

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	OPTIMALIZACE STAVU ZÁSOB VE VYBRANÉ SPOLEČNOSTI
Jméno autora:	Daniel Pilát
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta dopravní (FD)
Katedra/ústav:	Klepněte sem a zadejte text.
Oponent práce:	Ing. Martina Medňanská
Pracoviště opONENTA práce:	Středočeské vodárny, a.s.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Vložte komentář. Zadaná práce patří z mého pohledu k těm náročnějším, výhodou autora je získávání dat pro praktickou část na vlastním pracovišti.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Vložte komentář. Předložená práce splňuje zadání ve všech bodech,	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>vynikající</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Vložte komentář. Autor zvolil správný postup pro analýzu současného stavu společnosti a zejména navrhl správné kroky vedoucí k optimalizaci procesů ve společnosti.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Vložte komentář. Odborná stránka práce je výborně zvládnutá, zejména využití dat získaných z praxe. Doufám, že zaměstnavatel využije závěry z této práce i v praxi.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Vložte komentář. Velmi mě zaujala autorova inovativní práce s interpunkcí, nicméně to je snad jediné, co bych měla k této práci po jazykové stránce za výtku.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjážděte se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Vložte komentář. Autor dobře využil relevantní zdroje, citace jsou uvedeny korektně.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>	
<i>Vyjážděte se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>	
Vložte komentář (nepovinné hodnocení). Obecně jsem nakloněna výstupům, které lze použít v praxi, proto budu držet autorovi palce, aby zaměstnavatel nejen že využil zavedl doporučené kroky do svého skladového hospodářství, ale také aby	

je dovedl náležitě ocenit.

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

*Práce je členěna na část teoretickou, která obsahuje popis metod, pomocí kterých lze dostatečně analyzovat a vyhodnotit konkrétní společnost, která byla v této práci popisována. V praktické části je tato společnost poměrně důkladně analyzována a jsou zde navrženy konkrétní změny směřující k tomu, aby zvýšila svoji efektivitu v oblasti logistiky. Na práci oceňuji zejména skutečnost, že od samého počátku směřovala k tomu, využít získané poznatky také prakticky a díky tomu zlepšit fungování společnosti z pohledu jejího skladového hospodářství. Vedení společnosti tak díky svému zaměstnanci získalo návod pro to, jak začít měřit efektivitu výkonů, vykazovat je a dále zlepšovat. I přes doporučenou počáteční investici (do databáze, nových regálů apod.) přinesou společnosti navržené kroky po uvedení do praxe také nezanedbatelné úspory, což dálelepší její ekonomickou situaci. Další nezanedbatelnou výhodou bude také zkrácení doby realizace některých projektů v řádu týdnů. Za zmínku jistě stojí i zlepšení situace z pohledu BOZP, která byla v práci zmíněna pouze okrajově. Při současném chaotickém upořádání skladů je, obávám se, pouze otázkou času, kdy dojde k situaci, které by bylo možné optimalizací upořádání a provozu skladů jednoznačně předejít.*

**Cíl práce – totiž provedení analýzy logistických firemních procesů a zejména jeho zhodnocení z hlediska efektivity je splněn.**

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 4.9.2017

Podpis: Ing. Martina Medňanská