

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

Studijní program Ekonomika a management

POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Jakub Floss
Název bakalářské práce: Zavedení metodiky Lean Six Sigma
Rok odevzdání: 2015
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku
Jméno a příjmení vedoucího BP: doc. Ing. Michal Kavan, CSc.

Slovní hodnocení celkové úrovně a přínosu práce:

Bakalářská práce Jakuba Flosse je věnována řešení problému zavedení metodiky Lean Six Sigma v reálné společnosti, avšak s fiktivním názvem AXHouse s.r.o. Na základě podrobné analýzy autor přednesl své návrhy na zlepšení systému řízení kvality, která by se měla projevit v zefektivnění celého výrobního procesu.

Teoretická část bakalářské práce se zabývá modely a analýzami využívanými při zavádění štihlé (Lean), která je součástí vybraného problému. Následně autor teoretické poznatky využívá v praktické části bakalářské práce. V jejím závěru potom navrhuje svá praktická a logická doporučení. Konkrétně se Jakub Floss zaměřuje na příčiny vzniku prostojů na montážní lince, kde se usiluje dosáhnout konstantní výkon a tím zvýšit produktivitu výroby. Autorem zvolené téma patří do japonských, ale i do celosvětových nástrojů managementu. Všude po světě, kde se metoda Lean Six Sigma praktikuje - sklízí úspěchy. Proto je toto téma v České republice rovněž aktuální. Jedná se o zásadní inovaci českých podniků a proto bakalářskou práci Jakuba Flosse ji považují za mimořádně přínosnou. Tuto metodu autor správně chápe jako systematickou eliminaci všech druhů plýtvání, dosahovanou prostřednictvím nepřetržitého zlepšování a zefektivňování výrobních procesů.

Na základě získaných praktických zkušeností s výrobou ve vybraném podniku Jakub Floss pomocí SWOT analýzy vyhodnotil situaci a obnažil hlavní překážky dalšího růstu produktivity, tedy stanovil strategii svého dalšího postupu. Zjistil pracoviště a stroje, kde dochází k největším prostojům. Nejporuchovější se ukázaly stanice na zakládání pístů do bloku motoru a tam i zakládání klikových hřídelů. V průběhu autorových rozborů se zjistilo, že k poruchám dochází opakovaně a některé z poruch nevznikají náhodně, ale systematicky, tedy se dají lépe řešit. Autor navrhl opatření, která by měla snížit prostoje a poruchovost strojů na předem stanovené stanice.

Konstatuji, že autor Jakub Floss prokázal schopnost řešit praktický problém. Jak teoretická, tak i praktická část jeho bakalářské práce, je napsána přehledně, obsahově v souladu se zadáním.

Proto celkově konstatuji, že bakalářská práce Jakuba Flosse prokázala jeho schopnost analytického myšlení. Práci jako celek hodnotím známkou (B) velmi dobře.

Celkové hodnocení BP (HODNOCENÍ VYZNAČTE „X“ V PŘÍSLUŠNÉM POLÍČKU)	A	B	C	D	E	F
	výborně	velmi dobře	dobře	uspokojivě	dostatečně	nedostatečně
Přístup autora k řešení zadané problematiky (iniciativa, samostatnost, komunikace s vedoucím práce, originalita)	X					
Jazyková úroveň (pravopis, stylistika, práce s odborným jazykem)		X				
Práce s odbornou literaturou a prameny (citace, parafráze, dodržení normy ČSN ISO 690, teoretické zázemí autora)			X			
Úroveň formálního zpracování (členění práce, průvodní a poznámkový aparát, přílohy, grafika atd.)		X				
Adekvátnost využitých metod práce		X				
Splnění cílů práce		X				
Vyváženost teoretické a praktické části, vzájemná návaznost jednotlivých kapitol a subkapitol		X				
Odborný přínos práce		X				
Využitelnost práce v praxi		X				
Prezentace závěrů		X				
Navrhovaná výsledná klasifikace BP		X				

Otázky a náměty k diskusi při obhajobě:

Otázky vedoucího k obhajobě diplomní práce:

1. *Prosím shrňte, k jakým praktickým závěrům jste dospěl.*
2. *Stručně vyjádřete, co a komu navrhujete realizovat (na základě Vašich závěrů).*

Práce byla zkontrolována na plagiátorství v databázi Theses.cz i na základě jiných zdrojů: ANO

Doporučení práce k obhajobě:

ANO

Datum: 21.5. 2015

Podpis:

