Gas Station

Zásady pro vypracování

Při zpracování bakalářské práce se řiďte osnovou uvedenou v následujících bodech:

- Současný stav na trhu čerpacích stanic v ČR
- Současný stav na trhu pohonných hmot a paliv
- Nové možnosti a technologie čerpání paliv
- Návrh vybudování nové samoobslužné čerpací stanice
- Ekonomické vyhodnocení zvažované investice



- Rozsah grafických prací: podle pokynů vedoucího bakalářské práce
- Rozsah průvodní zprávy: minimálně 35 stran textu (včetně obrázků, grafů a tabulek, které jsou součástí průvodní zprávy)
- Seznam odborné literatury: Korytářová, J., Puchýř, B., Fridrich, J. *Ekonomika investic*. VUT FAST, 2002
Tichý, J. *Základy podnikové ekonomiky*, Nakladatelství ČVUT, 2011
Matějovský, V. *Automobilová paliva*. Grada, 2005

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jan Tichý, Ph.D.**

Datum zadání bakalářské práce: **21. září 2017**
(datum prvního zadání této práce, které musí být nejpozději 10 měsíců před datem prvního předpokládaného odevzdání této práce vyplývajícího ze standardní doby studia)

Datum odevzdání bakalářské práce: **30. listopadu 2017**
a) datum prvního předpokládaného odevzdání práce vyplývající ze standardní doby studia a z doporučeného časového plánu studia
b) v případě odkladu odevzdání práce následující datum odevzdání práce vyplývající z doporučeného časového plánu studia



.....
doc. Ing. Lukáš Týfa, Ph.D.

vedoucí
Ústavu logistiky a managementu dopravy




.....
prof. Dr. Ing. Miroslav Svítek, dr. h. c.
děkan fakulty

Potvrzuji převzetí zadání bakalářské práce.


.....
Miloslav Ptáček
jméno a podpis studenta

V Praze dne 21. září 2017

Poděkování

Prohlášení

Předkládám tímto k posouzení a obhajobě bakalářskou práci, zpracovanou na závěr studia na ČVUT v Praze na Fakultě dopravní.

Nemám závažný důvod proti užití tohoto školního díla ve smyslu § 60 Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon).

Prohlašuji, že jsem předloženou práci vypracoval samostatně a že jsem uvedl veškeré požití informační zdroje v souladu s Metodickým pokynem o dodržování etických principů při přípravě vysokoškolských závěrečných prací.

V Praze dne 5.listopadu 2017

.....

Podpis

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Fakulta dopravní

EFEKTIVNOST INVESTICE DO VÝSTAVBY NOVÉ ČERPACÍ STANICE

Bakalářská práce

Listopad 2016

Miloslav Ptáček

ABSTRAKT

Předmětem bakalářské práce „Efektivnost investice do výstavby nových čerpacích stanic“ je analyzovat současný trh čerpacích stanic. A na základě této analýzy vyhodnotit, zda je efektivní investovat do výstavby nových čerpacích stanic, případně investovat do nových technologií čerpacích stanic.

Klíčová slova

podnikatelský plán, investice, efektivnost, čerpací stanice, pohonné hmoty

ABSTRACT

The aim of the bachelor thesis „Efficiency of investment in construction of new petrol stations“ is to analyze the current market of gas stations. And on the basis of this analysis evaluate whether it is efficient to invest in the construction of new petrol stations or to invest in new petrol stations technologies.

Keywords

business plan, investment, efficiency, petrol station, fuel

Obsah

1	Seznam použitých zkratek	6
2	Úvod	7
3	Současný stav na trhu čerpacích stanic v ČR.....	8
3.1	Úvod do problematiky	8
3.2	Veřejné čerpací stanice	11
3.3	Neveřejné čerpací stanice	12
3.4	Čerpací stanice s vymezeným přístupem.....	12
3.5	Rozdělení čerpacích stanic podle umístění	13
3.6	Rozdělení čerpacích stanic z hlediska velikosti.....	14
3.7	Počet čerpacích stanic v jednotlivých krajích	15
4	Současný trh s pohonnými hmotami	15
4.1	NATURAL 95	17
4.2	Diesel – Motorová nafta.....	18
5	Třídění daní.....	19
5.1	Zdanění PHM.....	21
5.2	Spotřební daň z minerálních olejů	23
5.3	Daň z přidané hodnoty.....	25
6	Možnosti provozování čerpací stanice	25
6.1	Vybudování čerpací stanice na zelené louce	26
6.2	Pronájem čerpací stanice od zavedené společnosti – Franchising	27
7	Podmínky pro provozování čerpací stanice	28
8	Vyhodnocování investic	32
8.1	Doba návratnosti (prostá)	32
8.2	Čistá současná hodnota	33
8.3	Vnitřní výnosové procento	34
9	Nové technologie ČS	35
10	Návrh vybudování samoobslužné čerpací stanice a porovnání s pronájmem již zavedené čerpací stanice.....	37
10.1	Vybudování samoobslužné čerpací stanice	37
10.1.1	Umístění čerpací stanice	37
10.1.2	Analýza umístění čerpací stanice	38
10.1.3	Projekt výstavby + cenová nabídka	38
10.2	Franchising čerpací stanice	40
10.3	Konkrétní nabídka pronájmu zavedené čerpací stanice.....	41
11	Trh s pohonnými hmotami na českém trhu.....	42
12	Vyhodnocení efektivnosti jednotlivých investic.....	43
12.1	Pronájem čerpací stanice od zavedené značky	43
12.2	Výstavba samoobslužné čerpací stanice.....	43

12.2.1	Pesimistická varianta	43
12.2.2	Střední varianta – lehce nadprůměrná.....	45
12.2.3	Vysoce optimistická varianta.....	46
13	Závěr.....	48
14	Použité zdroje	50
14.1	Literatura.....	50
14.2	Internetové zdroje	50
15	Seznam obrázků.....	52
16	Seznam tabulek.....	52
17	Seznam grafů	52
18	Seznam příloh.....	52

1 Seznam použitých zkratek

PHM – Pohonné hmoty

DPH – Daň s přidané hodnoty

ČS – Čerpací stanice

CNG – Stlačený cementní plyn (metan)

LPG - zkapalněný ropný plyn novodobější označení pro propan-butan

TDi – Turbocharged Direct Injection, turbodmychadlem přeplňovaný vznětový motor s přímým vstřikováním

TDCi - Turbo Diesel Common Rail Injection, turbodmychadlem přeplňovaný vznětový motor s přímým vstřikováním se systémem Common Rail

HDi - High-pressure Direct injection čili motor s vysokotlakým přímým vstřikováním

ČSPHM – čerpací stanice pohonných hmot

ŘSD – Ředitelství silnic a dálnic

NPV – Čistá současná hodnota

DCF – Čistá současná hodnota

IRR – Vnitřní výnosové procento

2 Úvod

Tématem této bakalářské práce, je detailně prostudovat efektivnost investice do nových čerpacích stanic. Zda je ekonomicky výhodné investovat do zavedených technologií a postupů, či je výhodnější sáhnout spíše po nových technologiích, které se na první pohled zdají velmi nákladné. Pro tento účel byla zvolena modelová situace výstavby čerpací stanice v Praze 22. Poměr počtu čerpacích stanic k počtu lidí rozhodně převyšuje čísla většiny zemí v Evropě. Právě z tohoto důvodu jsem se zaměřil na analýzu efektivnosti výstavby čerpacích stanic s pomocí nových technologií. Bakalářská práce je zaměřena na výstavbu bezobslužné čerpací stanice, právě z důvodů snížení počátečních nákladů, ale aby mohla plně konkurovat již zavedeným čerpacím stanicím.

V teoretické části se budu zabývat aktuální situací na trhu čerpacích stanic v České republice, podmínkami k provozování ČS. Zároveň je v práci popsán trh s PHM, kdy jsem detailně rozepsal veškeré daně a poplatky z ceny jednoho litru PHM.

V praktické části se zaměřím na konkrétní modelovou situaci, na konkrétním místě. Kdy jsem spolupracoval s renomovanou společností, která mi poskytla finální cenovou nabídku na dva typy samoobslužných čerpacích stanic. Modelová situace je navázána na konkrétní pozemek na Praze 22.

Obecně je stav a kvalita čerpacích stanic v České republice v celkovém zájmu populace. Zároveň tato práce nastiňuje budoucí trendy samoobslužných stanic, které mohou být pro zákazníky časově i finančně výhodnější. Téma bakalářské práce je zároveň v mém osobním zájmu, jelikož aktivně pracuji na rozvoji business plánu pro výstavbu samoobslužné čerpací stanice.

3 Současný stav na trhu čerpacích stanic v ČR

3.1 Úvod do problematiky

"Evidence čerpacích stanic" (Evidence ČS) v ČR byla zavedena § 6 zákona č. 311/2006 Sb., o pohonných hmotách a dává jeden z prvních ucelených pohledů na rozsah a stav sítě čerpacích stanic v ČR po roce 2006. Evidence čerpacích stanic dokumentuje adresu a základní typ stanice, tj. zda se jedná o stavbu či zařízení, zda je provozována veřejně nebo neveřejně (pouze pro vlastní spotřebu provozovatelů) a také dává přehled o druzích vytáčených paliv. Dále Evidence ČS obsahuje základní informace o vlastnících, o provozovatelích a o době uvedení stanice do provozu a nebo případném přerušení provozu. Povinnost evidence je automatická a vyplývá ze zákona, ve kterém jsou také mimo jiné definovány pojmy jako "čerpací stanice pohonných hmot", "vlastník", "provozovatel", "prodej" a "výdej", které s povinnostmi evidence přímo souvisejí. V Evidenci ČS jsou zahrnuty stanice s konvenčními kapalnými palivy i stanice pro nastupující druhy motorových paliv jako jsou např. plnicí stanice CNG a bionafty. Evidence čerpacích stanic je ze zákona neveřejná, přístup k ní mají pouze státní orgány a organizace v míře vyplývající z nutnosti plnění jejich úkolů. Podklady z Evidence ČS jsou poskytnuty Generálnímu ředitelství cel, České obchodní inspekci a Generálnímu ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR. [1]. V evidenci by měly být zahrnuty všechny čerpací stanice, na kterých jsou prodávány pohonné hmoty (tj. ČS veřejné a ČS s vymezeným přístupem) a také značná část ČS neveřejných, na kterých se pohonné hmoty pouze vydávají. Podle znění zákona č. 311/2006 Sb., o pohonných hmotách nemusí být některé neveřejné čerpací stanice evidovány. [4]

Evidence čerpacích stanic (stav k 30.6.2016)	Počet ČS	Podíl	
		staveb (%)	zařízení (%)
veřejné	3894	98,9	1,1
s vymezeným přístupem	651	86,9	13,1
neveřejné	2459	63,8	36,2
celkem	7004	85,5	14,5

Tabulka 1 - počet ČS v ČR; Zdroj: www.mpo.cz

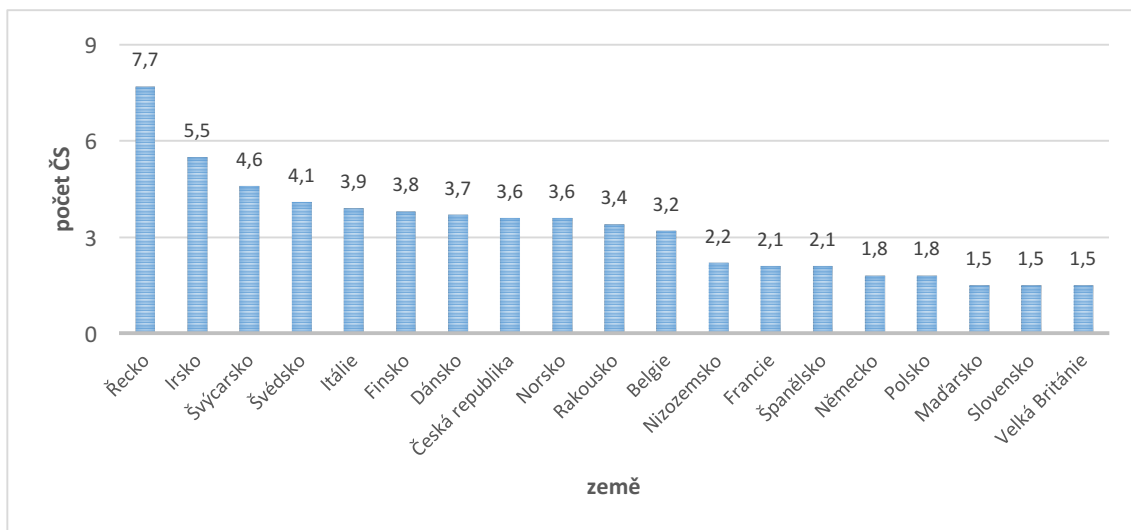
Oproti stavu ke konci 2. pololetí 2015, se celkový počet ČS, evidovaných v polovině roku 2016, snížil o 9 ČS. Ve stavu evidence je zahrnuto 141 ČS, u kterých bylo ohlášeno a dosud

trvá přerušení provozu. Počet evidovaných veřejných stanic se zvýšil o 47, počet neveřejných stanic poklesl o 70 a počet čerpacích stanic s vymezeným přístupem se zvýšil o 14. Pokles celkového počtu ČS za sledované období byl způsoben zejména zrušením evidence značného počtu neveřejných čerpacích stanic, které se staly ve smyslu §2 odst. d) zákona č. 311/2006 Sb., 5 o pohonných hmotách, „provozní nádrží“; z evidence bylo bez rozlišení důvodu vyjmuto celkem 102 stanic. Přihlášeno bylo 30 nových čerpacích stanic a 63 starších, již dříve provozovaných.

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	1. pololetí 2017
ČS celkem	6 358	6 360	6 424	6 499	6 591	6 690	6 790	6 918	7 013	7 010	6 992	7 004
veřejné	3 649	3 610	3 578	3 615	3 672	3 717	3 728	3 745	3 792	3 844	3 906	3 931
s vymezeným přístupem	39	92	208	251	293	397	472	573	614	637	658	665
neveřejné	2 670	2 658	2 638	2 633	2 626	2 567	2 590	2 600	2 627	2 509	2 428	2 408

Tabulka 2 - počet čerpacích stanic v ČR v jednotlivých letech; Zdroj: www.IODA.cz

Jak je na dalším grafu zřejmé, síť ČS v České republice je velmi hustá. V přepočtu na počet obyvatel jsme na tom velice podobně jako například sousední Rakousko, i přesto že Rakousko je ekonomicky mnohem vyspělejší zemí. Vysvětlení pro výraznou odchylku v počtu čerpacích stanic na obyvatele v některých státech, při zachování potřebné obslužnosti a při vyšším průměru počtu vozidel na obyvatele a při vyšší spotřebě paliv na jednoho obyvatele, než je tomu v ČR, je možné hledat ve větší průměrné efektivitě ČS, zejména v umístění – čerpací stanice jsou situovány v hustějších zástavbách, na dálnicích je zachováván stanovený značný odstup mezi jednotlivými stanicemi a dále v typu ČS - jsou v průměru větší a zmodernizované. [14]



Graf 1 - Graf počtu veřejných ČS v České republice a dalších evropských zemích v roce 2008. (počet ČS na 10 tisíc obyvatel); Zdroj: www.mpo.cz

Nejvíce čerpacích stanic v ČR má Benzina, která patří do petrochemického holdingu Unipetrol. Po definitivním převzetí 68 pump OMV jich bude mít 407. Následuje skupina MOL s 315 pumpami a EuroOil, patřící státní společnosti Čepro, se 190 stanicemi. Unipetrol, MOL i Čepro pohonné hmoty také distribuují.

