

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Podnikatelský plán založení autosalonu
Jméno autora:	Telman Nersisjan
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	Ing. Miroslav Žilka, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zpracování podnikatelského plánu pro podnik tohoto zaměření považuji za téma průměrně náročné.	

Splnění zadání	splněno s menšími výhradami
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Student v rámci teoretické části zpracoval soubor relevantních oblastí potřebných pro naplnění vytyčeného cíle. V praktické části pak zpracoval hlavní kapitoly podnikatelského plánu. Tím splnil zadání BP. Drobné výhrady mám k podrobnosti zpracování některých částí – viz další komentář.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	C - dobře
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Student práci v průběhu řešení aktivně konzultoval. Při jejím zpracování byly potřeba výrazné zásahy do struktury i obsahu práce ze strany vedoucího práce. Student však stihl připomínky včas zpracovat a odevzdal práci ve stanoveném termínu.	

Odborná úroveň	C - dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce má na bakalářský stupeň dobrou úroveň. Některé části by bylo vhodné více rozpracovat – např. analýzu konkurence, charakteristiku cílového zákazníka a jeho požadavků, plán realizace. V závěru práce jsou pak analyzovány různé scénáře, kombinující různé hodnoty objemu prodeje a průměrné ceny prodávaných aut. Komentáře a interpretaci těchto scénářů však považuji za nedostatečnou.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce je psána jasně a srozumitelně a neobjevují se v ní chyby. Disponuje také velmi dobrou grafickou úpravou a její rozsah odpovídá požadavkům na BP.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Student v práci dostatečně množství informačních zdrojů, které v práci citoval v souladu s citačními pravidly a zvyklostmi.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Hodnocená práce je na bakalářský stupeň na dobré úrovni, což bylo pravděpodobně ovlivněno tím, že autor má v dané oblasti osobní zkušenosti. V teoretické části byly zpracovány relevantní teoretické okruhy, na které student navázal v části praktické. Některé její kapitoly jsou zde zpracovány velice stroze a bylo by vhodné je rozpracovat detailněji. Jako problematický též vidím popis a interpretaci jednotlivých scénářů v kapitole 3.7.3. Přes tyto drobné výtky doporučuji práci k obhajobě s hodnocením C. Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Doplňující otázka k obhajobě:

1. Ve Shrnutí na straně 51 uvádíte: „Z výše uvedených výsledků je patrné, že daná společnost bude v zisku.“ Z výše uvedených výsledků však také plyne, že společnost bude v případě pesimistického scénáře (prodej 12 aut ročně) ve ztrátě 6,5 mil. Kč (viz tab. 19). Co by to pro společnost znamenalo a jaké je riziko, že tento scénář nastane?
2. V úvodu kapitoly 3.7.3. na straně 46 uvádíte hodnoty break-even price pro první měsíc a různý počet prodaných aut. Vzhledem k zatížení prvotní investicí do nákupu aut je však první měsíc značně zkreslen oproti zbytku roku. Bylo by tedy asi více vypovídající, stanovit break-even množství, při němž je při průměrné ceně 1,5 mil. Kč zisk roven nule. Kolik kusů představuje toto zlomové množství? Jak je reálné těchto prodejů dosáhnout?
3. V tabulce 10 uvádíte rizikové faktory, které jste převzal ze zdroje [19] a jsou tedy obecné. Dokázal byste identifikovat rizikové faktory, které jsou specifické přímo pro váš konkrétní obor podnikání, případně mohl byste jednotlivé faktory a nápravná opatření konkretizovat pro váš případ?

Datum: 21.8.2017

Podpis:

