

Studie proveditelnosti a návrh systému relokace uskladněných pneumatik ve společnosti Goodyear Dunlop

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Zpracoval: Bc. Vilém Ondrák

Vedoucí práce: Doc. Ing. Dalibor Vytlačil, CSc.

Akademický rok: 2016/2017



ÚVODNÍ SLOVO

Projektové řízení je spojováno s kreativními řešeními a převratnými inovacemi, které trvale změnily fungování lidské společnosti. Úspěšný projekt ovšem vyžaduje podrobné plánování v předinvestiční fázi a jedním z prvních kroků této fáze bývá sestavení studie proveditelnosti. Ta poskytuje investorovi dostatečný základ pro rozhodnutí o výhodnosti realizování projektu. Jednotlivé podstatné kroky studie jsem analyzoval a teoretické poznatky potom využil při sestavování studie proveditelnosti reálného projektu. Zaměřil jsem se na podstatné oblasti projektu s ohledem na jeho charakter a na prvky důležité pro samotné vyhodnocení a praktický přínos pro podnik.



ANOTACE

Studie proveditelnosti je technicko-ekonomická studie, která posuzuje výhodnost realizace daného projektu. Teoretická část práce analyzuje podle dostupné odborné literatury jednotlivé kroky přípravy projektu potřebné pro účely informační podpory investora při rozhodování o realizování projektu. V praktické části je zkoumán a zhodnocen konkrétní investiční záměr zavedení informačního systému pro automatickou relokaci uskladněných pneumatik mezi servisními partnery společnosti Goodyear Dunlop Tires Czech.

ENGLISH SUMMARY

Feasibility study is a technical economic study which evaluates the benefits of the chosen project. The theoretical part of the work based on available specialized books analyses the particular steps of project preparation needed for the purposes of the investor's final decision about realization. The practical part examines and evaluates a specific investment plan of implementing an automatic stored tire relocation system between the service partners of the Goodyear Dunlop Tires Czech company.

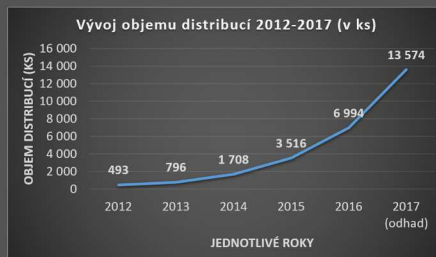
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O PODNIKU

Goodyear Dunlop Tires Czech s.r.o. je dceřinná firma mezinárodní společnosti **The Goodyear Tire and Rubber Company**, která je třetím největším producentem pneumatik na světě a řadí se mezi značky špičkové kvality. Společnost byla založena v roce 1898 Frankem Seiberlingem ve státě Ohio v USA. Ten svoji továrnu pojmenoval po Charlesi Goodyearovi, který jako první objevil proces vulkanizace kaučuku, čímž umožnil počátek éry rozšířeného využívání gumových pneumatik. Společnost je známá také pro svoji výrobu vzducholodí nesoucích logo Goodyear. Česká pobočka se věnuje kromě samotné distribuce pneumatik z portfolia společnosti také provozování servisní sítě 4fleet, což je koncept servisní sítě zajišťující pneuservisní služby vozovým parkům leasingových společností. Projekt navrhuje nové řešení právě v této oblasti podnikových aktivit.

CHARAKTERISTIKA PROJEKTU

Projekt Fleet Way Czech plánuje zavedení informačního systému jako součásti webové aplikace, do které partneři servisní sítě zadávají provedené pneuservisní práce na vozidlech vozových parků leasingových společností (zákazníků). Tento systém bude schopný po zadání požadavku na převoz sady toto uskladnění ověřit v databázi SAP, následně přepravu objednat za pomoci napojení na systém spedičního partnera, a po potvrzení údaje o uskladnění aktualizovat. Spediční partner převoz zajistí a vyúčtuje. Systém bude také schopný poskytovat reporty uskladněných sad pro jednotlivé zákazníky. Projekt má přinést investorovi nejen úsporu na mzdových nákladech, práci zaměstnanců a nákladech na distribuci díky výhodnějším podmínkám smluvní přepravy, ale také má zajistit vyšší spokojenost na straně partnerů a zákazníků sítě. Zavedení systému je důležité, jelikož se za posledních 5 let objem distribucí ročně téměř zdvojnásobuje a vzniká potřeba nového efektivnějšího řešení.

NÁZEV PROJEKTU	FLEET WAY CZECH
MAJITEL	Goodyear Dunlop Tires Czech
VLASTNÍK PROJEKTU	Fleet Business Manager Central Europe
PROJEKTOVÝ TÝM	Project Manager (FOS Support) Fleet Business Manager Central Europe Customer Connectivity Manager CE FOS Team Leader CE FOS Specialist
LOKALIZACE	Česká republika, servisní síť 4fleet



ROZPOČET A FINANČNÍ PLÁN

Projektu je přidělen rozpočet ve výši **570 048 Kč**. Většinu rozpočtu tvoří náklady na dodání systému dodavatelem. Pro finanční kalkulace uvažuje projekt životnost systému pro dobu **10 let** a propočítává optimistickou, realistickou a pesimistickou variantu budoucího vývoje. Varianty se liší v předpokládané nabídnuté ceně spedičním partnerem, růstu cílového trhu a růstu podílu na cílovém trhu. Finanční analýza studie propočítává především celkovou potenciální úsporu na nákladech podniku.

Projekt zahrnuje dva základní předpoklady. První předpoklad uvažuje, že zavedení nového řešení sníží nyní objem práce pozice FOS Support, zabrání potřebě navyšovat tento úvazek od roku 2018 a eliminuje nutnost přibírat nové pracovníky na danou práci v budoucnu. Druhý předpoklad uvažuje, že nové řešení sníží přímo distribuční náklady spojené s převozy díky nižší nabídnuté ceně smluvním spedičním partnerem pro zajišťování celého objemu převozů.



HODNOTÍCÍ UKAZATELE

Pro účely ekonomického hodnocení projektu vychází práce z hodnoty počáteční investice a úspor na nákladech jednotlivých variant jakožto alternativou výnosů. Celkové potenciální úspory zahrnují oba zmíněné předpoklady, a jsou tedy součtem potenciální úspory na mzdových a distribučních nákladech za dobu životnosti projektu. S ohledem na charakter projektu a potřeby podniku byly pro hodnocení efektivity projektu zvoleny ukazatele Rentabilita investice a Čistá současná hodnota investice.



ZÁVĚR DIPLOMOVÉ PRÁCE

Zavedení nového systému se za stanovených předpokladů podniku výrazně vyplácí za optimistického nebo realistického budoucího vývoje. Projekt uvažuje i pesimistickou variantu vývoje, která se finančně příliš nevyplácí, nefinanční přínosy nového řešení ovšem nízkou efektivitou dostatečně kompenzuje. Na základě těchto zjištění po provedení postupné analýzy všech oblastí a aspektů daného projektu jsem proto projekt doporučil podniku k realizaci.

Studie byla sestavena pro:

Goodyear Dunlop Tires Czech s.r.o.

Vyskočilova 1481/4

14000 Praha 4

kontaktní osoba: Luboš Polák, Fleet Business Manager CE

