

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Název práce:</b>               | Aplikace metody Value Stream Mapping v podniku |
| <b>Jméno autora:</b>              | Cindy Ponertová                                |
| <b>Typ práce:</b>                 | diplomová                                      |
| <b>Fakulta/ústav:</b>             | Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)          |
| <b>Katedra/ústav:</b>             | Oddělení manažerských studií                   |
| <b>Oponent práce:</b>             | Ing. Tomáš Janda                               |
| <b>Pracoviště oponenta práce:</b> | IBA CZ, s.r.o.                                 |

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

|  |                        |
|--|------------------------|
| <b>Zadání</b><br><i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i><br>Zadání vyžaduje jak zpracování teoretické části, tak praktickou aplikaci metody v podniku.   | <b>náročnější</b>      |
| <b>Splnění zadání</b><br><i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i><br>Práce splňuje zadání.   | <b>splněno</b>         |
| <b>Zvolený postup řešení</b><br><i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i><br>Zvolený postup přesně odpovídá požadavkům zadání.   | <b>vynikající</b>      |
| <b>Odborná úroveň</b><br><i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i><br>DP obsahuje zevrubný teoretický popis metody VSM včetně vhodných způsobů odstraňování slabých míst. Tyto znalosti autorka následně zutilkovala na konkrétním případě z reálného světa.  | <b>A - výborně</b>     |
| <b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b><br><i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i><br>Formální stránku práce považuji za nadprůměrnou.   | <b>A - výborně</b>     |
| <b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b><br><i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i><br>Práce je velice dobře ozdrojována, nicméně narazil jsem na menší množství méně důležitých tvrzení bez udání zdroje. Volba zdrojů a odlišení převzatých údajů od vlastních úvah a závěrů je bez výhrad. Citace shledávám v souladu se současnými zvyklostmi a normami pro závěrečné práce. Není mi známo žádné porušení citační etiky. | <b>B - velmi dobře</b> |
| <b>Další komentáře a hodnocení</b><br><i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>   |                        |

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Práce široce a zároveň dostatečně přesně popisuje Value Stream Mapping (VSM) včetně návazných a podpůrných metod a technik. V praktické části je pak popsán toho času současný stav logistiky ve společnosti Rituals..., který autorka zachytila pomocí VSM. Na základě vlastní analýzy a úvah následně autorka vypracovala návrh možného budoucího stavu obsahující optimalizace činností firmy.

#### Návrh otázek k obhajobě:

1. Hodlá firma Rituals... aplikovat nějakou navrhovanou optimalizaci a proč?
2. Pokud ano, jak byly aplikované změny v pracovních postupech přijaty zaměstnanci firmy?
3. Jaké jsou možnosti aplikace VSM v jiných odvětvích, než v těch rozebíraných v DP?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 13.9.2017

Podpis:

