

Projektové řízení v neziskové organizaci



České vysoké učení technické v Praze
Masarykův ústav vyšších studií

Autor: Aneta Dudová
Vedoucí práce: Ing. Libor Cupal

AR 2016/2017

Abstrakt

Tématem bakalářské práce je projektové řízení v nestátní neziskové organizaci. V práci bude analyzováno projektové řízení v organizaci Romodrom o.p.s. a následně bude zkoumána kooperace této neziskové organizace a jejích donátorů, od kterých získává finanční i jiné prostředky potřebné pro realizaci projektů. Cílem práce je vyhodnocení projektového řízení, kooperace s donátory a nalezení benefitů vycházejících z této spolupráce. Přínosem pro organizaci je možné využití nalezených benefitů při tvorbě a realizaci dalších projektů, a tím i zvýšení šancí na získání dalšího finančního zabezpečení projektů u donátorů.

Abstract

The theme of this bachelor's thesis is Project management in a non-governmental non-profit organization. This thesis will analyse Project management in the organization Romodrom o.p.s. and subsequently the cooperation between this organization and its benefactors. These benefactors provide primarily financial and sometimes other substantial aid needed for the realization of its projects. The aim of this thesis is the evaluation of Project management, cooperation with the benefactors and subsequently their acquisition of the benefits from this cooperation. The potential use of the acquitted benefits in planning and then implementing these plans in other projects, which may increase the chance of financial aid from the benefactors, is what is beneficial for the organization.

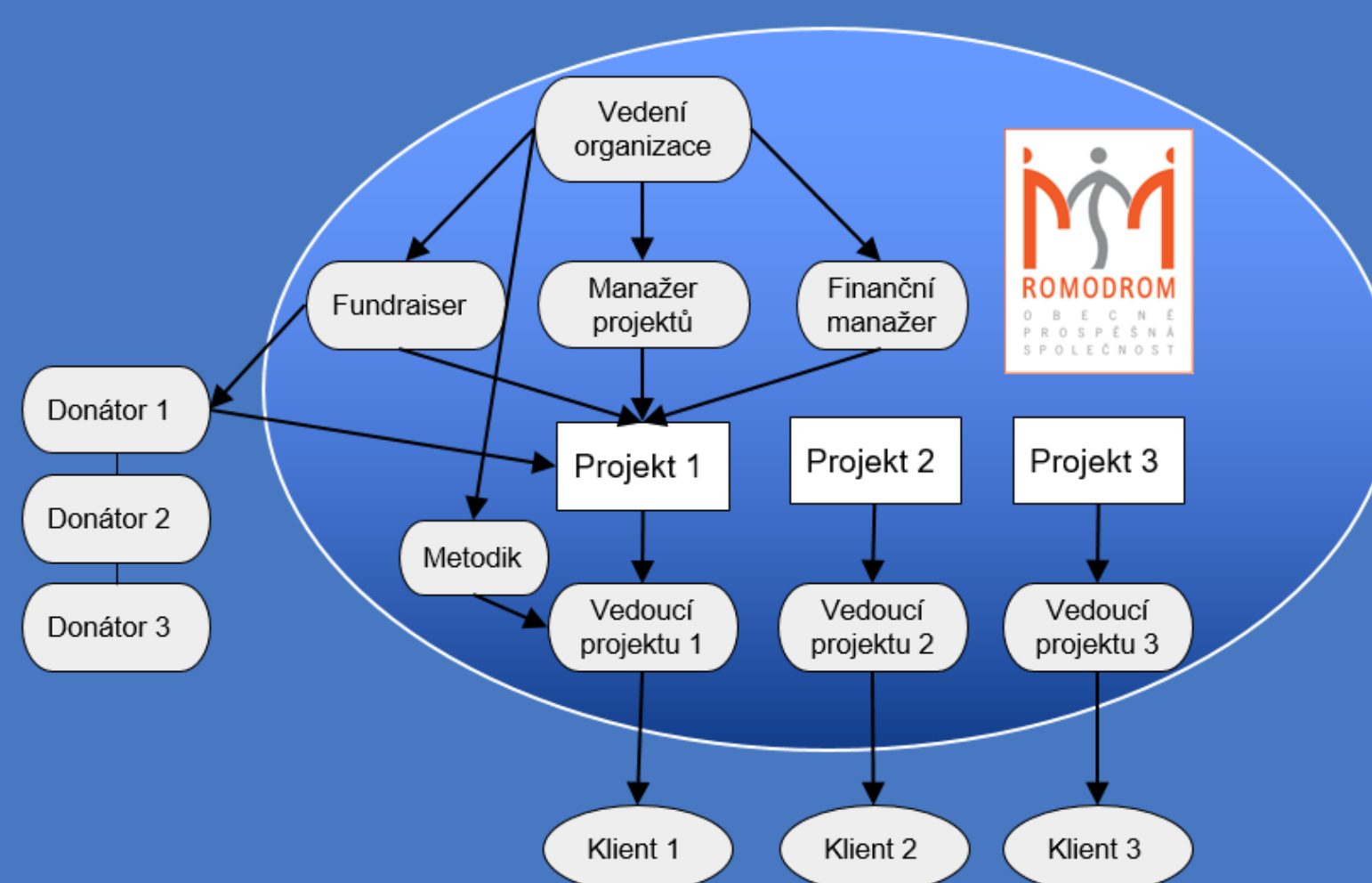
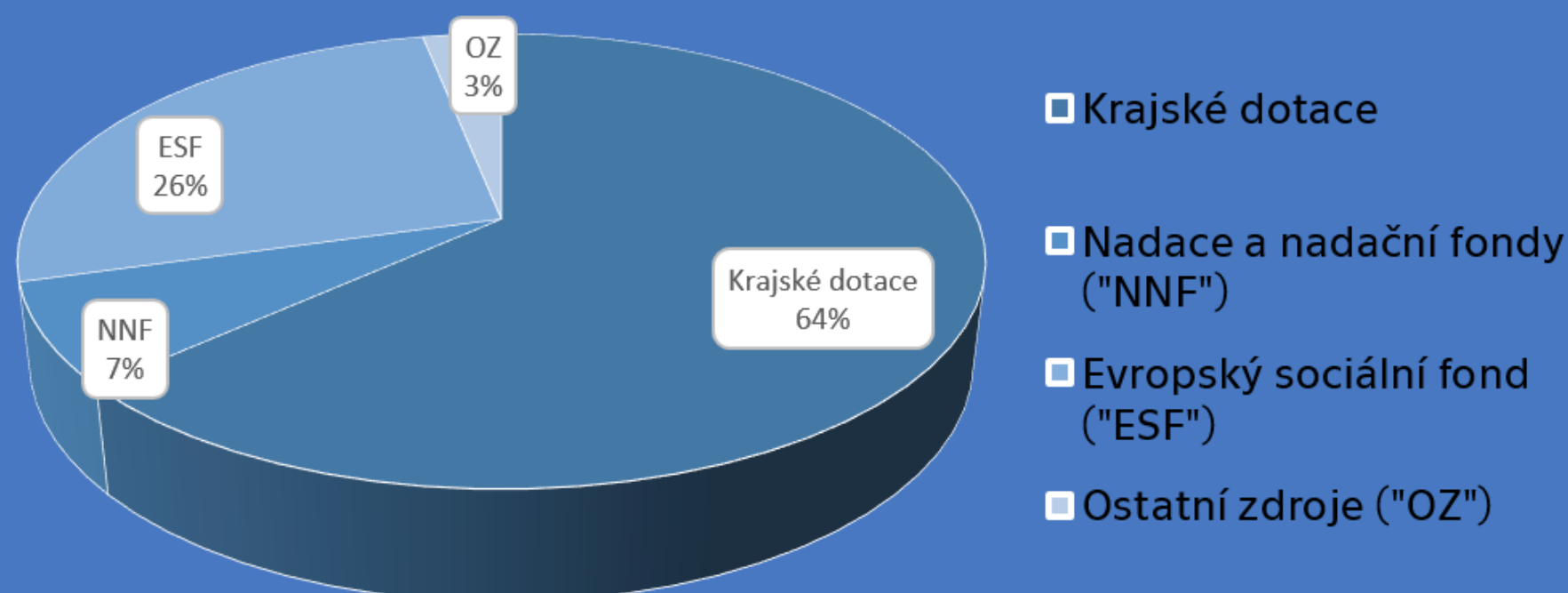
Výzkumná otázka 1:

Je v organizaci Romodrom o.p.s. správně nastaveno projektové řízení?

