

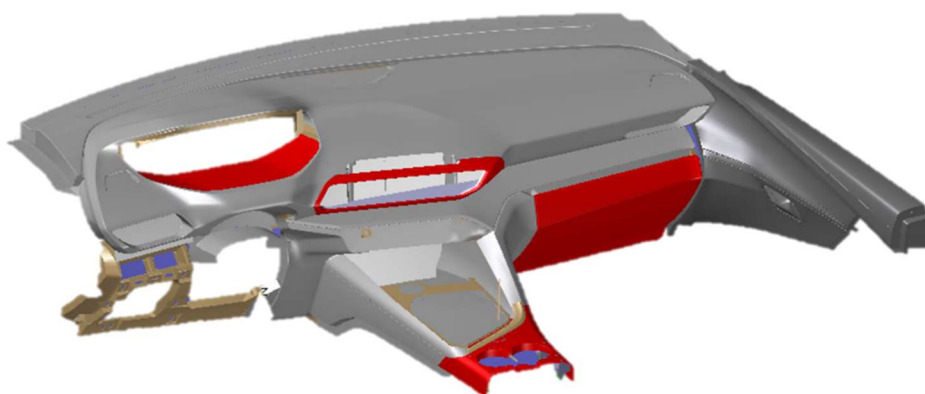
Personální řízení projektu

Jan Kozák 2017

Diplomová práce na téma „Personální řízení projektu“ má za cíl analyzovat personální procesy ve společnosti, která se zabývá výrobou interiérových dílů do automobilů. Následně tyto popsané procesy optimalizovat tak, aby byly ve společnosti efektivněji řízeny jednotlivé projekty. První část práce je věnována důležitým teoretickým východiskům v oblasti projektového řízení a personálního řízení. Druhá část se zabývá analýzou plánovaného projektu, zejména personálním procesům. Následně, na základě analýzy dokumentů společnosti, dotazníkového šetření a rozhovorů jsou navrženy změny, které pomohou snížit počet nekvalitních dílů a tím zlepšit ekonomickou přidanou hodnotu.

O významnější práci s lidským kapitálem je zde nedá hovořit. Společnost trápí zejména počet nedostatečně kvalitních dílů (scrap), který se snaží snižovat pomocí technologických inovací a standardizací postupů. Zcela zbytečně však pomíjí řízení lidských zdrojů, přičemž lidský faktor je často vinou tvorby scrapu.

Po analýze projektu a personálních procesů práce představila doporučení, která by po implementaci mohla výrazně přispět ke snížení scrapu a celý projekt by tam mohl být ekonomicky výhodnější.



Zkoumaná společnost se zabývá vývojem a výrobou interiérových dílů pro významné evropské automobilky. Ve vedení má tým lidí, kteří jsou technickými experty a velmi dobře rozumějí technologické stránce. Personální řízení společnosti je však minimální, omezuje se v podstatě pouze na zákonné povinnosti.

Pomocí SWOT analýzy, dotazníkového šetření, rozhovorů a analýzy dokumentů společnosti byla navržena strategie, pomocí níž se zlepší ekonomické ukazatele projektu:

EBIT se navýší z 16,5% na 17,5% (8420k€ na 8946k€)

EBITDA se navýší z 22% na 23,2% (11299k€ na 11825k€).

Přehled	
popis projektu	
Projekt	Projekt 01
vozidlo	Automobil 1, Automobil 2
Zákazník	evropská automobilka
SOP Month/Year	VII.05
Part:	centrální ventilační vstup
Technology:	Spray, robotické svařování, nástřik polyuretanu
Material type:	CSL, ROM, polyuretanová pěna
LTAs:	3x 3%
Incoterms:	DDP
Zdůvodnění projektu	
prodejní cena viz nabídka bez nástrojů	Klíčová rizika / citlivost stříkání, sešívání kůže
Odchyly od předpokladu	
	Odchyly od předchozí verze Zvedání sazeb v prvních pěti letech