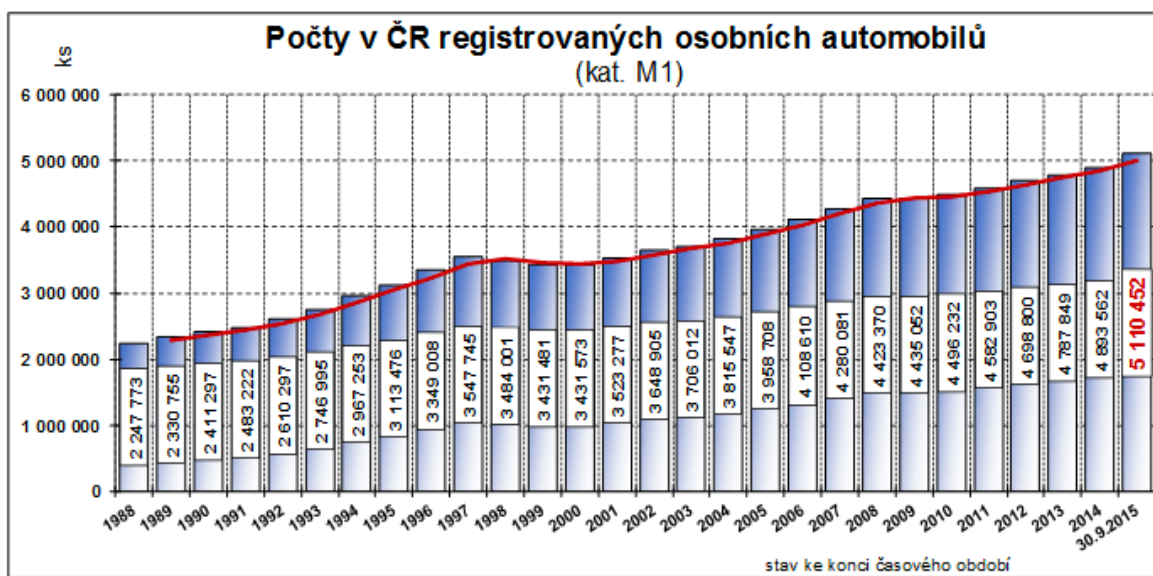
Pokud budeme porovnávat čerpací stanice na počet kilometrů komunikací, zjistíme taktéž velmi zajímavé údaje. Dalo by se snadno říci, že Česká republika je velmocí. Jak je zřejmé z tabulky číslo 2, od roku 2009 počet čerpacích stanic vzrůstá o přibližně 100 čerpacích stanic ročně. Nárůst se zastavil až kolem roku 2014. Celkový počet kilometrů komunikací v ČR je 56 220 km, pokud toto číslo porovnáme s celkovým počtem veřejných čerpacích stanic v české republice, dojdeme k výsledku, že zhruba na každých 14 kilometrů komunikace je jedna čerpací stanice. Jedná se o nejhustší síť ve střední Evropě, žádná ze sousedních zemí nemá takto hustou síť ČS. [4]

	Silnice 2.-3. třídy	Silnice 1. třídy	Rychlostní silnice	Dálnice	celkem
Celkem ČR	48 736	6 250	458	776	56 220

Tabulka 3 - počet km komunikací v ČR; Zdroj: www.mvcr.cz

Podle Českého statistického úřadu měla k datu 1.1.2017 Česká republika 10 578 820 obyvatel. V České republice má tedy každých 2 716 obyvatel jednu čerpací stanici, pro srovnání v Praze je to 5 283 obyvatel na jednu čerpací stanici, nicméně ve středočeském kraji se číslo mnohem více přibližuje celorepublikovému průměru. Což je 2 064 obyvatel na jednu čerpací stanici.

Počet registrovaných automobilů v české republice k 1.1.2017 byl zhruba 5 200 000 automobilů. Na každého druhého občana v české republice připadá přibližně jeden vůz. Výpočet je včetně novorozenců, důchodců i lidí bez řidičského oprávnění. Co se čerpacích stanic týče, na každou veřejnou čerpací stanici připadá přibližně 1 335 automobilů. Porovnání veřejných čerpacích stanic bylo vždy prováděno v závislosti na údajích z Českého statistického úřadu.



Graf 2 - počet registrovaných automobilů na území ČR; Zdroj: www.mvcr.cz

3.2 Veřejné čerpací stanice

Veřejnou čerpací stanicí se rozumí taková stanice, kterou známe z běžného života. Jedná se o čerpací stanici, která je volně přístupná všem zákazníkům, bez jakéhokoliv omezení. V Evidenci ČS, bylo vedeno celkem 3 891 veřejných ČS, to představuje 55,6 % z celkového počtu všech evidovaných ČS, v členění na standardní více druhové klasické ČS s prodejem běžných kapalných pohonných hmot (motorové benziny a motorová nafta) a případně dalšího sortimentu paliv, na jedno druhové ČS s prodejem pouze motorové nafty (včetně prodeje směsných motorových naft a bionafty), LPG nebo CNG a na ostatní ČS s atypickou nabídkou sortimentu, (motorový benzin s LPG, motorová nafta s LPG nebo CNG). V sektoru veřejných čerpacích stanic došlo v 1. pololetí 2016 k nárůstu počtu o 47 čerpacích stanic. Z celkového počtu evidovaných veřejných čerpacích stanic bylo ke konci 1. pololetí roku 2016 mimo provoz 64 ČS.

3.3 Neveřejné čerpací stanice

Skupinu neveřejných ČS představují v naprosto převážné míře (97,4 %) jedno druhové ČS s výdejem motorové nafty (včetně směsné motorové nafty a bionafty). Tyto ČS jsou umístěny téměř výhradně v areálech podniků, jako jsou např. zemědělské farmy, střediska automobilové nákladní i osobní dopravy, lomy, pískovny, areály technických služeb měst, obalovny asfaltových směsí, stavební areály aj. Ve skupině s více druhy klasických paliv je zařazeno 44 ČS, plnicích stanic CNG je evidováno 11, čerpacích stanic jen s LPG je 8. Skupinu „ostatní ČS“ představují 3 čerpací stanice s výhradním výdejem motorových benzinů a 1 ČS s motorovým benzinem a LPG. Na konci 1. pololetí roku 2016 bylo v tomto sektoru evidováno celkem 1 872 vlastníků a 1 876 provozovatelů čerpacích stanic. Z celkového počtu evidovaných neveřejných čerpacích stanic bylo ke konci 1. pololetí roku 2016 mimo provoz 60 ČS. Problémem Evidence ČS zůstává evidování neveřejných ČS a zjištění jejich skutečného počtu, vzhledem k legislativním neurčitostem a nejasnostem výkladu § 2, odst. d) zákona č. 311/2006 Sb., které přetrvávají. Množí se případy, kdy vlastníci neveřejných čerpacích stanic ruší vedení jejich stanic v evidenci čerpacích stanic na základě doporučení celní správy, která u nich prováděla kontrolu. Činí tak s využitím klauzule o „provozní nádrži“ uvedené v §2, odst. d) zákona č. 311/2006 Sb., o pohonných hmotách, a to i v případech, kdy jsou jejich čerpací stanice stavbami (byly zkolaudovány jako čerpací stanice).

3.4 Čerpací stanice s vymezeným přístupem

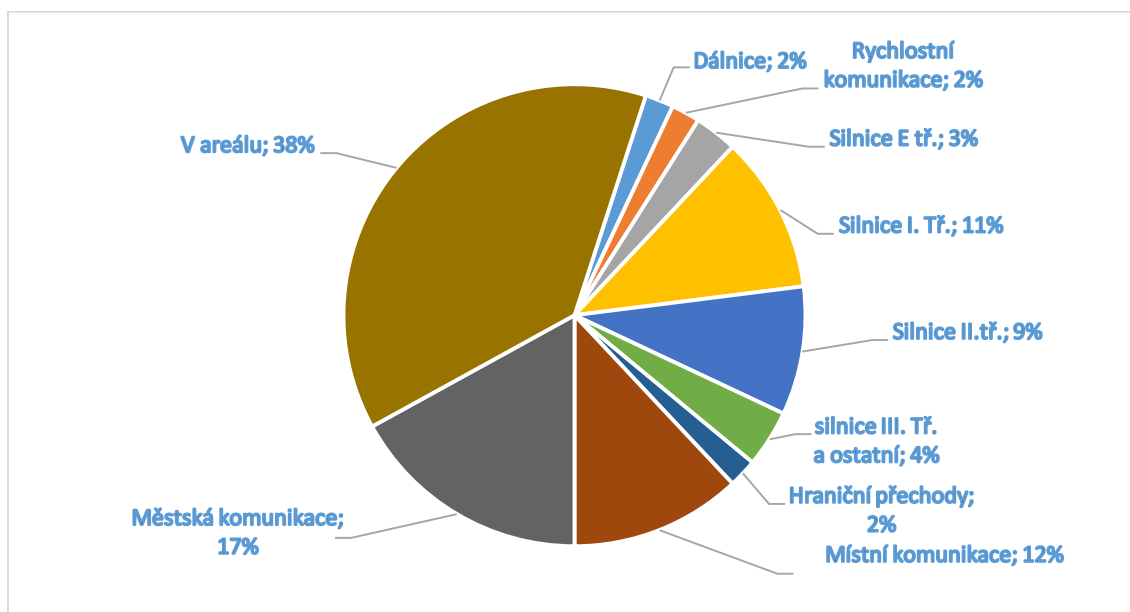
V Evidenci ČS, aktualizované k 30. 6. 2016, bylo vedeno celkem 651 ČS s vymezeným přístupem a prodejem. Tento druh ČS je provozován zpravidla v různých podnikových areálech (např. lomy, pily, zemědělské farmy, dopravní organizace, stavební dvory). Jsou to ČS, kde se prodej pohonných hmot pro druhou stranu uskutečňuje omezeně na základě specifických smluvních vztahů. Počet těchto ČS se za 1. pololetí 2016 zvýšil o 14, hlavním důvodem pro zvýšení počtu je zpřesnění způsobu provozování jednotlivých ČS. Počet těchto ČS bude mít v následujících časových periodách patrně stále mírně stoupající tendenci. Zcela převládajícím typem v této skupině jsou jedno druhové ČS s prodejem nebo výdejem motorové nafty (584 ČS, 89,6 % celkového počtu), motorové nafty s vyšším obsahem biosložky nebo bionafty.

3.5 Rozdělení čerpacích stanic podle umístění

Dle statistiky Ministerstva průmyslu a obchodu byly sledované čerpací stanice ke konci roku 2008 rozděleny do následujících kategorií podle svého umístění na silničních komunikacích a v areálech takto:

1. Dálnice
2. Rychlostní komunikace
3. Silnice E třídy
4. Silnice I. třídy
5. Silnice II. třídy
6. Silnice III. třídy a ostatní
7. Hraniční přechod
8. Místní komunikace
9. Městská komunikace
10. V areálu

Rozdělení celkové sítě čerpacích stanic pohonných hmot z hlediska umístění čerpacích stanic na silničních komunikacích a v areálech je znázorněno následujícím kruhovým grafem, který vychází z dat získaných ze statistického zpracování výkazů o síti čerpacích stanic získaných za 2. pololetí roku 2008. [5]



Graf 3 - Grafické znázornění čerpacích stanic podle umístění v ČR (V %); Zdroj: www.mpo.cz

3.6 Rozdělení čerpacích stanic z hlediska velikosti

Z hlediska velikosti jednotlivých sítí lze čerpací stanice rozdělit v poměru počtu pump k počtu provozovatelů. Na konci roku 2008 bylo v evidenci v sektoru veřejných čerpacích stanic 1 889 společností, případně fyzických osob zaznamenaných jako provozovatelé čerpacích stanic.

Společnosti provozující více než 100 čerpacích stanic Na území české republiky operovalo v distribuční síti čerpacích stanic ke konci roku 2008 celkem pět společností provozujících více než 100 čerpacích stanic. Jedná se o následující společnosti: Benzina, OMV, Čepro, Shell a PapOil. Dle statistických údajů z téhož roku provozovalo oněch pět společností celkem 1 020 čerpacích stanic, což představuje 23,6 % všech evidovaných čerpacích stanic z toho roku. Celkem 1 017 čerpacích stanic bylo vedeno jako veřejných. Výše uvedené společnosti provozovali tyto stanice převážně jako vlastní, podíl pronajatých pump činil pouze 18 %.

Společnosti provozující 21 - 100 čerpacích stanic Do této skupiny v roce 2008 spadalo 10 provozovatelů. Tyto společnosti provozovaly ve sledovaném období celkem 402 čerpacích stanic, což odpovídá 9,3 % celkového počtu na trhu. Všechny pumpy byly vedeny jako veřejné.

Společnosti provozující 5 - 20 čerpacích stanic. Do této kategorie bylo zahrnuto celkem 50 společností, které na konci roku 2008 vlastnily 5 - 20 čerpacích stanic. Celkem tyto společnosti ovládaly 375 čerpacích stanic, což jim zajistilo 8,7 % trhu. 40 společností provozujících 1 - 4 čerpacích stanic, ostatní provozovatelé čerpacích stanic vytvořili největší skupinu, která v roce 2008 celkem čítala 2 462 pump. Většina z těchto stanic (1 644) byla ale provozována pro vlastní spotřebu, převážně z oblasti zemědělství a lesnictví.

Obchodní řetězce Specifickou kategorií čerpacích stanic, které mohly být zařazeny do skupin provozovatelů s počtem 5 - 20 nebo 20 - 100, tvoří řetězce velkých hypermarketů zahraničních společností: Ahold, Tesco, Globus, Makro. Tyto společnosti provozovaly koncem roku 2008 celkem 67 čerpacích stanic. Od ostatních sítí se liší v tom, že fungují pouze jako doplňková služba a marketingový nástroj pro přilákání návštěvníků do svých obchodů. Což dokazuje mnohdy nejnižší cena PHM v širokém okolí, jedná se o doplňkový prodej, tudíž je možné fungovat s minimální marží. [6]

3.7 Počet čerpacích stanic v jednotlivých krajích

Rozdělení čerpacích stanic po jednotlivých krajích je víceméně rovnoměrné, největší počet čerpacích stanic je ve středočeském kraji, což je dáno rozlohou, jelikož středočeský kraj je největší v České republice. Jeho rozloha je něco kolem 11 000 km². Rozlohou je na druhém místě kraj Jihočeský, nicméně počtem ČS toto druhé místo nekorresponduje, je to způsobeno hustotou obyvatel, kde hustota Jihočeského kraje je zhruba poloviční oproti kraji středočeskému. Hustota středočeského kraje je 106 obyvatel na jeden kilometr čtverečný. Počty ČS jsou poznamenány v tabulce číslo 4. [15]

	2012	2013	2014	2015	2016
Hl.m. Praha	276	280	283	279	285
Středočeský kraj	1 033	1 061	1 071	1 079	1 074
Jihočeský kraj	648	653	660	655	652
Plzeňský kraj	472	489	498	498	492
Karlovarský kraj	200	210	216	185	181
Ústecký kraj	537	537	542	551	551
Liberecký kraj	234	242	252	253	249
Královéhradecký kraj	393	395	407	413	417
Pardubický kraj	399	404	411	403	401
kraj Vysočina	547	552	556	560	540
Jihomoravský kraj	699	713	726	737	744
Olomoucký kraj	419	427	431	431	435
Zlínský kraj	365	373	376	381	383
Moravskoslezský kraj	568	582	584	585	588
Celkem	6 790	6 918	7 013	7 010	6 992

Tabulka 4 - počet čerpacích stanic v jednotlivých krajích; Zdroj: <http://www.ioda.cz/>

4 Současný trh s pohonnými hmotami

Na území České republiky se v současné době na čerpacích stanicích prodává několik druhů pohonných hmot. Ty lze rozdělit do tří hlavních skupin: motorové benzíny, motorová nafta a biopaliva. Je více než patrné, že v prodeji pohonných hmot hrají prim motorová nafta a motorové benzíny. Z motorových benzínů se nejvíce prodává Natural 95, jenž se stal standardním typem paliva pro zážehové motory. Ostatní z benzínů, Special 91 a Natural 91, mají malou váhu v celkové spotřebě. Jejich prodej zůstává zachován z důvodu existence starších motorových vozidel, které tyto paliva spotřebovávají. Natural 98 je poměrně mladým

palivem, jehož výhoda spočívá v lepších parametrech zajišťující vyšší výkon a pokojnější spalování, naopak jeho nevýhodou je vyšší cena. Spotřeba Naturalu 98 není nikterak výrazná, ale vykazuje vzrůstající trend. Biopaliva mají zanedbatelný význam.

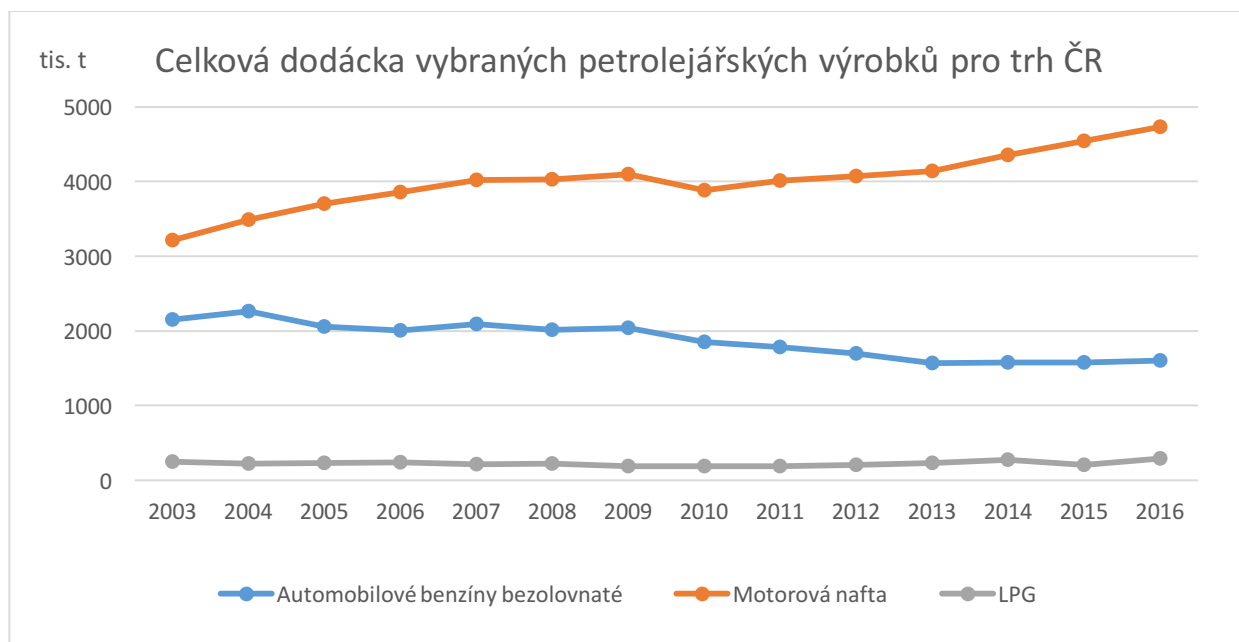
Světové ceny benzínu sice ovlivňuje dohoda Evropské unie o jednotnosti cen rafinérií, které se řídí cenou dosaženou na komoditní burze v Rotterdamu, koncové ceny benzínu a nafty si ale stanovují distributoři a prodejci pohonných hmot sami podle připočtené marže. Nejlevnější benzín tedy odpovídá nejnižší marži prodejce, vždy je ale dobré věnovat pozornost kvalitě PHM. V dnešní době se na konečné ceně benzínu významně podílejí také daně, především spotřební daň a daň z přidané hodnoty.

výrobek	tis. Tun
automobilové benzíny bezolovnaté	1605
Letecké petroleje	344
motorová nafta	4733
ropné a ostatní plynové oleje	45
topné oleje s obsahem síry do 1% hm	47
topné oleje s obsahem síry nad 1% hm	12
LPG celkem	294
mazací oleje a ostatní oleje celkem	195
asfalty a asfaltové výrobky	467
biokomponenty pro dopravu	360

Tabulka 5 - Celkové dodávky vybraných petrolejářských výrobků pro trh ČR(2016); Zdroj: <http://www.ioda.cz/>

Dovoz ropy do ČR probíhal v roce 2016 v souladu s potřebami rafinérií a možnostmi odbytu rafinérských produktů. Celkový dovoz ropy do ČR v roce 2016 činil 5324,9 tis. tun, což je o 25,3 % méně než v roce 2015. Příčinou bylo snížení zpracování ropy z důvodu mimořádných událostí na technologickém zařízení společnosti UNIPETROL RPA. Ropovodem Družba bylo do ČR dopraveno 64,6 % ropy z celkového dovozu a zbývající množství ropovodem IKL. Dovozy všech rafinérských produktů představovaly v roce 2016 v hmotném vyjádření celkem 4657,4 tis. tun. Nejvíce se dovezlo pohonných hmot (motorových benzinů a motorové nafty) a to 77,6 %. Vývozy rafinérských produktů v roce 2016 činily v hmotném vyjádření 2348,6 tis. tun. Nejvíce se vyvezlo pohonných hmot (motorových benzinů a motorové nafty), a to 53,4 % ze všech vývozů. Vývoz tuzemské ropy činil 28,472 tis. tun, což je o 2,7 % více než v předchozím roce. Celkové dodávky vybraných petrolejářských výrobků pro trh ČR v roce 2016 jsou uvedeny v tabulce č. 5. Až na nepodstatné výjimky není již na trhu nabízen automobilový benzín Speciál. Pro starší vozidla, která nemají tvrzená sedla ventilů, je u většiny čerpacích stanic k dispozici přísada v drobném balení pro individuální aditivaci.

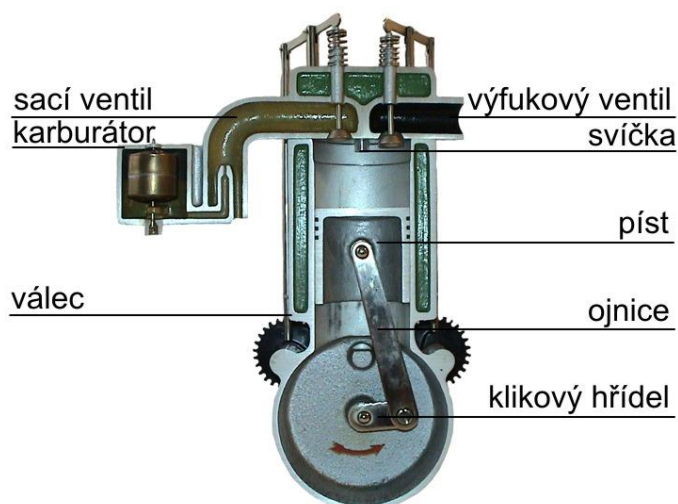
Pro lepší představu celkové dodávky petrolejářských výrobků, je níže uveden graf č.4 celkové dodávky Petrolejářských výrobků v jednotlivých letech od roku 2003, až do roku 2016. Z grafu velmi snadno vyčíst velkou popularitu dieselových automobilů, jelikož celková spotřeba motorové nafty takřka stále stoupá.



Graf 4 - Celková dodávka petrolejářských výrobků pro trh ČR; Zdroj: www.ioda.cz

4.1 NATURAL 95

Automobilový benzín je směsí převážně ropných uhlovodíků vroucí v rozmezí zhruba 30 až 210 °C se 3 až 12 atomy uhlíku v molekule. Při jejich spalování s kyslíkem se uvolňuje tepelná energie, která se následně přeměňuje na energii mechanickou.



Obrázek 1 – Schéma zážehového motoru; Zdroj: <http://www.mvp.cufo.cz/>

K této přeměně u tohoto paliva dochází pomocí Zážehového motoru. Celá přeměna probíhá ve válci, kde směs vzduchu a paliva (v tomto případě benzínu), je zažehnuta elektrickou jiskrou. Pro správnou funkci zážehového motoru je důležitá odolnost paliva proti samovznícení, které udává oktanové číslo. Čímž se dostáváme k parametrům, které udávají kvalitu benzínu. [3]

Oktanové číslo - vyjadřuje odolnost benzínu proti klepání při spalování v zážehovém motoru. Podle způsobu měření se rozeznávají dvě definice oktanového čísla: Oktanové číslo výzkumnou metodou a motorovou metodou. Zkoušení obou typů se provádí na stejném jednoválcovém motoru, ale za různých podmínek. V praxi se nejvíce používá oktanové číslo výzkumnou metodou, které je o cca 10 bodů vyšší než oktanové číslo motorovou metodou. Požadavek normy na oktanové číslo výzkumnou metodou je min. 95 a výzkumnou metodou 85.

Hustota - je základní charakteristikou benzínu, ze které lze usuzovat na jeho frakční a chemické složení. Udává hmotnost objemové jednotky v kg/m^3 . Je závislá na teplotě, proto musí být vždy uveden i teplotní údaj. Požadavek normy je 725-775 kg/m^3 při 15 °C.

Destilační zkouška - stanoví, v jakém teplotním rozmezí destilují v benzínu přítomné uhlovodíky a další složky i velikost nedestilujícího zbytku. Výsledky charakterizují benzin z hlediska těkavosti, která ovlivňuje start a chod motoru a dokonalé spalování paliva. Odhalí také kontaminaci vysoko vroucími látkami, například znehodnocení benzínu naftou. Požadavek normy je při 70 °C 20-48 % (léto) 22-50 % (zima), při 100 °C 46-71 %, při 150 °C min. 75 % objemu.

Tlak par - je další charakteristikou těkavosti benzínu. Jeho hodnota je ovlivněna hlavně množstvím nejtěkavějších složek, tj. uhlovodíků s nízkým bodem varu, těkavost zvyšují i přítomné alkoholy. Pro zimní provoz se požaduje vyšší hodnota tlaku par, pro letní období nižší, aby se minimalizovalo množství nejlehčích podílů benzinů odpařených do ovzduší. Požadavek normy je pro letní období 45-60 kPa, pro zimní období 60-90 kPa.

4.2 Diesel – Motorová nafta

Motorová nafta je směs kapalných uhlovodíků. Získává se destilací a hydrogenační rafinací vroucí v rozmezí 150 až 370°C. Motorová nafta podléhá svými vlastnostmi evropské normě ČSN EN 590:2004. Toto palivo je používáno u spalovacího motoru, respektive nejvíce je

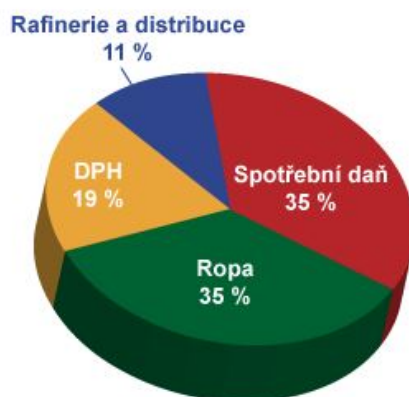
nafta využívána u vznětových motorů. Na rozdíl od předešlé kapitoly dochází k přeměně na mechanickou práci trochu odlišným způsobem. V první Fázi píst stlačí vzduch, kdy se píst dostane do horní úvratí, následně je do pístu pod tlakem stříknuto palivo, které se samovznítí, čímž dojde k expanzi. V poslední fázi se otevírá výfukový ventil a spaliny jsou vytlačeny do výfuku. Vznětový motor je velkým zdrojem prachových částic. Vozy jsou vybaveny filtrem pevných částic, které by mělo zachytit většinu škodlivých pevných částic. Pokusím se samozřejmě taktéž nastínit důležité kvalitativní parametry, které jsou u nafty důležité.

Cetanové číslo - udává kvalitu motorové nafty z hlediska její vznětové charakteristiky. Čím vyšší hodnoty palivo dosahuje tím je kvalitnější. Motory s přímým vstřikováním (TDi, HDi, TDCi...) pak lépe startují, dosahují vyššího výkonu, menší spotřeby a kouřivosti. Hodnotu cetanového čísla můžeme zvýšit i dodatečnou aditivací pomocí přísad např. TDA - Castrol, Super Diesel Aditiv - VIF apod. Požadavek normy je min. 51 jednotek. [3]

Hustota - je základní charakteristikou nafty, ze které lze usuzovat na její frakční a chemické složení. Udává hmotnost objemové jednotky v kg na m³. Je závislá na teplotě, proto musí být vždy uveden i teplotní údaj. Požadavek normy je 820-845 kg/m³ při 15 °C.

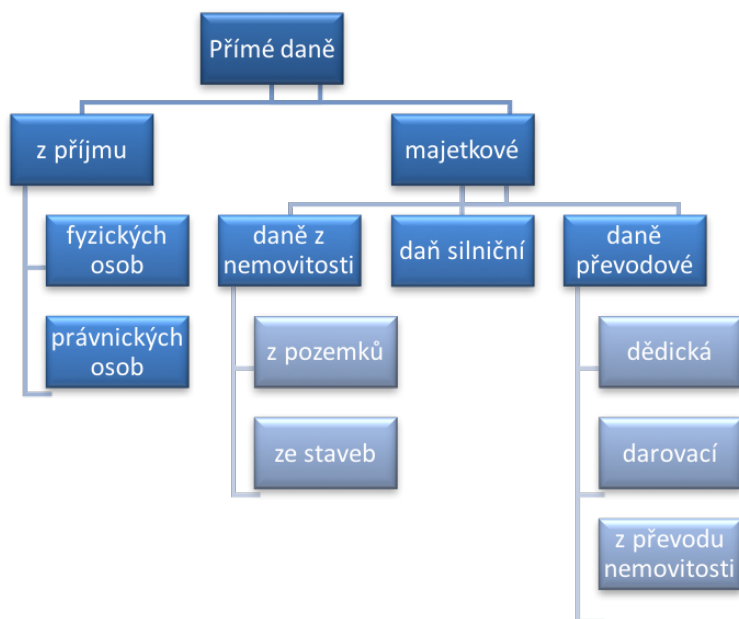
5 Třídění daní

Daň je definována jako povinná finanční částka, která je příjmovou složkou státního rozpočtu. Výše daně je stanovena zákonem a každý má povinnost ji odvádět v určitých časových obdobích nebo za určitých podmínek (SVIRÁK, 1998). Podle STEJSKALA (2008) je daň ve veřejných financích brána jako neekvivalentní, nenávratná a neúčelová platba, která putuje do veřejného státního rozpočtu, který je dále přerozdělován.



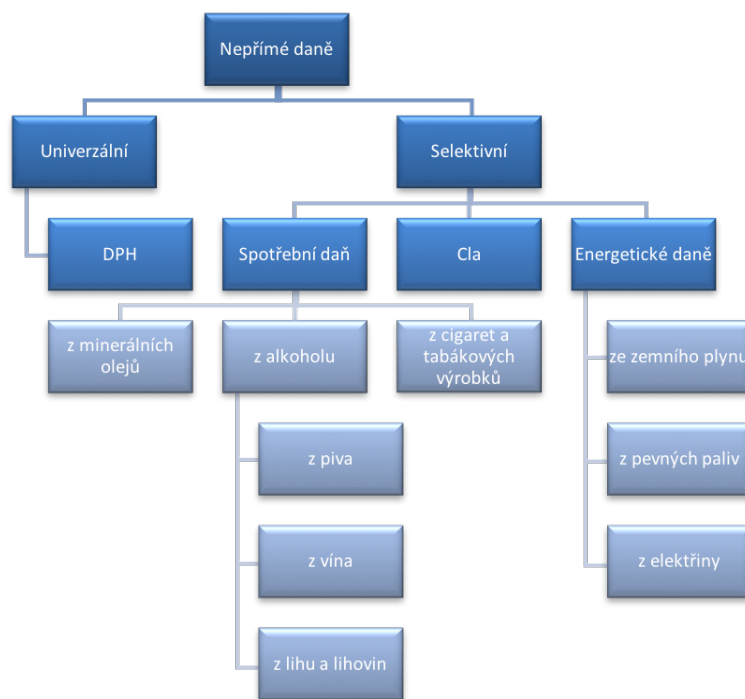
Obrázek 2 - Cena benzínu a její procentuální rozdělení; Zdroj: <https://www.penize.cz/dane>

Přímé daně jsou ty, které jsou placeny poplatníkem a to na úkor jeho osobního důchodu. do těchto daní jsou zahrnuty daně z důchodu, tedy příjmu a daň z majetku. Veškeré příjmy jsou zdaněny tak, že jsou od nich odečítány veškeré výdaje na zajištění, udržení a dosažení, a poté se vyměřuje daň. Do přímých daní jsou zahrnuty daně z příjmu, které obsahují daň z příjmu fyzických osob a daň z příjmu právnických osob. Potom jsou to majetkové daně, do kterých řadíme daň z nemovitosti, silniční daň, dědickou, darovací a daň z převodu.



Obrázek 3 - Schéma odvodu přímých daní

Nepřímé daně jsou odváděny poplatníkem nebo plátcem daně. Nejsou placeny z vlastního dosaženého důchodu, ale jsou přenášeny na jiný daňový subjekt. Spotřební daně jsou považovány za jedny z nejstarších daní. Jejich původní význam byl, že mají dopadat na obraty a zisky obchodníků. Ty však byly postupně zahrnovány do ceny zboží, a tak je neplatili podnikatelé, ale lidé, kteří toto zboží nakupovali. Do nepřímých daní jsou zahrnovány všeobecné daně, daň z přidané hodnoty, výběrové, spotřební a ekologické daně. ^[9]



Obrázek 4 - Schéma odvodu nepřímých daní

5.1 Zdanění PHM

Do konečné ceny PHM je zahrnuta cena ropy, marže distributora a nepřímé daně. Zdanění pohonných hmot je velmi často probíraným tématem, jak v médiích, tak mezi zákonodárci. Jedná se o velice významnou surovinu a státní příjmy z obchodu z pohonnými hmotami je velice významný pro celou ekonomiku. Často slyším od majitelů motorových vozidel, jak jsou pohonné hmoty předraženy, nicméně asi si málokdo dokáže uvědomit, že přibližně polovina prodejní ceny je tvořena daňovým zatížením (spotřební daň z minerálních olejů a daň z přidané hodnoty) a polovina ceny, kterou zaplatí u čerpacích stanic za pohonné hmoty je dováděna do státní pokladny. Pro lepší pochopení tohoto systému jsem naznačil rozložení ceny benzínu a motorové nafty na jednotlivé složky, ze kterých se cena skládá (tabulka 7). Těmito daněmi jsou daň z přidané hodnoty a spotřební daň, které se odvádějí z každého prodaného litru benzínu či nafty. Zdanění pohonných hmot v České republice dosahuje více než 50% z ceny, u motorové nafty je to více jak 47% a u benzínu více než 51%. Česká republika patří ve zdanění pohonných hmot mezi lehce nadprůměrné země v Evropské unii. Pokud se zaměříme na spotřební daň u benzínu, zjistíme značné rozdíly v rámci zemí Evropské unie. Tato daň se pohybuje od 359 € až do 730 € na 1000 litrů. Mezi země, které mají nejnižší spotřební daň, která se pohybuje od 359 € řadíme Kypr, Rumunsko, Bulharsko a Polsko.^[11]

Benzin				Nafta			
země	Spotřební daň (EUR)	země	Spotřební daň (EUR)	země	Spotřební daň (EUR)	země	Spotřební daň (EUR)
Kypr	359	Rakousko	482	Litva	302	Rakousko	397
Rumunsko	360	Slovinsko	502	Rumunsko	316	Řecko	412
Bulharsko	363	Slovensko	515	Polsko	330	Francie	428
Polsko	380	Česko	516	Kypr	330	Belgie	428
Lotyšsko	408	Portugalsko	584	Lotyšsko	330	Nizozemí	430
Maďarsko	419	Dánsko	587	Lucembursko	330	Česko	440
Estonsko	423	Irsko	588	Španělsko	331	Finsko	470
Španělsko	425	Francie	607	Portugalsko	366	Německo	470
Švédsko	428	Finsko	650	Slovensko	368	Irsko	479
Litva	434	Německo	655	Slovinsko	381	Dánsko	485
Velká Británie	439	Řecko	670	Malta	382	Švédsko	509
Lucembursko	462	Itálie	704	Maďarsko	386	Itálie	593
Malta	469	Nizozemí	730	Estonsko	393	Velká británie	674

Tabulka 6 – spotřební daň u konkrétních PHM na 1000 litrů.; Zdroj: <http://www.mvcr.cz>

Další země, které se vyznačují poměrně nízkou spotřební daní a to od 419 € do 439 €, jsou Lotyšsko, Maďarsko, Estonsko, Španělsko, Švédsko, Litva a Velká Británie. S vyšším zdaněním, avšak pořád nacházejících se pod průměrem výše spotřební daní, zařadíme země jako Rakousko, Malta, Lucembursko a Slovinsko, tyto státy se pohybují v rozmezí 482 € až 502 €. Slovensko, Česká republika, Portugalsko, Dánsko a Irsko jsou státy s nadprůměrnou výší spotřební daně, která se pohybuje již od cca 515 €. Pokud budeme v EU hledat nejvyšší spotřební daň z benzínu, najdeme ji s hodnotou pohybující se od 607 € ve Francii, Finsku, Německu, Řecku, Itálii a s nejvyšší spotřební daní ve výši 730 € v Nizozemí. Nejen u spotřební daně z benzínu jsou velké rozdíly, ale taktéž u spotřební daně z nafty. Tato daň se pohybuje od 302 € až do 674 € na 1000 litrů. Stát s nejnižší spotřební daní z nafty je Litva, naopak stát s nejvyšší spotřební daní je Velká Británie. Země s nejnižší spotřební daní můžeme seřadit v následujícím pořadí, Litva, Rumunsko, Polsko, Kypr, Lotyšsko, Lucembursko a Španělsko. Dále následují Portugalsko, Slovensko, Slovinsko, Malta, Maďarsko, Estonsko a Rakousko. Státy pohybující se již s nadprůměrným zdaněním, a to od 412 €, jsou Řecko, Francie, Belgie, Nizozemí, Česká republika, Finsko a Německo. Nejvyšší spotřební daň, začínající na 479 15 € najdeme v Irsku, Dánsku, Švédsku, Itálii a jak již bylo výše uvedeno ve Velké Británii.

	Benzín	Motorová nafta
Cena	34,99 Kč	34,80 Kč
Spotřební daň	12,84 Kč	10,94 Kč
Sazba DPH 21%	6,08 Kč	6,05 Kč
Daň z 1 litru	18,92 Kč	16,99 Kč
Cena bez daně	16,07 Kč	17,81 Kč
Míra zdanění	54,10%	48,80%

Tabulka 7 - Zdanění PHM v ČR; Zdroj: www.finance.cz

5.2 Spotřební daň z minerálních olejů

Se spotřebními daněmi se můžeme setkat v české historii od roku 1993, kdy nabyt účinnosti zákon č. 587/1992 Sb., o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů. Základ daně se vypočítává z objemu 1000 litrů minerálních olejů při standardizované teplotě 15 stupňů Celsia. Z tohoto důvodu je povinností vždy uvádět na stáčecích lístcích, případně na dodacích nákladových listech jak množství, které bylo reálně stočeno do nádrží při aktuální teplotě, tak přepočítané množství při 15°C. Druhou variantou vyjádření množství jsou tuny čisté hmotnosti, které se využívají u těžkých topných olejů a pro zkapalněné ropné plyny.

Sazby spotřebních daní z minerálních olejů jsou upraveny v § 48 zákona č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních. Tyto sazby nejsou stálé a slouží pro státní regulaci a jako významný příjem do státního rozpočtu. Poslední významná změna proběhla v roce 2010, kdy došlo ke zvýšení spotřební daně na všechny druhy výrobků, které podléhají této dani. K nejvýznamnějšímu zvýšení došlo u spotřební daně z pohonných hmot, kdy došlo ke zvýšení daňové sazby o 1Kč/l. Aktuální daňové sazby z minerálních olejů jsou uvedeny na následující tabulce č.8. Tyto sazby jsou platné od 1. 1. 2010.

Kód nomenklatury	Text	Sazba daně
2710	motorové benziny, ostatní benziny a letecké pohonné hmoty benzinového typu podle § 45 odst. 1 písm. a) s obsahem olova do 0,013 g/l včetně	12 840 Kč/1000 l
	motorové benziny, ostatní benziny a letecké pohonné hmoty benzinového typu podle § 45 odst. 1 písm. a) s obsahem olova nad 0,013 g/l	13 710 Kč/1000 l
	Střední oleje a těžké plynové oleje podle § 45 odst. 1 písm. b)	10 950 Kč/1000 l
	těžké topné oleje podle § 45 odst. 1 písm. c)	472 Kč/t
	odpadní oleje podle § 45 odst. 1 písm. d)	660 Kč/1000 l
2711	zkapalněné ropné plyny podle § 45 odst. 1 písm. e)	3 933 Kč/t
	zkapalněné ropné plyny podle § 45 odst. 1 písm. f)	0 Kč/t
	zkapalněné ropné plyny podle § 45 odst. 1 písm. g)	1 290 Kč/t

Tabulka 8 - Sazby daně z minerálních olejů; Zdroj : ČR. Zákon č. 353/2003 Sb. O spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů. § 48 In: CODEXIS [právní informační systém].

Při pohledu na tabulku č.6 je patrné, že Česká republika se nachází mezi státy, které mají nastavenou daňovou politiku s vyššími spotřebními daněmi. Tato daňová politika je nejvýznamnější u spotřebních daní uvalených na naftu. Spotřební daň z motorové nafty se totiž podílí na celkových státních výnosech ze spotřebních daní z minerálních olejů přibližně 60%. Pokud porovnáme naše sousední státy, tak se Česká republika nachází těsně pod hranicí Německa, ovšem Rakousko, Slovensko a Polsko mají spotřební daně o desítky eur menší. Vzhledem k tomu, že více než 60% z celkové spotřeby motorové nafty dopadá na silniční přepravce osob a nákladu, kteří mají většinou možnost natankovat i v okolních státech, přicházíme tak o velké množství prostředků, které by mohly plynout do státní kasy, ale především tímto likvidujeme tuzemské prodejce pohonných hmot a dáváme konkurenční výhodu do rukou zahraničních prodejců.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Výnosy daní spotřebních a energetických / Kč (miliardy)	79,5	81,4	80,9	78,8	76,6	80,1	82,7	86,7

Tabulka 9 - Výnosnost spotřební daně u minerálních olejů v ČR; zdroj : www.ioda.cz

5.3 Daň z přidané hodnoty

Daň z přidané hodnoty (dále jen DPH) je zakotvena v zákoně č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. DPH je druhým nejvýznamnějším příjmem státního rozpočtu a dle odhadu Ministerstva financí by mělo inkaso DPH přinést státu necelých 258,2 mld. Kč^[17], viz následující obrázek. Jednoduchým principem daně z přidané hodnoty je postaven na modelu, kdy dodavatel, v případě, že se jedná o registrovaného plátce DPH, je povinen odvést z uskutečněného prodeje dopředu stanovenou část (dle sazby DPH) za předpokladu, že prodávané zboží, či služba je předmětem daně. Odběratel, pokud je registrovaným plátcem DPH, má možnost požádat o vrácení daně, kterou zaplatil v ceně prodeje. Přelomovým milníkem se stal vstup České republiky do Evropské unie v roce 2004. Muselo totiž dojít k určitým legislativním změnám, které měli pochopitelně v rámci daňové harmonizace dopad i na DPH. Proces inkasa DPH v České republice zůstal prakticky nedotčený, nicméně ke změně došlo u dovozu, či vývozu z jiné členské země. Dovoz z jiné členské země, resp. vývoz do jiné členské země je totiž osvobozen od daně s nárokem na odpočet.^[4]

Bohužel není možné přesně vyčíslit, jaká je výše inkasa DPH z prodaných PHM v tuzemsku, protože dle vyjádření ředitelky odboru Ing. Petlachové z Generálního finančního ředitelství tyto data fakticky neexistují. Důvodem je, že výše inkasa z PHM není samostatně evidována. Distributoři pohonných hmot provozují více činností, a protože v daňovém přiznání je DPH uváděno sumárně a není možné jej rozčlenit na jednotlivé činnosti.

Jediným možným řešením je provést alespoň orientační propočet dle následujícího vzorce: Celkové množství tržeb = objem prodeju x průměrná cena x výpočet DPH.

6 Možnosti provozování čerpací stanice

Je několik možností, jak se v současné době stát provozovatelem čerpací stanice. Respektive jsou reálně dvě možnosti. První možnost je vybudování tzv. „No name“ čerpací stanice. Tato možnost byla velmi oblíbená v devadesátých letech, kdy docházelo k největšímu nárůstu čerpacích stanic na našem území. Druhá, více reálná možnost v dnešní době, je získat čerpací stanici do pronájmu od některé z velkých společností, kteří dnes obchodují na českém trhu. Jedná se o tzv. provozování „franchisingu“.

6.1 Vybudování čerpací stanice na zelené louce

Jak je zmíněno výše, vybudování nové čerpací stanice tzv. „na zelené louce“, je velmi neefektivní v dnešní době. Především z důvodů zvolení vhodného místa a vysoké míře potřebných povolení a osvědčení pro stavbu čerpací stanice. Zejména pro napojení na veřejnou komunikaci. Obecně je nutno splnit ustanovení ČSN 73 6101, 73 6102, případně 73 6110, jde-li o intravilánový úsek silnice nebo místní komunikaci, dále zákona 13/1997 + prováděcí vyhlášky 104/1997 v platném znění. Zejména se jedná o splnění vzájemných vzdáleností křižovatek (sjezdů), splnit rozhledové poměry, záleží také na tom, co se připojuje, zda přilehlý pozemek samostatným sjezdem, obslužné zařízení (ČSPHM), odpočívka apod. Dále záleží na třídě silnice, ke které se sjezd připojuje, na dálnice a rychlostní silnice nelze připojit mimo křižovatky nic kromě odpočívek. Odpočívka zároveň je součástí příslušné dálnice, silnice, tj. plochy odpočívky musí být převedeny majetkovému správci silnice, dálnice.

Ve zkratce: Žadatel si musí vyžádat souhlas příslušného majetkového správce silnice, dálnice (ŘSD, kraj, město, obec). V podmínkách ŘSD je připojení zpoplatněno, jedná o využití majetku státu (vyplývá ze zákona o majetku státu). Dále mohou být po žadateli vyžadovány nezbytné úpravy hlavní komunikace v místě sjezdu v závislosti na intenzitách dopravy na sjezdu i na hlavní komunikaci (např. realizace odbočovacích a připojovacích pruhů, rozsáhlejší úpravy v případě velkých sjezdů do průmyslových či obchodních center, dojde-li realizací sjezdu k podstatnému navýšení dopravy na přilehlé silniční síti apod.) Požádat příslušný silniční správní úřad o povolení připojení. Součástí musí být kladné stanovisko příslušného orgánu ve věci bezpečnosti dopravy (Policie, resp. Ministerstvo vnitra v případě dálnic a rychlostních silnic) a majetkového správce komunikace. Získat povolení ke stavbě dle stavebního zákona, kdy opět součástí musí být mimo jiné souhlas majetkového správce příslušné komunikace + příslušného orgánu ve věci bezpečnosti dopravy. Samozřejmě existují společnosti, které se zabývají výstavbou čerpacích stanic a zároveň jsou schopny všechna tyto opatření obstarat za provozovatele. Nicméně se tím velmi zvyšuje počáteční investice do výstavby čerpací stanice.

6.2 Pronájem čerpací stanice od zavedené společnosti – Franchising

Pronájem čerpací stanice od některé ze zavedených značek (Shell, Benzina, OMW, MOL) je velmi běžnou praxí, zejména z důvodu mnohonásobně menší počáteční investice. Nicméně i tato možnost skrývá určité požadavky ze strany pronajímatele. Především



Obrázek 5 - čerpací stanice společnosti Shell ve Zlíně; Zdroj: <http://www.shell.cz/>

v dodržování pevně daných marketingových a obchodních strategií. V tomto případě se vlastně jedná pouze o dohled nad tím, zda je vše podle regulí dané značky. Pro lepší pochopení celé věci jsem se účastnil výběrového řízení na pronájem čerpací stanice. Proto jsou informace o franšizovém pronájmu aktuální. Potřebná částka k provozování čerpací stanice tímto způsobem je přibližně 300 000 CZK až 1 000 000 CZK, podle umístění čerpací stanice a její velikosti. Ve finální částce je zohledněno spousty faktorů, kdy se nejedná pouze o polohu a velikost, ale také o služby, které čerpací stanice nabízí a její aktuální výtoč.

Hlavní výhody této možnosti jsou především v její ceně, kdy případný provozovatel, nemusí investovat do výstavby a technologie, kterou následně používá. Nicméně je samozřejmě potřebné dodržet pevně stanovená pravidla zavedené značky, především co se týče marketingových aktivit a obchodních plánů. V praxi takový provozovatel vytváří nejvíce zisků z doplňkového prodeje na čerpací stanicích. Zisk z prodeje PHM jde většinou za pronajímatelem, nájemce tržní z jednoho prodaného litru jen velmi malé procento, výše zisku z prodaného litru je do 10% z prodejní hodnoty PHM. Což se z určitého úhlu pohledu může jevit jako nevýhoda, nicméně záleží, s jakým záměrem do této možnosti provozovatel vstupuje. Některé zavedené značky se snaží, aby zisk provozovatele byl konstantní po celou dobu roku s co nejmenšími výkyvy, což může být výhodou z pohledu velmi dobře předvídatelného zisku po celou dobu roku.

7 Podmínky pro provozování čerpací stanice

Základní podmínky pro provozování nádrže pohonných hmot, ze které je povoleno pohonné hmoty vydávat i prodávat, stanovuje zákon č. **311/2006 Sb.**, o pohonných hmotách v § 5 — Prodej a výdej pohonných hmot. Pokud příslušné úřady, v tomto případě ministerstvo průmyslu a obchodu shledá objekt, či technologii schopnou vydávat, či prodávat pohonné hmoty, pak tedy podle **§ 5 zákona č. 311/2006 Sb.:**

- a) je stavbou, splňuje požadavky stanovené zvláštními právními předpisy a českými technickými normami a její provoz byl povolen kolaudačním rozhodnutím podle stavebního zákona, nebo
- b) není stavbou a její provoz je povolen rozhodnutím podle odstavce 2. "Stavební úřad na žádost vlastníka čerpací stanice vydá podle odstavce 1 písm. b) písemné povolení jejího provozu."

Dále upravuje obecné povinnosti vlastníka tzv. jiného zařízení, aby při jeho provozu nedošlo k ohrožení života nebo zdraví osob, jejich majetku nebo životního prostředí. S ohledem na různorodost konstrukce těchto zařízení i jejich použití, nelze podmínky provozu vymezit podrobněji. Nezbytným předpokladem možnosti sledovat a kontrolovat kvalitu pohonných hmot je zajistit vedení evidence čerpacích stanic pohonných hmot. Zaevidování čerpací stanice je jednou z podmínek pro její uvedení do provozu.

V § 5 zákona o pohonných hmotách je dále uvedena řada podmínek, které je provozovatel čerpací stanice povinen splnit, aby výdejna pohonných hmot získala statut čerpací stanice. Dále v § 3 zákona o pohonných hmotách je uvedeno, že: "pohonné hmoty lze prodávat nebo vydávat, pouze pokud splňují požadavky na jejich jakost a složení stanovené prováděcím právním předpisem, zvláštními právními předpisy a českými technickými normami".

Další podmínkou pro prodej a výdej pohonných hmot z čerpací stanice je jejich jakost a složení. Tuto problematiku řeší § 3 zákona o pohonných hmotách a zejména z tohoto zákona vyplývající vyhláška č. 133/2010 Sb., o požadavcích na pohonné hmoty, o způsobu sledování a monitorování složení a jakosti pohonných hmot a o jejich evidenci (vyhláška o jakosti a evidenci pohonných hmot).

Zákon 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon). Tento zákon upravuje ve věcech územního plánování zejména cíle a úkoly územního plánování, soustavu orgánů územního plánování, nástroje územního plánování, vyhodnocování vlivů na udržitelný rozvoj území, rozhodování v území, možnosti sloučení postupů podle tohoto zákona, s postupy posuzování vlivů záměrů na životní prostředí, podmínky pro výstavbu, rozvoj území a pro přípravu veřejné infrastruktury, evidenci územně plánovací činnosti a

kvalifikační požadavky pro územně plánovací činnost. Upravuje ve věcech stavebního řádu zejména povolování staveb a jejich změn, terénních úprav a zařízení, užívání a odstraňování staveb, dohled a zvláštní pravomoci stavebních úřadů, postavení a oprávnění autorizovaných inspektorů, soustavu stavebních úřadů, povinnosti a odpovědnost osob při přípravě a provádění staveb.

Upravuje podmínky pro projektovou činnost a provádění staveb, obecné požadavky na výstavbu, účely vyvlastnění, vstupy na pozemky a do staveb, ochranu veřejných zájmů a některé další věci související s předmětem této právní úpravy. Nový stavební zákon zvýrazňuje důležitost územního plánování a územního rozhodování na úkor vlastního stavebního povolení. Tato důležitá změna umožňuje oprávněným účastníkům územního řízení uplatňovat své námitky již v době územního řízení. Například obce mohou tak lépe ochraňovat zájmy své a svých občanů. Novinkou je povinnost budoucího stavebníka vyvěsit na místě stavby návrh záměru a jeho grafické vyjádření. Zákon přesně definuje všechny přílohy, které se k žádosti o územní rozhodnutí přikládají a je tak odstraněna praxe, kdy stavební úřad vyžadoval stále další a další vyjádření různých orgánů a posouval tak termín rozhodnutí. Dokumentace stavebního záměru, která se předkládá k žádosti o územní rozhodnutí, není tak finančně náročná, jako stavební projekt, a tak v případě kdy v průběhu územního řízení vystanou skutečnosti, které by stavbu neúměrně prodražily nebo úplně znemožnily, nevzniknou stavebníkovi tak vysoké ztráty. Vlastní stavební řízení nový stavební zákon zjednodušuje tím, že rozšířil výčet staveb, které je možno provádět pouze na základě ohlášení. Čerpací stanice pohonných hmot v tomto výčtu samozřejmě není. Výhodou pro stavebníka je ustanovení **§ 114 odst. 2**, ve kterém je uvedeno, že k námitkám, které mohly být uplatněny v územním řízení, se nepřehlídí. Toto ustanovení dává stavebníkovi s platným územním rozhodnutím určitou ochranu před obstrukcemi při stavebním řízení. Po vydání stavebního povolení a nabytí právní moci tohoto rozhodnutí je možno zahájit realizaci stavby.

Nový stavební zákon velmi zjednodušil zahájení užívání staveb. Zrušil kolaudační řízení, které bylo nahrazeno pouhým oznámením záměru stavbu užívat. K zprovoznění čerpací stanice pohonných hmot je třeba získat kolaudační souhlas dle tohoto zákona. Získání kolaudačního souhlasu předpokládá splnění zákonem daných podmínek, neboť stát i přes určitou liberalizaci ve výstavbě si ponechal u výjimečných staveb možnost chránit své oprávněné zájmy. Tento úmysl je zdůrazněn v hlavě V stavebního zákona, ve kterém je uveden výčet porušení zákona s určením výše příslušné pokuty. Vzhledem k pevně stanoveným sazbám od 200 tis. Kč do 2 mil. Kč by již neměla nastávat situace, kdy se vyplatilo porušit zákon a poté zaplatit pokutu stanovenou při dolní hranici sazby, jak se praktikovalo v minulosti. [13]

V neposlední řadě, je pro samotného provozovatele zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání. Tento zákon má za dobu své účinnosti již více než sto novelizací. V současném znění je v úvodu definováno, co je živností. Jedná se o samostatnou činnost soustavně provozovanou, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku. Zákon rozděluje živnosti do jednotlivých kategorií podle odborné způsobilosti, kterou je třeba před zahájením podnikání prokázat nebo nahradit pomocí odpovědného zástupce.

- Ohlašovací živnosti - řemeslné (zednictví, instalatérství) - vázané (oční optika, projektování staveb) - volné (maloobchod, ubytovací služby)
- Koncesované živnosti – jsou vybrané živnosti, které jsou provozované na základě Koncesní listiny (výroba lihu, prodej střeliva, nákladní autodoprava)

Obsahová náplň živností je uvedena v nařízení vlády č. 469/2000 Sb. V příloze č. 4 ohlašovací živnosti je pod bodem 79 uvedeno provozování čerpacích stanic s pohonnými hmotami. Z výše uvedeného vyplývá, že k získání povolení, stačí pouze ohlásit živnostenskému úřadu základní náležitosti vyjmenované zákonem, předložit výpis z rejstříků trestů a zaplatit správní poplatek. Pokud jsou splněny všechny náležitosti, bude žadatel do 5 dnů zapsán do živnostenského rejstříku.

Organizace	Opera	Popis
živnostenský úřad	živnostenské oprávnění	Pro provozování ČS s PHM
Stavební úřed	Územní řízení	zpracování projektové dokumentace
		veřejnoprávní řízení
		snímek z katastrální mapy
		výpis z katastru nemovitostí
		písemný souhlas vlastníku dotčených pozemků
		situační plánek ČS
	Stavební řízení	zpracování stavební dokumentace
		požární projekt
		projekt ochrany životního prostředí
		projekt pro odkanalizování a zachycování úniků látek
		projekt elektroinstalace
	Kolaudační řízení	požární revize
		projekt skutečného stavu
		revize odboru životního prostředí
		vodohospodářské revize
elektro revize		

Provozovatel	Provozní řády ČS	požární předpisy
		bezpečnostní předpisy
		seznam rizik a jejich řešení
		popis všech technologických činností stanice
	Evidence ČS	zaevidování, nutné ze zákona o pohonných hmotách a čerpacích stanicích
	Evidence zdroje znečištění	zaevidování nutné ze zákona o ochraně ovzduší
	Školení obsluhy	prokazatelně proškolovat obsluhu dodržovat termín školení obsluhy

Tabulka 10 - podmínky pro zahájení provozu ČS; zdroj: autor

Při samotném provozování čerpací stanice na pohonné hmoty je dále nutné plnit další požadavky pro prodej a výdej pohonných hmot. Jedná se zejména o tyto ČSN:

ČSN EN 590 (656506) — Motorová paliva — Motorové nafty — Technické požadavky a metody zkoušení. Tato evropská norma určuje technické požadavky a metody zkoušení prodávaných a dodávaných motorových naft. Platí pro motorové nafty pro použití v motorových vozidlech se vznětovými motory, které jsou určeny pro provoz s motorovou naftou obsahující až 7,0 % (V/V) metylesterů mastných kyselin (FAME).

ČSN 65 6500 (656500) — Motorová paliva — Podmínky skladování a doporučené doby použitelnosti motorových paliv — včetně motorové nafty. Norma navazuje na záměry v oblasti ochrany životního prostředí při používání motorových vozidel a spalovacích motorů, se kterými souvisí vývoj palivových a motorových technologií nově s rostoucím vlivem biopaliv a směsných paliv. Stanovuje podmínky skladování motorových paliv a doporučenou dobu jejich použitelnosti. Tato problematika nabyla na důležitosti zejména po zavedení povinného přimíchávání biosložek do motorových paliv, které se projevilo ve změně některých vlastností, které mohou za určitých podmínek ovlivnit jejich stálost a projevit se na omezené době jejich použitelnosti.

ČSN 65 0202 — Pravidelné roční kontroly technologických zařízení čerpacích stanic se řídí Hořlavé kapaliny — Plnění a stáčení — Výdejní čerpací stanice. Norma vychází, mj., ze zákona č. 254/2001 Sb., o vodách (vodní zákon). Upravuje čištění a revize nádrží pro pohonné hmoty. Požadavky uvedené v této normě se týkají především požární bezpečnosti, bezpečnosti osob a technických zařízení — jedná se o periodické revize a kontroly. Stanovuje např. periodické kontroly technických zařízení spojené s provozem čerpací stanice pohonných hmot. Pozor na změnu druhu pohonných hmot v nádrži — nutnost čištění nádrže.

ČSN 75 3415 (753415) — Ochrana vody před ropnými látkami. Objekty pro manipulaci s ropnými látkami a jejich skladování. Norma mimo jiné uvádí, že provoz skladů ropných látek

musí být zajišťován podle schváleného provozního řádu. Ten, mimo jiné, musí obsahovat plán zkoušek těsnosti, kontrol a prověřování jednotlivých nádrží a potrubí rozvodu. ^[14]

8 Vyhodnocování investic

K vyhodnocení investic lze použít několik metod, které se používají v různých podobách a úpravách po celém světě. Metody můžeme členit podle toho, zda přihlížejí k faktoru času nebo z hlediska pojetí efektů z investic. Podle toho, zda přihlížejí či nepřihlížejí k faktoru času rozlišujeme, zda se jedná o „statické metody“, nebo o „dynamické metody“.

Statické metody nerespektují faktor času a lze je použít tehdy, když faktor času nemá zásadní vliv na rozhodování o investicích. Jedná se zejména o jednorázové koupě majetku s krátkou dobou životnosti – zpravidla na jeden až dva roky. Nezohlednění faktoru času pak většinou nemá výrazný vliv na zhodnocení a výběr vhodné varianty. Významnou úlohou hraje v tomto případě i výše diskontní míry, Čím je nižší, tím je vliv faktoru času méně významný. V praxi nejsou investice s velmi krátkou dobou životnosti a nízkou diskontní sazbou časté, čímž je možnost použití statických metod dosti omezena. Přesto jsou tyto metody velmi oblíbené, především z důvodů jejich jednoduchosti.

Dynamické metody respektují při hodnocení investic faktor času, Tyto metody by měly být používány při pořizování majetku s delší dobou životnosti. Jedná se o tedy většinu investic. Respektování faktoru času podstatně ovlivňuje rozhodnutí, zda investice bude přijata či nikoliv a má vliv na výběr vhodné varianty projektu. Pokud není čas ve výpočtu efektivnosti investice zohledněn, často dochází ke zkreslení pohledu na efektivnost jednotlivých investic, Což může vést k nesprávnému rozhodnutí. V našem případě se jedná o projekt s delší dobou životnosti, z čehož vyplývá, že pro zhodnocení našich potenciálních investic budeme jednoznačně používat Jednu z dynamických metod.

8.1 Doba návratnosti (prostá)

Prostá doba návratnosti je nejjednodušší, nejméně vhodné, ale naopak velice často užívané ekonomické kritérium. Patří mezi nejjednodušší statické metody. Určuje časové období, , během kterého se kapitálový vklad vložený do pořízení nové investice vrátí zpět ve formě čistých příjmů. Za efekt z investice je tedy považován zisk po zdanění a odpisy. Čím je doba

návratnosti kratší, tím lepe je investice hodnocena. Největší nevýhodou tohoto kritéria je, že zanedbává efekty po době návratnosti a zanedbává fakt, že peníze můžeme vložit do jiných investičních příležitostí. Standardně se prostá doba návratnosti počítá dle následujícího vzorce:

$$T_s = \frac{IN}{CF} \quad (1,1)$$

Kde jsou:

IN : investiční, jednorázové náklady, *CF* : roční peněžní toky, *T* : Doba návratnosti

Tento vzorec ovšem neumožňuje počítat s rozdílnými peněžními toky (cash flow) v jednotlivých letech. Tato nevýhoda je ve finančním kalkulátoru odstraněna použitím zvláštního algoritmu. Tento algoritmus ovšem nevrací desetinné číslo jako klasický vzorec (např. 3,5 roku), ale pouze celočíselný údaj. Tzn. rok, ve kterém se počáteční investice splatí.

8.2 Čistá současná hodnota

Čistá současná hodnota je v dnešní době jedním z nevhodnějších kritérií. Je v ní zahrnuta celá doba životnosti projektu, i možnost investování do jiného stejně rizikového projektu. Je to metoda dynamická, a tedy při samotném vyhodnocování respektuje faktor času. Tato metoda považuje za efekt z investice její peněžní příjem, kdy základ tvoří očekávaný zisk po zdanění, odpisy a případné ostatní příjmy. Tato metoda je definována jako rozdíl mezi diskontovanými peněžními příjmy z investic a kapitálovými výdaji. Pokud se kapitálový výdaj uskutečňuje delší dobu, pak čistou současnou hodnotu představuje rozdíl mezi diskontovaným peněžními příjmy u investice a diskontovanými kapitálovými výdaji v jednotlivých letech. Tuto metodu můžeme využít pro výběr optimální varianty, kdy nejlepší je ta varianta, která má nejvyšší čistou současnou hodnotu. ^[5]

NPV lze vypočítat dle vzorce:

$$\text{ČSH} = \sum_0^t DCF = \sum_0^t \frac{CF}{(1+i)^2} - K \quad (1,2)$$

Kde jsou:

DCF : diskontované peněžní toky, *ČSH*: čistá současná hodnota, *CF*: roční peněžní tok, *i*: úroková míra, *K* – Kapitálový výdaj.

Možné výsledky :

- a. $\check{C}SH > 0 \Rightarrow$ diskontované peněžní příjmy převyšují kapitálový výdaj. Investiční projekt je pro podnik přijatelný, protože zaručuje požadovanou míru výnosu, která je vyjádřena úrokovou sazbou a zvyšuje tržní hodnotu firmy.
- b. $\check{C}SH < 0 \Rightarrow$ diskontované peněžní příjmy jsou menší než kapitálový výdaj. Investiční projekt je pro podnik nepřijatelný, protože nezaručuje požadovanou míru výnosu a jeho přijetí by snižovalo tržní hodnotu firmy.
- c. $\check{C}SH = 0 \Rightarrow$ diskontované peněžní příjmy se rovnají kapitálovému výdaji. Projekt nezvyšuje ani nesnižuje hodnotu firmy.

8.3 Vnitřní výnosové procento

Vnitřní výnosové procento není nic jiného, než trvalý roční výnos investice. Jednoduše řečeno se jedná o diskont, při němž je $\check{C}SH$ investice rovno nule. [1][2] Jedná se o další dynamickou metodu hodnocení efektivnosti investice, který respektuje časové hledisko. Za efekt považujeme peněžní příjem z investice. Tato metoda je považována za téměř stejně vhodnou jako čistá současná hodnota. Vnitřní výnosové procento představuje takovou úrokovou míru, při které se současná hodnota peněžních příjmů z investice rovná kapitálovým výdajům. Je to taková úroková míra, při které je čistá současná hodnota rovna nule.

Matematické vyjádření:

$$\check{C}SH = \sum_0^t DCF = \sum_0^t \frac{CF}{(1+r)^t} = 0 ; \text{tak } IRR = i \quad (1,3)$$

Kde jsou:

DCF : diskontované peněžní toky, *$\check{C}SH$* : čistá současná hodnota, *CF*: roční peněžní tok, *i*: úroková míra, *IRR* – vnitřní výnosové procento

Přijatelné investiční projekty jsou podle této metody ty, u kterých je vyšší úrok, než je požadovaná minimální výnosnost investice. Tato požadovaná minimální výnosnost se odvozuje od výnosnosti dosahované na kapitálovém trhu, případně od průměrných nákladů podnikového kapitálu. Obecně platí, že při srovnání různých variant je nejvhodnější ta, která má nejvyšší vnitřní výnosové procento. V mnoha literaturách se označuje tento výpočet slovním spojením „pokus, omyl“, čímž je označována finální výpočet pomocí interpolace.

Postup výpočtu:

- a) Volba libovolné úrokové míry, kterou diskontujeme očekávané peněžní příjmy.
- b) Porovnání součtu diskontované peněžních příjmů s kapitálovým výdajem.
- c) Jsou-li diskontované peněžní příjmy vyšší než kapitálový výdaj, zvolíme vyšší úrokovou míru a celý propočít se při této úrokové míře opakuje. Jsou-li diskontované příjmy menší než kapitálový výdaj, propočít se opakuje s nižší zvolenou úrokovou mírou.
- d) Hledané vnitřní výnosové procento vypočteme pomocí interpolace.

(1,4)

$$VVP = i_n + \frac{\check{C}SH_n}{\check{C}SH_n + |\check{C}SH_v|} (i_v - i_n)$$

- e) Vyšší vnitřní výnosové procento porovnáme s požadovanou mírou efektivnosti. Nové možnosti a technologie čerpacích stanic

9 Nové technologie ČS

Mezi nejvýznamnější nové technologie v oblasti čerpacích stanic jsou tzv. kontejnerové čerpací stanice. Kde je veškerá technologie umístěna v kontejneru a celá čerpací stanice je absolutně bezobslužná. Kontejnerové samoobslužné čerpací stanice jsou určeny pro veřejné i neveřejné čerpací stanice. Jedná se o kompaktní, moderní a přemístitelné



Obrázek 3 – základní model nadzemní kontejnerové čerpací stanice.; zdroj: <http://www.adastengineering.cz/>

provedení ve variantě jednostranné a oboustranné čerpací stanice. ^[9] Odběr PHM je zabezpečen pomocí samoobslužného platebního terminálu. Samoobslužnou čerpací stanicí samozřejmě lze vybudovat i s umístěním nádrží n PHM pod zem, kdy pak čerpací stanice vypadá jako klasická čerpací stanice, s tím rozdílem, že terminál k obslužení a platbě je umístěn přímo u stojanu k tankování, obdobně jako je tomu u kontejnerové čerpací stanice. Bezobslužná čerpací stanice je technicky uzpůsobená pro provoz bez obsluhy 24 hodin denně. Postup tankování pohonných hmot je jednoduchý a intuitivní od provedení platby, čerpání až po tisk daňového dokladu. Integrovaný samoobslužný platební terminál umožní provedení platby běžnými platebními kartami, kartami dalších vydavatelů a také v hotovosti. Kompaktní kontejnerové řešení zabezpečuje jednoduchou instalaci s minimálními stavebními náklady. Technické řešení minimalizuje mzdové náklady na obsluhu a garantuje bezpečný a pohodlný způsob prodeje pohonných hmot s minimálními provozními náklady.



Obrázek 6 - ukázka umístění samoobslužné neveřejné čerpací stanice; zdroj: http://www.petroleum.cz/upload/aprochem2009_173.pdf

Přínosy:

- možnost přemístitelnosti – stanici je možno přemísťovat. Investice není tedy závislá na jednom vytipovaném pozemku
- kompaktní estetické provedení
- dodávka na klíč
- jednotný helpdesk - není nutno řešit požadavky na různé dodavatele separátně
- možnost multimediální reklamy na obrazovce prodejního zařízení či zprostředkování prodeje dalších obchodních partnerů

Vlastnosti:

- řídicí systém
- bankovní / platební karty včetně bezkontaktní
- produktové karty některých vydavatelů (Čepro, Benzina, OMV, DKV, UTA, DFC, aj.)
- lokální karty
- vzdálená podpora řídicího systému
- možnost integrace s kamerovým dohledovým systémem
- možnost externího zajištění závozu či kompletního provozního zabezpečení čerpací stanice ^[8]

10 Návrh vybudování samoobslužné čerpací stanice a porovnání s pronájmem již zavedené čerpací stanice

Pro svou praktickou část své bakalářské práce jsem se rozhodl pro realizaci konkrétního projektu, respektive jeho business plánu pro konkrétní pozemek. Našel konkrétního dodavatele technologie, projednal podmínky pronájmu, případně prodeje vhodného pozemku a nechal vypracovat konkrétní návrh, pro danou lokalitu. Jak zmiňuji v odstavci „poděkování“, nejvíce nakloněn k projektování fiktivního projektu byla společnost ADAST engineering s.r.o., kde jsem konkrétně s panem Vladimírem Ellnerem spolupracoval na vytvoření konkrétního plánu s použitím co nejvhodnější technologie pro pozemek, který jsem vybral. Tento projekt jsem porovnal s výše zmíněnou možností pronájmu čerpací stanice od zavedené značky

10.1 Vybudování samoobslužné čerpací stanice

Jak je zmíněno v první odstavci této kapitoly, pro vytvoření tohoto fiktivního projektu jsem si vybral společnost ADAST s.r.o. Společnost jsem vybral především pro její největší náklonost k tomu se podílet na studentském projektu a ochotu poskytnout veškeré informace, včetně finální cenové nabídky.

10.1.1 Umístění čerpací stanice

Pro novou čerpací stanici, která zde vyrostě jako naprosto nový projekt, který nemají lidé ve svém podvědomí a bude potřeba si získat náklonost lidí, je velmi důležité vybrat ten správný pozemek u patřičně frekventované komunikace. Podařilo se mi nalézt vhodný pozemek

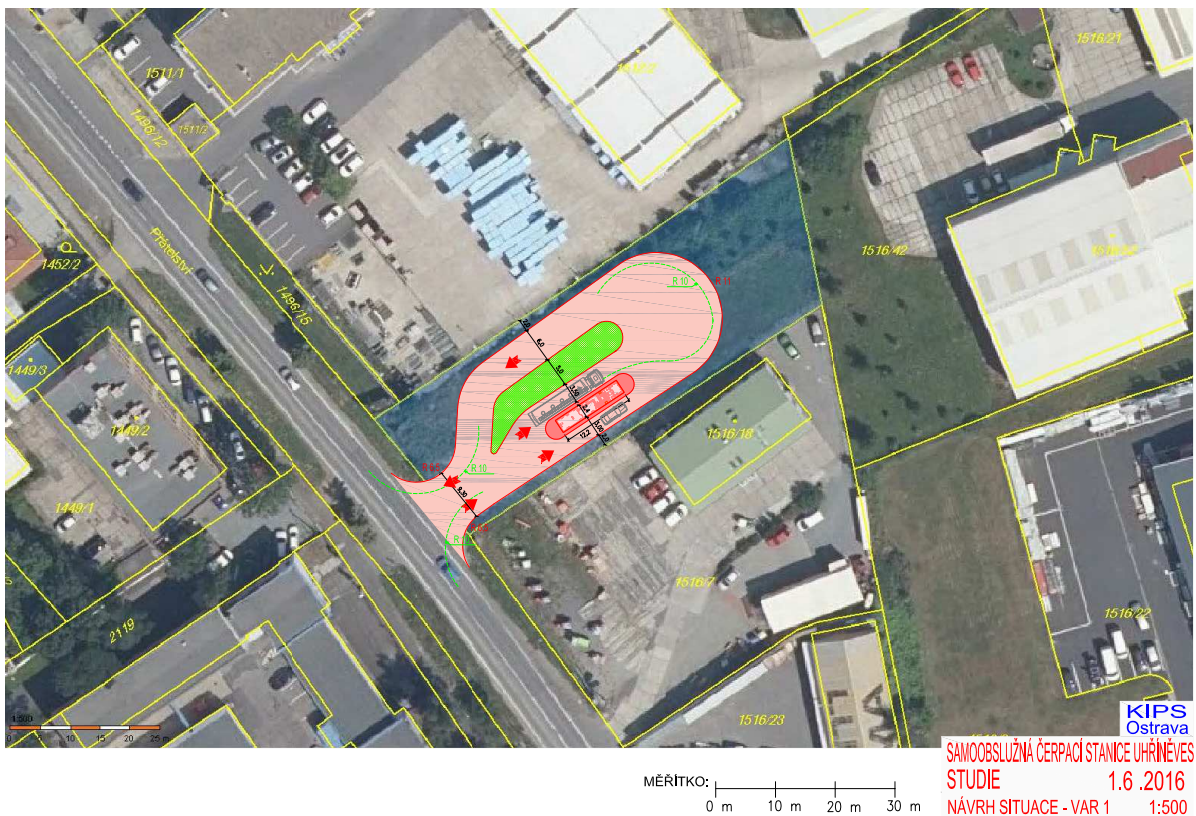
v ulici Přátelství v Praze 22. Jedná se o část Prahy - Uhřetěves, komunikace spojuje části Štěrboholy a Uhřetěves a je velmi frekventovaná. Pozemek je na parcele č. 1516/8 a spadá pod katastrální úřad Praha – Uhřetěves. Pozemek má bezmála 2 000 m², což je plně dostačující pro námi zvolený projekt. Cena tohoto pozemku byla **25 000 CZK/měsíc**, bez DPH. Doba pronájmu nejméně na dva roky, což v našem případě nebyl problém, jelikož projekt má mnohonásobně větší životnost. Pozemek je připojen k elektrické síti, nicméně není připojen do vodovodní sítě a sítě odpadních vod. Nicméně jelikož se jedná o samoobslužnou čerpací stanici, není k těmto účelům potřeba vodovodní a odpadní sít. Potřebná je pouze elektřina, pro bezproblémové fungování stanice.

10.1.2 Analýza umístění čerpací stanice

Již bylo zmíněno, vybraný pozemek se nachází v Praze 22, část Uhřetěves. Jedná se o ulici přátelství, která spojuje Štěrboholy a Uhřetěves. Pozemek se nachází u silnice II. Třídy. Městská část Uhřetěves má bezmála 10 000 obyvatel, a je těsně v blízkosti největší české dálnice D1. V blízkosti se taktéž nachází několik velkých obchodních center a největší aquapark v České republice. Podle průzkumu, který jsem provedl u okolních čerpacích stanic, mají tamní čerpací stanice spíše vyšší výtoč, než je průměrná výtoč v ČR. (Průměrná výtoč je 80 000 litrů paliva měsíčně). V této lokalitě se nachází celkem tři ČS, spíše menších rozměrů zhruba s jedním oboustranným tankovacím stojanem. Vyšší výtoč je způsobena především zmíněnou dálnicí D1, na které často dochází k dopravním problémům a jedná z objízdných tras vede právě touto lokalitou. Jako neméně důležitý bod vyšší výtoče je fakt, že lokalita je velmi žádaná a díky stálému rozšiřování Prahy a vytváření tzv. satelitů v jejím okolí, je lokalita stále více tranzitní než v minulosti. Tato analýza okolí, mi pomohla si udělat obrázek, jaká by mohla být předpokládaná výtoč v této oblasti, v případě, že bych se rozhodl realizovat výstavbu čerpací stanice právě v této lokalitě.

10.1.3 Projekt výstavby + cenová nabídka

Z důvodu půdorysu vybraného pozemku bylo možné umístit pouze jeden oboustranný stojan. Je to především z důvodů šířky pozemku a vjezdu a výjezdu pouze z jedné strany, kdy je tedy potřeba dodržet potřebný poloměr pro otočení kamionů v případě zavážení čerpací stanice pohonnými hmotami. Bylo by tedy potřeba dodržet minimální poloměr 10 m.



Obrázek 7 - Návrh rozložení čerpací stanice; zdroj: společnost Adast engineering s.r.o.

Na první pohled velmi malý a skromný projekt, který budil obavy právě z jeho velikosti, především aby se během prvních několika měsíců provozu neprojevila jeho poddimenzovanost, což by způsobilo pravděpodobně dlouhé fronty řidičů, což by samozřejmě vedlo ke ztrátě těžko získaných zákazníků. Cena celého projektu, včetně stavebních prací, vyřízení všech potřebných povolení a dodání celé technologie je **7 007 000 CZK** bez DPH, pro Kontejnerovou čerpací stanici (kompletní cenová nabídka - příloha č.1). Pro čerpací stanici s podzemními nádržemi je finální cenová nabídka **4 470 000 CZK** bez DPH (kompletní cenová nabídka – příloha č.2). Provozní náklady jsou u obou variant 10 000 CZK měsíčně, tento údaj je uváděn dodavatelem technologie.

10.2 Franchising čerpací stanice

Jako další možnost, jak provozovat čerpací stanici je tzv. Franchising, jak je několikrát v této práci již zmíněno, jedná se o pronájem zavedené čerpací stanice. Na českém trhu působí několik společností, které tuto možnost nabízejí. Osobně jsem poptal dvě společnosti působící na českém trhu, bohužel ani jedna z těchto společností si nepřála být zveřejněna. V našem případě nehraje roli to, o jakou společnost šlo, jelikož podmínky jsou víceméně totožné. Jak bylo výše zmíněno jedná se o nejdostupnější možnost, jak provozovat ČS. Ale nejedná se o nejvýhodnější možnost. Vstupní náklady na provozování čerpací stanice pod



Obrázek 8 - příklad franšizové čerpací stanice značky Benzina; zdroj : www.benzina.cz

hlavičkou již zavedené značky jsou v rozmezí 300 000 CZK – 1 000 000 CZK. Tato investice je především k zásobení prodejny zbožím k doplňkovému prodeji, jedná se tedy o rychloobrátkové zboží ve většině případů o potraviny, což je zhruba polovina z uvedené částky. Výše částky je odvozeno od velikosti a umístění čerpací stanice.

Druhá polovina z této částky je tzv. peněžní jistina, což většinou odpovídá jednomu závozu PHM. Pokud zákazník na čerpací stanici zavedených značek platí platební kartou, peníze jdou rovnou na účet té konkrétní značky - firmy, která čerpací stanici pronajímá. Pokud ale zákazník zaplatí hotovostí, nájemce disponuje hotovostí, která ale podle nájemní smlouvy patří pronajímateli. Převzatou hotovost, je nájemce povinen pravidelně vkládat na bankovní účet pronajímatele. Pronajímatel se chrání proti podvodům, právě zmíněnou peněžní jistinou.

Jak již bylo zmíněno dříve, zisk nájemce tvoří z větší části doplňkový prodej. Jelikož bonusy z prodeje PHM jsou velmi nízké, dosahují 1 - 2,5 % z ceny jednoho litru paliva, jedná se o částku necelé koruny z jednoho litru. Výtoč na ČS v ČR je cca 55 000 – 120 000 litrů paliva, jde tedy o zisk z prodeje PHM cca 80 000 CZK (stejně je tomu u samoobslužných ČS), což nepokryje ani náklady na měsíční provoz čerpací stanice. Z čehož tedy vyplývá, pro provozovatele je krajně výhodné podporovat doplňkový prodej, který je jeho hlavním zdrojem příjmů. Od svého pronajímatele má pevně nastaveno, jaký sortiment by měl nabízet na ČS, nicméně je pouze na provozovateli, jaké obchodní podmínky si domluví s dodavateli. Aby pronajímatel zamezil fluktuaci svých nájemců a spolupracoval co nejdéle se stejnými nájemci, garantuje výši zisku v nějakém rozmezí. Zisk je 300 000 – 700 000 CZK po zdanění ročně. Samozřejmě znovu záleží o jakou konkrétní čerpací stanici se jedná. Horní hranice zisku je pouze u těch největších čerpacích stanic umístěných u dálnic a na hlavních spojích. Zisk je uváděn po odečtení všech režijních nákladů na provoz čerpací stanice.

10.3 Konkrétní nabídka pronájmu zavedené čerpací stanice

Pro lepší pochopení problematiky pronájmu čerpací stanice, jsem se přihlásil do výběrového řízení na pronájem čerpací stanice. Odtud pramení mé veškeré poznatky a informace. Jednalo se o jednoho z největších hráčů na českém trhu. Čerpací stanice se nacházela taktéž v Praze, konkrétně v Praze 9 – Kbely. Jednalo se o čerpací stanici většího typu se třeba oboustrannými tankovacími stojany s kompletní nabídkou PHM. Čerpací stanice měla 15-20 zaměstnanců v závislosti na sezóně. Umístění bylo taktéž velmi vhodné, jednalo se o silnici I. Třídy. Jak je zmíněno, jednalo se o čerpací stanici větších rozměrů, což umožňuje i větší možnost doplňkového prodeje.

Potřebná investice u této čerpací stanice byla **350 000 CZK**, jako peněžní jistina. Tyto peníze jsou uloženy na účet pronajímatele, jako pojistka v případě jakýchkoliv problémů. Výše této jistiny je odlišná na každé čerpací stanici. Jedná se o částku, který je potřebná pro 100% závoz čerpací stanice pohonnými hmotami. Již bylo zmíněno, že se jednalo o větší čerpací stanici, kde tedy je potřeba zásobit čerpací stanici dostatečným množstvím doplňkového prodeje. Částka pro plné zásobení této čerpací stanice je **250 000 CZK**.

V předešlé kapitole bylo objasněno, jak funguje potenciální Franchising, kdy u velkých hráčů na českém trhu je garantován roční zisk. U této konkrétní čerpací stanice bylo pronajímatelem garantováno 500 000 – 600 000 CZK ročně. Takto velká odchylka je prý způsobena vysokou závislostí samotného zisku na prodeji doplňkového zboží, jako jsou potraviny a autodoplňky. Počáteční celková investice u této konkrétní čerpací stanice byla **600 000 CZK**.

11 Trh s pohonnými hmotami na českém trhu

Jeden z důležitých faktorů u realizace projektu čerpací stanice, je dodávka PHM. Pro názornost jsem poptal u dvou největších dodavatelů ropných produktů v České republice. Jednu z oficiálních nabídek taktéž najdete v příloze této bakalářské práce. Jedná se o nabídku od společnosti Čepro, na druhém listu této nabídky je uveden maticový ceník dopravy, který samozřejmě závisí na počtu kilometrů, které musí cisterna urazit při doručení PHM na příslušnou čerpací stanici. Ceny jsou vždy uvedeny v Kč/litr při 15 °C bez DPH a bez dopravy, včetně spotřební daně dle zákona 353/2003 Sb.

V době mého průzkumu, byla průměrná cena benzínu a Nafty v roce 2016 následující: U produktu Motorové nafty byla průměrná maloobchodní cena na českém trhu 29,5 CZK/litr včetně DPH, u Naturalu tomu bylo 33 CZK/litr včetně DPH. Jedná se o nabídku od obou společností, kde jsem dodávku PHM poptal. Minimální závoz je 3 000 litrů, doba dodání je zpravidla 24 hodin, nicméně v urgentních případech je možné dodávku urychlit a doručení může být ten samý den. Je zde ještě možnost, v případě že čerpací stanice vlastní cisterny, si zboží vyzvednout u dodavatele. Čímž samozřejmě odpadá povinnost platit za dopravu. Nicméně je důležité do poměru postavit provozní náklady cisteren a jejich obsluhy v návaznosti ceny dopravy PHM. Cisterny dodavatelů mají prostor pro PHM rozdělen na jednotlivé komory. Tyto komory umožňují současný závoz například Benzínu a Nafty zároveň, případně během jedné jízdy zavézt více čerpacích stanic. Poměr prodaných PHM, je zhruba 70% nafty a zbytek je motorový benzín. Tento poměr posledních několik let stagnuje, nicméně evropská politika v současné době prosazuje nové technologie v dopravě, kdy velmi rychle roste trh s elektromobilitou. V současné době cena PHM spíše stagnuje, případně se pohybuje kolem stále hodnoty, nejkritičtější byla situace kolem roku 2011, kdy se cena pohybovala zhruba o 30 % výše, než je cena benzínu v současné době. Podle prognóz by tato situace měla vydržet i do budoucna, nicméně cenu benzínu ovlivňuje spousta faktorů, které lze velmi těžko předvídat. Mezi ty méně předvídatelné je určitě důležité zmínit politickou situaci ve světě. Pokusil jsem se získat aktuální cenové nabídky od dvou předních českých dodavatelů PHM. Obě nabídky jsou takřka totožné a z mého pohledu ne moc výhodné. Nevýhodnost si vysvětluji především, že o cenovou nabídku nežádala již zavedená čerpací stanice, ani společnost, která by již jakkoliv působila na trhu s pohonnými hmotami. Vždy bylo uvedeno ve veškeré komunikaci, že se jedná o studentský projekt. Proto si myslím, že nabídky nejsou až tak výhodné, jako kdyby se jednalo o reálné projekty. Nabídky zdaleka nedosahují již několikrát zmíněnou průměrnou marži na jednom litru PHM. Nabídka je jako příloho č.3 u této bakalářské práce.

12 Vyhodnocení efektivnosti jednotlivých investic

V následujících několika kapitolách, se pokusím shrnout efektivnost jednotlivých možných investic, které jsou zmíněny v této bakalářské práci.

12.1 Pronájem čerpací stanice od zavedené značky

První zmíněnou možností, byl pronájem již zavedené čerpací stanice, která má teoreticky již své stále zákazníky, kteří jsou naučeni navštěvovat tuto čerpací stanici. Celková investice byla 600 000 CZK na počátku pronájmu, garantovaný roční zisk této čerpací stanice, ze strany pronajímatele je 500 000 – 600 000 CZK. U této investice jsou to velmi snadné počty, proto není z mého pohledu potřeba využívat některou z metod pro výpočet efektivnosti investice. Doba návratnosti je podle pronajímatele zhruba 1 rok, což je velmi krátká doba, nicméně investice je taktéž spíše jedna z těch nižších. Co ale vidím jako největší nevýhodu, je fakt, že veškeré rozhodnutí má ve své moci pronajímatel. Veškeré kroky tohoto podnikání jsou řízeny právě pronajímatelem. V tomto případě není možné uskutečnit jakékoliv své vlastní rozhodnutí. Což beru jako velkou nevýhodu této možnosti. Naopak, jako jednu z výhod beru fakt, že garantovaný roční zisk je velmi přívětivý pro případné plánování dalších investic, kdy je velmi vhodné, pokud známe informaci, s jakým kapitálem můžeme počítat.

12.2 Výstavba samoobslužné čerpací stanice

Jak bylo zjištěno během průzkumu dané lokality, lze očekávat lehce nadprůměrný prodej PHM. Proto jsem pro lepší představu vypracoval tři varianty výpočtů. **Pesimistickou**, kdy počítám s průměrným prodejem PHM. Druhá střední varianta výpočtu, je počítána s daty **lehce nadprůměrným** prodejem PHM a jako poslední, nejvíce **optimistickou** variantou počítám s vysoce nadprůměrným prodejem. U výpočtů byla použita metoda vnitřního výnosového procenta, která obsahuje během svého výpočtu i použití současné hodnoty investice. Pro tuto metodu jsem se rozhodl právě z toho důvodu, že je nejvíce používána v praxi a zároveň je jedna z nejvhodnějších pro dlouho trvající projekty. Výpočty jsou zaznamenány v tabulce, která je vždy barevně odlišena pro jednotlivá vstupní data.

12.2.1 Pesimistická varianta

Vstupní data do pesimistické varianty jsou, měsíční výtoč 80 000 litrů PHM (70% Nafta, 30% motorové benzíny). Marže se kterou je počítáno je brána z konkrétní cenové nabídky, která je pod průměrem běžné marže, tato problematika byla vysvětlena v kapitole, která se zabývala trhem s pohonnými hmotami. Vnitřní výnosové procento pro variantu, kdy jsou

nádrže umístěny pod zemským povrchem vychází 12,5%, u varianty s nádržemi nad zemským povrchem je to pouhých 7,19%. Doba návratnosti je zhruba 29 let u nadzemní varianty, u podzemní je tomu zhruba 25 let.

KP/rok	KV	n	i	ČSH	ČSH	ČSH	ČSH
582 720	7 127 000	1	0,05	544 598	539 556	520 286	515 681
	4 590 000	2	0,06	508 970	499 588	464 541	456 355
		3	0,07	475 673	462 582	414 769	403 854
		4	0,08	444 554	428 317	370 329	357 393
		5	0,09	415 471	396 589	330 651	316 277
		6	0,1	388 291	367 212	295 224	279 891
		7	0,11	362 889	340 012	263 593	247 691
		8	0,12	339 148	314 825	235 351	219 196
		9	0,13	316 961	291 505	210 135	193 979
		10	0,14	296 225	269 912	187 620	171 663
		11	0,15	276 846	249 919	167 518	151 914
		12	0,16	258 735	231 406	149 570	134 437
		13	0,17	241 808	214 265	133 544	118 971
		14	0,18	225 989	198 393	119 236	105 284
		15	0,19	211 205	183 698	106 461	93 172
		16	0,2	197 387	170 090	95 054	82 453
		17		184 474	157 491	84 870	72 967
		18		172 406	145 825	75 777	64 573
		19		161 127	135 023	67 658	57 144
		20		150 586	125 022	60 409	50 570
		21		140 735	115 761	53 936	44 752
		22		131 528	107 186	48 157	39 604
		23		122 923	99 246	42 998	35 047
		24		114 881	91 895	38 391	31 015
		25		107 366	85 088	34 278	27 447
		26		100 342	78 785	30 605	24 290
		27		93 777	72 949	27 326	21 495
		28		87 642	67 545	24 398	19 022
		29		81 909	62 542	21 784	16 834
		30		76 550	57 909	19 450	14 897

Součet:	7 230 996	6 560 136	4 693 917	4 367 867
---------	-----------	-----------	-----------	-----------

Nádrže nad zemí	ČSHI	103 996	-566 864		
Nádrže pod zemí	ČSHI			103 917	-222 133

Nádrže nad zemí	VVP	7,19%
Nádrže pod zemí	VVP	12,50%

12.2.2 Střední varianta – lehce nadprůměrná

Pro střední variantu, která je podle mého názoru nejvíce věrohodná vybrané lokalitě, je použita výtoč 90 000 litrů PHM měsíčně. Jedná se o lehce nadprůměrnou variantu, která nejvíce odpovídá dané lokalitě. Znovu je použita marže, která je podložena cenovou nabídku dodavatele PHM a průměrné ceny benzínu v daném roce. Vnitřní výnosové procento pro řešení s nádržemi pod zemskou úrovní je 14 %, u druhé varianty s nádržemi na zemském povrchem je to 8,39%. Doba návratnosti je zhruba 28 let u nadzemní varianty, u podzemní je tomu zhruba 25 let.

