

**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
FAKULTA DOPRAVNÍ**

Ústav logistiky a managementu dopravy

RECENZNÍ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Téma práce: OPTIMALIZACE ČLÁNKU LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE

Diplomant: Bc. Monika OSIČKOVÁ

Diplomová práce předložená k recenznímu řízení je věnována praktické optimalizaci části logistického řetězce ve výrobní firmě Eckelmann, s.r.o. v ČR, dceřiné společnosti německého koncernu, který se zabývá v rámci svého široce diverzifikovaného výrobního programu elektrovýrobou a dalších komponent pro chladicí, řídicí a mnohé regulační systémy. Logistický řetězec představuje celkovou integraci, řízení a optimalizaci veškerých aktivit integrující činnosti nákupu, výroby a odbytu. Téma práce vychází z praktických potřeb výrobní firmy, je aktuálního charakteru s přínosem pro firmu.

Předložená diplomová práce je v souladu s deklarovanou osnovou zadání členěna na teoretickou a aplikační část. Teoretická část je rešeršního charakteru a zabývá se východisky logistického řízení, problematikou logistického řetězce zejména v oblasti výroby. Diplomantka specifikuje analytický marketingový nástroj swoot analýzu, progresivní logistické technologie a propojuje je i s metodikami a přístupy řízení výroby na základě principů Just in Time, Kanban,...atd. Tato část prokazuje, že se diplomantka seznámila s velkým množstvím informací a dostupné české a zahraniční literatury, které dokázala systematicky, výstižně a aplikačně zpracovat jako základy ke své druhé praktické aplikaci diplomové práce. Rešeršní část diplomové práce má obsahově a odborně vyvážené kapitoly, text neobsahuje gramatické a ani stylistické nedostatky.

Diplomantka v rámci aplikační části práce splnila veškeré deklarované cíle. Analyzovala s využitím swoot analýzy různé typy probíhajících výrobních procesů firmy, identifikovala jejich slabá místa a navrhla efektivní a proveditelná opatření vedoucí ke zlepšení a zvýšení výrobní konkurenceschopnosti. Právě vlastní navrhovaná opatření představují stěžejní přínos

diplomantky k diplomnímu úkolu a tvoří vlastní jádro diplomové práce.

V rámci obhajoby diplomové práce vznáším následující dotazy:

1. Mohla byste klasifikovat a specifikovat příslušnými vlastnostmi obecně druh, typ a formu výroby? Mohla byste zařadit firmu Eckelmann, s.r.o. do vámi specifikované klasifikace výroby?

2. Jaké progresivní logistické technologie firma Eckelmann, s.r.o. využívá? Bylo by možné v rámci zlepšovacích procesů využít i jiné logistické technologie a jaké?

3. Mohl byste odhadnout nějakým vhodným způsobem ekonomickou efektivnost Vámi navrhovaných opatření ke zlepšení a nápravě v rámci výrobního procesu kabelové konfekce?

Závěr:

Diplomová práce splnila cíle diplomové práce a kritéria daná osnovou zadání. Diplomantka prokázala, že je schopna aplikovat teoretické poznatky logistiky a managementu výroby v rámci praktických aplikací optimalizace výrobních procesů výroby kabelové konfekce firmy pro finálního zákazníka. Diplomová práce vyhovuje všem požadovaným standardům na závěrečné práce kladené, je stylisticky odborně i grafickým způsobem výborně zpracována.

Vzhledem k daným skutečnostem diplomovou práci doporučuji k obhajobě před příslušnou státní zkušební komisí ČVUT Fakulty dopravní a navrhuji její klasifikaci A - výborně.

V Praze dne 6.6.2015

Ing. Jiří Zmatlík, Ph.D.

oponent diplomové práce,
AMAK Praha