

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Podnikatelský plán pro vybranou malou firmu v průmyslovém odvětví
Jméno autora:	Zuzana Kšířová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Jiří Klán, CSc.
Pracoviště opONENTA práce:	Univerzální filtry a.s., Jana Nepomuckého 92, 252 19 Chrástky

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání diplomové práce hodnotím jako průměrně náročné. Zadáním bylo sestavit podnikatelský plán pro vybranou malou firmu v průmyslovém odvětví. Diplomantka v praktické části práce provedla podrobnou analýzu vnitřního prostředí podniku, zejména po stránce finanční, kde čerpala z poskytnutých účetních výkazů, rozvah, výkaz zisků a ztrát a cash flow z vybraných let. Dále je v praktické části provedena Porterova a PESTEL analýza k rozboru externího prostředí podniku a strategická SWOT analýza.	
Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autorka diplomové práce splnila všechny požadavky zadání. V úvodu práce diplomantka jasně definovala cíl práce a nastínila, čím se zabývá v jednotlivých kapitolách. Teoretická část práce charakterizuje prakticky vše, co je v rámci praktické části analyzováno. Cíl práce byl jednoznačně splněn. V závěru práce diplomantka shrnula jednotlivé kapitoly a postup k dosažení cíle práce, kde trochu postrádám uvedení překážek, se kterými se potýkala v praktické části při sestavení podnikatelského plánu.	
Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup řešení považuji za správný. Použité metody k dosažení vytyčených cílů jsou adekvátní.	
Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je na vysoké úrovni. Diplomantka využila velké množství informací z různých zdrojů a lze uvést, že se diplomantka v dané problematice velmi dobře orientuje.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální a jazyková úroveň je na velmi dobré úrovni. Struktura diplomové práce a členění jednotlivých kapitol je logické a přehledné. Práce je velmi rozsáhlá, což je dáno hloubkou zvoleného tématu.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Diplomantka čerpala při zpracování své závěrečné práce z aktuálních zdrojů týkajících se dané problematiky a je dodržována citační etiketa.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Diplomantka prokázala velmi dobrou orientaci v dané problematice. Některé odborné nedostatky v technickém názvosloví jsou zanedbatelné z hlediska ekonomického zaměření práce. Veškeré získané zdroje využila ke zpracování své závěrečné práce velmi svědomitě se snahou pomoci podniku hlavně k udržení se na stávajícím trhu.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Při zpracování diplomové práce převažoval u diplomantky především analytický přístup. Zadání diplomové práce bylo splněno. Diplomantka vypracovala podnikatelský plán pro malou firmu v průmyslovém odvětví, který má zajistit přežití podniku na stávajícím trhu s dosažením vyšších zisků v budoucích letech. Nastínila tím tak hlavní problémy, která vedou k nepříznivému dlouhodobému postavení tohoto podniku na trhu. Kladně lze hodnotit i snaha ukázat dopady navrhovaných opatření na konkrétních číslech a jejich využití.

Případné otázky:

1. Chtěl bych se zeptat, zda diplomantka přemýšlela o dalších nevyužitých možnostech pro ekonomický rozvoj podniku?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm A - výborně.

Datum: 29/05/2017

Podpis: