



# Rozhodnutí o aplikaci metodiky projektového řízení

Student: Bc. František Klíma

Vedoucí projektu: Švecová Lenka, doc. Ing., Ph.D.

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE FAKULTA BIOMEDICÍNSKÉHO INŽENÝRSTVÍ

## Abstrakt

Cílem práce je odpověď na otázku, která z metodik a hlavních standardů projektového řízení je vhodná pro použití ve zvolené společnosti v oblasti realizačních projektů a následně navrhnout kroky pro implementaci dané metodiky. Přínosem práce je rozhodnutí o formě metodiky a standardů projektového řízení pro cílovou společnost.

## Úvod

Pro úspěšné řízení firmy neexistuje jednotný seznam pravidel, žádná „kuchařka“, ve které bychom zalistovali a podle naší chuti si vybrali soubor přísad, pokynů a pravidel na okamžitý úspěch. Řízení firem a byznys jako takový je především o zkušenostech, předvídání, risku ale také trocha řádu, a právě na tento poslední aspekt bych se rád v této práci zaměřil.

Pokusím se shrnout prozatím nejověřenější trendy z hlediska vnitřních procesů společností a především úspěšnému řízení jednotlivých dílčích procesů a úkolů. Dále pak uvedu dosavadní nastavení projektového řízení mnou zvolené společnosti VERA, spol. s r. o. A následného zavedení moderních studií a souborů návodů a tipů pro zefektivnění dosavadního stavu pro dosažení ještě větší efektivity práce a lepší konkurenceschopnosti.

## Reference:

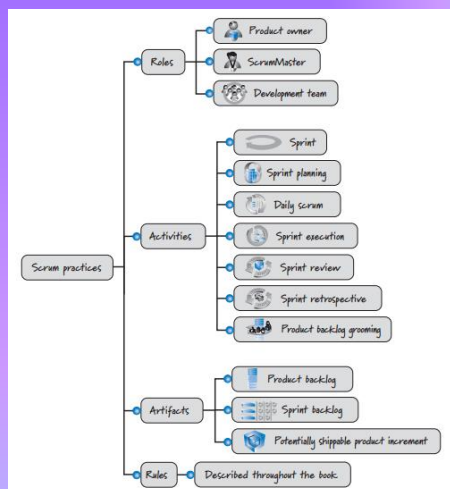
**PRINCE2: A Practical Handbook**, autor: Colin Bentley

**Essential Scrum: A Practical Guide to the Most Popular Agile Process**, autor: Kenneth S. Rubin

## Metodika

PRINCE2, PMBOK, SCRUM.

To jsou hlavní metodiky projektového řízení, kterých se dotýká tato práce.



Obr. 1: Role ve SCRUM

Jednotliví hráči na trhu nejúspěšnějších a nejvyužívanějších metodik mají spoustu společného, ale také dost rozdílných prvků na to, aby bylo možné je od sebe odlišit a zvolit si tu nejlepší variantu