

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace řízení investiční zakázky
Jméno autora:	Michaela Klarovičová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Technologie staveb
Oponent práce:	Ing. Miloš Dubský
Pracoviště oponenta práce:	Český Aeroholding a.s. / Letiště Praha a.s.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	Zvolte položku.
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Práce řešila komplexní problematiku – řízení průchodu investiční zakázky velkou korporací. Problematika se soustředila na zvýšení pružnosti procesního řízení od počátku inicializace investiční akce (IA) přes náročný proces projektové přípravy, výběru dodavatelů a konečné realizace, včetně předání projektu (stavby) do provozu letiště	

Splnění zadání	Zvolte položku.
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena.</i>	
Práce splnila své zadání	

Zvolený postup řešení	Zvolte položku.
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autorka zvolila správný postup a postupně popsala a analyzovala současný stav. Na klíčových momentech procesu definovala současné problémy a postupně na základě vyhodnocení doporučila zlepšená řešení	

Odborná úroveň	Zvolte položku.
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů. Posuďte též schopnost studenta vnímat řešenou problematiku v širších souvislostech a aplikovat inženýrský přístup při řešení</i>	
Odborná úroveň práce je vysoká. Studovaná problematika je poměrně složitá. Jednak díky velikosti (velká polostátní korporace) a dále vlivem historicky převrstvených procesních systémů, nesoucí geneticky všechny vývojové legislativní, organizační a kulturní stopy, kterými firma za svou historii procházela.	

Formální a jazyková úroveň, srozumitelnost práce	Zvolte položku.
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku práce a její celkovou srozumitelnost</i>	
Odpovídá jazykem a formou požadované úrovně současného diplomanta.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	Zvolte položku.
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Posuďte výběr pramenů. Ověřte, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi.</i>	
Sběr informací a dat k získání přehledu o současném systému řízení zakázky nebyl jednoduchý. Studentka vynaložila značné úsilí a své komunikační dovednosti, aby potřebné informace získala od desítek pracovníků letiště v různých kompetenčních úrovních. Kvalitní vyhotovení diplomové práce obnášelo také desítky hodin získávání zkušeností na konkrétních popsanych projektech během jejich přípravy, realizace a předání do užívání interním zákazníkům. Studentka tak získala velmi dobrý přehled o celém průběhu průchodu IA složitou firmou.	

Další komentáře a hodnocení

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Práce zcela splnila svůj cíl a autorka zpracovala velmi kvalitní, analyticko - kritický pohled na celý proces průchodu investiční akce v korporaci velkého typu jako je Český Aeroholding a.s., respektive Letiště Praha a.s.

Autorka využila své více jak 2 leté zkušenosti, kterou získala při své práci na sekci Investic, konkrétně v jednotce Projektový management staveb, kdes se aktivně účastnila projektové přípravy stavebně – infrastrukturních projektů a následné etapy realizace, kolaudace a přejímek dokončených staveb do správy provozů letišť a interním zákazníkům.

Kvalita práce je hodnocena vysoko i s ohledem na specifickou složitost podmínek prostředí letiště, jak s ohledem na holdingovou strukturu společnosti, která svým charakterem tvoří poměrně složité podmínky pro schvalovací proces každé akce, tak s ohledem na prostředí provozně – bezpečnostní, které je prostředím velmi náročným pro samotnou realizaci a předání kvalitně dokončených staveb.

Každého přípravného a realizačního procesu se účastní značné množství dotčených technických a provozně bezpečnostních partnerů, které aktivně během celého procesu prosazují své individuální odborné zájmy. Nastavení kvalitního procesu řízení investičních akcí, konkrétně projektového řízení a koordinaci portfolia infrastrukturních projektů je proto zcela zásadní pro řízení času a nákladů.

Tato práce velmi významně přispěla k interní sebereflexi a návrhu zlepšení všech procesů s cílem efektivnějšího projektového a časového řízení projektů i s ohledem na očekávanou implementaci nových řídicích informačních systémů a procesů přicházejících s novou digitalizací a podmínkami na řízení v trendech 4.0.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 25.1.2018

Podpis:

