

Studie proveditelnosti pro rekonstrukci závodiště v Praze – Velké Chuchli

Bc. Barbora Savková

České vysoké učení technické v Praze - Masarykův ústav vyšších studií, 2017



Abstrakt

Tato diplomová práce se zabývá studií proveditelnosti pro rekonstrukci závodiště v Praze – Velké Chuchli.

Teoretická část práce zahrnuje zařazení studie proveditelnosti do projektového řízení, její definici a strukturu. Nejobsáhlejší je část věnovaná struktuře studie proveditelnosti, kde jsou především uvedeny metody a analýzy použité v praktické části.

V praktické části práce je provedena studie proveditelnosti pro rekonstrukci závodiště v Praze – Velké Chuchli.

Abstract

This diploma thesis deals with the feasibility study for the reconstruction of the racetrack in Prague – Velka Chuchle.

The theoretical part of the thesis involves the inclusion of a feasibility study in project management, its definition and structure. The most extensive part is devoted to the structure of a feasibility study, which includes especially methods and analyses used in the practical part.

In the practical part of the thesis is a feasibility study for the reconstruction of the racetrack in Prague – Velka Chuchle.

Metodika

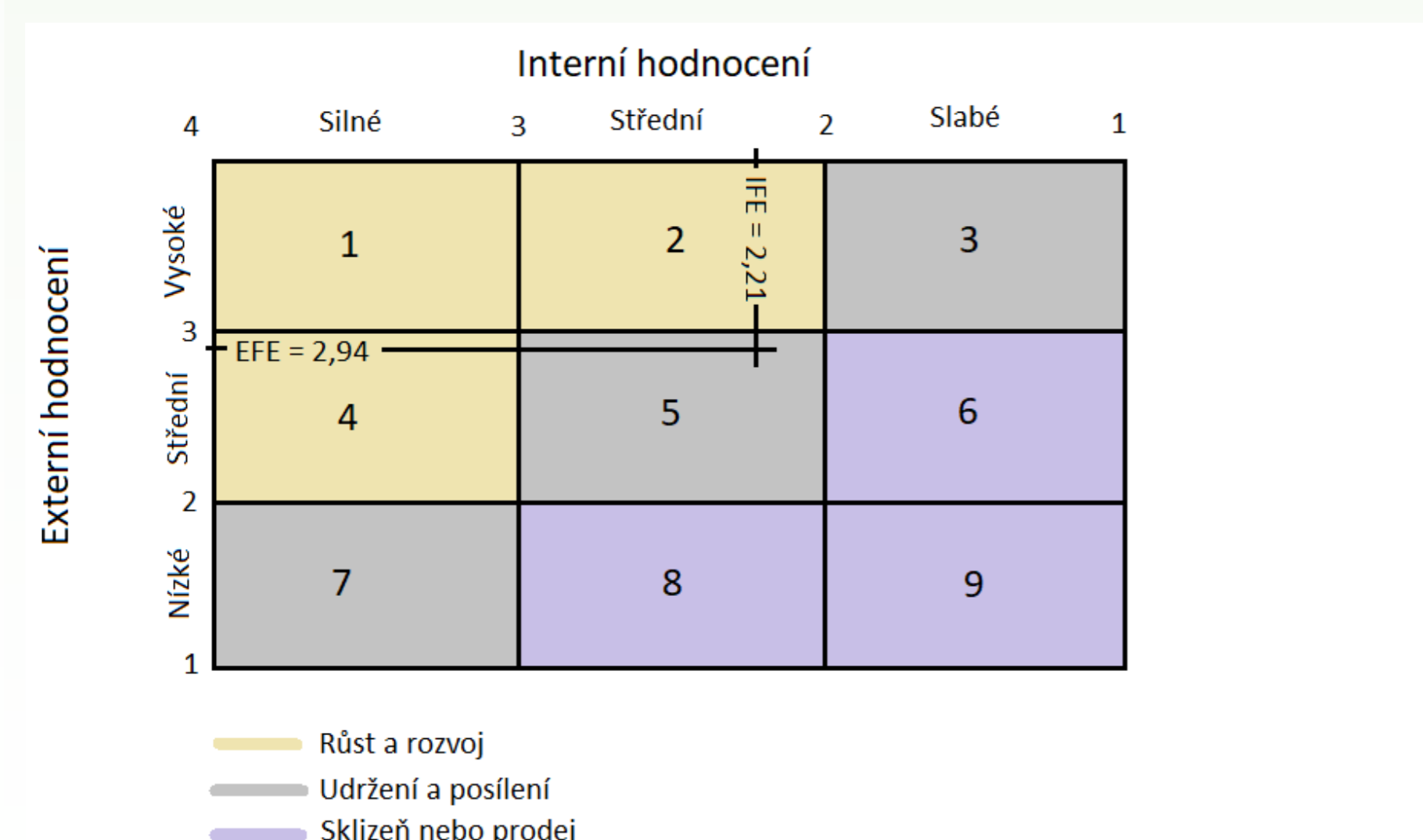
Na závodišti v Praze – Velké Chuchli je plánována výstavba jezdecké haly, která by sloužila k tréninku parkurových koní a pořádání parkurových závodů. Účelem této práce je zpracování studie proveditelnosti pro tuto stavbu.

Teoretická část práce vychází z odborné literatury a skládá se ze dvou kapitol. První kapitola se věnuje projektovému řízení, konkrétně projektu a řízení rizik spojených s projektem. Ve druhé kapitole je charakterizována studie proveditelnosti a detailně zpracována její struktura, která je podkladem pro praktickou část práce.

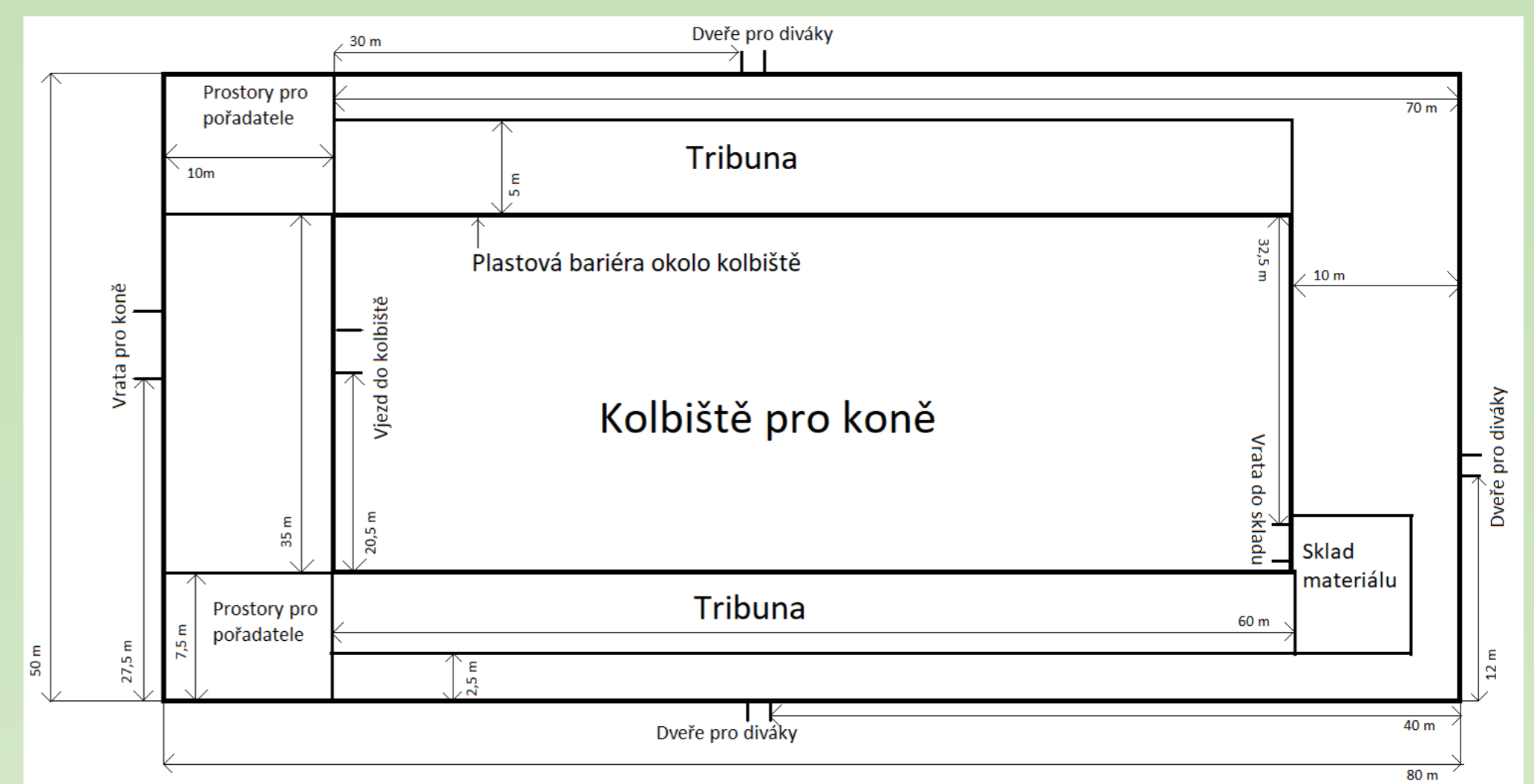
V praktické části práce je provedena studie proveditelnosti pro rekonstrukci závodiště. Největší část studie je věnována marketingové analýze, která zahrnuje PEST analýzu, SWOT analýzu, Porterovu analýzu a matice IFE, EFE a IE. Na konci praktické části je zhodnocení celé studie proveditelnosti a doporučení ohledně realizace projektu.

Výsledky

V matici IE je znázorněn průnik externí a interní pozice strategického záměru. Z matice IE vyšla strategie udržení a posílení, přičemž posílením by měla být výstavba nové jezdecké haly na závodišti ve Velké Chuchli.



Jezdecká hala bude mít rozměry 50 x 80 x 6 m. Tyto rozměry byly zvoleny tak, aby se do haly vešlo jak kolbiště pro parkurové závody, tak tribuny pro diváky a skladovací prostory. Kolbiště pro parkurové závody bude mít rozměry 35 x 60 m, což je dostatečný rozměr jak z hlediska bezpečnosti účastníků, tak z hlediska umístění překážek.



Činnosti projektu: 1.získání stavebního povolení, 2.výstavba jezdecké haly, 3.zařízení jezdecké haly, 4.výstavba opracoviště před jezdeckou halou, 5.nákup vybavení,6.instalace plastových bariér a umístění povrchu kolbiště, 7.kolaudace stavby, 8.uvedení do provozu.

Návaznost jednotlivých činností znázorňuje Ganttův diagram.

Činnost	2018				2019								
	18.06.	19.10.	22.10.	08.11.	25.01.	28.01.	25.02.	22.03.	25.03.	26.03.	27.03.	18.06.	19.06.
1	█	█											
2			█	█	█								
3					█	█	█						
4			█	█									
5					█	█							
6								█	█				
7										█	█		
8													█

Závěr

V rámci ekonomického hodnocení projektu byla vypočtena čistá současná hodnota, která vyšla -16 313 128 Kč.

Dále byla spočítána doba návratnosti investice, která vyšla 36 let.

Studie proveditelnosti byla zakončena doporučením nerealizovat projekt z důvodu záporné čisté současné hodnoty a příliš dlouhé doby návratnosti investice. Jsou zde zmíněny i možné varianty snížení investičních nákladů tak, aby byla realizace projektu pro společnost přijatelnější z finančního hlediska.

Literatura

DOSKOČIL, Radek. *Metody, techniky a nástroje řízení projektů*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. ISBN 978-80-7204-863-2.

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. Praha: Grada, 2011. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3293-0.

VYTLAČIL, Dalibor. *Projektové řízení a řízení projektů*. Praha: Česká technika – nakladatelství ČVUT, 2008. ISBN 978-80-01-04001-0.