Odpověď: Ano, dle mého názoru je projektové řízení v organizaci Romodrom o.p.s. nastaveno správně. Bylo nalezeno pouze několik málo doporučení na zlepšení:

- **Zvýšení spolupráce s nadacemi a nadačními fondy** – tyto organizace nekladou na neziskové organizace takové nároky a snaží se jim vyjít co nejvíce vstříc, organizace by pak mohla být v některých oblastech uvolněnější
- **Přijetí dalšího manažera projektů nebo více projektových manažerů** pro zajištění správného a kompletního realizování všech projektů
- **Zaměření se na poprojektovou fázi**, a to jak udržením vztahu s donátory i po ukončení projektu, tak i větším vlastním zpětným hodnocením každého projektu

Zdroje financování organizace Romodrom v roce 2015



Výzkumná otázka 2:

Probíhala kooperace organizace Romodrom s vybranými donátory v pořádku?

Odpověď: Ano, kooperace s donátory probíhala v pořádku. Především bylo pozitivně hodnoceno dodržování termínů, správnost a kompletnost dokumentace k projektům. Prostor na zlepšení je v:

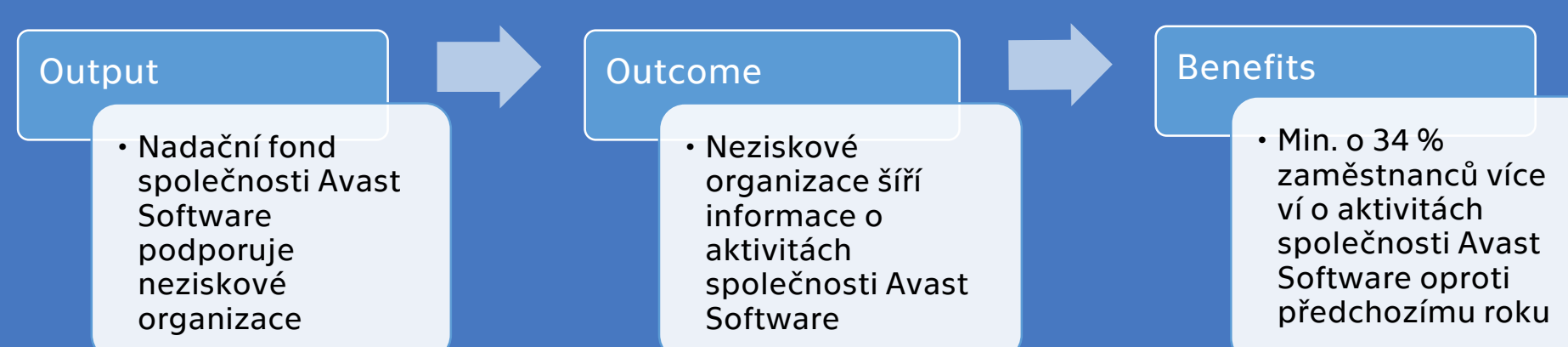
- **Poprojektové fázi** – udržení kontaktu i po projektu, poskytování zpětné vazby včetně informování o významu projektu.
- **Hlubším propojení projektu s donátorem i s jinými NNO** – nadace, nadační fondy i jiní donátoři chtějí aktivněji spolupracovat, ne jen poskytovat finanční podporu.

Výzkumná otázka 3:

Existují benefity z kooperace neziskové organizace a donátora? Jaké jsou?

Odpověď: Ano, existují. Benefity z kooperace jsou:

- **Zvýšení spokojenosti a seberealizace zaměstnanců** mateřské organizace, kteří se mohou na projektech podílet
- **Zvýšení povědomí zaměstnanců o aktivitách zaměstnavatele** v neziskovém sektoru
- **Vědomí, že jejich finanční podpora měla smysl a měřitelný dopad**
- **Společenská odpovědnost firem** a tím i dobré jméno společnosti
- **Zviditelnění společnosti**
- **Uvědomění veřejnosti o neziskovém světě**



Základní literatura:

- [1] DOLEŽAL, Jan, *Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů*. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-247-5620-2.
- [2] SKALICKÝ, Jiří, Milan JERMÁŘ a Jaroslav SVOBODA. *Projektový management a potřebné kompetence*. Plzeň: Západočeská univerzita, 2010. ISBN 978-80-7043-975-3.
- [3] TURLEY, Frank. *The PRINCE2® Foundation Training Manual*. United Kingdom: Management Plaza, 2010.