

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Ekonomika zdravotnických staveb
<b>Jméno autora:</b>	Bc. Hana Dostálová
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta stavební (FSv)
<b>Katedra/ústav:</b>	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
<b>Vedoucí práce:</b>	doc. Ing. Dana Měšťanová, CSc.
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Jaroslava Tománková, Ph.D..

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání je formulováno tak, že ho lze pojmut jako rešerši existující literatury, stejně jako práci vyžadující praktickou aplikaci teoretických znalostí z literatury a informací z praxe při analýze vztahu financování zdravotnictví a nákladů na realizaci a provoz zdravotnických zařízení. Druhá varianta by byla poměrně náročná na znalosti a odbornou úroveň diplomantky.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s menšími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Práce byla pojata jako rešerše odborné literatury, což formulace zadání umožňuje. Jednotlivé části zadání jsou naplněny informacemi ze zdrojů uvedených v seznamu literatury. Teoretické informace nejsou nijak propojeny. Cíl práce je formulován až na konci práce v kap. 6 <i>Cíle a přínosy</i> a v kap. 7 <i>Závěr</i> . Cílem je podle kap. 6 „zaplnit nedostatky“ při navrhování zdravotnických staveb, podle kap. 7 „zmapování aktuálního stavu“ problematiky zdravotnických staveb v ČR z hlediska stavebního a ekonomického s důrazem na projektové práce. Z hlediska „zmapování aktuálního stavu“ lze považovat zadání za splněné, i když z něj nebyly vyvozeny žádné závěry.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>částečně vhodný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Práce je pojata jako rešerše literatury. Studentka v práci shromáždila velké množství informací, s kterými dále nijak nepracovala. Text kapitol je převážně citací z vybraných zdrojů, nejvíce ze zdrojů 1, 2, 3, 4 a 16. Z uvedených informací nejsou učiněny žádné závěry nebo naznačena spojitost mezi jednotlivými tématy.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>E - dostatečně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce neobsahuje praktickou část. Teoretická část je složena z citací literatury, převážně z pěti výše uvedených zdrojů. Např. kapitola 2 (str. 8-55) je shromážděna převážně ze zdroje vysokoškolských skript (1), Manuálu – Stavebních standardů na stránkách MZČR (3) a vyhlášky č. 92/2012 Sb. (4), (např. str. 9-23 jsou víceméně přímou citací Přílohy 2 vyhlášky). Tabulky 1 – 8 v této části práce, označené jako vlastní tvorba, jsou jen grafickým vyjádřením textu vyhlášky, tabulka 9 zase grafickým přepisem textu skript (1, str. 20). Ostatní kapitoly jsou vytvořeny obdobně, ze zdrojů 2 a 16 v kapitolách 3 (str. 68-73, 80-86), 4 (str. 89-100) a částečně i 5 (kap. 5.3, 5.4, 5.5). Kapitola 4 <i>Financování zdravotnictví</i> popisuje způsob úhrady zdravotní péče různým poskytovatelům zdravotní péče. Stručná informace o některých zdrojích financování zdravotní péče (zdravotní pojištění) je uvedena v kapitole 3. Možnosti financování realizace nebo rekonstrukce zdravotnických staveb ale uvedeny nejsou. Kapitola 5 <i>Ekonomika zdravotnických staveb</i> se po obecných informacích o nákladech, výnosech a hospodářském výsledku (kap. 5.1) a statistikách hospodaření nemocnic, ponechaných bez komentáře (kap. 5.2), věnuje jen stručně nákladům na provoz zdravotnických zařízení (kap. 5.3) a daním a odměňování zdravotníků (kap. 5.4 a 5.5). Kapitola se nezabývá náklady na realizaci zdravotnických staveb, náklady na provoz jsou zmíněny minimálně. Tato problematika by zasloužila větší prostor. V práci není žádný náznak propojení informací o stavebně technickém řešení zdravotnických staveb, jejich financování a nákladech.	

Tématu ekonomiky zdravotnických staveb se nejvíce blíží výpočet nákladů na zřízení operačního komplexu, JIP a lůžkové stanice uvedený v Příloze 1 (není v textu práce odkázána), který byl převzat z manuálu Stavebních standardů (zdroj 3) a některé nákladové údaje byly bez vysvětlení změněny.

Studentka nevyužila teoretických znalostí nabytých studiem odborné literatury v praktické aplikaci. Formulace zadání takovou aplikaci přímo nevyžadovala.

## Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

**B - velmi dobře**

*Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.*

Práce je velmi rozsáhlá (120 stran textu), což přesahuje obvyklý rozsah diplomových prací. Má velmi dobrou jazykovou úroveň a pěknou grafickou úpravu. Řazení kapitol odpovídá bodům zadání. Členění kapitol je logické, ale až příliš podrobné (5. podúroveň).

## Výběr zdrojů, korektnost citací

**C - dobře**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Zdroje v seznamu literatury jsou uvedeny v zásadě správně, i když ne vždy v úplné podobě podle citačních standardů.

Citované zdroje jsou v textu uváděny často až po několika odstavcích, nebo na konci kapitoly, což může vyvolávat mylný dojem o autorství textu. Tabulky 1 – 9 a 13 nelze uvádět jako vlastní tvorbu bez uvedení zdroje dat. Uvádění zdroje u tabulek, obrázků a grafů neodpovídá zvolenému citačnímu standardu formou číselného odkazu.

Citované zdroje je třeba uvádět tak, aby byly jednoznačně určeny – např. u zdroje 3 vede odkaz na stránku MZČR, odkud lze stáhnout 9 dokumentů Manuálu, z nichž některých práce postupně čerpala. Jako zdroje měly být uvedeny až tyto jednotlivé dokumenty.

## Další komentáře a hodnocení

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Práce citací různých zdrojů shromáždila mnoho různorodých údajů, které se ne vždy týkají zadaného tématu (např. způsob úhrady zdravotní péče, odměny lékařů aj.). Informace nejsou v práci nijak propojeny a využity k formulaci vlastních závěrů.

## III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Práce je tvořena převážně rešerší odborné literatury. Jednotlivá témata nejsou nijak provázána. V kapitolách o financování a ekonomice jsou informace o financování a úhradách zdravotní péče, nikoliv o financování a ekonomice zdravotnických staveb.

Otázky:

Z čeho jsou hrazeny provozní náklady zdravotnických zařízení (energie apod.)? Jakou úlohu by měl v ekonomice zdravotnických staveb mít Facility management?

Jaké mohou být zdroje financování realizace nebo rekonstrukce zdravotnických staveb? Existují ukazatele pro odhad nákladů na realizaci a vybavení zdravotnických zařízení, příp. metodika pro jejich oceňování?

Z jaké části vaší práce plyne tvrzení č. 3 v kap. 6 *Cíle a přínosy*: „Domnívám se, že v budoucnu bude vývoj zdravotnických staveb směřovat k větší humanizaci a ke zkracování pobytu pacienta na lůžkových odděleních nemocnic“ a jaké to bude mít důsledky na ekonomiku zdravotnických staveb?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **D - uspokojivě**.

Datum: 20.1.2015

Podpis: