

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Doporučení pro implementaci strategických východisek v závislosti na vývoji podnikového okolí
Jméno autora:	Karel PAVELKA
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	oddělení manažerských studií
Vedoucí práce:	doc. Ing. Lenka Švecová, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Masarykův ústav vyšších studií, oddělení manažerských studií

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	náročnější
Zadání DP z pohledu teoretické části i praktické části práce je náročné, pro jeho řešení je možné čerpat z tuzemské i zahraniční literatury. Zpracování vyžaduje značné časové i odborné nároky zpracovatele, zejména orientaci v prostředí, jež výrazným způsobem ovlivňuje strategické řízení firmy.	
Splnění zadání <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	splněno
Zadání práce bylo splněno. Student aplikoval nástrojový aparát vhodný pro praktickou část práce.	
Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Student pracoval samostatně. Práci průběžně v relevantních milnících konzultoval.	
Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odbornost DP je vysoká, autor rozumným způsobem přistoupil v rozsahu akceptovatelným pro diplomovou práci k problematice doporučení strategických variant, a to zejména v závislosti na rizikovitosti prostředí. Hloubka provedené rešerše literatury je dostatečná, mohla by být hlubší.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Jazyková, formální i typografická úprava je na dostatečné úrovni. Slabší stránkou je místy méně odborný jazyk, jež ale na druhou stranu zvyšuje čtivost práce. V práci se objevují typografické chyby v menším rozsahu.	
Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Použité prameny jsou relevantní. Práce s literaturou z pohledu citační etiky je na adekvátní úrovni. Rozsah literatury je dostatečný. Větší komparace názorů by byla přínosná, zejména současných.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Hlavní výsledky DP byly dosaženy, autor prokázal samostatný tvůrčí přístup k řešení problematiky.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Diplomová práce svým charakterem splňuje požadavky kladené na kvalifikační práci magisterského studia oboru projektové řízení inovací (v tomto případě navržení strategie v závislosti na vývoji rizikových faktorů podnikatelského okolí). Práce je vyvážená a splňuje deklarovaný cíl. V teoretické části se student zaměřil na problematiku strategického řízení. Za pozitivní považuji detailní analýzu současného stavu a zejména podnikatelského okolí. Tyto poznatky pak aplikoval pro doporučení pro společnost včetně vytvoření kontingenčního plánu.

Otázky k diskuzi:

- 1) Technologický pokrok v této oblasti je determinován i faktorem ekonomické výhodnosti daných zdrojů a jejich dostupnosti. Závislost společnosti na klíčovém zdroji (plynu) může být riziková. Co byste doporučil společnosti pro dlouhodobou diverzifikaci rizika?
- 2) Kalkulovala společnost ekonomickou efektivnost strategických variant? Pokud ano, tak jak? Jak byste ke kalkulaci přistoupil vy?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 23.5.2017

Podpis: