

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Agilní řízení projektu s důrazem na online aktivity
Jméno autora:	Katrin Matušková
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. David Krňák
Pracoviště oponenta práce:	MMS Communication Czech Republic s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání této práce je náročná z pohledu zmapování tržní situace a porovnání aktuálních nástrojů, které řeší tuto problematiku a klade si za cíl zhodnocení tohoto přístupu i v reálném komerčním projektu. Jedná se o velmi dynamické prostředí, kde dochází k neustálým změnám a proto dodat komplexní přehled a zároveň zmapovat použití nástrojů v praxi a zhodnotit jejich přínos pro projektový management je poměrně náročné.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Cílem práce je ověřit přínos agilních technik do řízení projektu, což se splnilo. Tím, že se ukázalo, že přínos je velmi individuální a nelze ho předem jasně definovat tato práce překročila své zadání a jde hlouběji do definování vhodného přístupu k agilnímu řízení. V práci jsou porovnány jednotlivé metody a v praktické části ověřeny ty, které mají evidentní přínos v reálném projektu.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Metoda řešení i postup zvolený v této práci odpovídá vytyčenému cíli. Vzhledem k obsahu daného tématu je správně kladen důraz na přesah agilního přístupu do metod LEAN a Kanbanu. Teoretická část se věnuje těm technikám a metodám, které jsou pak skutečně ověřené i v praktické části. Ta se ověřuje v reálné situaci, která vyžaduje kombinaci více přístupů a mění agilní přístup k projektovému řízení dle potřeb daného projektu. Vhodně zvolený projekt umožnil ověření teoretických poznatků a stát se součástí projektového týmu a tím se vzhledem k dané problematice ještě prohloubil a přinesl zajímavé poznatky.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Tato práce odborně naplňuje přínos, který by diplomová práce měla mít. Tedy ověřuje teoretické znalosti v reálném využití. V tomto případě se jednalo zejména o zvolení vhodného projektu, který umožnil komplexní ověření teoretických znalostí v praxi. Práce se věnuje výběru vhodného softwaru, což je z pohledu dnešní nabídky softwaru praktické cvičení a umožňuje čtenáři velmi dobře a komplexně porovnat přínos při zavádění agilních technik. Přináší rychlou orientaci v problematice a v další části i ukazuje praktické využití včetně výhod i nevýhod, tím dává návod na implementaci v jiných projektech a přispívá k odborné úrovni dané oblasti.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce odpovídá náročnosti tématu, teoretická část komplexně a dostatečně uvádí do problematiky. Zatímco praktická část obsáhle a jasně popisuje využití v praxi s autentickými komentáři daných uživatelů. Z pohledu formálního tak nelze absolutně nic vytknout, stejně tak po jazykové stránce se jedná o výborné zpracování.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Oceňuji rozmanitost zdrojů a pramenů, kde jsou kombinovány citace z českých i zahraničních zdrojů. Vzhledem k tématu, které je relativně nové i pro české prostředí je potřebné a správné využít i online relevantní a kredibilní zdroje, k čemuž došlo bez porušení správně použité citace. V práci jsou jasně formálně oddělené citace a vlastní komentáře.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Hodnotím práci jako přínosnou, protože se zaměřuje na moderní způsoby řízení projektů a komplexně hodnotí reálné využití tohoto postupu a vhodných nástrojů a metod v praxi. Věnuje se tématu, které nemá v České republice tak velké zázemí a povědomí a jeho využití se teprve v digitálním sektoru včetně e-commerce postupně rozšiřuje. Nicméně se ukazuje, zejména v tomto oboru, které je tak specifické častými změnami a je celkově turbulentním prostředím, že má své praktické opodstatnění a okamžité využití. Tato práce ukázala, že využití agilních technik přináší reálné zefektivnění procesu projektového řízení a vyžaduje součinnost všech členů týmu. Na druhou stranu poukazuje i na fakt, že každá agilní technika vyžaduje v daném prostředí nebo firmě přizpůsobení a nelze se jen dogmaticky řídit konkrétní metodou. Tím, že praktická část k tomuto závěru postupně směřuje, dobře popisuje důvody a faktory takového přizpůsobení nejen v technice ale i softwaru, tak jako v případě Trello a Nadtrelo. Tím tak i pomáhá jako návod pro případnou implementaci v jiném projektu a prostředí, což hodnotím jako zásadní přínos celé práce.

Datum: Klepněte sem a zadejte datum.

Podpis: