

POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: **Jakub Floss**
Název bakalářské práce: **Zavedení metodiky Lean Six Sigma**
Rok odevzdání: 2015
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku
**Jméno a příjmení
oponenta BP:** **doc. Ing. Tomáš Macák, Ph.D.**

Slovní hodnocení celkové úrovně a přínosu práce:

Předkládaná bakalářská práce se zabývá aplikací přístupu Lean - Six Sigma, který diplomant využil pro snížení pracovních prostojů výrobního procesu u montážní linky. Firma, kde byla práce ověřena, je opatřena kódovým jménem. Teoretická (rešeršní) část práce obsahuje popis principů jednotlivých technik štihlé výroby. Návrhová část se pak zabývá účelností ve využití TPM (Totálně Produktivní Údržby), jako jednoho z možných způsobů realizace štihlé výroby výrobního procesu. Dále je v návrhové části obsažena SWOT analýza, na jejímž základě byly vyhodnoceny a zjištěny faktory, které ovlivňují jednotlivé proměnné této analýzy (silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby podniku). Zde mám poznámku, že SWOT analýza obvykle bývá spojována se strategickým rozhodováním, tedy na odlišné úrovni než kde bývá realizován přístup TPM. Proto by bylo vhodné explicitně vysvětlit, proč je SWOT analýza nezbytnou součástí návrhové části této diplomové-bakalářské práce.

Pokud by diplomant pokračoval ve zvoleném tématu i při psaní inženýrské diplomové práce, doporučil bych více kvantifikovat jak metodiku Lean managementu, tak i Six sigma metody, a to nejen v teoretické rovině.

Úroveň zpracování návrhové části práce diplomant prokázal rozsáhlé znalosti z oblasti výrobního managementu a řízení kvality. Práce je pečlivě vypracována a splňuje požadavky kladené na tento druh diplomových prací.

Celkové hodnocení BP (HODNOCENÍ VYZNAČTE „X“ V PŘÍSLUŠNÉM POLÍČKU)	A	B	C	D	E	F
	výborně	velmi dobře	dobře	uspokojivě	dostatečně	nedostatečně
Jazyková úroveň (pravopis, stylistika, práce s odborným jazykem)		X				
Práce s odbornou literaturou a prameny (citace, parafráze, dodržení normy ČSN ISO 690, teoretické zázemí autora)		X				
Úroveň formálního zpracování (členění práce, průvodní a poznámkový aparát, přílohy, grafika atd.)	X					
Adekvátnost využitých metod práce	X					
Splnění cílů práce		X				
Vyváženost teoretické a praktické části, vzájemná návaznost jednotlivých kapitol a subkapitol		X				
Odborný přínos práce		X				
Využitelnost práce v praxi			X			
Prezentace závěrů		X				
Navrhovaná výsledná klasifikace BP		X				

Otázky a náměty k diskusi při obhajobě:

- 1.) Jakým způsobem je možné kvalifikovaně regulovat výrobní proces pomocí statistické regulace kvality (speciálně s přístupem Six sigma)?
- 2.) Jaké jsou nutné podmínky pro použití statistické regulace kvality z hlediska struktury dat u znaku kvality?
- 3.) Jaké jsou alternativní možnosti ke statistické regulaci kvality?

Doporučení práce k obhajobě:

ANO / ~~NE~~ (nehodící se vymažte)

Datum: 28.5.2015

Podpis: