

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Zavádění ISO norem v Chodských vodárnách a kanalizacích a.s.
Jméno autora:	Tereza Kadlecová
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Katedra hydromeliorací a krajinného inženýrství
Oponent práce:	Ing. Jaroslav Baránek
Pracoviště oponenta práce:	Externí konzultant EMS

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zvolené téma BP je v současnosti aktuální z hlediska způsobu řešení řízení podnikových procesů. V praxi se na této agendě v podnicích podílejí týmy specialistů s hlubokými znalostmi o řešeném podniku, o odborných činnostech dle jeho zaměření, o dotčených právních požadavcích a normách ISO. Zpracování tohoto tématu z pozice studenta, u něhož lze obecně o této problematice předpokládat pouze rámcové informace a neexistující praktickou zkušenost, je tedy náročné a obsažné, jelikož zahrnuje jak prostudování teoretických podkladů, tak i analýzu konkrétního praktického řešení.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena.</i>	
Předložená BP splňuje její zadání obsahem i rozsahem zpracování. BP se dostatečně zabývá hodnocením systému řízení jakosti dle normy ISO 9001 (QMS), a to jak v obecné rovině, tak i na základě zkušeností z aplikace normy v rámci řešeného podniku. Na hodnocení stávajícího stavu navazuje analýza normy ISO 14001 (EMS) pro zavedení systému řízení environmentálních procesů v podniku. Je popsána podstata a prvky systému EMS, způsob a požadavky na jeho zavedení a z něj vyplývající očekávané přínosy. Následně je tato problematika ilustrována aplikací jednotlivých prvků systému EMS na reálný provoz v rámci řešeného podniku.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Postup zvolený pro řešení zadané BP se jeví jako správný. Pro zadané téma je popsán obecný úvod do problematiky QMS/EMS a zhodnocen stávající (výchozí) stav podniku. Následně je na tomto základě vysvětlen a ilustrován postup zavedení EMS. Vzhledem k obsažnosti popisovaného tématu byla v praktické části problematika účelně zúžena především na oblast nakládání s odpady, která je z environmentálních oblastí nejvíce v povědomí pracovníků podniků. Při zvoleném postupu od obecného popisu k praktickým příkladům z reálného provozu by bylo možno BP použít např. k úvodnímu seznámení vedení podniku s postupem a přínosem zavedení EMS.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů. Posuďte též schopnost studenta vnímat řešenou problematiku v širších souvislostech a aplikovat inženýrský přístup při řešení</i>	
V BP je problematika zavedení systémů řízení ISO posuzována jak v širších souvislostech vlivů na dodavatelsko-odběratelské vztahy při činnostech podniku, tak i v užším kontextu vlivu na interní řídicí procesy samotného podniku. Použité podklady a informace jsou v BP využity účelně a celkově zapadají do kontextu odborné práce určené k prezentaci problematiky zavedení systémů řízení ISO pro vedení podniku a širší okruh pracovníků, kteří nejsou specialisty QMS/EMS.	

<b>Formální a jazyková úroveň, srozumitelnost práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku práce a její celkovou srozumitelnost</i>	
BP je zpracována přehledně a srozumitelně. V textu práce se objevují neobvyklé/neodborné výrazy (např. „produkuje vodu čistou i pitnou“ = „dodává pitnou a užitkovou vodu“, „zavádí a spravuje kanalizace“ = „buduje a provozuje kanalizace“),	

používají se nesjednocené pojmy pro totéž (např. organizace/firma/podnik/společnost), objevují se odkazy na již neplatné zákony (např. 142/1991, 157/1998). Jedná se o nedostatky, které zřejmě vznikly využitím různých podkladů, pro studenta bez zkušenosti z praxe jsou obtížně postižitelné, a které však nemají významný vliv na celkové vyznění podaných informací.

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Posuďte výběr pramenů. Ověřte, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi.*

Pro zpracování BP byla využita řada podkladů a informačních zdrojů, které jsou uvedeny v Seznamu použité literatury a pramenů, zejména co se týče obecného úvodu do problematiky.

Vzhledem k popsané analýze stávajícího stavu podniku a povaze informací uvedených v praktické části BP, je možno se domnívat, že jako zdroj mohly být využity také interní dokumenty podniku nebo mohly být informace získány konzultací s pracovníky podniku, kteréžto přínosné aktivity však nejsou v BP uvedeny.

**Další komentáře a hodnocení**

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Zvolené téma bakalářské práce se zabývá aktuální praxí podniků v zajištění systémového řízení procesů jakosti (QMS) a ochrany životního prostředí (EMS) prostřednictvím standardů norem ISO. Jedná se o problematiku, na které se v podnicích podílejí týmy specialistů různého zaměření – z pohledu studenta se tedy jedná o zadání náročné na množství prostudovaných a vyhodnocených teoretických i praktických informací.

V úvodní části bakalářské práce je obecně popsána problematika systémů QMS/EMS a zhodnocen stávající stav podniku včetně posouzení přínosu již zavedeného QMS. Následně je na tomto základě popsán postup zavedení EMS, který je ilustrován aplikací jednotlivých prvků systému EMS na reálný provoz v rámci řešeného podniku. V rámci hodnocení uvažovaného přínosu modelově zavedeného EMS jsou kromě zefektivnění řídicích procesů podniku uvažovány také přínosy v oblasti dodavatelsko-odběratelských vztahů.

Bakalářská práce je zpracována přehledně a srozumitelně, její obsah i rozsah odpovídá zadání. Vzhledem k její odborné úrovni je možno ji využít např. k prezentaci problematiky zavedení systémů řízení ISO pro vedení podniku.

Pro diskusi při obhajobě bakalářské práce navrhuji studentce osvětlit problematiku EMS na modelovém příkladu způsobu řízení nějakého aspektu (např. nakládání s odpady z čištění odpadních vod).

Datum: 16.6.2016

Podpis: