
ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ v PRAZE

Fakulta dopravní

Ústav logistiky a managementu dopravy

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Téma diplomové práce: **Statistická optimalizace a řízení skladových zásob**

Student: **Bc. Štefan Kopyn**

Předložená diplomová práce k recenznímu řízení vychází tematicky z potřeby firmy automobilového průmyslu optimalizovat výši pojistných zásob představující vysokou hodnotu nákladů logistického řetězce. Jedná se zejména o náklady vázanosti kapitálu, řízení objednávek a vlastního skladování. Po důkladném přečtení celé diplomové práce jsem dospěl k jednoznačnému stanovisku, že veškeré cíle byly plně splněny, resp. vytýčené hypotézy v úvodu práce byly logicky správně zodpovězeny.

Diplomová práce vychází z analýzy výchozí situace firmy z hlediska řízení stavu pojistných zásob a jim příslušných relevantních nákladů. Diplomant ve SWOT analýze uvádí v přehledu silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby řízení zásob ve firmě. Dále specifikuje a klasifikuje zásoby dle Paretova principu včetně rizik plynoucích z jejich nedostatku. Diplomant vychází z logicky správných úvah, které vyústí ke stanovení odhadu výše relevantních nákladů na pořízení zásob, skladování a nedostatku pohotových zásob. V další aplikační části své diplomové práce specifikuje a rozšiřuje deterministický model řízení zásob na interval nedostatku pohotových zásob na skladě včetně další složky nákladů..

Praktická aplikace a příslušné hypotézy vycházejí z modelů různé komplexnosti z hlediska odhadu poptávky po zásobě, výši spotřeby a příslušné velikosti obdržené dodávky. Příslušné modely M1, M2, M3, M4 M5 a M6 jsou složitější, stochastického charakteru a k jejich testování a hodnocení vytýčených hypotéz budou využity simulační procedury sloužící pro odhad jejich reálných parametrů. Jádro a vlastní přínos diplomové práce představují příslušné modely s odpovídajícími závěry na zlepšení řízení pojistných zásob ve firmě. Diplomant zvolil správný postup řešení, které vychází z logicky správných úvah.

Závěr:

Diplomant vypracoval odborně erudovanou diplomovou práci, která vykazuje přínos a relevantní závěry jsou využitelné pro firmu. Závisí na top managementu příslušné využití závěrů v praxi. Diplomová práce je dále obsahově vyvážená a podává ucelený pohled na problematiku řízení pojistných zásob. Diplomová práce dále splňuje veškeré deklarované požadavky závěrečných prací. Práce je dále bez stylistických a gramatických nesrovnalostí, její grafická úroveň vyniká přehledností.

Vzhledem k výše jmenovaným skutečnostem doporučuji diplomovou práci k obhajobě před příslušnou státní zkušební komisí ČVUT Fakulty dopravní a navrhuji její klasifikaci stupněm výborně – A.

V rámci obhajoby diplomové práce vznáším následující otázky:

1. Mohl byste specifikovat pojem pojistná zásoba a možnosti jejího stanovení v praxi?
2. S jakými úskalí či obecnými nedostatky je možné se setkat v rámci simulačních procedur při řešení stochastických modelů?
3. Bylo by možné snížit nějakým způsobem celkovou variabilitu použitých modelů řízení pojistných zásob ?

V Praze 16. 12. 2016

Ing. Jiří Zmatlík, Ph.D.

oponent diplomové práce, AMAK Praha