KP/rok	KV	n	i	ČSH	ČSH	ČSH	ČSH
655 560	7 127 000	1	0,05	607 000	601 431	575 053	570 052
	4 590 000	2	0,06	562 037	551 772	504 432	495 698
		3	0,07	520 405	506 213	442 484	431 041
		4	0,08	481 856	464 415	388 144	374 819
		5	0,09	446 163	426 069	340 477	325 929
		6	0,1	413 114	390 889	298 664	283 417
		7	0,11	382 513	358 614	261 986	246 449
		8	0,12	354 179	329 003	229 812	214 304
		9	0,13	327 943	301 838	201 590	186 351
		10	0,14	303 651	276 916	176 833	162 044
		11	0,15	281 158	254 051	155 117	140 908
		12	0,16	260 332	233 074	136 067	122 529
		13	0,17	241 048	213 830	119 357	106 547
		14	0,18	223 193	196 174	104 699	92 649
		15	0,19	206 660	179 976	91 842	80 565
		16	0,2	191 352	165 116	80 563	70 056
		17		177 178	151 482	70 669	60 918
		18		164 053	138 975	61 990	52 973
		19		151 901	127 500	54 378	46 063
		20		140 649	116 972	47 700	40 055
		21		130 231	107 314	41 842	34 830
		22		120 584	98 453	36 703	30 287
		23		111 652	90 324	32 196	26 337
		24		103 381	82 866	28 242	22 902
		25		95 723	76 024	24 774	19 914
		26		88 633	69 747	21 731	17 317
		27		82 067	63 988	19 063	15 058
		28		75 988	58 704	16 722	13 094
		29		70 360	53 857	14 668	11 386
		30		65 148	49 410	12 867	9 901

Součet:	7 380 152	6 734 997	4 590 666	4 304 394
---------	-----------	-----------	-----------	-----------

Nad zemí	ČSHI	253 152	-392 003	-2 536 334	-2 822 606
Pod zemí	ČSHI	2 790 152	2 144 997	666	-285 606

Nad zemí	VVP	8,39%
Pod zemí	VVP	14,00%

12.2.3 Vyroce optimistická varianta

U poslední varianty, kdy je brána výtoč velmi optimisticky, v podstatě až nereálně, je kalkulováno s výtočí 105 000 litrů PHM měsíčně. Což je vysoce nereálné. Tento výpočet je zařazen jen z důvodů nastínit, jak se změní vnitřní výnosové procento a doba návratnosti u případné vyšší výtoči. Pro nádrže pod zemským povrchem je VVP 16,51%, u druhé varianty je tomu 10,15%. Doba návratnosti je zhruba 27 let u nadzemní varianty, u podzemní je tomu zhruba 20 let.

KP/rok	KV	n	i	ČSH	ČSH	ČSH	ČSH
764 820	7 127 000	1	0,05	695 291	689 027	659 328	653 692
	4 590 000	2	0,06	632 083	620 745	568 386	558 711
		3	0,07	574 621	559 230	489 988	477 531
		4	0,08	522 382	503 811	422 403	408 146
		5	0,09	474 893	453 883	364 141	348 843
		6	0,1	431 721	408 904	313 914	298 156
		7	0,11	392 474	368 382	270 616	254 834
		8	0,12	356 794	331 876	233 290	217 807
		9	0,13	324 358	298 987	201 112	186 160
		10	0,14	294 871	269 358	173 372	159 111
		11	0,15	268 065	242 665	149 459	135 992
		12	0,16	243 695	218 617	128 844	116 233
		13	0,17	221 541	196 952	111 072	99 344
		14	0,18	201 401	177 434	95 752	84 910
		15	0,19	183 092	159 851	82 545	72 572
		16	0,2	166 447	144 010	71 159	62 028
		17		151 316	129 738	61 344	53 015
		18		137 560	116 881	52 883	45 312
		19		125 054	105 299	45 589	38 728
		20		113 686	94 864	39 301	33 101
		21		103 351	85 463	33 880	28 292
		22		93 955	76 993	29 207	24 181
		23		85 414	69 363	25 178	20 667
		24		77 649	62 490	21 705	17 664
		25		70 590	56 297	18 712	15 098
		26		64 173	50 718	16 131	12 904

		27		58 339	45 692	13 906	11 029
		28		53 035	41 164	11 988	9 427
		29		48 214	37 085	10 334	8 057
		30		43 831	33 409	8 909	6 886

Součet:	7 209 893	6 649 186	4 724 445	4 458 434
---------	-----------	-----------	-----------	-----------

Nad zemí	ČSHI	82 893	-477 814	-2 402 555	-2 668 566
Pod zemí	ČSHI	2 619 893	2 059 186	134 445	-131 566

Nad zemí	VVP	10,15%
Pod zemí	VVP	16,51%

13 Závěr

Celou bakalářskou práci jsem se snažil pojmout, jako podnikatelský plán, kde jsem chtěl zhodnotit veškeré potřebné vstupní parametry do podnikání a celé potenciální podnikání zhodnotit objektivně. Cílem bylo prozkoumat veškeré možnosti, jak provozovat čerpací stanici. Během zjišťování kompletních informací, jsem se víceméně v první řadě dozvídal jednotný názor na porevoluční historii tohoto odvětví. Devadesátá léta byla jednoduše zlatou érou v provozování čerpacích stanic. Banky byly velmi nakloněni obrovským úvěrům, nebyl problém sehnat lukrativní pozemek a zisky tehdejších ČS se pohybovali kolem milionu korun měsíčně. Nicméně za skoro třicet porevolučních let se trh absolutně změnil. Tzv. „No name“ čerpací stanice jsou nuceny přejít pod velkou renomovanou značku, hlavně z hlediska důvěry svých zákazníků, nicméně to způsobuje, že i původně stoprocentní vlastník čerpací stanice, je nyní povinen odvádět procenta ze zisku značce, která mu poskytuje své dobré jméno a důvěru zákazníků v ní samotnou.

Jako další možnost, která je v práci uvedena, je jedna z nových technologií, samoobslužná čerpací stanice. V tomto případě je největší úspora především v lidské síle, jelikož není potřeba obsluha stanice, čím odpadá největší položka z nákladů provozovatele, tedy mzdy na zaměstnance. Zároveň odpadá možnost, zvyšovat zisk prodejem doplňkového zboží v podobě potravin, cigaret, autodoplňků a tiskovin. V tomto případě by zase nejlepším řešením bylo získat velmi výhodné dodávky paliva, a znovu se vrátíme, že tyto výhodné dodávky paliva mají opět ty největší společnosti. Unipetrol vlastní síť Benzina, Čepro pro změnu EuroOil. U těchto řešení, je největší překážkou počáteční investice a zvolení vhodného umístění ČS. Nicméně doba návratnosti u těchto projektů je velmi vysoká a vnitřní výnosové procento, které jsme zvolili pro zhodnocení investice ani u té nejvíc optimistické, takřka nereálné varianty nepřekročilo 17%. Což je opravdu velmi málo.

Co se týče pronájmu ČS od zavedené značky, taktéž si myslím že to není tak lukrativní nabídka, když vezmeme v potaz, kolik odpovědnosti má provozovatel. Zavedené značky se snaží držet rovnováhu mezi investovanou částkou a roční výdělkem, což by mělo zaručit dobu návratnosti počáteční investice, tedy zhruba jeden rok. Nicméně není absolutně v silách nájemce, jakkoliv zvýšit svůj zisk prodejem PHM. Zisk lze zvyšovat pouze doplňkovým prodejem, který je ale taktéž řízen pronajímatelem.

Při tvorbě bakalářské práce jsem se snažil získat co nejvíce informací od odborníků a zaměstnanců z oboru, proto jsem se účastnil dvou výběrových řízení u dvou společností na provozování čerpací stanice ve středočeském kraji a v Praze. Zároveň jsem vyhledal

provozovatele, který provozuje čerpací stanici v Královéhradeckém kraji. Tento provozovatel, respektive provozovatelka zdělila čerpací stanici po svém otci, jedná se tedy o čerpací stanici, která byla založena v devadesátých letech a později přešla pod zavedenou značku. Informace ohledně bezobslužných čerpacích stanic jsem získal od společnosti, která tuto technologii vyrábí a dodává po celé Evropě, dokonce i největším českým hráčům, kteří pomalu začínají spouštět tento druh čerpacích stanic v české republice.

Celou práci jsem vytvořil v programu Microsoft Word 2017. Věřím, že mé poznatky uplatním v mém budoucím profesním životě a budou přínosné pro mé podnikatelské rozhodnutí v budoucnu.

14 Použité zdroje

14.1 Literatura

- [1] Korytářová J., Puchýř B., Fridrich J.: *Ekonomika investic VUT FAST 2002*, ISBN 80-214-2089-8
- [2] TICHÝ, J.: *Základy podnikové ekonomiky*, ISBN: 978-80-01-04763-7, Nakladatelství ČVUT, 2011, (2011)
- [3] *Automobilová paliva*, Matějovský Vladimír, Grada, 2005
- [4] BONĚK, Václav. *Lexikon Daňové pojmy*. Vyd. 1. Ostrava: Sagit, 2001, 626 s. Lexikony - Sagit, Svazek IV. ISBN 80-7208-265-5.
- [5] VALACH, J A KOL. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 1.vyd. Praha: EKOPRESS, 2001. 447 s. ISBN 80-86119-38-6.

14.2 Internetové zdroje

- [6] Čerpací stanice a trh pohonných hmot v ČR a některých evropských zemích [online]. 2009 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : http://www.petroleum.cz/upload/aprochem2009_173.pdf
- [7] Zpráva o aktualizaci a stavu Evidence čerpacích stanic pohonných hmot v ČR [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : [:http://www.mpo.cz/assets/dokumenty/55899/64170/657558/priloha001.pdf](http://www.mpo.cz/assets/dokumenty/55899/64170/657558/priloha001.pdf)
- [8] Kritická sektorová analýza trhu s pohonnými hmotami – Bakalářská práce [online]. 2012 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : https://www.vutbr.cz/www_base/zav_prace_soubor_verejne.php?file_id=57468
- [9] Podnikové a veřejné čerpací stanice Traso [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : <http://www.traso.cz/katalog-produktu/cerpaci-stance-4/samoobsluzne-cerpaci-stance/samoobsluzna-cerpaci-stance-detail>
- [10] Adast engineering s.r.o. [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : <http://www.adastengineering.cz/>
- [11] Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : <https://www.mpo.cz/>
- [12] Raiffeisenbank [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : <https://www.rb.cz/podnikatele>
- [13] Peníze.cz [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : <https://www.penize.cz/dane>

- [14] TZBinfo.cz [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z : <http://stavba.tzb-info.cz/tabulky-a-vypocty/110-financni-kalkulator-pro-hodnoceni-ekonomicke-efektivnosti-investic>
- [15] Ministerstvo vnitra české republiky [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/>
- [16] Český statistický úřad [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112017>
- [17] IODA – informace pro dopravní analýzy [online]. 2016 [cit. 2017-06-16]. Dostupné z: http://data.ioda.cz/#ds=600s_1076.1077.1078.1079.1080.1081.1082.1083.1084-all&d=tabulka
- [18] Ministerstvo financí [online]. 2017 [cit. 2017-11-10]. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Informacni-letak_2017_Statni-rozpocet-v-kostce.pdf

15 Seznam obrázků

OBRÁZEK 1 – SCHÉMA ZÁŽEHOVÉHO MOTORU; ZDROJ: HTTP://WWW.MVP.CUFO.CZ/	17
OBRÁZEK 2 - CENA BENZÍNU A JEJÍ PROCENTUÁLNÍ ROZDĚLENÍ; ZDROJ: HTTPS://WWW.PENIZE.CZ/DANE	19
OBRÁZEK 3 - SCHÉMA ODVODU PŘÍMÝCH DANÍ.....	20
OBRÁZEK 4 - SCHÉMA ODVODU NEPŘÍMÝCH DANÍ.....	21
OBRÁZEK 3 - ČERPAČÍ STANICE SPOLEČNOSTI SHELL VE ZLÍNĚ; ZDROJ: HTTP://WWW.SHELL.CZ/	27
OBRÁZEK 6 - UKÁZKA UMÍSTĚNÍ SAMOOSLUŽNÉ NEVEŘEJNÉ ČERPAČÍ STANICE; ZDROJ: HTTP://WWW.PETROLEUM.CZ/UPLOAD/APROCHEM2009_173.PDF	36
OBRÁZEK 7 - NÁVRH ROZLOŽENÍ ČERPAČÍ STANICE; ZDROJ: SPOLEČNOST ADAST ENGINEERING S.R.O.	39
OBRÁZEK 8 - PŘÍKLAD FRANŠIZOVÉ ČERPAČÍ STANICE ZNAČKY BENZINA; ZDROJ : WWW.BENZINA.CZ	40

16 Seznam tabulek

TABULKA 1 -POČET ČS V ČR; ZDROJ: WWW.MPO.CZ	8
TABULKA 2 - POČET ČERPAČÍCH STANIC V ČR V JEDNOTLIVÝCH LETECH; ZDROJ: WWW.IODA.CZ	9
TABULKA 3 - POČET KM KOMUNIKACÍ V ČR; ZDROJ: WWW.MVCZ.CZ	10
TABULKA 4 - POČET ČERPAČÍCH STANIC V JEDNOTLIVÝCH KRAJÍCH; ZDROJ: HTTP://WWW.IODA.CZ/	15
TABULKA 5 - CELKOVÉ DODÁVKY VYBRANÝCH PETROLEJÁŘSKÝCH VÝROBKŮ PRO TRH ČR(2016); ZDROJ: HTTP://WWW.IODA.CZ/	16
TABULKA 6 – SPOTŘEBNÍ DAŇ U KONKRÉTNÍCH PHM NA 1000 LITRŮ.; ZDROJ: HTTP://WWW.MVCZ.CZ	22
TABULKA 7 - ZDANĚNÍ PHM V ČR; ZDROJ: WWW.FINANCE.CZ	23
TABULKA 8 - SAZBY DANĚ Z MINERÁLNÍCH OLEJŮ; ZDROJ : ČR. ZÁKON Č. 353/2003 SB. O SPOTŘEBNÍCH DANÍCH, VE ZNĚNÍ POZDĚJŠÍCH PŘEDPISŮ. § 48 IN: CODEXIS [PRÁVNÍ INFORMAČNÍ SYSTÉM].	24
TABULKA 9 - VÝNOSNOST SPOTŘEBNÍ DANĚ U MINERÁLNÍCH OLEJŮ V ČR; ZDROJ : WWW.IODA.CZ	24
TABULKA 10 - PODMÍNKY PRO ZAHÁJENÍ PROVOZU ČS; ZDROJ: AUTOR	31

17 Seznam grafů

GRAF 1 - GRAF POČTU VEŘEJNÝ ČS V ČESKÉ REPUBLICĚ A DALŠÍCH EVROPSKÝCH ZEMÍCH V ROCE 2008. (POČET ČS NA 10 TISÍC OBYVATEL); ZDROJ: WWW.MPO.CZ.....	10
GRAF 2 - POČET REGISTROVANÝCH AUTOMOBILŮ NA ÚZEMÍ ČR; ZDROJ: WWW.MVCZ.CZ	11
GRAF 3 - GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ ČERPAČÍCH STANIC PODLE UMÍSTĚNÍ V ČR (V %); ZDROJ: WWW.MPO.CZ	13
GRAF 4 - CELKOVÁ DODÁVKA PETROLEJÁŘSKÝCH VÝROBKŮ PRO TRH ČR; ZDROJ: WWW.IODA.CZ	17

18 Seznam příloh

Příloha č.1 – Oficiální cenová nabídka k projektu samoobslužné čerpačící stanice s nadzemními nádržemi, včetně kompletní dokumentace. Od společnosti ADAST s.r.o.

Příloha č.2 - Oficiální cenová nabídka k projektu samoobslužné čerpačící stanice s podzemními nádržemi, včetně kompletní dokumentace. Od společnosti ADAST s.r.o.

Příloha č.3 – Oficiální nabídka ropných produktů od společnosti ČEPRO a.s.