

POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Lukáš Studihrad
Název bakalářské práce: Řízení pohledávek
Rok odevzdání: 2015
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku
**Jméno a příjmení
oponenta BP:** Ing. Petr Žemlička

Slovní hodnocení celkové úrovně a přínosu práce:

Pohledávky představují majetek firmy. Podniku, kde se řízení pohledávek opomíjí, vznikají nemalé finanční náklady. V úvodní části student seznamuje postupy a metodami, jak pracovat s pohledávkami a tím snížit náklady na jejich řízení.

V první řadě zmiňuje způsoby prevence vzniku pohledávek – zjišťování informací, hodnocení bonity odběratelů a řádného zajišťování pohledávek. Dále pak vyzdvihuje důležitost monitorování pohledávek a v závěru teoretické části pak nastiňuje postupy při vymáhání pohledávek.

V praktické části, se student zabývá výzkumem, jehož cílem bylo zjistit, zda a jak firmy s problematikou vymahatelnosti pohledávek pracují. Oslovil tedy 400 firem, z nichž od třiceti obdržel relevantní odpovědi, s nimiž dále pracoval.

Podle výsledků výzkumu se podle předpokladu ukázalo, že firmy příliš pozornosti řízení svých pohledávek nevěnují. Preventivní činnost, zjištění informací a zajištění pohledávek opomíjejí a směřují spíše k poznání základních charakteristik odběratele a přikládají velkou váhu referencím, které ovšem často nemusejí být pravdivé. Zajištění pohledávek, instrumenty typu zástavní a zadržovací právo, ručení a směnka jsou v praxi málo využívány. Taktéž monitorování pohledávek je firmami dosti zanedbáváno. Z výsledků je rovněž patrné, že účinnost vymáhání pohledávek vlastními silami a mimosoudní cestou je velmi rozdílná a s domožením se pohledávek soudní cestou má polovina respondentů negativní zkušenost a třetina dotázaných soudní vymáhání dokonce nikdy nevyužila především kvůli složitosti a zdlouhavosti celého procesu s pravděpodobným nepříliš povzbudivým konečným výsledkem.

Student tedy ve své práci na byť nevelkém vzorku nicméně dobře zmapoval stávající stav řešení pohledávek firmami a současně varoval před předpokládaným dalším globálním zhoršováním této situace. Mohl však ještě hlouběji rozebrat možné strategie, které by mohly firmy v této oblasti používat.

Celkové hodnocení BP (HODNOCENÍ VYZNAČTE „X“ V PŘÍSLUŠNÉM POLÍČKU)	A	B	C	D	E	F
	výborně	velmi dobře	dobře	uspokojivě	dostatečně	nedostatečně
Jazyková úroveň (pravopis, stylistika, práce s odborným jazykem)	X					
Práce s odbornou literaturou a prameny (citace, parafráze, dodržení normy ČSN ISO 690, teoretické zázemí autora)		X				
Úroveň formálního zpracování (členění práce, průvodní a poznámkový aparát, přílohy, grafika atd.)		X				
Adekvátnost využitých metod práce		X				
Splnění cílů práce		X				
Vyváženost teoretické a praktické části, vzájemná návaznost jednotlivých kapitol a subkapitol	X					
Odborný přínos práce		X				
Využitelnost práce v praxi		X				
Prezentace závěrů		X				
Navrhovaná výsledná klasifikace BP		X				

Otázky a náměty k diskusi při obhajobě:

1. Proč je zdaleka nejvyužívanějším zajištěním pohledávek smluvní pokuta a nikoli další možné instrumenty?
2. Jaký „scénář“ byste firmě, která začíná obchodovat s novým odběratelem poradil, aby minimalizovala možné budoucí problémy s pohledávkami?

Doporučení práce k obhajobě: ANO

Datum: 25.5.2015

Podpis:

