

POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Lenka Votočková
Název bakalářské práce: Řízení zásob v podniku Škoda Auto Vrchlabí
Rok odevzdání: 2015
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku
Jméno a příjmení vedoucího BP: doc. Ing. Michal Kavan, CSc.

Slovní hodnocení celkové úrovně a přínosu práce:

Bakalářská práce Lenky Votočkové je věnována řešení problému vnitropodnikové logistiky. Jde o snížení vysoké hladiny zásob v podniku a o zásady jejich správného řízení. Autorka usilovala o formulaci vlastních návrhů a doporučení, vhodných pro inovaci řízení zásob ve výrobním závodě Vrchlabí, spadajícím pod ŠKODA AUTO a. s. Bakalářská práce je zaměřena na zefektivnění zásobování pojistnými kroužky a podložkami, vhodnými pro montáž vyráběné převodovky DQ 200. V teoretické části se autorka zaměřuje na teoretický základ řízení zásob, včetně různých modelů. Praktická část bakalářské práce je věnována implementaci teoretických poznatků do řešení výše uvedených praktických problémů. Na závěr své bakalářské práce Lenka Votočková vznáší vlastní návrhy na zlepšení. Jde o to zjistit, zda nejsou skladovány a objednávány komponenty navíc, které nemají rychlé upotřebení. Porovnání výše objednávek plus hladiny pojistných zásob - s výsledky vycházejícími z výsledků propočtů, založených na minimalizaci celkových ročních nákladů, svázaných se skladováním zásob. Bakalářská práce postupuje logicky od obecných pojmů ke konkrétním souvislostem. Praktická část je zaměřena na vybraný okruh komponentů, představujících 3 typy dilatačních podložek a pojistných kroužků pro výrobu převodovky typu DQ 200. Každý hlavní typ komponentu má řadu tloušťkových variací. Ne všechny informace jsou volně k uveřejnění, tudíž musely být některé vstupní hodnoty změněny (obchodní tajemství). Proto těžištěm praktické části nebyly absolutní hodnoty výsledků, nýbrž racionalizace praktických postupů, vedoucích k těmto výsledkům. Autorka se především zajímala o to co má obecnou platnost. V praktické části bylo třeba uplatnit kombinaci různých modelů a přístupů pro řízení zásob, aby bylo dosaženo požadovaných vlastností. Jsem názoru, že se autorce podařilo správně reagovat na specifika řízení zásob tohoto náročného odvětví.

Funkcí dilatačních kroužků v převodovce je vyrovnávání rozměrových dilatací, kdy o šířce komponentů rozhoduje počítač na základě měření, pro každou převodovku zvlášť. Široké spektrum komponentů ve sledovaném období 9 měsíců (1. 1. 2014 – 31. 9. 2014) leží nevyužito a váže neproduktivní kapitál. Proto autorka dospěla k logickému závěru - vytvořit u tohoto druhu komponentů minimální zásobu, skladovanou stranou workflow, aby neblokovala logistiku.

Konstatuji, že autorka Lenka Votočková prokázala schopnost řešit praktické problémy. Proto celkově konstatuji, že bakalářská práce prokázala schopnost analytického myšlení autorky. Práci jako celek hodnotím známkou (A) **výborně**.

Celkové hodnocení BP (HODNOCENÍ VYZNAČTE „X“ V PŘÍSLUŠNÉM POLÍČKU)	A	B	C	D	E	F
	výborně	velmi dobře	dobře	uspokojivě	dostatečně	nedostatečně
Přístup autora k řešení zadané problematiky (iniciativa, samostatnost, komunikace s vedoucím práce, originalita)	X					
Jazyková úroveň (pravopis, stylistika, práce s odborným jazykem)		X				
Práce s odbornou literaturou a prameny (citace, parafráze, dodržení normy ČSN ISO 690, teoretické zázemí autora)		X				
Úroveň formálního zpracování (členění práce, průvodní a poznámkový aparát, přílohy, grafika atd.)	X					
Adekvátnost využitých metod práce	X					
Splnění cílů práce	X					
Vyváženost teoretické a praktické části, vzájemná návaznost jednotlivých kapitol a subkapitol	X					
Odborný přínos práce	X					
Využitelnost práce v praxi	X					
Prezentace závěrů		X				
Navrhovaná výsledná klasifikace BP	X					

Otázky a náměty k diskusi při obhajobě:

Otázky vedoucího k obhajobě diplomní práce:

1. *Prosím shrňte, k jakým praktickým závěrům jste dospěla.*
2. *Stručně vyjádřete, co a komu navrhuje realizovat (na základě Vašich závěrů).*

Práce byla zkontrolována na plagiátorství v databázi Theses.cz i na základě jiných zdrojů: **ANO**

Doporučení práce k obhajobě:

ANO

Datum:

Podpis: