

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Využití controllingového přístupu ve společnosti POP s.r.o.
Jméno autora:	Bc. Jan Cieslar
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Katedra managementu
Vedoucí práce:	Ing. Martin Plachý, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS) – externí spolupráce

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	náročnější
Cíle diplomové práce zaměřeny na analýzu controllingového řízení a konkrétní doporučení ke zlepšení tohoto řízení lze považovat za náročnější, zejména z důvodu obsažení velkého množství informací z různých zdrojů (podnikových informačních subsystémů).	
Splnění zadání <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	splněno s menšími výhradami
Zadání bylo splněno. Menší výhrady mám zejména k návrhu provozního podnikového rozpočtu, kde není jednoznačně navržena práce s podnikovým provozním rozpočtem (pravidla pro sestavování, vyhodnocování) ani detailní specifikace jednotlivých položek. Další menší výhrada směřuje k detailní specifikaci položek navrženého kalkulačního vzorce.	
Aktivita a samostatnost při zpracování práce	C - dobře
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatné tvůrčí práce.</i> Byť odevzdání DP bylo odloženo, tak diplomant k práci přistupoval aktivně, řešení průběžně konzultoval. Zpracování diplomové práce vyžadovalo větší zapojení vedoucího práce, jak při analýze, tak při návrhu řešení.	
Odborná úroveň	C - dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i> V diplomové práci jsou využity znalosti získané studiem a z odborné literatury. Rovněž jsou využity podklady získané z praxe. Nicméně aplikace manažerských nástrojů je spíše v základní úrovni a nevyužívá jejich plný potenciál. Příkladem je aplikace Metody hodinové nákladové sazby, kde je využita jen její základní alternativy a ještě jen v jedné oblasti jejího použití.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	D - uspokojivě
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i> Diplomová práce splňuje formální pravidla, nicméně z pohledu typografické úrovně je oprávněné očekávat mnohem lepší výsledek.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

B - velmi dobře

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Zdroje jsou vybrány podle náročnosti zadání diplomové práce. Lze ovšem i předpokládat využití více zahraničních zdrojů. Nedošlo k porušení citační etiky, citace jsou v souladu s citačními zvyklostmi.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Výsledné závěry diplomové práce by mohli být užitečné pro podnik POP s.r.o., protože tvoří logicky provázaný celek. Řešení DP splnilo své cíle, byť lze oprávněně požadovat preciznější zpracování.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Diplomovou práci doporučuji k přijetí, protože podle mého názoru splnila vytčené cíle a řešení je přijatelné.

Nicméně postrádám jistou preciznost při využívání jednotlivých manažerských nástrojů a i jasné argumentaci při jejich výběru.

Mé celkové hodnocení rovněž ovlivňuje i formální typografické zpracování práce, kde vidím velké rezervy.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Datum: 5.2.2016

Podpis:

