

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh modelu zásobování vratnými obaly ve firmě Pierburg GmbH
Jméno autora:	Miroslav Srbek
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta dopravní (FD)
Katedra/ústav:	K617 ústav logistiky a managementu dopravy
Oponent práce:	Ing. Pavlína Vodrážková
Pracoviště oponenta práce:	PIERBURG s.r.o. Ústí nad Labem

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Vzhledem k nízké dostupnosti literatury na téma zpětné logistiky, stejně jako malé rozvinutosti standardizace v závodě Pierburg GmbH bylo téma náročnější.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posudte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Závěrečná práce zahrnuje jak analýzu finanční náročnosti externalizace skladování, tak návrh optimalizace vnitřních toků obalového materiálu.	

Zvolený postup řešení	vynikající
<i>Posudte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Jednotlivé části na sebe navazují a tvoří celkový obraz o toku materiálu od zákazníka přes externí sklad po interní toky skladu, výroby a zpět. Fyzické toky jsou vyjádřeny celkovými náklady spojenými s jednotlivými návrhy řešení.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posudte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Student výborně zúročil své znalosti ze zaměstnání v kombinaci s dostupnou literaturou na dané téma.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posudte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posudte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Úroveň práce s formálními zápisy, typografií i jazykem je výborná	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádrte se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posudte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Rozlišení vlastních myšlenek a citací z literatury je odpovídající zvyklostem. Výběr pramenů je dostatečný.	

Další komentáře a hodnocení	
<i>Vyjádrte se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>	
Návrh řešení je aplikovatelný v praxi. Student rozvedl možná řešení a ta dokázal finančně vyjádřit a srovnat. Společnost Pierburg GmbH postupy využije v plném rozsahu. Dále poslouží jako základ studie „Unifikace zásobování vratnými obaly centrální logistiky“ pro jednotlivé závody Pierburg Rheinmetall Automotive. Jde tedy o přínosnou práci nejen pro zaměstnavatele studenta.	

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Student ve své práci poukázal na problematiku nadzásobení dodavatele obaly ze strany automobilek. Jak popisuje roli dodavatele (Pierburg GmbH) v oblasti automotive; je nucen se efektivně s přetlakem obalů vyrovnat svými vlastními prostředky. Vratné obaly jsou nedílnou součástí dodavatelského řetězce v automotive, kde jsou kladeny velké nároky na kvalitu, standardizaci a eliminaci jednorázových obalů zatěžujících životní prostředí.

Návrhy řešení v teoretické rovině a jejich konkrétní praktické užití ve výrobním závodě jsou zajímavé.

Student s použitím hlubších teoretických znalostí analyzuje současný stav a nabízí možnost řešení současných problémů společnosti v těchto oblastech:

- 1) Nedostatek místa ve výrobním závodě pomocí externalizace a to včetně výpočtu a srovnání finančních nákladů spojených s pohybem materiálu ve firmě i mimo ni.
- 2) Detailně popisuje možnosti řízení materiálových toků pomocí zavedení vizuálního kanbanu, kanban karet nebo e-kanbanu z externího skladu do firmy a dále v okruhu firmy - tedy interní logistiky
- 3) Optimalizace toků materiálu (obalů) ze skladu do výroby a zpět změnou umístění do centra logisticko-výrobní části závodu.

Řešení externalizace bylo ve firmě implementováno a přineslo plynulé zásobování výroby obaly. Vizuální management zvýšil flexibilitu s menšími nároky na znalosti toků a potřeb alokace obalů pro dělníky v operativě. Zavedením plynulého plánování obalů se původní chaotické zásobování zefektivnilo a podpořilo plynulost toků JIT do výroby.

Celkově je tato práce na velmi dobré úrovni, logicky souvislá a zodpovědně zpracovaná.

Aplikace řešení přináší úsporu i standardizaci procesů.

Výstup této práce bude použit pro zefektivnění interních toků obalů ve firmě Pierburg GmbH.

Otázky k obhajobě závěrečné práce:

1. Jaká omezení je nutno zvažovat při zavedení jednotlivých řešení ?
2. Zda student zvažoval ještě jiné či efektivnější způsoby plánování obalů – za pomoci IS?
3. Jaké podmínky musí být pro takové řešení dodrženy?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 12.6.2017

Podpis:

