

# Studie proveditelnosti pro konkrétní operační program

## OP PIK — Úspory energie

Autor: Bc. Tomáš Karfilát  
Vedoucí práce: doc. Ing. Dalibor Vytlačil CSc.  
Akademický rok: 2016/2017



České vysoké učení technické v Praze  
Masarykův ústav vyšších studií  
Oddělení manažerských studií

### ABSTRAKT

V této diplomové práci se autor zabývá zpracováním studie proveditelnosti pro Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost – Úspory energie, výzva II.

Teoretická část je zaměřena na projektové řízení a dotační problematiku. Popsány jsou i strukturální fondy EU a definovány pojmy z oblasti energetiky a úsporných technologií.

Praktická část pak obsahuje samotnou studii proveditelnosti, která vychází ze skutečného projektu. Dále obsahuje také užitečné informace týkající se podání žádosti a specifik dané výzvy.

Výsledkem práce je studie proveditelnosti, která se přikládá jako jedna z mnoha příloh k žádosti o dotaci.

### ABSTRACT

In this diploma thesis, the author deals with the elaboration of a feasibility study for the Operational Program Enterprise and Innovation for Competitiveness - Energy Saving, Call II.

The theoretical part is focused on project management and subsidy issues. The EU Structural Funds are also described and the terms and concepts of energy and economical technologies are defined.

The practical part contains the feasibility study itself, which is based on a real project. It also provides useful information on the application and the specifics of the call.

The result of the work is a feasibility study, which is one of many annexes to the grant (subsidy) application.

### CÍL

Vypracování studie proveditelnosti pro získání dotace z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.

### PŘÍNOS

Vlastní zpracování studie proveditelnosti v podmínkách dotačního financování.

### ZÁVĚR

Studie proveditelnosti koresponduje se situací, kdy si nejmenovaný výrobní podnik z Tábora objednal specializovanou společnost, která pro své klienty zpracovává žádosti o dotace. Tábořský podnik měl zájem podat žádost o dotaci na úsporná opatření u sebe v závodě. V návaznosti na tuto skutečnost musel být vyhotoven energetický posudek, ve kterém jsou doporučena různá opatření s účelem snížit celkovou spotřebu energie, a tím i provozní náklady.

Pro popisovaný projekt navrhl energetický specialista investici do zateplení obvodových stěn a střechy administrativní budovy, výměny výplní administrativní budovy, výměny oken a světlíků výrobní haly, aplikace LED osvětlení výrobní haly a vyregulování topného systému. Ze všech těchto opatření má největší účinek na celkovou energetickou i finanční úsporu právě výměna oken a světlíků ve výrobní hale.

Ekonomická analýza studie proveditelnosti poskytuje výsledky, které potvrzují, že pro popisovaný projekt jsou dotace na úspory energie potřebné. Pokud by daný podnik chtěl investovat do navržených úsporných opatření bez dotací, investice by se mu vůbec nevyplatila. Za sledované období totiž dosahuje čistá současná hodnota bez započtení dotace záporných čísel. Až po započtení dotace dosáhla čistá současná hodnota mnohonásobně vyšší kladné hodnoty. Bez této dotace by tedy projekt nebyl vůbec doporučen k realizaci.

### Souhrnné výsledky finanční analýzy

Ukazatel	Hodnota
Investice	29 014 704 Kč
Způsobilé náklady	29 009 704 Kč
Nezpůsobilé náklady	5 000 Kč
Výše dotace	11 603 882 Kč
Roční výnos z investice	1 550 810 Kč
Doba realizace projektu	18 měsíců
Dosažitelná trvalá úspora spotřeby energie	49,60 %
NPV (bez dotace)	-5 759 562,87 Kč
IRR (bez dotace)	1,79 %
Doba návratnosti (bez dotace)	>20 let
NPV (s dotací)	4 968 877,40 Kč
IRR (s dotací)	6,56 %
Doba návratnosti (s dotací)	17,76 let

### VYBRANÉ ZDROJE

- BREALEY, Richard A., Stewart C. MYERS a Franklin ALLEN. *Teorie a praxe firemních financí*. 2., aktualiz. vyd. Přeložil Vladimír GOLIK, přeložil Zdeněk MUŽÍK, přeložil Liběna STIEBITZOVÁ. Brno: BizBooks, 2014. ISBN 978-80-265-0028-5.
- KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-194-9.
- Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. *Abeceda fondů EU 2014-2020*. Praha, 2015a. ISBN 978-80-7538-014-2.
- NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. Praha: Grada, 2002. Poradce. ISBN 80-247-0392-0.
- SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-271-0075-0.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Operační program Podnikání  
a inovace pro konkurenceschopnost